СИБИРСКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (ИНСТИТУТ)

ГОДЫ СВЕРШЕНИЙ

История Заельцовского района г. Новосибирска
1940–2010 гг.

Козодой В.И.
Осипов А.Г.
Степанов А.И.

Новосибирск
2012

УДК 94 (571.14-25)
ББК 63.3 (2Рос-4Нос-2Нов)

Козодой В.И., Осипов А.Г., Степанов А.И.

Годы свершений. История Заельцовского района г. Новосибирска 1940-2010 гг. — Новосибирск: Параллель, 2012. — 656 с.

В книге на большом архивном материале рассмотрен более чем столетний период становления и развития территории современного Заельцовского района города Новосибирска. Авторы старались сохранить лаконичный, строгий, подчас жесткий стиль документов советского периода, включая предвоенные и военные годы. Читатель окунется в атмосферу сложнейшей трансформации небольшого поселения Заельцовского междуречья, ориентированного на переработку кожевенного сырья, в современный научно-производственный кластер приборостроения и электроники. Впервые введенные в научный оборот советско-партийные документы показывают многогранность и противоречивость развития одного из крупнейших городских районов Новосибирска.

Уникальность научного труда состоит в том, что в нем проанализированы процессы, которые происходили на протяжении многих десятилетий на весьма небольшой, по сибирским меркам, площади в 83 квадратных километра, включая лесной массив и три реки.

Книга предназначена для историков, обществоведов, преподавателей и студентов, всех граждан, которые живо интересуются краеведением, кто занимается изучением общественно-политической и экономической истории Сибири.

Издание осуществлено на средства гранта конкурса социально значимых проектов, направленных на сохранение и развитие духовных, исторических, культурных ценностей и традиций Новосибирской области, формирование позитивного имиджа Новосибирской области и выполняемых гражданами и общественными объединениями. Конкурс был посвящен 75-летию Новосибирской области.

Рекомендовано к печати ученым советом Негосударственного образовательного учреждения «Сибирская Академия управления и массовых коммуникаций (институт)» (протокол заседания №1 от 15 февраля 2012 года).

Рецензент: доктор исторических наук, профессор М.Н. Колоткин.

© Козодой В.И., Осипов А.Г., Степанов А.И., 2012 г.
© НОУ ВПО САУМК(И), 2012 г.

От авторов

Изучение истории Заельцовского района Новосибирска лежит в русле исследования проблем социально-экономического и общественно-политического развития сибирского региона, Новосибирской области и ее поселений. Заельцовка — район особенный. Административно он был образован накануне Великой Отечественной войны в северной части города, где действовали предприятия только легкой и пищевой промышленности. Все изменилось в считанные недели после начала войны. Буквально в течение трех-четырех месяцев на базе эвакуированных из зоны фашистской агрессии заводов было запущено производство самых наукоемких по тому времени изделий — прицельной оптики и радиоэлектроники. И сегодня нам стоит учесть опыт прошлого технологического прорыва на территории первоначального индустриального освоения. Примером здесь служит Заельцовский научно-производственный кластер приборостроения и электроники. В архивах имеются сведения о том, что при создании Новосибирского Академгородка, где по сути дела впервые нашла широкое применение электронно-вычислительная техника в научных исследованиях, когда встал вопрос о возможностях производства компактных ЭВМ, дело уперлось в мониторы и микросхемы. Нашлись ученые, которые имели доступ к совершенно секретной тогда информации о крупносерийном производстве высококачественных мониторов и микросхем на оборонных заводах Заельцовки. Они предлагали наладить выпуск компактной компьютерной техники. И кто знает, где были бы созданы первые персональные компьютеры, не будь в то время сверхплотных завесов секретности, административных барьеров и бюрократической косности?!

Коллектив авторов взялся за изучение процессов, которые на протяжении более века шли на территории северо-восточной части Новониколаевска — Новосибирска — в Заельцовском междуречье. Ранее по данной тематике, но со значительно большим территориальным охватом были изданы книги и монографии: «Формирование многопартийности в Западной Сибири. 1988-1995 гг.» (автор — В.И. Козодой), «Политический спектр: формирование многопартийности в Западной Сибири. 1986-1996 гг.» (авторы — В.И. Козодой, А.Г. Осипов), «Власть. Общество. Выборы. Политическое развитие Новосибирской области в 2000-2003 гг.» (авторы — В.И. Козодой, И.Г. Козлов, А.Г. Осипов, А.И. Степанов), «Новосибирск. Время, вперед!» (авторы А.Г. Осипов, В.В. Целищев, В.И. Козодой, А.И. Степанов.

И.Г. Козлов и другие). В книге, которая перед Вами, авторы старались осветить и проанализировать важнейшие события и тенденции в социально-экономической и общественно-политической сферах, происходившие на территории крупнейшего района новосибирской агломерации на протяжении длительного периода.

Изучение процесса становления и развития Заельцовского района показало, что роль государства и общественных институтов в жизни районной территориальной локализации как в прошлом, так и в настоящем чрезвычайно высока. Причем она повышается в моменты чрезвычайных больших событий и различного рода кризисов и катаклизмов. Важное значение имеет то, что на уровне городских районов происходит формирование своеобразного районного сообщества, где многие знают друг друга, оказывают взаимопомощь и поддержку. Об этом не следует забывать всем тем, кто хотел бы оставить свое имя в истории. Именно в Заельцовском районе начиналась карьера многих известных в Новосибирске и за его пределами государственных и общественных деятелей, мастеров культуры, знаменитых по всем мире спортсменов, крупных ученых.

Авторы не считают, что в Заельцовском районе Новосибирска социально-экономические и общественно-политические процессы протекают изолированно от того, что происходит на федеральном и региональном уровнях, а также в других субъектах Российской Федерации. Поэтому нами по необходимости привлекались материалы о событиях, имевших место в центре и в регионах. Многое было почерпнуто только из общения с живыми свидетелями и участниками событий.

Стоит отметить, что наряду с подразделениями Института истории Сибирского отделения РАН коллектив Сибирской Академии управления и массовых коммуникаций (САУМК) является одним из немногих, занимающихся изучением не только прошлого, но и современного состояния социально-экономической и общественно-политической ситуации в Новосибирске и Новосибирской области. Сотрудники Академии принимали активное участие в тех многоплановых процессах, которые происходили и происходят на территории города Новосибирска.

На наш взгляд, уникальность новой книги заключается в том, что в ней проанализированы многогранные процессы, которые происходили на протяжении многих десятилетий на весьма небольшой, по сибирским меркам, площади в 83 квадратных километра, включая лесной массив и три реки. Здесь работают предприятия, история которых насчитывает десятки лет, а

поколения их работников вписали многие славные страницы в историю самого бурно выросшего города-миллионника.

В процессе работы над книгой нами исследован широкий спектр архивных источников, а также значительный спектр центральных и местных газет, журналов, общественно-политических и новостных интернет-сайтов, интернет-версий различных СМИ. Многое дало общение с непосредственными участниками событий, в частности, с И.И. Индинком, Н.Н. Болтенко, В.Ф. Коваленко, А.Ю. Джулаем, ветеранами НПО «Восток» И.В. Степановым, авиаремонтного завода №401 И.С. Дубровым, Новосибирского электровакуумного завода Г.А. Чирейкиной. Важный фактический материал почерпнут из мемуаров бывших руководителей промышленных предприятий Заельцовского района, Героев Социалистического Труда А.И. Брыкина и В.В. Козлова, а также из фондов музея истории Заельцовского района г. Новосибирска.

Авторы благодарят за советы и помощь в подготовке представленного издания председателя Совета депутатов г. Новосибирска Н.Н. Болтенко, руководящих работников мэрии Е.В. Ваулина, Е.А. Шестернина, Почетного жителя Новосибирска И.И. Индинка, сотрудников Фонда «Сибирь-Форум» и Сибирской Академии управления и массовых коммуникаций А.Р. Беседина, О.С. Бобровскую, О.В. Корчагину, кандидата филологических наук Т.В. Кузнецову, Ю.С. Сурнину. Кроме того, мы благодарим за помощь в поиске и обработке материалов для книги аспирантов и студентов Сибирской Академии управления и массовых коммуникаций К.Н. Наумкину, Н.А. Резникову, Сибирской государственной геодезической академии Е.А. Милову, А.А. Головину, А.Ю. Трошкина, выпускника Сибирской академии государственной службы А.Е. Стребайло.

Написание книги стало возможным благодаря поддержке вице-президента, управляющего филиалом ГПБ (ОАО) в г. Новосибирске Н.Н. Урбанаева и главного бухгалтера филиала Г.Р. Майер, а также Фонда социально-экономического развития Заельцовского района г. Новосибирска.

Особая благодарность сотрудникам архивов, которые терпеливо помогали в отборе материалов, их техническом оформлении.

Авторский коллектив заранее признателен и благодарен читателям, которые критически и при этом объективно подойдут к прочтению данного издания. Выставляем на суд читателей свой труд и надеемся на их понимание и доброжелательность.

Глава 1

Пролог

1.1. На городской окраине

В давние годы, когда три из пяти Ельцовок, протекавших в окрестностях нынешнего Новосибирска, еще не поглотил город, а остальные не превратились в пересохшие канавы, Ельцовки славились на всю Томскую губернию своей рыбалкой. На правый берег Оби к устьям Первой и Нижней (Малой) Ельцовок в район Заельцовского бора приезжали отдохнуть и порыбачить солидные чиновники и купцы из самого Томска. Название речек пошло от рыбы «елец», которая в изобилии водилась тогда в небольших притоках Оби[1]. Сам Заельцовский район ведет свою историю со времени возникновения отдельных крохотных поселений на месте слияния небольших речек — Первой (Большой) и Второй (Малой) Ельцовок и полноводной Оби. В 1891 году изыскательская партия инженера Гарина-Михайловского наметила линию строительства моста через реку Обь неподалеку от Первой и Второй Ельцовок. Впоследствии это направление было забраковано, поскольку здесь требовались крупномасштабные земельные работы.

Территория же между Ельцовками (Большой и Малой) была весьма привлекательной для проживания людей и расположения предприятий обрабатывающей промышленности. На протяжении дореволюционных лет всех, кто хотел здесь поселиться, работать, вести свое дело волновали вопросы землеотвода. Ситуация в Заельцовском междуречье в начале XX века была весьма запутанной. Большое количество городской земли Кабинет его императорского величества оставил в своей собственности: в Вокзальной части — два квартала, оставленные под склады Управления Алтайского округа, в Центральной — пять, в Закаменской — два квартала. Кабинет имел также более 2443 десятин по рекам Большой и Малой Ельцовок, береговую полосу Оби в черте Новониколаевска, участок, занятый под переселенческий пункт, и проезд по логу к Оби с примыкающей к нему площадью. Огорченные тем, что наиболее доходные земли в городе и по берегу Оби принадлежали не им, местные власти уныло констатировали, что это лишает населенный пункт «будущего процветания в промышленном отношении». Кабинет увеличил выкуп до 600 тыс. руб., которые местное управление было обязано внести в течение 20 лет с уплатой 4% годовых с непогашенной суммы (исправность платежей Новониколаевск обеспечивал своим бюджетом, а также деньгами, получаемыми с жителей за усадебные и другие участки). Царь, таким образом, дал земли, чуть ли не вдвое мень-

[1] Советская Сибирь. 1996. 19 октября.

ше обещанного, а выкуп определил почти в 2 раза выше установленного. В течение 20 лет Новониколаевску, а значит и жителям Заельцовского междуречья, предстояло выплатить Кабинету не менее 1 млн. руб. (вместе с процентами). К 1917 г. жители отдали примерно половину указанной суммы. Лишь революция избавила горожан от уплаты оставшегося долга[2].

На рубеже XIX-XX веков в Новониколаевске наиболее привлекательной для предпринимательства отраслью была мукомольная промышленность. Однако ее развитие сдерживалось и высокими тарифами на хлебные грузы, отдаленностью города от промышленных центров страны, и как следствие, дороговизной машин, недостатком квалифицированных рабочих кадров, тяжелыми условиями аренды земли и другими обстоятельствами. Поэтому даже первые крупные шаги по созданию мукомольной и хлебопекарной промышленности города были сделаны не частным бизнесом, а государством, которое руководствовалось стратегическими интересами.

В связи с обострением русско-японских отношений высшее военное руководство поручило интендантской службе развернуть в Новониколаевске Обское продовольственное интендантское заведение (Военно-сухарный завод) для снабжения продовольствием Сибирского и Приамурского военных округов. Было решено построить военно-сухарный завод. Приступая к его строительству, ведомство руководствовалось тем, что в условиях военного времени доставка сухарей для обеспечения армии из Европейской России станет обременительной. Проектная мощность завода была рассчитана на 1 млн. пудов (около 16,4 тыс. тонн) сухарей в год. Местом строительства выбрали участок, прилегающий к Оби, за речками Первой (Большой) и Второй (Малой) Ельцовкой, арендованной на 60 лет. Основанием для строительства военно-сухарного завода в Новониколаевске явилось Положение Военного совета от 14 марта 1902 г. Завод состоял из комплекса зданий: кроме собственно кирпичного здания завода построили два кирпичных магазина (склада), два жилых деревянных дома, две казармы, железнодорожную ветку. Предприятие имело самое совершенное техническое оснащение с законченным производственным циклом, располагало котельным, машинным, мучным, замесочным, расчиночным, сушильным, укупорочным, продовольственным отделением, а также хлебопекарными печами, хлебным цейхгаузом, мукомольней. В эксплуатацию этот завод был введен 27 ноября 1903 г. в соответствии с актом комиссии под председательством помощника окружного интенданта Сибирского военного округа статского советника

[2] Горюшкин Л.М., Бочанова Г. А., Цепляев Л.Н., Новосибирск в историческом прошлом (конец XIX — начало XX в.), Новосибирск, 1978. С. 60.

Соловьева. Первое такое предприятие за Уралом остро нуждалось в квалифицированных кадрах. За неимением местных специалистов в штат Обского продовольственного интендантского заведения получили назначение 13 человек от Московского военного округа, 15 служащих Барановичского и Брянского военных продовольственных предприятий, а также Минской военной пекарни и мукомольни. Командированные служащие заняли должности машинистов и их помощников, старших и младших рабочих, смазчиков по обслуживанию паровых машин, котлов, печей и другой техники и должны были подготовить местные кадры[3]. Военно-сухарный завод являлся комплексом крупного индустриального производства. Остальные хлебопекарные предприятия города были рассчитаны лишь на производство продукции для относительно узкого городского и уездного рынков.

Другим направлением промышленно-предпринимательской активности на территории Заельцовского междуречья будущего была городская скотобойня, построенная в 1905 году. Она приносила городу крупный и устойчивый доход.

Первые улицы будущего района застраивались, в основном, одноэтажными деревянными домами, которые появились возле строящихся предприятий: военно-сухарного завода, мясохолодильника, кожевенных производств. Важным обстоятельством было то, что перед жителями этих домов не стояла проблема водоснабжения, поскольку здания находились недалеко от кристально чистых быстрых речек, которые, правда, позднее были засорены промышленными и бытовыми отходами. В отличие от большинства городов Сибири, основанных в период ее первоначального хозяйственного освоения, длительное время совмещавших торгово-ярмарочные и земледельческие функции, Новосибирск (Новониколаевск), а следовательно и будущий Заельцовский район, миновал эту фазу развития. Его население складывалось из трех социальных групп, характерных для структур городского типа — рабочих, технической интеллигенции и амбициозных, деятельных и энергичных выходцев из торгово-предпринимательских сфер старооснованных сибирских городов. В экономике поселения с самого начала значительную роль играли транспортно-транзитная и сервисная функции.

Территория будущего Заельцовского района с самого начала заселялась мастеровыми и предприимчивыми людьми. Многие из них еще не успели стать настоящими горожанами. Жизненный уровень семей заель-

[3] История города. Новониколаевск-Новосибирск. Исторические очерки. Т.II. Новосибирск, 2006. С. 97-98.

цовских мастеровых сильно различался и зависел от квалификации человека, отрасли производства, в которой он был занят; немалую роль играло соотношение в семье работающих и иждивенцев. В преобладающей массе мастеровых заработки были настолько низки, что их едва хватало на удовлетворение самых насущных жизненных потребностей. В 1901-1904 гг. их среднегодовой заработок составлял 206 рублей против 192 рублей в 1897 г., то есть увеличился на 7%. Но за это время цены на продукты питания выросли на 11%, а на одежду и обувь на 7%[4]. Свидетельством сравнительно низкого уровня жизни рабочих являлась структура потребительского бюджета, характеризовавшаяся высокой долей расходов на пищу. Она колебалась от 45,5 до 53,8-57,3% к общему расходу. Особенно велика была эта доля у семейных мастеровых, где она составляла больше половины всех расходов семьи[5]. Для покрытия дефицита мастеровые вынуждены были прибегать к дополнительным источникам дохода: сверхурочным работам, сдаче в наем жилого помещения, к заработкам других членов семьи, включая детей. Некоторые исследователи указывали вместе с тем, что при меньшем доходе материальный уровень рабочей семьи был значительно выше в семьях, в которых мать-хозяйка не работала. В таких семьях питание было более упорядоченным: пищу варили не реже трех раз в неделю, а то и каждый день, тогда как в семьях с «хозяйкой в мастерской» — не чаще чем два раза в неделю. Питание обходилось дешевле и в то же время было более питательным и здоровым.

Размеры потребления высококалорийных продуктов, в том числе мяса, зависели от достатка семьи. В семьях с низким заработком мясо — самых дешевых сортов покупалось не чаще раза в неделю, а во многих семьях и раз в месяц; в семьях квалифицированных мастеровых мясо (главным образом в виде мясной похлебки) полагалось ежедневно (кроме постных дней). Для многих жителей Заельцовки весомым пополнением рациона была рыба, которая в больших количествах водилась в Ельцовках и в Оби. Причем много рыбы было высоких кондиций — осетр, стерлядь. Рыбы попроще — ельца, судака, щуки — было просто немерено. В бору собирались грибы и ягоды, водилась дичь. Поэтому питание заельцовцев было более сытным и разнообразным, чем у жителей, особенно мастеровых, других местностей. Кроме того многие семейные мастеровые, да и приказчики, имели огород или приусадебный участок. Обед состоял из двух блюд: на

[4] Булдаков В.П., Корелин А.П., Уткин А.И. Пролетариат в трех русских революциях. М., 1987. С. 19.

[5] Российский пролетариат: облик, борьба, гегемония. М., 1970. С. 279.

первое — капустные щи, картофельный суп или уха (в семьях с матерью-хозяйкой варили и борщ, суп гороховый, с вермишелью) и на второе — жареный картофель с грибами или каша (пшенная, гречневая, ячневая), лишь иногда — поджаренная колбаса дешевых сортов. По праздникам обязательно был пирог с рыбой и картофелем — курник[6].

Среди большинства рабочих, особенно недавних выходцев из деревни (и это было повсеместно), режим питания определялся соблюдением постов, и не только главных, но и еженедельных. Разнообразнее была праздничная пища, на ней сказывалось уже влияние городской кулинарии.

Культурно-бытовой уклад семей мастеровых был далеко не одинаков, что объяснялось неоднородностью их состава, наличием, с одной стороны, слоя квалифицированных, грамотных, развитых, и с другой — количественно преобладавшей массы неквалифицированных, связанных с деревней, культурно отсталых рабочих. Поэтому процесс формирования новых черт, специфичных для рабочего быта, шел весьма неравномерно. И все же для всех прослоек рабочих, в том числе и заельцовских, на рубеже XIX-XX веков был характерен процесс усвоения городских форм жизни. Наиболее ярко это проявлялось в материальной культуре, в одежде, там, где позволял заработок, и в убранстве жилищ. В первую очередь, это коснулось кадровых рабочих. Вместе с тем среди рабочих — недавних выходцев из деревни — сохранялись еще многие черты традиционной крестьянской культуры. Исследователи дореволюционного быта отмечают, что вновь прибывшая в город на работу в мастерских и на фабриках деревенская молодежь обычно довольно быстро приобщалась к городским формам жизни и меняла крестьянское платье на костюм городского типа, принятый в среде мастеровых.

На рубеже XIX-XX веков городская мода широко проникла в среду мастеровых и приказчиков сибирских городов. Молодые и средних лет женщины носили узкую (в талию) кофту и расклешенную юбку. Чаще всего их делали из одного материала, и они воспринимались как цельное платье; кофточка отделывалась рюшками, складочками, вставочками из гипюра, что в те годы было модно. Так одевались женщины из рабочих семей во всех развивающихся городах России и Сибири. Шили платья сами или отдавали портнихам, которые шили по журналам мод того времени. Праздничные платья делались из недорогой шерстяной ткани (кашемира, камлота), будничные — из ситца, сатина.

Наиболее распространенным в те годы типом выходной мужской одеж-

[6] Российский пролетариат... С. 280.

ды был костюм, так называемая «пара» — пиджак, длинные, узкие брюки и косоворотка. Костюм шили, большей частью, из недорогого сукна или бумажного трико и носили с большой бережливостью, надевая только «на люди», в остальное время он обычно лежал в сундуке. Будничный костюм (на каждый день) шили, как правило, из чертовой кожи как более ноской материи, в нем ходили на работу[7].

Мастеровые, особенно молодые квалифицированных профессий, одевались более щегольски. Весь их внешний облик свидетельствовал о приобретении новых культурных потребностей и привычек. Обязательным стало ношение белья, которое вообще в эти годы входило уже в обиход рабочих. Выходной одеждой молодежи был костюм — «пара» с рубашкой-косовороткой, при этом брюки уже носили навыпуск, поверх штиблет. Многие приобретали и «тройку» (пиджак, жилет и брюки), которую в особо торжественных случаях надевали с крахмальной рубашкой (или манишкой), с галстуком. Передовая часть рабочих, в первую очередь молодежь, по внешнему облику мало чем отличалась от демократической интеллигенции[8].

Следует отметить характерную для быта тогдашних мастеровых и приказчиков черту, появившуюся в результате хронической нужды: бережливость в одежде, особенно праздничной, срок службы которой обычно был поразительно долгим. Среди низкооплачиваемых работников в большом ходу была покупка подержанной одежды.

Новшества, связанные с проникновением в рабочую среду городской культуры, нашли отражение и во внутреннем убранстве жилищ[9]. На рубеже XIX-XX веков уже вполне сложился тип интерьера, характерного для жилища квалифицированного мастерового. Появилась деревянная мебель — диваны, стулья, раздвижные столы, комоды, этажерки с застекленным верхом (так называемая «горка»), большие висячие зеркала и т.п. Заметное распространение получила венская мебель. В жилищах квалифицированных мастеровых и приказчиков в употребление вошли мягкие диваны и кресла, трюмо, платяные шкафы, все дешевой рыночной работы. Детали убранства жилищ (грубо раскрашенные фарфоровые статуэтки, дешевые безделушки, лубочного типа литографии и т. п.) свидетельствовали о проникновении в рабочую среду влияний людей более высокого социального статуса.

На рубеже XIX-XX веков, особенно в период первой русской револю-

[7] См.: Российский пролетариат: облик, борьба, гегемония. М., 1970. С. 282.
[8] Там же.
[9] Там же. С. 282-283.

ции, заметным стало влияние на быт семьи передовой рабочей молодежи, уже не мирившейся с убожеством и серостью рабочего быта. Помимо обычной для высококвалифицированного мастерового обстановки, в комнате, где жила молодежь, нередко стоял письменный стол, где хранились журналы и книги, на стенах висели портреты писателей[10].

В процессе формирования слоя кадровых рабочих обозначались, в том числе и в Заельцовке, и многие отличные от крестьянства черты социальной и духовной жизни рабочих. Особенно ярко это сказалось на браке и сопровождавшей его обрядности. Существенно изменилось само отношение к браку. Крестьянская семья старалась скорее женить отработавшего на производстве сына, чтобы получить в лице невестки нужную в деревенском хозяйстве рабочую силу; это встречало подчас резкое противодействие молодежи, стремившейся создать собственную семью, и приводило иногда к полуразрыву с отцовской семьей.

Браки по принуждению из материальных соображений были редки. Рабочая молодежь женилась в большинстве по собственному выбору. Даже в тех довольно частых случаях, когда женитьба происходила по сватовству, за молодежью оставалось право окончательного решения. Знакомство и сближение молодежи происходило на работе, на вечеринках, народных гуляньях, составлявших характерную черту городского быта.

Совместная работа, занятия в различного рода кружках и воскресных школах, участие в революционных выступлениях (в демонстрациях, маевках и т. д.) сближали молодых рабочих и работниц, способствовали возникновению товарищества и дружбы. На этой почве нередко складывались и более глубокие отношения, приводившие к браку. Брачный возраст в рабочей среде был несколько выше, чем в крестьянской. Так, по данным московской губернской статистики (вполне корректно применить их и к нашему объекту исследования), охватившей 35 890 работниц, 34,4% из них вышло замуж в возрасте до 20 лет и 42,6% — от 20 до 24 лет[11]. Мужчины женились, смотря по обстоятельствам, или в 18-19 лет, или, что бывало чаще, после отбытия воинской повинности — в 25-26 лет.

Случаи гражданского брака наблюдались редко. В среде квалифицированных мастеровых он не встречал осуждения; в общей же массе рабочих, особенно женщин, отношение к нему было резко отрицательным[12].

В среде мастеровых церковный обряд сочетался большей частью с про-

[10] Российский пролетариат: облик, борьба, гегемония. М., 1970. С. 283.
[11] Российский пролетариат... С. 283-284.
[12] Российский пролетариат. С. 284.

стой семейной вечеринкой. Вышедшие из деревни молодые рабочие чаще всего брали невест из родного села, где и справлялась свадьба по местным народным обычаям. Точно так же и у мастеровых, наиболее тесно связанных с деревней, в той или иной мере сохранялся народный обряд. Так, по воспоминаниям прабабушек, свадьба у них сводилась, в основном, к трем моментам: сватовству, девичнику и собственно свадьбе. Официальный сговор (сватовство) считался обязательным. В качестве сватов выступал кто-либо из проживавших в городе старших родственников жениха и невесты, при отсутствии же таковых — товарищи по работе; обычно это были пожилые женщины, часто профессиональные свахи, что было характерно для купечества и мещанства. При сватовстве обязательно оговаривалось приданое невесты. В свою очередь жених должен был купить невесте все для ее венчального наряда (материю на платье, которое делалось со шлейфом, фату с цветами и пр.).

Свадьба справлялась обычно через неделю-полторы после сговора, в воскресенье. В предсвадебное время подруги невесты собирались у нее по вечерам и помогали шить приданое. Накануне свадьбы справлялся девичник. До начала XX века держался обычай, по которому невесту везли под венец (и от венца) накрытой до глаз шалью. После венца невесте делали (обычно в церковной сторожке) прическу замужней женщины. С конца XIX века молодые по приезде от венца, в отличие от крестьянской традиции, принимали участие в общем пиршестве, во время которого пелись песни. По окончании угощения жених и невеста «открывали бал», после чего шли танцевать и остальные. В среде мастеровых обычай одаривания постепенно уходил[13].

Со времени обретения Новониколаевском городского статуса заельцовцы принимали участия в его общественно-политической жизни и, прежде всего, в выборах. Избирательная система в царской России была сложной, но смысл ее был предельно ясен: как можно сильнее ограничить круг избирателей. Правом голоса пользовались лишь лица, достигшие 25-летнего возраста. Не имели избирательных прав женщины, военнослужащие, находящиеся на действительной службе, учащиеся учебных заведений, «бродячие инородцы» и другие категории. Для того чтобы принять участие в выборах, необходимо было владеть в данной местности определенным недвижимым имуществом. Имущественный ценз вычеркивал из списков избирателей основную массу трудового населения, которая составляла большинство новониколаевских жителей.

[13] Российский пролетариат. С. 285.

По распоряжению томского губернатора, 30 января 1904 г. местный полицейский пристав созвал сход домовладельцев, которые выбрали оценочную комиссию. Задача этой комиссии состояла в том, чтобы выявить и внести в избирательный список всех домовладельцев, чья недвижимая собственность оценивалась не менее 100 рублей. Многие из мастеровых не имели собственного жилья и были вынуждены снимать квартиры или жить у родственников, а часто проживали при тех же заведениях, на которых работали. Жилье тех рабочих, кто его имел, представляло собой жалкие лачуги. При таком положении дел из почти двадцатипятитысячного населения города в избирательный список попало не многим более 800 человек. Председатель оценочной комиссии, а им сначала был владелец типография Н.П. Литвинов, а после его призыва в армию — Л.И. Лапшин, доверенный администрации купца Жернакова, сообщил в августе 1904 г. по инстанции, что списки избирателей составлены, и просил назначить день выборов. Их назначили на 12 сентября 1904 г.. Предстояло из 46 кандидатов путем закрытой баллотировки шарами выбрать 15 городских уполномоченных и 7 кандидатов к ним на четырехлетний срок. Небольшое число избирателей позволило провести выборы быстро; начавшись в два часа дня, они к восьми вечера уже закончились. После утверждения итогов выборов губернатором 21 ноября состоялось собрание городских уполномоченных, где единогласно первым старостой города был избран купец Суриков Иван Тимофеевич. И, наконец, 7 декабря 1904 г. состоялось официальное открытие в Новониколаевске общественного управления.

В состав городских уполномоченных вошли, за небольшим исключением, весьма зажиточные люди. Самым богатым среди них был староста, чье недвижимое имущество оценивалось в 17200 рублей. Несмотря на такой социальный состав, городская управа не являлась полновластной: любое изменение в ее составе, все ее постановления, в обязательном порядке, должны были утверждаться томским губернатором. Почти за 15 лет своего существования городская управа сумела решить ряд принципиальных вопросов, касающихся развития города и Заельцовского междуречья[14].

Активный «стартовый» социальный состав жителей Новониколаевска, и в частности Заельцовского междуречья, определил исключительно быстрое обретение безвестным поселком статуса города, беспрецедентно высокую динамику роста численности населения и профиль экономического развития. Впервые в российской истории заштатный городок с нахальством акселерата-выскочки грубо нарушил консервативную традицию отечествен-

[14] Вечерний Новосибирск. 1985. 9 февраля.

ной политики и практики основания и развития городов, согласно которой административно-политический, губернский центр, по определению, располагал привилегированными правами, условиями и возможностями[15].

Пока старинные сибирские города расставались с военно-административными функциями, выходили из полусонной хозяйственной автаркии, ориентировались на ценности прошлого, рассчитывая на непоколебимость своих административных и торгово-посреднических позиций, заштатный городок Томской губернии — Новониколаевск, не имевший сколько-нибудь «славного прошлого», устремился в будущее. К началу Первой мировой войны Новониколаевск по основным демографическим и социально-экономическим параметрам сравнялся с губернскими городами, достиг таких социальных и хозяйственных рубежей, к которым сибирские города Тюмень, Тобольск, Томск, основанные на 100 и более лет раннее Санкт-Петербурга, продвигались веками. Новониколаевску же для этого потребовалось чуть больше двух десятилетий. Факторы роста, искусственно закладывавшиеся Петром I в основание и развитие многофункционального города на берегах Невы, органично встроились в механизмы, обеспечившие стремительную динамику развития территории возле единственного железнодорожного моста через Обь.

События первой русской революции 1905-1907 гг. не обошли стороной Новониколаевск. К тому времени в городе накопилось значительное количество «горючего материала». На территории будущего Заельцовского района функционировало несколько промышленных предприятий, где работали десятки пролетариев, проживали мелкие служащие и ремесленники. Общим для многих из них было недовольство существовавшим положением вещей, которое естественным образом выражалось в недовольстве самодержавием.

После расстрела в Петербурге демонстрации рабочих на Дворцовой площади 9 января 1905 г. в Новониколаевске начались волнения. Их участники выступали против самодержавия. Активизировалась деятельность революционного подполья, где назрела необходимость образования единого центра. Для этой цели в июле 1905 г. обе группы социал-демократов — Обская (руководитель — Иван Тодорович) и городская (во главе Пешуков и Кирилл Шипулин) — созвали собрание в лесу за Второй Ельцовкой. Был установлен пароль и расставлены пикеты. Сходились на собрание десятью дорогами. Участвовало в этом собрании около 60 человек. Собравшиеся

[15] История промышленности Новосибирска. Т.II. (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 7-8.

договорились о полном слиянии обеих групп и образовали единый комитет. На собрание хотел проникнуть один, показавшийся революционерам подозрительным, человек по фамилии Лежнин. Его, якобы, удалось уличить в сотрудничестве с полицией. По постановлению комитета, дружинники отвели Лежнина вглубь Заельцовского бора и там расстреляли. Труп Лежнина был на следующий же день найден, но ни полиция, ни жандармерия не решились придать этот факт огласке. Жандармерия, правда, арестовала некоторых, которые значились в числе подозреваемых, но вскоре была вынуждена всех арестованных из тюрьмы освободить[16]. «Этот эпизод, — писал в своих воспоминаниях А.И. Галунов, — связан с проведением многолюдной массовки, посвященной боевому пролетарскому Первомаю 1905 года. Проводилась она за Второй Ельцовкой. Пикетчиками были С. Катковский, С. Теличко и я. Мы заняли места с раннего утра, направляя участников массовки на место сбора. Паролем, насколько помню, были слова «штык» и «винтовка». День был праздничный, воскресный. Людей шло много. Мой пикет находился сразу за Первой Ельцовкой. Проходили с паролем депповские, мельничные рабочие, кожевенники, печатники, плотники. Кажется, прошли уже все. Вдруг возникла тревога. Выяснилось, что на массовку проник шпик, проскользнул где-то стороной, минуя пикет. Шпиона, как оказалось жандарма, опознали и «заарестовали», отвели в сторону, а потом он исчез навсегда, и Заельцовка надежно сохранила эту тайну». По архивным документам удалось установить, что фамилия этого агента Лежнин, тот самый Лежнин, который, как считали, в 1896 г. сбросил с моста первого старосту Новониколаевского поселка Илью Титлянова[17].

Единый комитет, который был создан в Заельцовском бору, руководил забастовочным движением в Новониколаевске в октябрьские дни 1905 г.. Во Всероссийской забастовке активное участие приняли работники предприятий, действовавших тогда на территории будущего Заельцовского района.

В 1910-е гг. Новониколаевск быстро разрастался за счет окраин. Здесь быстро строились дома, лачуги и землянки. Изредка бараки сооружали и предприятия. В эти годы в городе проживало около 70 тыс. человек. Налицо был жилищный кризис.

Первая мировая война, как ни парадоксально, придала Новониколаевску новую динамику. Предприятия, расположенные на территории будущего Заельцовского района, работали с большим напряжением. Фронту

[16] Вегман. В. 1905 г. в Новониколаевске // Сибирские огни. 1925. №5. С. 177-178.

[17] Горюшкин Л.М., Бочанова Г.А., Цепляев Л.Н., Новосибирск в историческом прошлом (конец XIX — начало XX в.), Новосибирск, 1978. С. 60.

требовалось продовольствие в огромных масштабах, спрос на продукцию значительно вырос[18].

В Заельцовском междуречье быстро складывались структуры, специализировавшиеся на производстве и реализации продовольственных товаров, особенно мясопродуктов. Так, под постройку холодильника и скотобойни интендантскому ведомству 11 октября 1915 г. решением городской думы был выделен участок земли площадью 25 десятин, примыкавший к военно-сухарному заводу. Уже к концу 1916 г. по проекту городского архитектора Ф.Ф. Раммана на берегу реки Малой Ельцовки было построено здание мясохладобойни. На территории в 18,5 га разместились холодильник с машинным отделением, бойня с четырьмя базами предварительного содержания скота, салотка, шкурополочное отделение, механические и бондарные мастерские. Уникальным для своего времени был холодильник предприятия. Это было двухэтажное здание с пробковой изоляцией и монолитным железобетонным покрытием, где располагалось две камеры охлаждения емкостью по 25-30 тонн каждая. Особое внимание уделялось санитарии и гигиене. Все производственные здания и рабочий поселок были оборудованы сливной канализацией с очистным сооружением, весьма совершенным для того времени[19].

Предпринимательству в Новониколаевске, в том числе и на территории Заельцовки, в годы первой мировой войны способствовал относительно низкий уровень социальной напряженности. Так, по некоторым данным лишь 18 ноября 1915 г. в колбасной Черноярского и Верхоблюдова, где работало 49 человек, вспыхнула стачка. Требования забастовщиков не удовлетворили, а 7 работников уволили[20].

В целом, в промышленно-экономическом развитии будущего района в годы Первой мировой войны произошли существенные изменения. Были перепрофилированы некоторые предприятия, в том числе Военно-сухарный завод. На 1 января 1916 г. на заводе числилось 258 рабочих и служащих, однако, начиная с этого времени, производство стало приходить в упадок. Снабжать сибирскими сухарями армию, ведущую военные действия на германском фронте, оказалось экономически невыгодно. Интендантское

[18] http://arx.novosibdom.ru/node/2139 http://arx.novosibdom.ru/node/322

[19] Новосибирск. Одна семья. Ежеквартальное издание. Лето. 2006. №2.С.54; История промышленности Новосибирска. Т.II (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 441-442.

[20] Зольников Д.М., Максимова Л.В. О стачечном движении в Сибири в годы первой мировой войны//Рабочие Сибири в борьбе за социалистическую революцию и построение социализма. Новосибирск,1975. С.30.

управление начало распродавать высвобождающиеся площади, а то, что не смогли продать, постепенно разворовывалось[21].

Спустя несколько лет заводские помещения заняли другие структуры, а сухарный завод остался лишь в памяти жителей прилегающих кварталов да в топонимике города в качестве названия улиц: 1-ой Сухарной, 2-ой Сухарной, Сухарной Береговой и просто Сухарной. Хозяйственное развитие Заельцовки продолжалось высокими темпами. Выросло и население междуречья, его территория быстро застраивалась одноэтажными деревянными рублеными домами.

К мясопереработке подтягивались сопутствующие отрасли. Из соображений экономии предприниматели стремились разместить на водоразделе между обеими Ельцовками кожевенные производства, которые требовали много воды и сбрасывали в речки немало вредных отходов. По данным переписи 1905 г., здесь располагалось 5 шорных и 26 сапожных мастерских; те и другие работали на коже местной кустарной выделки.

Западная Сибирь славилась животноводством, и при правильной постановке дела местная кожевенная промышленность могла бы получить практически неограниченные ресурсы сырья, но в действительности все обстояло иначе. Сырые шкуры крупного и мелкого скота вывозились в европейскую часть страны, где имелась налаженная промышленная выделка кож. Затем выделанные кожи поставлялись обратно в Сибирь уже как готовый товар по высокой цене. Перейти на выделку кож было заманчивой перспективой для местных предпринимателей.

В ходе Первой мировой войны в России развернулся процесс создания военно-промышленных комитетов (ВПК). Их задачей являлась мобилизация промышленности, транспорта и сельского хозяйства страны для военных нужд. В сентябре 1915 г. ВПК создается в Новониколаевске. Занимался он организацией поставок мяса и сала для воинских частей и госпиталей, также изготовлением обозной упряжи. Именно при содействии ВПК было принято решение о строительстве на территории будущего Заельцовского района кожевенного завода «1915 г.». На основании этого решения городская дума постановила: «Уступить в собственность «Товариществу Крюков и К°» под фирмою «Кожевенное производство 1915 г.» участок земли между речкой 1-й Ельцовкой и сухарным заводом военного ведомства площадью 9,13 десятины, согласно прилагаемой к настоящему журналу выкопировки из плана городских земель, за плату 1000 рублей за десятину».

[21] История промышленности Новосибирска. Т.II (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 441-442.

Вскоре кожевенный завод был построен. На строительстве широко использовались военнопленные, общее число которых в городе достигало к тому времени около 4 тыс. человек.

Прошло еще некоторое время, и завод начал выпускать продукцию. Его годовая производительность составила 50-75 тыс. кож, что по количеству равнялось примерно половине всего кожевенного производства в городе. Одновременно с кожевенным заводом строилась раскройно-посадочная фабрика, хромовый и клееварный заводы.

Заводская переработка кож стимулировала появление новых производств. К концу 1916 г. в разных частях Новониколаевска работало уже 16 шорных мастерских, которые, тем не менее, имели связь с основным кожевенным производством. Основная их часть располагалась в Заельцовке. Однако в ходе революционных событий 1917 г. количество кожевенных производств значительно сократилось.

После февральских событий 1917 года революционеры Новониколаевска вышли из подполья. На территории Заельцовки активно действовала группа социал-демократов, в которой активное участие принимала Дуся Ковальчук. В феврале 1917 г. она вступила в ряды РСДПР, после чего была избрана в Новониколаевский городской Совет Депутатов.

Советская власть пришла в Новониколаевск в декабре 1917 г., но продержалась недолго. В мае 1918 г. при поддержке подразделений Чехословацкого корпуса она была свергнута, и власть в городе захватили ее противники. Сразу же начались репрессии против большевиков и их сторонников. Большевики ушли в подполье, которое действовало и на территории будущего Заельцовского района. В одной из подпольных групп состояла тридцативосьмилетняя мать четверых детей Евдокия Ковальчук[22]. Она выполняла

[22] Евдокия Борисовна Ковальчук (до замужества — Репина) родилась в 1881 г. в семье крестьянина Сергачевского уезда Нижегородской губернии. В 1895 г. семья переезжает в Новониколаевск. Отец Евдокии был плотником. Много работал, чтобы прокормить семью. Учиться в школе Евдокии не пришлось, она сама освоила грамоту. В 16 лет Евдокия вышла замуж. Муж Евдокии, Федор Ковальчук был намного старше ее. Она стала выписывать политические газеты, собирала нелегальную политическую литературу, через своего родственника А.И. Петухова приобщилась к нелегальной политической деятельности. Петухов тогда был руководителем местной организации РСДРП. Советская власть долго не продержалась, и 26 мая 1918 г. после свержения Советской власти Евдокия Ковальчук уходит опять в подполье и как революционер остается верна делу большевиков. Она создала подпольную группу РСДПР и стала ее руководителем (по другим данным — связной). Ковальчук была потрясена гибелью своих соратников по революционной борьбе и когда 4 июня 1918 г. в городе расстреляли большевиков, она была организатором их похорон. Среди расстрелянных был и муж ее младшей сестры А.И. Петухов, (в настоящее время его именем названы улицы в Новосибирске), Ф.И. Горбань, Ф.П. Серебрен-

в подполье роль связной. Колчаковской контрразведке удалось выявить большевистское подполье Новониколаевска. Были проведены аресты, и в числе других была арестована Е. Ковальчук. Ее подвергли зверским пыткам и в 1919 г. расстреляли. Муж безуспешно пытался найти место ее захоронения. В 1924 г. улица Покровская, в память о Дусе Ковальчук, была названа ее именем, сейчас это одна из главных улиц Заельцовского района.

Гражданская война нанесла огромный материальный и демографический урон. Колоссальные потери понесли культура и образование. Линия фронта гражданской войны проходила не только на местности, но и рассекала на многочисленные взаимовраждующие, непримиримые части массовое сознание и социальные интересы, она обошлась Сибири дорогой, небывалой в ее истории ценой утрат и разрушений. Объем промышленного производства на территории будущего Заельцовского района к моменту окончания гражданской войны резко сократился, погибло много местных жителей, распалось множество семейств, значительно изменился социальный облик населения. По Сибири кочевало несколько десятков тысяч беспризорников, немало их обитало и в Заельцовке. Бедность стала массовым

ников, Д.М. Полковников, Ф.С. Шмурыгин. Дуся проявила заботу не только о их семьях, но и о семьях тех революционеров, которые остались в живых, но были арестованы. Для них она собирала деньги, одежду, сухари, выезжала для связи с этими семьями в другие города. Работа подпольщицы не прекращалась, ее дом стал основным явочным центром новониколаевских большевиков. Колчаковская контрразведка выследила явку и в 1919 г. вместе с группой подпольщиков Дусю Ковальчук арестовывали. Данных о том, чья именно разведка ее арестовала, пока нет. В одном из документов указывается, что это была контрразведка чехословацкого корпуса, по другим контрразведка польского легиона. В застенках тюрьмы Евдокия Ковальчук не сдалась, своих товарищей не выдала. Дусю Ковальчук расстреляли в 1919 г., когда ей исполнилось только 38 лет. Могилу подпольщицы найти не смогли. Муж Евдокии долго пытался найти могилу жены на 2-й Ельцовке, где в оврагах закапывали расстрелянных колчаковцами подпольщиков, но все было безуспешно. Тело Д. Ковальчук не было найдено. В честь участницы большевицкого подполья Дуси Ковальчук, была переименована одна из улиц Новосибирска. С 1924 г. улица Покровская стала носить имя подпольщицы Дуси Ковальчук. В память о революционерке в 1977 г. в сквере Героев Революции был установлен ее мемориальный бюст. Многие задаются вопросом, почему улица носит не полное, а сокращенное имя революционерки. Ответ на этот вопрос найден не в архивах, а в памяти народной. Ведь именно Дусей звали революционерку. Никто не знает Евдокию Ковальчук, а знают Дусю, революционерку и просто молодую женщину. Евдокия Ковальчук прекрасно воспитала и своих детей. Они выросли так же очень энергичными и порядочными людьми. Так дочь Дуси, Аня организовала в Новониколаевске пионерский отряд в Закаменском районе, он был назван именем Карла Либкнехта. Этот отряд прикреплялся к комсомольской ячейке 202 мельницы. Первым же таким отрядом был пионерский отряд имени Ленина, и образовался он при Вокзальном райкоме комсомола. В основном в эти отряды входили дети от 11 до 17 лет. Аня очень напоминала свою мать и так же как когда-то Дуся вела активную работу среди молодежи (http://www.sib.net/novosibirsk/kovalchuk-dusya/).

явлением. После проведения национализации в 1921 г. в Новониколаевске промышленность стала принадлежать государству. Частновладельческих предприятий практически не стало. Из кожевенных предприятий, например, осталось только 3 шорные мастерские, которые не могли удовлетворить растущий спрос на шорно-седельные изделия[23].

В то же время промышленность и сельское хозяйство, лишенные стимулов, приходили в упадок. После мощных социальных потрясений обострилась ситуация с преступностью. Политика военного коммунизма зашла в тупик и потерпела полный крах. В марте состоялся X съезд РКП(б), который провозгласил переход от «военного коммунизма» к новой экономической политике; программа эта получила название НЭП. То, что прежде подвергалось запрету и гонениям, теперь официально разрешалось и даже поощрялось: мелкие капиталистические предприятия, частная торговля, допущение государственного капитализма в виде концессий, перевод государственной промышленности на хозрасчет, замена натуральной зарплаты денежной в зависимости от количества и качества труда.

При этом государство сохраняло под своим контролем крупные предприятия, основные коммуникации и средства транспорта, банковскую систему или, как тогда говорилось, — «командные высоты». В то же время система руководства государственными предприятиями через главки при Высшем совете народного хозяйства, созданная во время гражданской войны, в условиях нэпа стала несовместимой с требованиями хозяйственной самостоятельности, оперативности в условиях быстро менявшейся конъюнктуры и использования товарно-денежных отношений. Поэтому крупные, технически оснащенные и удобно расположенные географически предприятия объединялись в тресты. Возродились традиционные институты регулирования — товарные биржи, ярмарки[24].

Восстановительный период на территории Новониколаевска продолжался относительно долго. В сфере промышленного производства в сибирских городах в 1920-е гг. центр проводил особую линию. Директивы центра указывали на необходимость выхода из разрухи за счет собственных ресурсов, а местных партийно-советских и хозяйственных руководителей, не способных к поиску внутренних резервов, нередко наказывали, невзирая на прежние заслуги и должности. Тем не менее, уже в те годы возникали

[23] История промышленности Новосибирска. Т.II (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 444.

[24] См.: Поляков Ю.А, Дмитриенко В.П., Щербань Н.В. Новая экономическая политика. Разработка и осуществление. М.,1982. С. 69-71.

амбициозные проекты форсированного промышленно-экономического и социально-культурного развития территорий города.

Город и его окраины накрыла криминальная волна, росло число преступлений и других правонарушений. Так, в 1924 г. на 100 тыс. жителей сибирских городов приходилось 1713 осужденных, тогда как для жителей сел этот показатель был почти в 3 раза ниже. Развилось массовое хулиганство как отражение условий кризисного переходного общества: значительные массы людей, прежде всего молодежь, не могли организовать свою жизнь и свой досуг, накопившаяся агрессия, неприспособленность к новым условиям толкали людей к совершению хулиганских поступков. Незрелость городского образа жизни в Заельцовке проявлялась, помимо всего прочего, в том, что традиции и привычки сельского общества продолжали бытовать в городе, приобретая зачастую в городской среде уродливый характер. Одним из примеров такой негативной трансформации являлось распространение кулачных боев между районами и улицами. При анонимности городского общения кулачные бои теряли характер «благородного состязания» в физической силе, смелости и ловкости, которые они имели в деревне, перерастали в жестокие побоища[25]. В Заельцовке хулиганские шайки, нередко терроризировали прохожих, не давая им спокойно пройти, срывали клубные мероприятия, устраивали драки и скандалы на улицах. Хулиганские действия молодежи зачастую заканчивались серьезными преступлениями: нанесением побоев, поножовщиной, а иногда и убийствами ни в чем неповинных людей. Страх на горожан наводила шайка Кольки Черноты. Все это требовало от органов управления решительных мер по борьбе с этими проявлениями социального зла.

Новая экономическая политика способствовала стабилизации обстановки. Быстро восстанавливалось промышленное и сельскохозяйственное производство. Столица Сибирского края — Новониколаевск стал расти высокими темпами. Значительно вырос спрос на продовольственные и промышленные товары. Это послужило импульсом к восстановлению и развитию производств на территории Заельцовки. Так, на основании декрета Совнаркома СССР от 17 июля 1923 г. «О местных трестах» в Новониколаевске была создана производственно-сбытовая структура — Западно-Сибирский трест кожевенной промышленности «Запсибкожтрест». Трестом считалось государственное предприятие, находившееся на хозрасчете, которому предоставлялась самостоятельность в операциях. Система управления

[25] Исаев В.И., Валиев Г.Х. Социальные болезни сибирских городов в 1920-е гг.//Социальные проблемы сибирских городов в ретроспективе XX века. Сб. науч. трудов. Новосибирск, 2001. С. 51-53.

трестами выглядела так: во главе треста находилось правление, оно и выступало от имени предприятий на рынке. Сами предприятия не являлись юридическими лицами, не имели собственного баланса, не распоряжались средствами — всем этим от их имени ведало правление треста. Трест создавался «для переработки кожевенного сырья, изготовления из него кожаных изделий и их реализации, а также для объединенного управления на началах коммерческого расчета с целью извлечения прибыли. Кожтрест был в непосредственном ведении Сибкрайсовнархоза; в него вошли несколько предприятий, работавших в различных частях Сибири.

В первые годы после восстановления советской власти на территории Заельцовки жилищное строительство почти не велось. Лишь с утверждением НЭПа, оживлением хозяйственной жизни и дальнейшим ростом населения строительство жилья возобновилось. Правда как и раньше строились, в основном, деревянные одноэтажные частновладельческие дома. Вдоль берегов Оби, по долинным речкам Первой и Второй Ельцовки, у линии железной дороги разрасталась внеплановая застройка. Государственные предприятия и учреждения, жилищная кооперация строили деревянные двухэтажные дома.

С возобновлением промышленно-торгового роста население Заельцовки стало увеличиваться быстрыми темпами. Повсеместно возникали так называемые «самострои». Городская территория быстро разрасталась, а соответствующего генерального плана градостроительства не было. Поэтому попытки городских властей влиять на размещение жилья были не очень успешными.

Были предприняты попытки планового размещения жилья, вводилось строительное зонирование, намечалось каменное многоэтажное строительство, в том числе и на территории будущего Заельцовского района. Однако на территории района предусматривались и зоны, где допускалось строительство деревянного жилья, но дома должны были покрываться железными крышами, оснащаться брандмауэрами. Окраины будущего района отводились под деревянную застройку. Но урегулировать, сделать планомерной застройку столь быстро растущего города было невозможно без генерального плана — руководящего документа для градостроительства.

Вопрос о разработке генплана города, и, соответственно, будущего Заельцовского района, был поставлен уже в 1924 г. Специалисты — строители и архитекторы — считали необходимым «переработку самого плана города, нуждающегося в том, чтобы в него были введены лучевые магистрали, так

как прямолинейная разбивка кварталов в связи с развивающимся движением по улицам города уже устарела». В 1925 г. было дано задание городскому архитектору на составление генерального плана застройки города с расчетным сроком в 25 лет.

Исходные данные для проектирования генерального плана были скорее умозрительными, они не были подкреплены социальными исследованиями, экономическими проработками и расчетами. В этих данных отмечалась лишь тенденция к неорганизованной застройке городской территории, расползавшейся вдоль Оби и линий железной дороги. Предполагалось, что с постройкой Коммунального моста через Обь застройка может «переброситься» на левый берег Оби, а также, в случае постройки трамвайных линий в городе, разрастется за речкой Первой Ельцовкой.

Инженеров и архитекторов беспокоила стихийная и беспорядочная застройка, «лишенная руководящей мысли, продуманного цельного плана», создающая «серьезную угрозу санитарно-гигиеническим, эстетическим и экономическим интересам молодой столицы Сибири, которая в будущем, несомненно, станет мировым торгово-промышленным центром». Все хотели иметь «широко задуманный хозяйственный и архитектурный замысел города Новониколаевска на столетия», который бы стал, «подобно магниту», «притягательной силой для привлечения капиталов, архитектурных сил и средств зодчества», а «инициатива широко задуманного, культурно-хозяйственного оригинального творчества города, безусловно, создаст ему богатые возможности реального и эстетического порядка. Красивое в глазах сограждан и чужеземцев с художественной точки зрения будет полезно и в экономическом отношении»[26].

В 1925 г. под председательством городского инженера Родюкова была создана комиссия по подготовке исходных данных по перепланировке города. В ее состав вошли представители подотдела благоустройства, «Электростроя», «Госстроя», Горсовета, окрздрава, «Сибгосстроя», а также окружной инженер И.И. Загривко. В ноябре 1925 г. И.И. Загривко представил на рассмотрение в ВАИ (Всероссийская ассоциация инженеров) эскизный проект планировки территории города, который обсуждался на собрании отделения ассоциации в Новониколаевске.

Большое внимание городские власти уделяли ликвидации неграмотности и школьному образованию. Несмотря на все трудности, на территории Заельцовки быстро развивалась сеть образовательных учреждений. В этом плане 1921-1928 гг. — это годы острой борьбы с материальными

[26] http://arx.novosibdom.ru/node/335

невзгодами, перестройки системы обучения и воспитания. Комплексные программы, которые лежали в основе учебно-воспитательной работы в школе, способствовали развитию элементов творчества, самостоятельности, сближению с жизнью, однако школа давала явно недостаточный объем общеобразовательных знаний, и в целом, неправильно разрешала проблему соединения обучения с производственным трудом. В 1920-е гг. была проведена реорганизация школ с уклоном на производства, развивающиеся в районе, открыты фабрично-заводские школы семилетки №15, №20 — по улице Дачной, №9 и №30 — на углу Калинина и Санитарной.

Предметом большого внимание властей была организация отдыха и досуга горожан. В январе 1926 г. коммунальная секция Новосибирского Горсовета приняла постановление о превращении в городской парк лесной площади, примыкавшей к речке Ельцовке, — нынешний Заельцовский парк культуры и отдыха. Работы по подготовке к созданию парка велись с размахом. Было разработано три варианта его планировки. Намечалось построить стадион, Сибирский выставочный центр, водную станцию и водный стадион, зоо- и этнопарки, дома однодневного отдыха, киоски. Однако непосредственно к работам по благоустройству территории приступили лишь весной 1931 г.. Планы по-прежнему были грандиозными: изучить и использовать опыт московских парков, будущих сотрудников послать учиться в Московский техникум массовой работы. Хотя всем планам не суждено было сбыться, но летом парк был уже открыт[27].

Одним из важнейших социальных объектов на территории будущего Заельцовского района города стало создание крупного лечебного учреждения. В 1925 г. медицинская сеть в городе была представлена 6 больницами на 385 коек и 5 амбулаториями. Поэтому 21 декабря 1926 г. на секции здравоохранения окрисполкома была принята резолюция, в которой говорилось: «...Отмечая неприспособленность и тесноту больничных зданий, значительные перегрузки в их работе, а также большое количество отказов в приеме, секция предлагает приступить к заготовке материалов для постройки окружной больницы на 700-800 коек».

Поэтому 10 января 1927 г. приказом Новосибирского окружного отдела здравоохранения была утверждена комиссия для разработки заданий по постройке окружной больницы[28]. В 1927 г. Сибирский краевой отдел здравоохранения объявил закрытый конкурс на эскизный проект окружной больницы в Новосибирске. Персонально к участию в нем были при-

[27] Вечерний Новосибирск. 23 января.

[28] История здравоохранения Новосибирска. Под ред. В.М. Чернышева, А.Ф. Финченко. Новосибирск, 2005. С. 203-204.

глашены профессор Л.А. Ильин из Ленинграда, профессора Н.В. Морковников и Н.А. Ладовский из Москвы, профессор А.Д. Крячков из Томска и архитектор А.З. Гринберг из Москвы. Победил на конкурсе архитектор А.З. Гринберг. Затем он в течение года разрабатывал проект больницы совместно с архитекторами Н. Гофманом и А.Г. Климухиным. А.Д. Крячков в этом конкурсе получил четвертую премию, Л.А. Ильин — пятую. Строительство больницы, начавшееся в 1927 г. трестом «Сибкоммунстрой»[29], растянулось до середины 1930-х гг., но так и не было завершено по проекту А.З. Гринберга[30].

---

[29] В «Истории Здравоохранения Новосибирска» под ред. В.М. Чернышева и А.Ф. Финченко инициалы архитектора Гринберга приведены неправильно. Видный советский архитектор Алексей Зиновьевич Гринберг родился в 1881 г. В 1911 г. окончил Академию художеств. Стал известен благодаря своим работам 1920-х гг. В 1923 г. совместно с М. Гинзбургом участвовал в конкурсе на проектирование Дворца Труда в Москве. В 1925 г. получил первую премию в конкурсе на здание Центрального телеграфа в Москве. Участвовал во многих других конкурсах. Получил первую премию (совместно с Б. Великовским) на конкурсе на здание губисполкома в Брянске (был построен в 1926-1928 гг.). В 1927 г. выиграл закрытый конкурс на проектирование окружной больницы в Новосибирске, проект был осуществлен (ныне здание 1-й городской клинической больницы, совместно с архитекторами П. Гофманом, А. Климухиным). Входил в возглавляемую Щусевым группу, работавшую над проектом здания Наркомзема. Был членом Ассоциации новых архитекторов (АСНОВА), после 1928 г. — Ассоциации революционных урбанистов (АРУ), с 1930 г. — Московского отделения Всесоюзного архитектурного научного общества (МОВАНО). Гринберг принимал активное участие в поисках концепции Новосибирского театра Оперы и Балета и его проектировании. Театр «должен был быть свободным от влияния старых форм зодчества», но не должен был быть «каменным ящиком». В. Вегман видел театр «в два яруса», другие члены комиссии требовали амфитеатра «как более демократического приема». Возникло предложение поручить составление проекта известным московским архитекторам братьям Весниным или объявить всесоюзный конкурс на проект театра. В конце 1929 г. московский архитектор А.З. Гринберг предложил эскизный проект ДНК с театральным залом на 2800 человек, концертным залом на 1135 человек, библиотекой на 400 тыс. томов, радиостудией, радиоцентром, картинной галереей, музеем и рядом научно-исследовательских институтов. В проекте А.З. Гринберга, полностью отвечавшем программе инициативного комитета, был разработан целый ансамбль из нескольких зданий для размещения всех учреждений. Построил Дом Советов в Горьком (начало 1930-х гг.), окружную больницу в Ростове-на-Дону, республиканскую больницу в Дагестане. С 1930 по 1933 г. работал над составлением проекта Дома науки и культуры для Новосибирска. После лета 1933 г. участия в проектировании практически не принимал. О деятельности Гринберга после 1933 г. известно мало. В 1936 г. строит университет в Йошкар-Оле. В 1937 г. в журнале «Архитектура СССР» его имя упоминается в статье «О достоинстве советского архитектора»: «...Разве не были преданы гласности весьма неприглядные факты из коммерческой «деятельности» архитектора А. Гринберга?». В 1940 г. по его проекту было построено здание речного вокзала в Перми в стилистике «сталинского ампира». Дата смерти — 1938 г.

[30] История здравоохранения Новосибирска. Под ред. В.М. Чернышева, А.Ф. Финченко. Новосибирск, 2005. С. 204.

После восстановления остро встал вопрос об индустриализации страны. Правящие круги страны нашли решение на путях свертывания НЭПа. Была произведена централизация всех управленческих функций и подчинение всех хозяйственных единиц единому центру. Центр осуществлял долгосрочное планирование, определял приоритеты развития, распределял ресурсы и «спускал» плановые задания всем производственным звеньям и предприятиям на местах. Тотальный текущий контроль за деятельностью предприятий осуществлялся через систему отчетности, через систему контролирующих органов, а также через подчиненность всех коллективов предприятий и организаций — районным и городским — комитетам партии, в том числе и через кадровую политику. В этой системе весьма скромную роль играли рыночные элементы, конкуренция, отсутствовали свободные цены, поскольку все параметры рассчитывались в центре и лишь подтверждались участниками экономического процесса.

Одним из важнейших признаков перехода к новому этапу развития страны стало развитие воздушного транспорта. Новосибирск с этой точки зрения имел стратегическое значение. С 1 августа 1928 г. открылось регулярное почтовое воздушное сообщение по линии Москва — Новосибирск. Весь путь преодолевался самолетами за 26,5 часов с четырьмя промежуточными посадками. Встал вопрос о строительстве Новосибирского аэропорта. Для него была выбрана площадка в 100 га в 8 километрах от Оби. Предполагалось, что он будет обслуживать транзитные рейсы Москва-Иркутск, а также местные — до Кемерово, Сталинска (ныне — Новокузнецк), Бийска, Барнаула, Свердловска (ныне — Екатеринбург). В 1929 г. здание аэровокзала было сдано в эксплуатацию[31].

С началом индустриализации резко возросла потребность не только в станках и оборудовании, но и в изделиях легкой промышленности. Несмотря на работу Сибкожтреста, в регионе ощущался острый дефицит кожевенных и шорно-седельных изделий. Поэтому местные власти предприняли активные усилия для развертывания их крупномасштабного производства. С согласия центральных органов Президиум Сибкрайсовнархоза (протокол №50 от 26 мая 1929 г.) принял решение:

«1. Проект постройки шорно-седельной фабрики в г. Новосибирске утвердить.

2. К строительству приступить немедленно».

Выбор местонахождения фабрики был обусловлен рядом причин. Прежде всего, это удачная география — расположение будущей фабрики в са-

[31] Советская Сибирь. 1996. 14 сентября.

мом центре Сибири с относительно развитыми путями сообщений — железнодорожного и водного — на Семипалатинск, Алтай, Турксиб.

Здесь действовали предприятия по выделке и переработке кож, которые были сконцентрированы в определенном месте на окраине города, за речкой Ельцовкой (кожный завод, раскройно-посадочная фабрика, хромовый и клееварный заводы).

Учитывалось наличие уже имевшихся помещений: каменных одноэтажных складов бывшего сухарного завода. Кроме того, будущая шорно-седельная фабрика могла обслуживаться уже имевшейся железнодорожной веткой нормальной колеи.

Удобству и экономичности в эксплуатации способствовали также принадлежавшие ранее сухарному заводу котельная, водопровод, канализация, электропроводки от городской ТЭС.

На одной территории с будущей фабрикой уже имелся сыромятный кожзавод. Он мог снабжать фабрику полуфабрикатами в нужном количестве. Кроме того, рядом располагалась раскройно-посадочная фабрика, что позволяло обойтись без специального цеха выделки кож, используя для этой цели уже имевшееся на посадочной фабрике оборудование.

Для ускорения строительства планировалось приобрести у Военного ведомства два одноэтажных кирпичных корпуса, расположенных в одну линию параллельно путям железнодорожной ветки и на расстоянии 17 метров друг от друга — стоимостью 140 тыс. рублей. Эти корпуса намечалось переоборудовать для производственной деятельности.

Планировалось также приобрести корпус №19 на территории сухарного завода для проживания директора — стоимостью 8 тыс. рублей. Для размещения служебных и подсобных помещений предполагалось построить двухэтажный корпус с подвальным помещением, соединяющим два одноэтажных купленных корпуса.

Летом 1929 г. от директора кожевенного завода было получено уточняющее распоряжение:

«...согласно приказа ВСНХ РСФСР от 20 июля с.г. утверждение этого строительства возлагается на Сибирский крайсовнархоз. Работу (производство) в раскройном цехе фабрики должны начать с 1 октября, а в остальных цехах — не позже 1 марта 1930 г.».

К началу 1930-х гг. в кожевенном производстве сложилась ситуация, когда бурный рост коллективизации сельского хозяйства при одновременном форсировании темпов дальнейшего развития тяжелой, легкой промышленности и других отраслей народного хозяйства обусловили

резкий рост потребления промышленных товаров. В первую очередь, это относилось к кожевенному и обувному производству. Шел третий год пятилетки, назрела необходимость ослабить разрыв между спросом и предложением на кожевенно-обувном рынке.

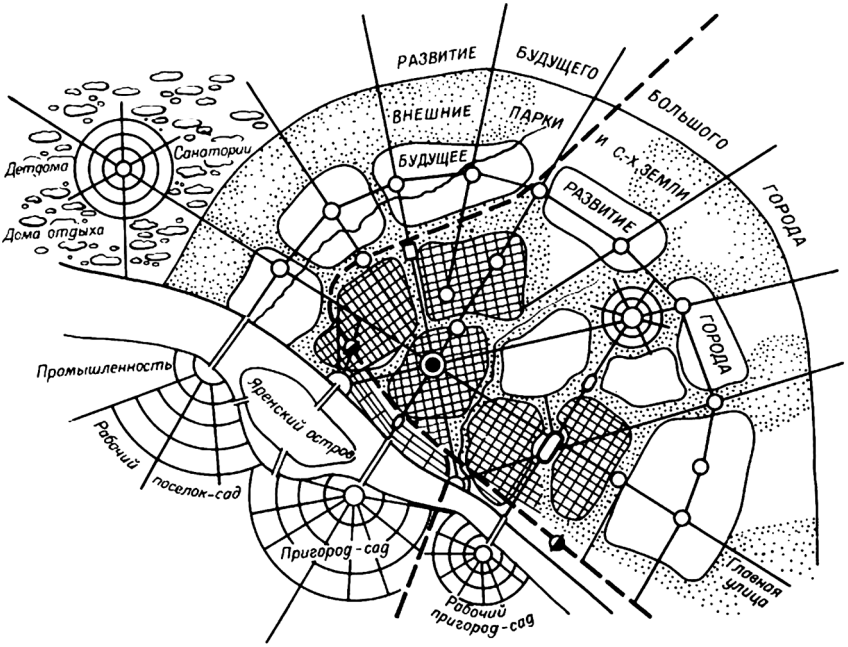
Решения требовала и еще одна проблема. Поскольку в 1920-х гг. главной тягловой силой была лошадь, трудно было переоценить роль шорно-седельного производства, развернутого в Заельцовке. В начале 1920-х гг. Новосибирская шорно-седельная фабрика изготавливала в основном кавалерийские седла и элементы сельскохозяйственной упряжи. Основное производство продолжало оставаться полукустарным, ручным, хотя и приобрело статус фабрики. В производственном процессе стали использоваться штампы, швейные машины, машины для посадки сыромятного ремня, прессы, токарные станки по металлу, слесарный верстак на восемь тисков, станки: строгальный, фрезерный, сверлильный, наждачный, столярный, токарный по дереву; пилы: круглая и ленточная. К концу 1929 г. на фабрике работало 226 человек. Директором фабрики являлся Я.М. Бирский. Кадровых рабочих не хватало, и промфинпланом на 1929/1930 г. предусматривалось подготовить на фабрике 8 квалифицированных рабочих и 13 шорников, а также принимать специалистов, состоящих на учете в бирже труда[32]. Заельцовку ждали большие перемены. Под будущее развитие закладывались проектные решения, в частности план развития Заельцовского междуречья в составе Плана-схемы Новосибирска.

Этот План-схема станет новым этапом в проработке перспектив развития северо-восточной части Новосибирска, которая позднее станет территорией Заельцовского района. Проектные разработки Генерального плана велись под руководством профессора Б.А. Коршунова[33]. Профессор был чрезвычайно оптимистично настроен в отношении перспектив развития

[32] История промышленности Новосибирска. Т.II (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С 449-451.

[33] Борис Андреевич Коршунов (1886-1961) окончил высшую политехническую школу в г. Карлсруэ и училище живописи, ваяния и зодчества в Москве. С 1918 по 1923 г. работал над составлением плана «Новой Москвы» в качестве члена авторской бригады, возглавляемой архитектором А.В. Щусевым. Создал проект планировки г. Котельничи (Кировская обл.), генеральный план Новосибирска, проект здания Потребкооперации г. Уфы. В 1923 г. Б.А. Коршунов — профессор МВТУ и Московского архитектурного института, один из первых авторов генерального плана Новосибирска, отмечал, что Новосибирском «за 22 года (1903-1925 гг. — С.Б.) были пройдены все стадии, начиная от безуездного города до краевого центра включительно».

План-схема развития Новосибирска в соответствии с разработками



Новосибирска. «Вряд ли в истории развития городов СССР найдутся другие подобные примеры», — указывал Б.А. Коршунов [34] в 1928 г..

Стремительный рост Новосибирска, в том числе и территории будущего Заельцовского района, по мнению авторов, должен был быть подчинен строгому плану его развития. Работы по составлению генерального плана города возглавили в 1926 г. Б.А. Коршунов, как руководитель Московского планировочного бюро, профессор МВТУ Ю.К. Гринвальд — главный инженер городских железных дорог (Ленинград) и архитектор Д.Е. Бабенков. Проект из Москвы был доставлен в Новосибирск 18 января 1928 г.. Для своего времени проект Генерального плана Новосибирска был выполнен на высоком научном и архитектурно-планировочном уровне. Следует обратить внимание, что уже в нем были отражены особенности развития

[34] Советская Сибирь. 1928. 31 января.

северо-восточной части Новосибирска. В частности, в междуречье Первой и Второй Ельцовок планировалось разместить Институт инженеров транспорта, медицинский институт, Институт матери и младенца, а также крупнейшую в регионе клиническую больницу.

Проработки перспектив развития северо-восточной части Новосибирска, как и города в целом, связывались с социально-экономическими задачами решения Урало-Кузнецкой проблемы, которую изучал Н.Н. Колосовский[35].

На основании исследований профессора Н.Н. Колосовского, его коллега Б.А. Коршунов предполагал в перспективе в Новосибирске строительство комплекса крупнейших металлургических, химических, машиностроительных заводов и предприятий пищевой промышленности. Коршунов придавал большое значение в плане жилищному строительству и инженерному оборудованию города. По его расчетам, стоимость необходимого для города жилищного фонда, должна была в 2 раза превосходить стоимость промышленного и транспортного строительства города.

Генеральный план составлялся по этапам, начиная с тщательного изучения исторического прошлого города, ознакомления с состоянием его застройки, технического и санитарного оборудования, промышленности, торговли и транспорта. По результатам этих исследований прорабатывались все вероятные этапы его развития, возможности расширения коммунальных предприятий, создания новых промышленных объектов, переустройства его транспортного узла. После тщательного анализа первоначальной схемы планировки города и ее вариантов следовала уже более глубокая проработка плана города, учитывающая особо важные факторы, присущие конкретно Новосибирску. Коршунов к таковым относил сложившееся административно-политическое значение города, стремительный рост его как транспортного узла, развитие в нем крупной индустрии, легкой и пищевой промышленности (на ближайшие 15 лет предполагалось сооружение 65 крупных предприятий на 38 тыс. рабочих мест), местной промышленности и торговли, его культурно-просветительное значение, быстрый рост населения. Северо-западной части Новосибирска отводилась роль своеобразного центра пищевой промышленности, высшего образования и науки.

Исходя из анализа возможных перспектив развития города, Б.А. Кор-

[35] Колосовский Н.Н. — профессор, крупнейший советский ученый в области экономико-географических исследований, который внес большой вклад в разработку Урало-Кузнецкой проблемы, также занимался изучением Ангаро-Енисейского комплекса. Активно участвовал в разработке первых пятилетних планов.

шунов принял следующую перспективную динамику роста населения Новосибирска по этапам: на 1942 г. — 500 тыс. жителей, на 1972 г. — 1,35 млн. жителей.

Коллектив планировщиков выполнил пять вариантов планировки Новосибирска, площадь которого должна была занять 10000 га. Все варианты имели общую принципиальную схему и разнились только в деталях. Территории Заельцовки отводилась здесь важная роль, поскольку, наряду с прочим, прогнозировалось развитие аэропорта.

Часть важнейших положений первого генерального плана города вошла в последующие планы Новосибирска и была осуществлена при их реализации (застройка левого берега, радиальные магистрали старых центральных районах города, постройка второго железнодорожного и коммунального мостов, три городских центра — в Центральном, Октябрьском и Кировском районах, размещение вузовских комплексов, трассировка основных транспортных магистралей).

С учетом этих перспектив 29 июня 1929 г. президиум Крайисполкома утвердил схему планировки Новосибирска. План разрабатывался в течение двух лет, однако Б.А. Коршунов не довел работу до конца и отошел от проектирования генерального плана. Причиной этого шага явилось негативное отношение к некоторым положениям генерального плана, отстаиваемым Б.А. Коршуновым. Из анализа опорного плана города он нашел, что средняя плотность заселения по застроенным кварталам в Новосибирске составляла 85 человек на га, а средняя плотность на всю городскую территорию Новосибирска — всего 15 человек на га. В генеральном плане города Коршунов предполагал увеличить плотность заселенности по городу до 45 человек на га, а по селитебным территориям через 15 лет — до 90 человек на гектар. Предполагая (достаточно обоснованно) медленное развитие строительной базы Новосибирска, вместе с тем и «медленность перехода строительства в сибирских городах от одноэтажного (деревянного) к многоэтажному (каменному), Б.А. Коршунов установил в перспективе для Новосибирска низкую этажность жилой застройки. Северо-западную часть города предполагалось застроить большей частью деревянными жилыми домами в 1-2 этажа.

Крупным просчетом плана Б.А. Коршунова было сочтено то, что в нем были недостаточно учтены особенности социально-бытового развития города. В то же время достоинством его проекта было бережное отношение к сохранению имевшегося жилого фонда города. Он не стремился к его быстрой замене, учитывая реальные строительные возможности. Коршунов

сохранил и трассировку железной дороги, проходящей через центральную часть города, учитывая всю сложность перестройки железнодорожного узла в системе сложившейся городской застройки. При сохранении этой трассы Коршунову не удалось в композиции плана «раскрыть город к реке Оби», что подверглось особой критике. Заведующий Новосибирским окружным отделом здравоохранения Шворин и заместитель председателя крайплана Богуславский настаивали на новой трассировке линии дороги в обход центральной части города. Инженер И.И. Загривко предлагал в этом случае (ввиду устарелости железнодорожного моста) реконструировать мост под коммунальный. Критике подвергались также низкий процент озеленения и сохранение местоположения ряда промышленных предприятий (кожевенного завода, хладобойни) в междуречье Первой и Второй Ельцовок.

В этой связи, несмотря на признанные «несомненные ценности» генерального плана Б.А. Коршунова, договор с ним в 1930 г. расторгли, поскольку городских власти посчитали, что проект должен был учитывать все изменения, вошедшие в пятилетний план, перспективы развития хозяйства и промышленности Новосибирска, а также новые формы общественной жизни и быта.

Значительное воздействие на перспективы развития Заельцовского междуречья оказало начало строительства в 1929 г. городского аэропорта, завершившееся в середине 1930-х гг. Аэропорт сразу задумывался как узел скрещивания воздушных линий, идущих на Дальний Восток, Крайний Север, Среднюю Азию, Урал, Европейскую часть страны, в том числе и на Москву.

Промышленно-экономическое развитие Заельцовского междуречья в 1920-1930-е гг. определялось тем, что здесь размещались производства, специализировавшиеся на переработке продовольственного сырья, кож и изготовлении товаров народного потребления. В 1930 г., в результате объединения мясоперерабатывающих предприятий города, на базе Мясохладобойни был организован Новосибирский мясокомбинат[36]. Наличие в Заельцовке производств по выделке кожи позволило руководству края наметить план строительства здесь крупной обувной фабрики. Как известно, до середины 1920-х гг. обувь в России изготовлялась, в основном, ремесленными мастерскими, кустарными артелями и сапожниками-одиночками. На всю страну существовало лишь несколько обувных фабрик: в Петербурге, Зарайске, Казани, Сарапуле и Кимрах. Машин было мало, почти все делалось вручную. На носилках подтаскивали кожу к верстакам, кроили, шили, натягивали на колодки.

[36] «Новосибирск — одна семья». Ежеквартальное издание. 2006. №2. С.54.

После революции и гражданской войны в Сибири прекратили существование около полутора тысяч небольших частных кожевенных мастерских, маленьких заводиков по переработке кожи, пошиву обуви и меховой одежды. Край лишился не только промышленного изготовления обуви и теплой одежды, но и специалистов, для подготовки которых требовались годы.

Обувная промышленность получила сильные импульсы к развитию с развертыванием индустриализации. В первой половине 1920-х гг. значительная часть городского населения не имела средств на приличный гардероб. Кроме того, пренебрежительное отношение к своему внешнему виду было связано и с отождествлением облика опрятного человека с представителем «эксплуататорских классов». По мере утверждения городского образа жизни спрос на одежду и обувь возрастал. Крупные, по тем временам, фабрики появились в Свердловске, Кузнецке, Ростове. В 1932 г. в Наркомате легкой промышленности состоялось обсуждение проекта новой обувной фабрики — в Новосибирске.

Строительство обувной фабрики в Новосибирске во многом объяснялось и привычкой сибиряков носить именно кожаную обувь. Краеведы в 1931 г. отмечали: «Повышенное душевое потребление Сибирского края объясняется, главным образом, тем, что сибирские лапти и прочие виды обуви, заменяющие кожаную обувь, не имеют применения. Крестьянство Сибири потребляет в значительном количестве особые виды обуви, как то: чирки, ичиги, бахилы, бродни и прочее. Продукция всей кожевенной промышленности Сибирского края в переводе на обувные единицы составляет ... только 76,5% потребности, и поэтому дефицитные товары (подошва, хром и обувь) завозятся еще в значительных размерах из-за Урала».

Развертывание индустриализации и увеличение потребностей вооруженных сил вызвало необходимость развернуть на востоке страны крупномасштабное производство рабочей и армейской обуви. Увеличивавшееся городское население также предъявляло спрос на фабричную современную обувь. Все это предопределило строительство в Новосибирске крупной обувной фабрики. Самым подходящим местом для нее была Заельцовка.

Сооружение обувной фабрики началось в ноябре 1932 г. Под новостройку был отведен огромный участок Заельцовского бора. Началось продвижение вглубь. Рабочие запалили костры, зазвенели пилы, застучали топоры. У строителей отсутствовали экскаваторы, мощные бульдозеры и башенные краны. Приходилось полагаться только на собственные руки и рабочую смекалку.

Строительство объявили Всесоюзной ударной комсомольской строй-

кой, и с разных концов страны сюда потянулась молодежь. Общественные организации новосибирских предприятий приняли решение о том, чтобы каждый работник был обязан отработать на стройке не менее 42 часов[37].

На строительстве новой фабрики трудности возникали одна за другой. На ходу приходилось исправлять ошибки проектировщиков, не хватало строительных материалов. Нелегкими были и бытовые условия: теснота в бараках-времянках, медленно налаживалось дело с питанием. Вообще, обеспечить пропитание было основной заботой рабочей семьи, затраты на еду составляли в 1930-е гг. более половины всех расходов[38]. Одевались заельцовцы в то время весьма скромно: для повседневной носки — косоворотка, пиджак или гимнастерка, сапоги или ботинки у мужчин, блуза с юбкой, туфли или сапоги — у женщин, бушлат, шинель, телогрейка. Праздничный костюм или платье надевали по выходным и праздникам. Но люди не роптали, считая это временными трудностями.

Одним из первых пришел на строительство землекоп Никифор Шевчук. В течение смены он вынимал до 17 кубометров земли, перекрывая норму в 2-3 раза. За свой ударный труд он получил множество благодарностей и поощрений. После пуска фабрики Никифор Иванович Шевчук отработал на ней еще 30 лет — вплоть до самой пенсии.

Не отставали от мужчин и женщины. Одну из подсобных бригад возглавляла Варя Балахонова. Она умело руководила коллективом в 28 человек и старалась не допускать простоев в работе.

Весной 1934 г. на фабрику прибыли 50 выпускников Сарапульского фабрично-заводского училища — закройщики, штамповщики, заготовщики, пошивщики. В их числе была и Т.Т. Голубина. По ее воспоминаниям, обувщикам, уже работавшим на производстве, приходилось участвовать в субботниках, чтобы помочь завершить строительство фабрики.

В ноябре 1934 г. в учебном корпусе вступили в строй закройный, штамповочный, заготовочный и пошивочный цеха. А через полтора месяца, 21 декабря, были изготовлены первые 400 пар юфтевых сапог и хромовых ботинок. До конца года было произведено 4300 пар рабочей обуви.

В январе 1936 г. фабрика вступила в строй и вскоре вошла в число наиболее крупных обувных предприятий. Здесь трудились уже более 1600 че-

[37] См.: История промышленности Новосибирска. Т.II (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 416-418.

[38] Исаев В.И. Повседневная жизнь рабочих в сталинской России и гитлеровской Германии: от пропаганды к реальности//Власть и общество в Сибири в XX веке. Сб. науч. ст. Новосибирск, 2010. С. 115.

ловек. Из них — 146 стахановцев и 756 ударников. Более 800 человек повышали знания в стахановской школе, на курсах мастеров и бригадиров, в заочных техникумах и институтах. В 1940 г. предприятие произвело почти 2 млн. пар обуви.

Руководство и инженерно-технический персонал фабрики постоянно заботились о ее техническом оснащении. Закупалось передовое по тому времени оборудование, строилась механическая мастерская, монтировалась электроподстанция. Быстрыми темпами сооружалась котельная. Налаживался и быт. Люди получали квартиры и комнаты. Обувщики имели уже собственный клуб, библиотеку, дачи, пионерский лагерь[39].

Уже первые шаги по развертыванию крупного производства резко изменили ситуацию обувной отрасли сибирского региона. В целом по Сибири, валовая продукция крупной кожевенно-меховой промышленности увеличилась с 77,4 млн. рублей в 1932 г. до 108,6 млн. рублей в 1937 г., в том числе по Западной Сибири с 49,7 млн. рублей до 80,3 млн. рублей. Особенно значительным был рост в Новосибирской области: с 22,6 млн. рублей до 50,7 млн. рублей. Это объяснялось прежде всего тем, что в Заельцовском районе вошла в строй первая очередь обувной фабрики им. Кирова[40].

Реконструировались и другие предприятия Заельцовки. В 1936 г. на мясокомбинате был введен в эксплуатацию цех технических полуфабрикатов. Из отходов основного производства здесь ежесуточно изготавливали до 700 килограмм мясокостной муки и 150 килограммов технического жира. Сбор эндокринно-ферментного сырья был организован в 1935 г, а в 1937 г. было начато производство лечебных препаратов. Развернулся новый цех спецфабрикатов, выпускавший аморфный инсулин, адреналин, миоль, жидкий гематоген, ряд других препаратов[41].

В годы первых пятилеток в Заельцовке новые импульсы к развитию получило школьное образование. В 1931-1936 гг. происходила перестройка школы в сторону улучшения систематизации знаний, их прочности, была признана непригодность действовавших программ, и 25 августа 1932 г. ЦК ВКП(б) принимает постановление «Об учебных программах и режиме в начальной и средней школе». Основной формой обучения становится

[39] История промышленности Новосибирска. Т.II. 1918-1940. (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 415-420.

[40] Московский А.С. Промышленное освоение Сибири в период строительства социализма. (1917-1937 гг.). Новосибирск, 1975. С. 241.

[41] «Новосибирск — одна семья». Ежеквартальное издание. 2006. №2. С.54.

урок, с определенным составом учащихся — классом. Во второй половине 1931/1932 учебного года были введены программы, построенные по предметному принципу. Но школа сохраняла свой трудовой и политехнический характер, а важнейшей задачей ее провозглашалась теснейшая связь с жизнью, хотя понятие это и приобретало новый смысл: не просто внимание школы к практической трудовой деятельности, а усиление теоретической подготовленности учащихся к жизни, обогащение их знаниями.

К 1940 г. старейшие школы района: №24 (1932 г.), №55 (1935 г.) и №43 (1936 г.) выпустили уже более 1000 учащихся. Жизнь школ была разнообразной. Велась работа по ликвидации неграмотности среди взрослого населения. С 1938 г. в школе №43 издавался рукописный журнал «Литературные всходы». Школьный сад школы №43 и мастерские школы №45 были одними из лучших в городе. За работу юннатского кружка школа была награждена тремя медалями ВДНХ. В кабинете физики школы имелись: паровая турбина, радиоузел и собственный планетарий.

На территории Заельцовки постепенно оформлялись контуры будущего района. Неподалеку от современной площади Калинина возвышалась трехэтажная школа №24, даже деревянное здание аптеки, которое дожило до XXI века, выделялось своими размерами. Грандиозным сооружением казался Дом культуры Кирова. Людям, жившим в то время, запомнились промтоварный магазин около него, который в народе называли «каменный». Полный кинозал ребятни. Плюшевые муфточки у женщин, как показатель моды и благосостояния[42].

Таким образом, к концу 1940 г. на территории Заельцовского междуречья возникло не только крупное промышленное производство, но и получили развитие образовательные и лечебные учреждения. Развернулось строительство многоэтажного жилья и коммуникаций.

На севере Заельцовки функционировал и продолжал строиться аэропорт — один из крупнейших в стране по тому времени. Его включили в число воздушных гаваней союзного значения[43]. Кроме того здесь развернулось строительство трех вузов — Института инженеров транспорта, Института геодезии и картографии, а также сельхозинститута. К началу 1940 г. на территории Заельцовки действовали следующие предприятия промышленности и промысловой кооперации: обувная фабрика им. С.М. Кирова, мясокомбинат, шорно-седельная фабрика, завод растительного масла, спиртзавод, обувная швейная мастерская, переплетно-картонажная мастер-

[42] Вечерний Новосибирск. 1980. 22 марта.
[43] Правда. 1941. 5 мая.

ская, артели «Красный боец» и «5 декабря». В карьере Мочище действовал камнедробильный завод, заканчивалось строительство завода жестких кож. Всего к началу 1940 на территории будущего Заельцовского района было занято немногим более 4 тыс. человек, а объем производства составлял менее 1 млн. рублей (в деньгах 1961 г.).

Почти все вышеперечисленные предприятия были построены в годы первых пятилеток. В эти же годы были построены и открыты терапевтический корпус 1-й городской клинической больницы, Институт военных инженеров транспорта, несколько общеобразовательных школ. В начале 1940 г. в Заельцовке было 4 дошкольных детских учреждения на 260 мест, несколько магазинов, 4 предприятия общественного питания на 191 место. Основной жилой фонд составляли индивидуальные домостроения, бараки и небольшое количество коммунального жилья, не было благоустроенных дорог с твердым покрытием, отсутствовал трамвай. Тем не менее, встал вопрос об административно-территориальном обособлении этой части города Новосибирска.

Глава 2

Годы тяжелых испытаний 1940-1945 гг.

2.1. Перед грозой. Создание нового района

Весной 1940 г. вопрос о создании Заельцовского района был предрешен в руководящих инстанциях. Однако ситуация на территории будущего района была неоднозначной. В то время, когда в других районах города вводились в строй первенцы тяжелой индустрии, в Заельцовке действовали в основном небольшие предприятия по производству жестких кож, растительного масла, спирта, тарных изделий, скотобойня. Лишь обувная фабрика создавалась как крупномасштабное индустриальное производство. Над жилыми кварталами возвышались всего несколько кирпичных четырехэтажных зданий, не было ни одной мощеной улицы[44].

Тем не менее, перспективы развития Заельцовского междуречья были весьма оптимистичны. Плановые проработки проблем развития Новосибирска 1920-1930-х гг., несмотря на то, что многие их идеи так и не были реализованы, принесли свои плоды. Междуречье Первой и Второй Ельцовок получило развитие как территория, где во второй половине 1930-х гг. развернулось строительство сразу нескольких вузов: Института военных инженеров транспорта, сельскохозяйственного института и в 1939 г. Новосибирского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии. В Заельцовке быстро наращивали мощности предприятия кожевенно-обувной и пищевкусовой промышленности. Функционировал аэропорт. Ускоренное развитие северо-восточной окраины Новосибирска потребовало в конце 1930-х гг. рассмотреть вопрос о выделении этой территории в отдельное административное образование — Заельцовский район. Ходатайства о необходимости создания такого административно-территориального образования неоднократно подавались местными руководящими органами в центр. Заельцовский район был создан по Указу Президиума Верховного Совета РСФСР от 19 марта 1940 г. №616/12 «Об образовании в городе Новосибирске Центрального, Заельцовского и Ипподромского районов». Затем решением облисполкома от 25 марта 1940 г. №179 «О порядке проведения работ по образованию в Новосибирске новых районов» территория Заельцовского района была образована путем разукрупнения Дзержинского и Кагановичского районов[45].

---

[44] Вечерний Новосибирск. 1970. 26 марта.

[45] Государственный архив Новосибирской области (далее — ГАНО). Ф.Р-1020. Оп. 2. Д. 59. Л. 50; Новосибирский городской архив (далее — НГА) Ф. 33. Оп. 1. Д. 1458. Л. 185; Ф. 712. Оп. 1. Д. 1. Л. 2; Справочник по административно-территориальному устройству Новосибирской области. 1937-2006. Новосибирск, 2006. С. 70.

Хотя по советской линии решение о создании руководящих органов Заельцовского района состоялось лишь в середине апреля, уже 31 марта 1940 г. прошла I районная конференция ВКП(б), которая, по существу, сформировала руководящее ядро будущего административно-территориального образования. На конференции не было особых дебатов, не велось долгих прений. Задача была проста — сформировать районный комитет партии. В конференции участвовали 46 делегатов с правом решающего голоса, 20 — с совещательным и 37 имели пригласительные билеты. Конференцию открыл уполномоченный Новосибирского горкома ВКП(б) Курочкин. В состав райкома было предложено избрать 25 человек, в основном из числа секретарей парторганизации промышленных предприятий и учреждений, работавших на территории будущего Заельцовского района[46]. По ряду кандидатур в состав райкома разгорелись споры. Наиболее острыми они были вокруг инструктора горкома партии Е.С. Сазоновой[47]. Многим участникам райпартконференции факты ее биографии казались подозрительными. Первым секретарем Заельцовского райкома ВКП(б) (далее — РК ВКП(б)) был избран Каплун Лев Вениаминович[48]. Он проработал совсем немного — с марта по август 1940 г. и вскоре ушел на повышение в Новосибирский обком ВКП(б). Первым секретарем райкома избрали Е.С. Сазонову.

Администрацию Заельцовского района сформировали несколько позже. По решению облисполкома исполком Новосибирского городского Совета депутатов образовал Заельцовский райсовет из числа депутатов

[46] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1. Л. 2-4.

[47] Сазонова Е.С. — родилась в 1902 г., в п. Вербилки Московской губернии, в семье рабочего. Член ВКП(б) с 1920 г. В комсомоле состояла с 1920 г. по 1925 г. Начала работать с 1919 г. делопроизводителем Дмитровского военкомата, в 1920 г. на краткосрочных курсах по ликвидации неграмотности в Москве. После окончания курсов с 1920 г. по 1922 г. работала по линии ликвидации неграмотности на Лифановской текстильной фабрике, 1922-1925 гг. заведующей женотделом Ленинского уезда, затем — женотделом Московского комитета партии. После окончания Энергетического института 1930-1935 гг. направлена в Анжерск инспектором высоковольтной подстанции. В 1936-1937 гг. — помощник заведующего отделом партийных кадров Анжерского горкома ВКП(б) (Новосибирская область). В 1937 г. переведена на работу в Областной финансовый отдел инспектором по кадрам. В 1940 г. — инструктор отдела кадров Новосибирского горкома партии. В 1937 г. была исключена из партии «за связь с врагом народа». В январе 1938 г. была восстановлена в ВКП(б) без партийного взыскания. (По данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1. Л. 4).

[48] Каплун Л.В., родился в 1904 г., в Белоруссии. Отец — до революции был мелким торговцем. В 1923 г. вступил в комсомол. С 1925 г. — кандидат в члены ВКП(б). С 1927 г. — член ВКП(б). Партийных взысканий не имел. В 1940 г. работал на обувной фабрике имени Кирова г. Новосибирска.

Дзержинского и Кагановичского района, избранных по округам, находившимся на территории вновь созданного Заельцовского района[49].

По решению Новосибирского горисполкома для размещения аппаратов Заельцовского райисполкома и районного комитета ВКП(б) была передана часть помещения клуба имени Кирова (комнаты кружковой работы и районной библиотеки). Дирекции клуба поручалось к 3 апреля 1940 г. подготовить эти помещения для размещения районных властей[50].

Первая сессия депутатов Заельцовского районного Совета депутатов состоялась 13 апреля 1940 г. На ней был сформирован районный исполнительный комитет Совета депутатов. Первым председателем Заельцовского райисполкома стал Донат Антонович Журилов[51].

С первых шагов в центре внимания общественных организаций и властей вновь образованного района была организация ударничества и стахановского движения. Пропаганда энтузиазма и самоотверженности сочеталась с мерами принуждения. Всеми средствами пропаганды создавался образ сильного, старательного, инициативного работника, чьими успехами в труде достигалось процветание Родины. С первых дней существования нового района производственные коллективы Заельцовки включились в соревнование двух городов — Новосибирска и Свердловска. Данные об итогах этого соревнования (табл. 1) позволяют судить о производственной структуре района и его промышленном потенциале, состоянии дисциплины и организованности в трудовых коллективах.

---

[49] См.: Решение исполнительного комитета Новосибирского областного Совета депутатов трудящихся от 25 марта 1940 г. №179. — «О порядке проведения работ по образованию в городе Новосибирске новых районов».

[50] Новосибирский городской архив (далее — НГА). Ф.33. Оп. 1. Д. 438. Л. 114.

[51] Журилов Д.А. родился в 1899 г. в деревне Марково Витебской губернии в Белоруссии. Образования не получил, был «самоучкой». В 1914-1918 гг. — грузчик на фабрике «Треугольник» в Санкт-Петербурге. В 1918-1919 гг. — красноармеец на Восточном фронте. Попал в плен к белогвардейцам. В 1920 г. вступил в ряды РКП(б). В 1919-1920 гг. — секретарь райкома в Тайгинском районе Новониколаевской губернии. В 1921-22 гг. в качестве красноармейца участвовал в ликвидации банд на Алтае. С 1923 по 1940 г. — на руководящей партийной советской работе. До избрания председателем Заельцовского райисполкома являлся секретарем Кагановичского райисполкома Новосибирска. (ГАНО. Ф. П-4. Оп. 19. Д. 3312.)

Табл. 1[52].

Итоги работы предприятий Заельцовского района за пять месяцев (январь-май) 1940 г.

Предприятия	Валовая продукция в неизменных ценах (в тыс. рублей)		
	План	Фактическое выполнение	Процент выполнения
Обувная фабрика имени Кирова	7348	6320	86
Шорно-седельная фабрика	5211	5712	109,6
Хромзавод	1491,8	1514,4	101,5
Спиртзавод	779,4	679,9	87,2
Маслозавод	1645	2133	130
Мясокомбинат	11500	9670	84,1
Артель «5 декабря»	966	1171	121,2
Артель «Красный боец»	795	746,5	93,8
Обувная мастерская Легпрома	112,2	119,9	106,8
Обувная мастерская Местпрома	151,3	157,1	103,8
Итого	29999,7	28223,8	94,1

Данные показывают, что шесть предприятий выполнили и перевыполнили план. Однако из-за невыполнения плана двумя самыми крупными предприятиями (Обувная фабрика и Мясокомбинат), удельный вес которых составлял 63% во всей продукции Заельцовского района, производственная программа по району в целом за пять месяцев была недовыполнена на 5,9% или на 1776 тыс. рублей в неизменных ценах.

В документах того времени основными причинами невыполнения программ назывались: по обувной фабрике перебои в снабжении основными и вспомогательными материалами, особенно значительное число простоев из-за ремонта машин и организационно-технических неурядиц. Простои из-за неудовлетворительного снабжения составляли всего 2,73%, остальные приходились на неполадки оборудования и внутрицеховые нестыков-

[52] Табл. 1. составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 56.

ки. Такой большой процент простоев по техническим причинам говорил об уровне квалификации основного и ремонтно-вспомогательного персонала.

Планово-предупредительный ремонт проводился неудовлетворительно. Наблюдение и уход за машинами, их регулировка не соответствовали техническим регламентам. Ответственность со стороны отдела главного механика и ремонтного персонала цехов за нормальную работу оборудования и правильное использование запчастей была занижена. Кроме того, инструктаж рабочих со стороны инженерно-технического персонала был поставлен плохо. Это вело к частым поломкам машин. Производство лихорадило из-за перехода на специальный заказ по пошиву обуви и частые переходы с одного фасона на другой. Одной из основных причин ухудшения работы на фабрике являлось ослаблением трудовой дисциплины ИТР и рабочих. Имелись случаи, когда не выполнялись распоряжение мастеров. Причем даже со стороны передовиков производства. Так, стахановка Карсакова не выполнила указаний мастера бригады Губина и обругала его нецензурными словами. Производственная дисциплина оставляла желать лучшего. Дело доходило порой до хулиганства. Так, работница Судницина ударила коллегу Тимкину так, что ее пришлось отправить в больницу, и в течение трех недель она находилась на бюллетене. Рабочий Мельников во время остановки конвейера выдернул из рук работницы Сиротиной шкурку и разрезал ей руку, в результате, она несколько дней была нетрудоспособной. Такого рода проявления были не единичны.

Значительное отставание от производственной программы допустил коллектив мясокомбината (НМК). Пятимесячную программу НМК выполнил всего на 84,1%. Выполнение было только по таким видам продукции: табл. 2.

Табл. 2[53].

Выполнение плана мясокомбинатом по видам продукции за пять месяцев (январь-май) 1940 г.

Наименование продукции	Процент выполнения плана
пирожки	118,7%
пельмени	121,6%
инсулин	139,2%

[53] Табл. 2. составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

По основным видам продукции план был недовыполнен. Главными причинами его срыва значились: сдача скота заготовителями за пять месяцев составила лишь 53,9% от запланированного, упитанность его была плохой. Вместе с тем дирекция не проявила должной настойчивости для обеспечения НМК сырьем.

Особое место в производственной структуре занимал спиртзавод — он выпускал продукцию «двойного назначения». Его коллектив также не выполнил программу по причине систематических простоев из-за технических неполадок и неисправностей оборудования. Продукцию, которая была весьма востребованной в то время, выпускала шорно-седельная фабрика. Несмотря на перевыполнение плана в стоимостном выражении, фабрика не справилась с выпуском изделий по ассортименту. Из 39 выпускаемых изделий план был выполнен только по 14 позициям. Причем, перевыполнен, в основном, по «второстепенным» видам изделий (ремни поясные 817%, чехлы для чемоданов — 257% и т.д.), а по основным видам задание было сорвано: по хомутам — 96,9%, седелками 58,7%, недоуздкам — 82%, шлеям — 71%[54].

Особенностью того времени было то, что в условиях дефицита самых необходимых товаров многим предприятиям доводился дополнительный план по выпуску товаров народного потребления (ТНП) или, как тогда говорили, — ширпотреба. О производстве ТНП некоторыми предприятиями Заельцовского района в 1940 г. можно судить по данным табл. 3.

Табл. 3[55].

Выполнение дополнительного плана по товарам народного потребления за пять месяцев 1940 г. (в тыс. рублей)

Предприятие	План	Фактически	% выполнения
Обувная фабрика	101,5	97,8	96,3
Шорно-седельная фабрика	33	61,8	187,3
Завод хромовых кож	21,6	19,7	91,5
Обувная мастерская Легпрома	21,7	4,1	18,9
Обувная мастерская Местпрома	101,2	85,5	84,5
Итого	279	268,9	93,7

[54] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 58.
[55] Табл. 3. составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

Кроме того, выполнение заданий часто срывалось из-за различного рода организационных неувязок. Так, например, обувная фабрика считала своим годовым планом выпуск продукции ширпотреба на сумму 370 тыс., а облплан выдал фабрике задание на 600 тыс. рублей, хотя количество и ассортимент изделий совпадал с планом фабрики. При учете суммарного расхождения процент выполнения плана по фабрике за пять месяцев составил всего 39,7%, тогда как по району — 63%. Мясокомбинат, например, не показал выполнения дополнительного плана по заданию обкома ВКП(б): пирожков — 1250 тыс. штук, полуфабрикатов — 12,5 тонн, клея — 20 тонн, мыла — 20 тонн[56].

В условиях ограниченности ресурсов большое значение имело рациональное использование отходов и выпуск за счет этого дополнительной продукции. Этому вопросу уделялось особое внимание. Однако предприятия к решению этой задачи в 1940 г. не приступили. На обувной фабрике вместо того, чтобы выпускать готовые изделия, предпочитали выпускать полуфабрикаты (крой футбольный и полосовой ремень — неотстроченный для багажных ремней). Не использовался мелкий хромовый лоскут для изготовления хозяйственных сумок. Шорная фабрика имела возможность значительно увеличить выпуск «ширпотреба» за счет лучшего использования лоскута на хозяйственные сумки, составные чувяки и другое. Завод хромовых кож также мог резко увеличить выпуск «ширпотреба» из отходов. Для этого имелся специальный утильный цех. Обувная мастерская областного подчинения не выполняла план потому, что директор Аникеев не мог организовать дело, хотя сырьем мастерская была обеспечена полностью. Возможностями для увеличения выпуска дополнительных товаров широкого потребления располагали все предприятия Заельцовского района, и вопрос, по мнению районного руководства, заключался лишь в повороте внимания к этому участку.

В условиях товарного дефицита качество продукции отходило на второй плана. Тем не менее, руководство Заельцовки не упускало из виду качество продукции предприятий района. Отмечалось, что в 1940 г. качество изделий ряда предприятий района находилось на низком уровне. Качество продукции характеризовали показатели, приведенные в табл. 4.

[56] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1 Д. 11. Л. 58.

Табл. 4[57].

Характеристика продукции отдельных предприятий Заельцовского района (1940 г.)

Предприятие	Единица измерения	План (в % и ед. натуральной продукции)	Фактическое выполнение
Обувная фабрика	Процент обуви 1-го сорта	74,5	72,46
Шорная	Продукция 1-го сорта в %	99,26	99,6
Завод хромовых кож	Хром 1-го сорта в тыс. дециметров	16,812	16430 - 97,2% к плану
Спиртзавод	Выход спирта с тонны крахмала	0,603	0,543 - 90% к плану

За пять месяцев 1940 г. обувная фабрика произвела первосортной обуви 72,46% вместо 74,5% по плану и обязательствам соцдоговора со Свердловской фабрикой «Уралобувьстрой». Причины этого, по мнению руководства района, заключались в «исключительно плохой работе цехов и ослаблении борьбы за стороны административно-технического персонала фабрики за качество обуви». По НМК из-за плохой работы цеха первичной переработки имелся недобор жира-сырца (от баранины на 1,13% и кур на 0,19%). Сортность пищевого жира была низкая.

Особенно неблагополучно обстояли дела с качеством кожсырья. Об этом свидетельствуют данные табл. 5.

Табл. 5[58].

Показатели выполнения заданий по качеству продукции

	План	Фактически
Крупное кожсырье	94,54%	75,5%
Свиное	77,17%	86,1%
Мелкое	90,%	85,1%

[57] Табл. 4 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Авторами на основании http://www.homedistiller.ru/forum/index.php?topic=9174.0 произведен перерасчет эффективности производства спирта.

[58] Табл. 5. составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

Такая чрезмерно низкая сортность по крупному и мелкому сырью объяснялась большими порезами при съемке и мездрении сырья, что подтверждалось следующими показателями: табл. 6.

Табл. 6[59].

Показатели степени подготовки полуфабрикатов кожевенной продукции

	Порезы при съемке	Порезы при мездрении
По крупным видам	7,5%	0,82%
По мелким видам	16,4%	0,25%
По свиным кожам	6,72%	0,41%

Такое отношение к остродефицитному сырью расценивалось как безответственность и срыв нормальной работы обувной промышленности. Критике подверглась и работа шорно-седельной фабрики, где производственный брак в отчетности не был отражен. Имели место переделки изделий и пуск отдельных деталей не по назначению. Отсутствие должного учета не позволяло вести эффективную борьбу с конкретными бракоделами. Завод хромовых кож выпускал много жесткого и недоброкачественного товара, что вызывало претензии со стороны обувщиков. В плановую сортность завод не уложился. Качество продукции спиртзавода и маслозавода также не всегда отвечало требованиям стандартов. Кроме того, маслозавод имел потери из-за перерасхода сырья выше планового на 6,3 тонн. Районные обязательства по качеству продукции большинство предприятий не выполнило[60].

В условиях нарастания военной угрозы на первое место выходили вопросы повышения производительности труда. План по производительности труда в целом по Заельцовскому району за пять месяцев 1940 г. был выполнен на 105,2%. Однако не все предприятия справились с заданием по производительности труда. Об этом свидетельствуют данные табл. 7.

[59] Табл. 6 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.
[60] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 59-60.

Табл. 7[61].

Численность рабочих предприятий Заельцовского района и показатели производительности труда

Предприятие	Списочный состав			Производительность труда (в ценовом выражении)		
	План	Факт	%	План	Факт	%
Обувная фабрика им. Кирова	1940	1862	96,0	3788	3394	83,6
Шорно-седельная фабрика	712	644	90,4	7320	8870	121,2
Завод хромовых кож	462	436	94,4	5802	6376	109,9
Спиртзавод	223	224	100,5	3526	3076	87,2
Маслозавод	143	139	97,5	14955	15349	102,6
Мясокомбинат	846	788	93,2	13594	12272	90,3
Артель «5 декабря»	111	102	91,9	9000	11565	128,5
Артель «Красный боец»	80	66	82,5	2200	2296	104,3
Обувная мастерская Облегпрома	50	60	120,0	1350	1201	89,0
Обувная мастерская Местпрома	84	71	84,6	1802	2213	122,8
Итоги	4651	4392	94,3	63337	66612	105,2

Таким образом, в начале 1940 г. обувная фабрика, мясокомбинат и спиртзавод не уложились в задание по росту производительности труда из-за больших простоев и нерационального использования рабочей силы. На ряде предприятий наблюдался избыток рабочей силы. Так, обувная мастерская областного подчинения, располагая рабочей силой на 20% выше плановой, перевыполняла задание лишь на 6,8%, и поэтому по производительности труда план выполнила лишь на 89%. Сопоставление показателей роста производительности труда в целом по району со средней заработной платой рабочих показывало: 1) производительность труда возросла сверх плана на 5,2%; 2) средняя зарплата рабочих выросла сверх плана на 0,6%.

[61] Табл. 7 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

Опережающий рост производительности труда по сравнению с ростом зарплаты отвечал требованием времени. Помогли движения стахановцев и многостаночников. Причем, на ряде предприятий наблюдалось значительное перевыполнение норм. Например, на шорной фабрике — на 37,8%, на заводе хромовых кож — на 39%, в обувной мастерской Облегпрома — на 31,1%.

Однако число рабочих, которые не выполняли нормы выработки, было весьма большим. Об этом свидетельствует данные табл. 8.

Табл. 8[62].

Выполнение производственных норм по предприятиям Заельцовского района в 1940 г.

Предприятие	Количество рабочих, не выполнявших норм выработки
Обувная фабрика Кирова	204
Завод хромовых кож	16
Шорная	45
Спиртзавод	73
Мясокомбинат	37
Артель «5 декабря»	3
Артель «Красный боец»	5
Обувная мастерская Облегпрома	13
Всего	396

Таким образом, предприятия района располагали значительными резервами для дальнейшего роста производительности труда. Но для этого требовалось поднять квалификацию работников, подтянув их до уровня передовиков производства.

Особое значение в предвоенной обстановке приобретало движение многостаночников. Однако оно не получило должного распространения на предприятиях Заельцовского района. Из 10 промышленных предприятий только на трех было организовано многостаночное движение и совмещение операций.

В числе лучших здесь была обувная фабрика имени Кирова, где ко-

[62] Табл. 8 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

личество рабочих на совмещенных операциях, как явствует из табл. 9, значительно выросло по сравнению с 1939 г.

Табл. 9[63].

Динамика квалификационного потенциала рабочих предприятий Заельцовского района

	На 15 мая 1939 г.	На 15 мая 1940 г.
Совместители операций	84	107
Многостаночники	130	130

В результате усилий администрации и общественных организаций по развитию движения многостаночников на обувной фабрике было высвобождено 105 человек.

В то же время на шорно-седельной фабрике имелось всего 5 человек, совмещавших производственные операции. По мнению районного руководства, здесь этим вопросом не занимались администрация, партийные и общественные организации. На фабрике не было проведено ни одной беседы с рабочими и ИТР о необходимости и важности совмещения операций. Аналогичной была ситуация и на мясокомбинате. При наличии персонала в количестве 1300 человек имелось всего 24 работника, совмещавших операции. Это говорило о том, что административно-технический персонал и общественные организации комбината «не сумели превратить инициативу отдельных стахановцев в массовое движение за широкое применение совмещения профессий на производстве». На остальных предприятиях района к решению этих вопросов практически не приступали[64].

Ударничество и стахановство всемерно популяризовались и поддерживались. Они были направлены на значительное перевыполнение плановых заданий и производственных норм. Стахановскому движению самое пристальное внимание уделяло руководство. Тем не менее, стахановство в Заельцовском районе развивалось медленными темпами. За пять месяцев 1940 г. число стахановцев по району выросло всего на 68 человек, а ударников — на 56 человек. В соответствии с представлениями того времени, коммунисты и комсомольцы должны были играть авангардную роль в распространении стахановского движения. Об их роли в стахановском движении, а

[63] Табл. 9 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.
[64] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 61-62.

также темпах развития в Заельцовском районе движения за перевыполнение норм выработки в 1940 г. можно судить по данным табл. 10 и табл. 11.

Табл. 10[65].

Абсолютные и относительные показатели участия членов, кандидатов в ВКП(б) и комсомольцев в стахановском движении на предприятиях Заельцовского района в первой половине 1940 г.

	Стахановцы – члены и кандидаты в члены ВКП(б)	В процентах к общему количеству стахановцев	Стахановцы – члены ВЛКСМ	В процентах к общему числу стахановцев
На обувной фабрике им. Кирова	27	3,5%	69	8,8%
На мясокомбинате	22	3,3%	25	3,7%
На шорно-седельной фабрике	4	1,07%		

По ранее приведенным данным стахановцы к общему количеству рабочих составляли 53%. Однако, если учесть, что среди стахановцев имелись и ИТР, то процент охвата рабочих этим движением снижался.

Табл. 11[66].

Динамика роста стахановского движения на предприятиях Заельцовского района в первой половине 1940 г.

	Стахановцы		Ударники	
	На 1 января 1940 г.	На 1 июня 1940 г.	На 1 января 1940 г.	На 1 июня 1940 г.
Обувная фабрика им. Кирова	780	813	359	363
Шорно-седельная фабрика	367	374	55	38

[65] Табл. 10 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.
[66] Табл. 11 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 62.

Завод хромовых кож	186	165	65	65
Спиртзавод	38	57	28	34
Маслозавод	63	60	20	15
Мясокомбинат	648	673	156	242
Артель «5 декабря»	80	94	20	8
Артель «Красный боец»	17	29	19	8
Обувная мастерская Обллегпрома	44	22	7	7
Обувная мастерская Местпрома	21	25	11	16
Итоги	2244	2312	740	796

Руководство Заельцовского района считало, что количество коммунистов-стахановцев на предприятиях было недостаточным. О численности передовиков производства из числа коммунистов и комсомольцев можно судить по данным табл. 10[67].

Мобилизационные мероприятия, которые значились как «социалистическое соревнование», охватывали не только производственные коллективы, но и города, поселки, области, края и республики. В Заельцовском районе отдельные предприятия соревновались с предприятиями Свердловска (ныне — Екатеринбург) и местными предприятиями. В частности, обувная фабрика имени Кирова соревновалась со Свердловской фабрикой «Уралобувьстрой», мясокомбинат — со Свердловским и Омским комбинатами, шорно-седельная фабрика — с ЦК профсоюзов швейников и заводом хромовых кож города Новосибирска, спиртзавод — с маслозаводом, обувная мастерская Обллегпрома — со Сталинской (Новокузнецкой) обувной мастерской. Однако только обувная фабрика им. Кирова и шорно-седельная фабрика подводили итоги с соревнующимися предприятиями. На остальных предприятиях района администрация и общественные организации не проявляли интереса к работе коллективов, с которыми они соревновались. Договора между этими предприятиями носили формальный характер, а соревнование было весьма условным.

Бригада Заельцовского РК ВКП(б), обследовавшая маслозавод, отмечала: «Завод соревнуется формально со Спиртзаводом, который он вы-

[67] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 62-63.

звал на соревнование в марте месяце. Спиртзавод свой договор прислал 24 апреля 1940 г., но Маслозавод его нигде не обсуждал и не довел его до сведения рабочих»[68]. Указывалось, что охват социалистическим соревнованием и индивидуальными договорами в Заельцовском районе был совершенно недостаточным. Соревнованием было охвачено 1846 человека, что составляло 42% к общему количеству рабочих, в том числе по обувной фабрике — 59,82%, шорно-седельной — 46,2%, на спиртзаводе — 43%. На мясокомбинате отсутствовали данные об индивидуальном соревновании рабочих. Был сделан вывод, что, по-видимому, здесь такого соревнования не было вообще.

Бригада РК ВКП(б) пришла к выводу, что руководство соцсоревнованием со стороны профсоюзных, партийных организаций и администраций предприятий было «совершенно неудовлетворительным». Договора, как общецеховые, так и индивидуальные, проверялись от случая к случаю. На большинстве предприятий района учет итогов соревнования и выполнения обязательств не проводился. На фабзавкомах профсоюзов и партбюро доклады цехкомов о ходе соревнования практически не заслушивались. Предложения производственных совещаний в большинстве случаев не фиксировались, а их выполнение никем не контролировалось. По мнению бригады, все это свидетельствовало о том, что соцсоревнование было пущено профсоюзными и партийными организациями предприятий на самотек. Констатировалось, что предварительные данные по отдельным предприятиям г. Свердловска (ныне — Екатеринбург), в частности по фабрике «Уралобувьстрой» показывали, что у уральцев дела с организацией соревнования обстояли лучше. Индивидуальным соревнованием на этой фабрике было охвачено около 80% рабочих (против 42% по Заельцовскому району и 59,8% по обувной фабрике им. Кирова). Подчеркивалось, что «не случайно Свердловская фабрика «Уралобувьстрой», находившаяся в I квартале 1940 г. в глубоком прорыве, на основе развернутого социалистического соревнования сумела добиться совершенного перелома в работе, выполнив апрельский план на 107,4% и майский план на 105,4%»[69].

В условиях надвигавшейся военной угрозы организовать ритмичное производство при ежегодной текучести рабочей силы порядка 30-40% было проблематично. Плохие производственные, материально-бытовые условия побуждали работников «кочевать» с места на место в поисках лучших условий труда и заработной платы. Поэтому под особым контролем властей

[68] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 65.
[69] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 65.

были вопросы сокращения текучести кадров. Однако проблему пытались решить административным путем. Текучесть кадров на предприятиях Заельцовского района внушала тревогу. За пять месяцев 1940 г. текучесть рабочей силы по данным табл. 12 имела следующие показатели:

Табл. 12[70].
Динамика текучести промышленно-производственного персонала Заельцовского района в первой половине 1940 г.

	Принято работников	Уволено	Процент уволенных
Обувная фабрика им. Кирова	678	855	46
Шорно-седельная фабрика	365	373	47,7
Завод хромовых кож	141	130	45
Спиртзавод	77	101	45
Маслозавод	31	33	24,8
Мясокомбинат	477	490	44,5
Артель «5 декабря»	101	78	76
Артель «Красный боец»	73	67	100
Обувная мастерская Облегпрома	11	12	20
Обувная мастерская Местпрома	31	44	62
Итоги	1985	2183	50

Бригада Заельцовского РК ВКП(б) пришла к выводу: основными причинами увольнения были прогулы и отказы от работы, массовые увольнения рабочих свидетельствовали о том, что трудовая дисциплина на предприятиях была крайне расшатана. Указывалось, что в этом значительную роль играла плохая постановка политико-воспитательной работы в коллективах. Постановление правительства от 28 декабря 1938 г. о повышении дисциплины труда на производстве не было доведено до сознания каждого рабочего и «вокруг него не велось систематической разъяснительной работы». Вновь принятые рабочие, в большинстве своем, не закреплялись на

[70] Табл. 12 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

определенных операциях. Зачастую этих рабочих вместо обучения и закрепления на определенной операции «гоняли» с одного вида работы на другой. Новые рабочие не были в поле внимания. Все приводило к тому, что новичок, проработав несколько дней на предприятии, увольнялся. Имелось немало случаев, когда в течение длительного периода старых рабочих держали на вспомогательных работах и не выдвигали на более квалифицированную работу. Поэтому, не видя для себя перспектив, они бросали работу и уходили с предприятия.

Среди причин высокой текучести кадров райкомовская бригада райкома отметила тяжелые производственные условия в цехах, особенно в летнее время. Например, на фабрике имени Кирова в швейно-пошивочном цехе из-за горячего воздуха, шедшего из сушилки, температура доходила до +32-33^0. Вентиляция не могла поддерживать нормальную температуру. Практически на всех предприятиях с вентиляцией были проблемы. Руководители предприятий не уделяли должного внимания улучшению условий труда. Так, на обувной фабрике им. Кирова имелись в цехах киоски с сатураторами для газированной воды. Однако, если зимой на фабрике было сколько угодно газированной воды, то летом в цехах она отсутствовала[71]. Более глубоких причин текучести кадров бригада РК ВКП(б) не затрагивала.

Для повышения качества и технического уровня производства большое значение имело привлечение работников предприятий к рационализаторству и изобретательству. В 1940 г. на предприятиях Заельцовского района эта работа была развернута слабо. За первые пять месяцев 1940 г. поступило всего 105 предложений, в том числе, по обувной фабрике им. Кирова — 67 предложений, или 64% общего количества предложений по району. Однако десятки рационализаторских предложений лежали без рассмотрения. Администрации фабрики и цехов не уделяли должного внимания рационализаторству и не проявляли здесь должной гибкости[72].

Не занимались должным образом рационализаторством на мелких предприятиях по обработке и переработке кож. На шорно-седельной фабрике за первые пять месяцев 1940 г. поступило всего 16 предложений, на заводе хромовых кож — 13 предложений. Отставали здесь и другие предприятия. На мясокомбинате за первые пять месяцев 1940 г. было подано 5 предложений. На спиртзаводе — ни одного. Заглохла рационализаторская работа в обувных мастерских и артелях: директор обувной мастерской Ани-

[71] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 65-66.
[72] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 67.

кеев заявил, что у него вообще не может быть рацпредложений, поскольку «мастерская применяет ручной труд». В материалах бригады РК ВКП(б) указывалось, что «в слабом развертывании рационализаторского дела виновата не только администрация, но и партийные профессиональные и комсомольские организации, которые почти нечего не делают в этом направлении. Необходим коренной перелом на этом важнейшем участке работы»[73].

Первостепенное значение для наращивания производства и роста спроса на продукцию имело снижение себестоимости. На предприятиях Заельцовского района показатели себестоимости продукции за первые пять месяцев 1940 г. характеризовалась данными табл.13.

Табл. 13[74].

Показатели уровня выполнения плана по себестоимости продукции

Предприятие	В процентах
Обувная фабрика им.Кирова	+ 0,4
Шорная фабрика	- 1,8
Завод хромовых кож	- 2,8
Спиртзавод	+ 8,3
Маслозавод	+ 6,6
Мясокомбинат	+ 5,0
Арт. «5 декабря»	- 17,4
Арт. «Красный боец»	- 1,6
Обувная мастерская Облегпрома	+ 5,2
Обувная мастерская Местпрома	+ 5,5
Итоги	+ 1,02

Значительное внимание в Заельцовском районе уделялось мобилизации трудовых коллективов на снижение себестоимости продукции. В целом по району себестоимость продукции предприятий в 1940 г. выросла. Из-за повышения себестоимости на 1,02% промышленность района потеряла 835 тыс. рублей. Обязательства социалистического договора о соревновании со Свердловском по снижению себестоимости на 2%. были не выполнены. В повышении себестоимости по району значительный «вклад»

[73] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 67.

[74] Табл. 13 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11.

внес мясокомбинат, где себестоимость продукции за четыре месяца 1940 г. выросла на 517 тыс. рублей. Повышение произошло за счет абсолютного перерасхода по общефабричным расходам на 120 тыс. рублей и другим статьям на оставшуюся сумму. Вследствие невыполнения программы, относительный перерасход фонда заработной платы выразился в целом по Заельцовскому району в сумме 164 тыс. рублей[75].

Перед коллективами предприятий ставилась задача добиться роста выработки продукции на каждом рабочем месте. Об эффективности этой работы за пять месяцев 1940 г. можно судить по данным табл. 14.

Табл. 14[76].

Рост выработки продукции на предприятиях Заельцовского района за первые пять месяцев 1940 г.

Предприятие	Выработка на одного рабочего в рублях		
	За пять месяцев 1940 г.	За пять месяцев 1939 г.	В % к 1939 г.
Маслозавод	15349	10124	151,6
Спиртзавод	3076	3298	93,3
Мясокомбинат	12272	10573	116,1
Шорно-седельная фабрика	8870	6680	132,8
Завод хромовых кож	6376	5338	119,4
Мастерская Облллегпрома	1201	1309	109,0
Мастерская Кагановичского Райтреста	2213	1508	146,8
Обувная фабрика им. Кирова	3601	3168	113,7

В Европе полыхала Вторая мировая война. В азиатской части мира Япония вела захват Китая, и ее войска вплотную подошли к государственной границе СССР. В этих условиях форсировался перевод экономики на военные рельсы, и как следствие — на производстве внедрялась полувоенная дисциплина. Создание Заельцовского района с соответствующими

[75] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 67-68.

[76] Табл. 14 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 11. Л. 69.

органами управления позволило решать многие вопросы мобилизационно-экономического плана более оперативно. Практически все стороны общественной жизни и экономики в районе находилась под контролем райкома ВКП(б) и парторганизаций предприятий и учреждений. Формой такого контроля на предприятиях и в организациях были партийные собрания. О положении дел в социально-экономической и общественно-политической жизни того времени дает представление информация, которую представляли все организации района в руководящие партийные органы. В соответствии установками руководства, 15 июня 1940 г. в парторганизациях Заельцовского района были проведены партсобрания, где обсуждались плановые вопросы. В парторганизации завода хромовых кож таким был вопрос о ходе выполнения решения отчетно-выборного партсобрания. Работа прежнего состава партбюро была признана неудовлетворительной. Однако и новый состав партбюро не принял должных мер по налаживанию партийной работы. Дважды ставился вопрос о росте комсомольской организации, но эффекта не последовало. Виновным был признан секретарь комсомольской организации, который «в быту разложился» (так в документе — Авт.). Хотя на заводе была организована молодежная бригада, но участники партсобрания не могли ничего сказать о ее работе. За время после отчетно-выборного партсобрания организация приняла всего одного человека кандидатом в члены ВКП(б), несмотря на наличие значительной базы роста: на заводе работало 165 стахановцев. На партсобрании отмечалось, что 9 кандидатов и членов ВКП(б) «не работали над собой», а остальные изучали вторую и третью главы «Краткого курса истории ВКП(б)». Причем, партбюро изучающим «Краткий курс» помощи не оказывало[77].

О состоянии дисциплины и организованности в сфере обслуживания можно судить по вопросам, которые поднимались в парторганизации крупной столовой, где числилось 18 членов и 11 кандидатов в члены ВКП(б). На партийном собрании присутствовали всего 9 человек, двое отсутствовали по уважительным причинам. Собрание началось с сорокаминутным опозданием. С докладом о ходе выполнения решения отчетно-выборного партсобрания выступил секретарь парторганизации Попов. Он привел факты его невыполнения.

После отчетно-выборного собрания парторганизация не приняла в ряды ВКП(б) ни одного человека. Организацией социалистического соревнования и стахановского движения парторганизация совершенно не занималась, в результате чего в коллективе индивидуальным соревнованием

[77] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 97.

было охвачено всего 4 человека, а соревнование между цехами, бригадами отсутствовало. Отмечалось, что члены и кандидаты в члены ВКП(б) не работали над повышением своего образовательного и идейно-культурного уровня. Собрание поручило секретарю парторганизации Попову обеспечить выполнение решения отчетно-выборного собрания[78].

В обязанность парторганизаций входило проведение массово-политической работы не только на своем предприятии, но и на закрепленной территории. Как правило, такие вопросы на партийных собраниях обсуждали совместно с комсомольцами. Например, на партсобрании шорно-седельной фабрики из 33 членов ВКП(б) присутствовало 20, из 16 кандидатов в члены ВКП(б) — 13, комсомольцев — 18 человек. Обсудили ряд вопросов: доклад секретаря комитета ВЛКСМ о работе комсомольской организации; о состоянии агитационно-массовой работы на избирательном участке. По первому вопросу выступило 7 человек, из них 5 человек — члены ВКП(б) и 2 человека — комсомольцы. Отмечалось, что в работе комсомольской организации было мало конкретных дел. 30 комсомольцев не работают над собой, рост рядов комсомольской организации был слабым. Хотя на фабрике работало 450 человек молодежи, в комсомол было принято всего 23 человека. Мало комсомольцев работало агитаторами, вопросами социалистического соревнования комитет комсомола также не занимался. Партийное бюро не оказывало практической помощи в налаживании комсомольской работы. Партсобрание приняло решение, направленное на исправление создавшегося положения[79].

В Заельцовском районе повышенное внимание уделялось строительству стратегических объектов. Таким в предвоенные годы был аэропорт. Райком ВКП(б) установил над коллективом строителей постоянный контроль. Однако это не всегда помогало. Так, в парторганизации I участка строительства объектов Аэрофлота партийное собрание открылось с опозданием на 40 минут из-за опоздания начальника строительства Климова. На собрании обсуждался вопрос о ходе выполнения плана за май и первую десятидневку июня 1940 г. Отмечалось, что начальник строительства Климов плохо занимался организацией труда и расстановкой рабочей силы. Имели место простои до 30% к рабочему времени, в мае 1940 г. план по строительству был выполнен на 90%, превышена себестоимость строительных работ, а их качество не отвечало требованиям заказчика, производились многочисленные переделки. В решении партсобрания ука-

[78] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 97.
[79] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 97 об.

зывалось, что социалистическое соревнование на строительстве объектов Аэрофлота организовано не было[80]. Темпы развития аэропорта отставали от намеченных.

Таким образом, за год до войны в деятельности трудовых коллективов и парторганизаций Заельцовского района было немало недостатков и нерешенных проблем. Факты, приведенные в записке от 17 июня 1940 г. инструктором РК ВКП(б) Метаевой, свидетельствовали о том, что к работе в чрезвычайных условиях трудовые коллективы и парторганизации района были подготовлены недостаточно, имелись сбои и узкие места, хромала дисциплина.

Летом 1940 г. разгром Франции и усиливавшаяся угроза войны вынудили руководство страны принять ряд дополнительных мер для повышения мобилизационной готовности экономики и общества. Политбюро ЦК ВКП(б) в июне 1940 г. рассмотрело вопрос о режиме рабочего времени. В соответствии с директивой Политбюро ЦК парторганизациям в июне 1940 г. работники Заельцовского РК ВКП(б) проверили работу предприятий на подведомственной территории. Особое внимание было уделено работе коллективов предприятий, которые работали на оборону страны. На территории Заельцовки в момент образования района действовали несколько предприятий, которые изготавливали продукцию двойного назначения. Это были обувная и шорно-седельная фабрики.

В 1940 г. шорно-седельная фабрика была одним из самых крупных в Заельцовском районе предприятий. Здесь действовало 6 цехов, в основном производстве было занято 773 работника[81]. За пять месяцев 1940 г. производственная программа фабрики в неизменных ценах 1926 г. была выполнена на 109,6%. Тем не менее, в деятельности коллектива имелись типичные для планово-директивной экономики недостатки. Несмотря на значительное перевыполнение плана по валу, фабрика не справилась с планом по ассортименту. Из 39 изделий план был выполнен всего лишь по 14, причем перевыполнение его шло в большинстве своем по второстепенным видам изделий. Например, выполнение плана составляло: ремни поясные 817%; ремни поводковые 112%; чехлы для чемоданов 257%; перчатки мужские 175%. В то же время по изделиям, которые были остро необходимы в народном хозяйстве и армии, план не выполнялся. Так, если взять сельскохозяйственные хомуты, то процент выполнения плана составил 96,9%, по

[80] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 97 об.

[81] История промышленности Новосибирска. Т.II 1918-1940. (Время, вперед!). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 454.

седелкам — 58,7%, недоуздкам — 82%, шлеям — 71%, уздечкам — 51,4%. При выполнении плана в целом по фабрике имелись цеха, не выполнившие план. Это, например цех №4, который выполнил план пяти месяцев на 78,5%, цех №5 — 96,2%[82].

Проверявшие шорно-седельную фабрику указывали, что производственный брак в отчетности не отражался. В то же время нередки были случаи переделки изделий и выпуск отдельных деталей другого назначения. Поскольку не было учета переделок, то не велось и борьбы с браком, не было поиска конкретных виновников переделок с целью выявления для принятия к ним соответствующих мер. Отмечалось, что производительность труда на фабрике росла устойчивыми темпами. За пять месяцев 1940 г. рост производительности труда к плану составил 121%, а к 1939 г. — 132,8%. Выполнение по фонду зарплаты к плану пяти месяцев составило 96,8%, а к уровню 1939 г. — 102,7%. На 1,76% вместо 2% по обязательствам соцсоревнования снизилась себестоимость продукции[83].

Организованное сверху стахановское движение позволяло добиваться значительного перевыполнения планов роста производительности труда и производства продукции. На шорно-седельной фабрике в середине 1940 г. работало 371 стахановца и 49 ударников социалистического труда. За пять месяцев 1940 г. количество стахановцев выросло по сравнению с 1939 г. на 3,4% и составило на 1 июня 1940 г. и 58% к числу рабочих[84]. Работа со стахановцами велась неудовлетворительно — систематически проводилось одно общефабричное собрание в месяц. На фабрике было создано 10 стахановских школ, которые, однако, к июню 1940 г. не приступали к работе. Индивидуальная работа со стахановцами не велась, техминимум освоило незначительное количество рабочих. Руководство социалистическим соревнованием со стороны профсоюза, партийной организации и администрации фабрики было неудовлетворительным. Имелись такие цеха, которые не соревновались, не было договоров о бригадном соревновании. Индивидуальным соревнованием была охвачена лишь часть рабочих. В цехе №1, например, из 129 рабочих имело индивидуальные договора лишь 25 человек; в цехе №6 — из 50 лишь 14. Как индивидуальные, так и межцеховые договора проверялись от случая к случаю, никакой системы учета не существовало, охват социалистическим соревнованием не был известен, профсоюзная организация этот участок своей работы пустила на самотек.

[82] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 36.
[83] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 36.
[84] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 3.

Совмещавших профессии на фабрике имелось всего лишь 5 человек, и этому вопросу серьезного внимания не уделялось. Многостаночников на фабрике не было. Совместители трудились не на основных работах. Так, швейцар выполнял подсобную работу, кладовщики работали учетчиками. Ни одной беседы с рабочими и инженерно-техническим персоналом о необходимости совмещения профессий не было проведено.

Бичом для производства была сверхтекучесть рабочей силы. На шорно-седельной фабрике по сравнению с 1939 г. она сократилась незначительно. В 1939 г. текучесть составила 47,8% к общей численности персонала, в 1940 г. — 45,5%. Таким образом, за пять месяцев было принято 293, а уволено 299 рабочих[85].

Проверяющие шорно-седельную фабрику отнесли это за счет плохой постановки массовой работы среди персонала. Отмечалось, что директивы Совнаркома СССР и ЦК ВКП(б) и решения ВЦСПС не были доведены до каждого рабочего и служащего. Указывалось, что товарищеские суды не оказывали влияния на укрепление трудовой дисциплины, не отмечалось ни одного случая осуждения конкретных нарушителей трудовой дисциплины на цеховых или бригадных совещаниях.

На фабрике имелся костяк работников, систематически перевыполнявших нормы выработки. По цеху №2 это были стахановцы: Щеголева — выполняла норму на 196%, и на протяжении 11 месяцев она держала переходящий мандат; по цеху №1; Калтыкова — выполняла норму на 195%, также держала переходящий мандат; по цеху №6 Завьялов — за пять месяцев выполнил норму на 202%; и ряд других рабочих, которые систематически перевыполняли нормы выработки более чем на 150%. Отстающих на фабрике было 35 человек, из них 6 человек не выполняли нормы систематически из-за физических недостатков, а 29 человек были новичками[86]. Руководство района потребовало от администрации и парторганизации шорно-седельной фабрики в кратчайшие сроки устранить отмеченные недостатки.

Проверки промышленных предприятий в июне 1940 г. носили тотальный характер по всей стране. На основе обобщения материалов проверок, в соответствии с решением Политбюро ЦК ВКП(б), был принят Указ Президиума Верховного Совета СССР «О переходе на восьми часовой рабочий день, на семидневную рабочую неделю и запрещения самовольного ухода рабочих и служащих с предприятий и учреждений». Рабочее время каждого трудящегося увеличилось в месяц в среднем на 33 часа. За год это

[85] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 37.
[86] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 36-39.

равнялось прибавке только в промышленности миллиона рабочих рук. Указ предусматривал также применение строгих мер против злостных нарушителей трудовой дисциплины.

Во исполнение этого указа было принято специальное постановление Совета Народных Комиссаров СССР «О повышении норм выработки и снижений расценок в связи с переходом на 8 — часовой рабочий день». В связи со статьей первой Указа президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 г. об увеличении продолжительности рабочего дня до 8 часов, Совет Народных Комиссаров СССР постановил:

1. Сохранить без изменения существующие дневные тарифные (или расчетные) ставки и месячные должностные оклады рабочих и служащих;
2. Повысить нормы выработки и снизить сделанные расценки пропорционально увеличению продолжительности рабочего дня;
3. Проведение настоящего постановления возложить на народных комиссаров, директоров предприятий и начальников учреждений[87].

В июле 1940 г. Пленум ЦК ВКП(б), рассмотрев вопрос о трудовой дисциплине, потребовал, «чтобы каждый коммунист и комсомолец, прежде всего, лично на деле служил примером честного, социалистического отношения к труду»[88].

С июля 1940 г. задачи укрепления государственной и партийной дисциплины были в центре внимания руководства и административных органов Заельцовского района. Так, 3 сентября 1940 г. бюро Заельцовского РК ВКП(б) обсудило работу районного суда по выполнению указов Президиума Верховного Совета СССР об укреплении государственной дисциплины. Отмечалось, что «нарушение сроков рассмотрения дел на прогульщиков происходило систематически». Факты по мясокомбинату, обувной фабрике свидетельствовали: в работе судов и судебной практике наблюдалось либеральное отношение к прогульщикам; «слабая карательная политика»; факты волокиты. Решение бюро райкома обязывало суд немедленно перестроить работу в соответствии с указами Президиума Верховного Совета СССР[89].

Выполняя Указ Президиума Верховного Совет СССР от 26 июня

[87] Советская Сибирь. 1940. 27 июня.

[88] История Коммунистической партии Советского Союза. В 6-ти т. Т. 5. Кн. 1. Коммунистическая партия накануне и в годы Великой Отечественной войны (1938-1945 гг.). М., 1970. С. 35-36; Советская Сибирь. 1940. 27 июня.

[89] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 9. Л. 1.

1940 г. «О переходе на восьмичасовой рабочий день, семидневную рабочую неделю и о запрещении ухода рабочих и служащих с предприятий и учреждений», власти Заельцовского района развернули большую работу по практическому осуществлению мер для поднятия трудовой дисциплины. Здесь удалось достигнуть показателей средних по стране (текучесть рабочих в стране сократилась к концу 1940 г. с 43,9% до 13,7%, прогулы уменьшились с 20,5% до 7,2%)[90].

Руководство и общественность Заельцовского района беспокоили не только нарушения трудовой дисциплины. В районе росло число преступных проявлений, в том числе и на почве проявления излишнего служебного рвения. Информация о них тогда тщательно скрывалась от населения. Лишь иногда в прессе проскальзывали заметки об отдельных преступлениях. Так, сообщалось, что в ноябре 1940 г. на остановке у аптеки на улице Дуси Ковальчук в вагон трамвая №7 сели трое учащихся школы №15. Билетов они не взяли, а попросили их у пассажиров, которые здесь сходили. Кондуктор М. Зимозрина отобрала чужие билеты у ребят, а затем на следующей остановке выгнала их из вагона. Один из школьников — Вася Левков, 14 лет, снова зашел в вагон. Зимоздрина вытолкнула его на подножку и закрыла дверь за мальчиком. Боясь упасть, Левков стал просить пустить его в вагон. Пассажиры тоже требовали открыть дверь. Зимоздрина открыла ее, затем оторвала руку мальчика от поручней и толкнула его. Вася упал под колеса вагона, ему отрезало обе ноги. Мальчик попал в больницу. Зимоздрина была привлечена к ответственности по ст. 142-I УК (умышленное тяжкое телесное повреждение, повлекшее за собой потерю какого-либо отдельного органа). Народный суд 1 участка Заельцовского района, рассматривавший это дело, приговорил М.Н. Зимоздрину к 8 годам лишения свободы[91]. Таковы были издержки служебного рвения отдельных работников.

Укрепление дисциплины требовалось не только в производственной сфере. Важно было укрепить дисциплину и в сфере управления, а поскольку ведущая роль здесь принадлежала партийным организациям всех уровней, то вопросы дисциплины касались их в первую очередь. Об этом свидетельствует документ Заельцовского райкома ВКП(б), который в определенной мере характеризует состояние дисциплины в районной парторганизации (справка была составлена секретарем райкома партии Сазоновой):

---

[90] Акулов М.Р., Московский А.С. Профсоюзы Западной Сибири. М., 1962. С.86.
[91] Советская Сибирь 1941. 29 января.

«СПРАВКА
к отчету о выборах в первичных парторганизациях

Всего состоит на партучете коммунистов:
874 чел. Членов ВКП(б) 542 чел. Кандидатов 332 человека.
Присутствовало на отчетно-выборных собраниях:
737 чел. Членов ВКП(б) 470 чел. Кандидатов 267 человек.
Отсутствовало: 137 чел. Членов ВКП(б) 71 чел. Кандидатов 66 человек.
Причина:

	Членов ВКП(б)	Кандидатов в члены ВКП(б)
Уход в РККА	9	6
Больных	16	11
В отпуске	10	5
Временно снятых с учета	27	18
Исключенных из ВКП(б) Райкомом, решения об исключении которых еще не утверждены Обкомом ВКП(б)	20	9
Из них заключено под стражу	5	1
Занятых на производстве	17	7
Не снято с учета, нет разрешения о снятии с учета Обкома и ЦК ВКП(б)	17	9
По неуважительным причинам	21	6

Секретарь Заельцовского РК ВКП(б) — Сазонова» [92].

Общественно-политическая жизнь в то время концентрировалась, в основном, в партийных и комсомольских организациях. В Заельцовском районе действовало 26 первичных организаций ВКП(б). По августовскому графику, на 15 число партийные собрания были проведены в 22 организациях, в четырех партсобрания не были проведены, в том числе, в трех школах, так как коммунисты находились в отпусках. В большинстве парторганизаций на собраниях обсуждались вопросы: о готовности школ к новому учебному году и задачи родительской общественности; о работе комсомольских организаций; о переучете военнообязанных. В документах говорится, что по первому вопросу райкомом ВКП(б) были выделены и проинструктирова-

[92] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1 Д. 10. Л. 39.

ны докладчики. Указывалось, что «в большинстве парторганизаций собрания прошли и на высоком уровне при большой активности (мясокомбинат, обувная фабрика им. Кирова, маслозавод). В отдельных парторганизациях собрания прошли на низком уровне. На Шорно-седельной фабрике из 30 членов ВКП(б) присутствовало 19, из 13 кандидатов — присутствовало 9, из 70 комсомольцев присутствовало на собрании 4 человека, беспартийных товарищей присутствовало — 4 человека»[93].

На партсобрании шорно-седельной фабрики по первому вопросу заслушали доклад директора школы №15 Мурановой. В прениях по докладу выступило 7 человек. Они указали на то, что шефство над школой осуществлялось формально. Секретарь парторганизации фабрики Черкасов в школе не был ни разу, а директор школы Муранова обращалась на шорно-седельную фабрику только по поводу материальной помощи (вывозка дров, угля и т.д.). Вопросы помощи в воспитании учащихся не ставились, тогда как в школе 14 ребят бросили учебу. Сын члена ВКП(б) Третьяковской учился в школе четыре года и не окончил двух классов. Участник собрания Петренко, рассказал о том, что директор школы №43 Семенов с ребятами обращался грубо, был случай, когда Семенов ребят, ходивших на подготовку по русскому языку, назвал паразитами. При рассмотрении вопроса о работе комсомольской организации Шорно-седельной фабрики отмечалась слабая дисциплина, срыв комсомольских собраний и то, что член ВЛКСМ Писарева «организовала пьянку»[94].

В то время предприятия Заельцовского района принимали активное участие в жизни школьных коллективов и организации отдыха и досуга детей. Так, спиртзавод №7 в 1940 г. за счет своих средств организовал пребывание в пионерлагере 11 детей школьного возраста, двух детей — в детском санатории и выделил 2 путевки для экскурсии в Сталинск (ныне — Новокузнецк). Для организации отдыха детей и их родителей, работавших на заводе, был составлен план отдыха в домиках на заводской даче с июня по август 1940 г. 40 семей. Туда могли поехать отдохнуть работники завода во время очередных отпусков целой семьей вместе с детьми. Этим отдыхом было охвачено 60 детей школьного возраста. Сверх этого для взрослых были получены 4 индивидуальных путевки в Дом отдыха. Для больных работников предприятия завком профсоюза запросил в обкоме профсоюза 6 путевок на курорты, однако, удалось получить лишь одну[95].

[93] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 155-156.
[94] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 155-156.
[95] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 31. Л. 100 об.

В общественно-политической жизни района при подведении итогов работы предприятий и организаций за квартал, полгода и год важную роль занимали партийно-хозяйственные активы. Так, на партийно-хозяйственном активе 20 мая 1940 г. были обсуждены итоги III областной и VIII городской конференций ВКП(б). С докладом выступил секретарь горкома партии Шепелев, в прениях участвовали 12 человек. Секретарь партбюро Обувной фабрики им. Кирова Сотников указывал, что партконференции уделили много внимания работе промышленности. Однако обувная фабрика осталась вне поля зрения местных инстанций, поскольку она находилась в центральном подчинении. Фабрика срывала производственную программу из-за нехватки сырья. Сотников самокритично признал, что в коллективе фабрики слабо велась работа по внедрению многостаночного обслуживания и совмещению профессий. Партбюро ростом парторганизации занималось слабо. Секретарь парторганизации школы №24 Щитиков отметил, что в школах пионерская и воспитательная работа проводится слабо. Шефствующие над школами организации не оказывали им практической помощи. Над школой №24 шествовал Новосибирский мясокомбинат, но его общественные организации практически не интересовались работой школы.

Представитель НИВИТ (Новосибирский институт военных инженеров транспорта — ныне СГУПС) Суслов подчеркнул, что в Заельцовском районе слабо поставлена антирелигиозная пропаганда. Он объяснил это тем, что парторганизация района этому вопросу не уделяла должного внимания. Так, 10 мая 1940 г. в клубе Обувной фабрики им. Кирова была назначена лекции на антирелигиозную тему, но явка не была обеспечена. Лекцию перенесли на 14 мая, но ее также сорвали, по этой же причине. Суслов предложил райкому ВКП(б) обратить серьезное внимание на коммунистическое воспитание кадров, на правильное использование научных работников[96].

В конце 1930-х гг. аэропорт в Заельцовке стал воздушной гаванью не только Новосибирска, но и всей Сибири. На аэродроме (ныне территория городского аэропорта) тогда приземлялись тяжелые по тому времени самолеты, в том числе и участвовавшие в дальних перелетах. Так, 7 февраля 1940 г., здесь приземлился самолет «СССР Н-211», пилотируемый полярным летчиком-орденоносцем В.М. Махоткиным. Самолет являлся модернизированным вариантом четырехмоторного тяжелого дальнего бомбардировщика ТБ-3 и участвовал в полярной экспедиции. В беседе с корреспондентом командир самолета В.М. Махоткин сообщил: «В составе экипажа, кроме меня, второй пилот К.П. Найденов, штурман И.М. Банюшевич, радист

[96] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 15. Л. 152.

С.А. Чалеев, механики В.Л. Ивашинов, Г.Л. Афендульев, И.А. Барабанов. Самолет летел по маршруту Казань — Свердловск — Омск — Новосибирск — Красноярск — Подкаменная Тунгуска — Игарка. Протяженность маршрута составила 5500 километров. Из Москвы мы вылетели утром 30 января и в тот же день, в 15 час. 27 минут, опустились на Казанском аэродроме... Туман задержал нас на Казанском аэродроме до 4 февраля. Из Свердловска мы взяли курс на Омск и Новосибирск. Сегодня, в случае благоприятной погоды, поднимемся в воздух для того, чтобы взять курс на Красноярск и дальше. В Игарке думаем быть 11-12 февраля. Отсюда мы начнем регулярные рейсы с пассажирами, почтой и грузами в населенные пункты Севера, на остров Диксон и бухту Кожевникова. В апреле и мае самолет будет производить ледовые разведки в Карском море». В Новосибирске экипаж машины «СССР Н-211» в составе механика Г.Л. Афендульева, штурмана И.М. Банюшевича, командира экипажа В.М. Махоткина, механика И.А. Барабанова, второго пилота К.П. Найденова, получил кратковременный отдых, а затем продолжил полет[97].

Стратегические значение имело то, что в отличие от других аэродромов Сибири, Новосибирский аэропорт мог эксплуатироваться круглогодично, а авиатехника — получать сервис и ремонт. С 10 октября 1940 г. на авиамагистрали Москва — Иркутск, которая пролегала через Новосибирск, было введено зимнее расписание. Пассажирское сообщение, как и летом, поддерживалось скоростными комфортабельными, для того времени, самолетами «ПС-84». Они совершали рейсы через день — из столицы в Новосибирск отправлялись по нечетным, а обратно — по четным числам. Продолжительность рейса с ночлегом в Свердловске в восточном направлении составляла 30 часов, в западном — 31 час. 20 минут. Движение почтовых самолетов на всей трассе и зимой осуществлялось ежедневно. Московскую корреспонденцию скоростные, по тому времени, самолеты «ПС-40» доставляли в Новосибирск через 11 часов 20 минут. В 1940 г. впервые в условиях Сибири пассажирские и почтовые самолеты зимой должны были летать только на колесах, без замены их лыжами. Это новшество повышало скорость, примерно на 40 километров в час. Аэропорты, по которым пролегала авиатрасса Москва-Иркутск, к приему машин на колесах зимой-осенью 1940 г. были уже подготовлены.

В 1939 г. на этой воздушной трассе были произведены первые высотные рейсы. Осенью 1940 г. эти полеты вышли из стадии экспериментов. Почтовые самолеты стали летать на больших по тому времени

[97] Советская Сибирь. 1940. 9 февраля. №9.

высотах. Помимо выигрыша в скорости, это давало значительную экономию горючего[98].

В середине ноября 1940 г., раньше обычного на полтора месяца, было начато сообщение на линии Новосибирск — Колпашево на четырехместных машинах «ПС-5». Зимой планировалось вывести на эту трасу также тяжелые по тому времени самолеты «ПС-9» и «Г-2». Машина «ПС-9» имела к тому же кабины с отоплением. Предполагалось, что ежедневно на линии будет производиться по одному пассажирскому и почтовому рейсу (туда и обратно). На линии Новосибирск — Камень движение предполагалось возобновить в начале ноября, когда встанет Обь[99]. Зимой 1941 г. новосибирские авиаторы для быстрейшей доставки московских газет с материалами XVIII Всесоюзной партийной конференции по заданию Главного управления Гражданского воздушного флота организовали специальные рейсы самолетов. Полеты из Москвы со свежими номерами столичных газет «Правда» и «Известия» начались 11 февраля 1941 г..

Поездом центральные газеты в Новосибирск обычно прибывали тогда на пятый день, самолет же мог доставить их в Новосибирск на другой день. Из Новосибирска почта немедленно отправлялась в восточные и северные районы. Транспортировку этой почты по воздушной магистрали Новосибирск-Иркутск командование Западно-Сибирского линейного участка поручило лучшим пилотам магистрали: Синтюрину, Купало, Дядечко и Деменкову. На скоростных по тому времени почтовых самолетах «ПС-40» они уже на следующий день должны были сгружать почту в Иркутске.

Большое внимание было уделено обслуживанию Нарымского округа. По прибытии почты из Москвы в Новосибирск пилоты Володин, Фишер и Осипов на самолетах «ПС-9» сразу же вылетали в Колпашево. На время работы конференции в Нарыме открылись три новые местные воздушные линии: Колпашево-Каргасок-Напас, Колпашево-Парбиг, Колпашево-Васюган. Таким образом, население Нарыма стало получать центральные газеты на третий-четвертый день после их выпуска, областные — на другой день[100]. Летняя воздушная навигация 1941 г. открылась 5 мая. Основным отличием этого сезона было то, что почти на всех воздушных магистралях союзного значения, а авиатрасса через Новосибирск относила к их числу, планировалось использование «многоместных скоростных самолетов ПС-84, вмещавших 21 пассажира». Регулярное движение пассажирских и почтовых

[98] Советская Сибирь. 1940. 16 октября.
[99] Советская Сибирь. 1940. 16 октября
[100] Советская Сибирь. 1941. 12 февраля.

самолетов на восточных линиях Москва-Новосибирск и Москва-Иркутск открывалось с 15 мая 1941 г. По самой длинной в то время воздушной линии Москва-Владивосток должен был курсировать почтовый самолет ПС-81[101]. Все самолеты, обслуживавшие эти линии, должны были приземляться и обслуживаться в аэропорту в Заельцовском районе.

Первые выборы в республиканские и местные органы власти состоялись в Заельцовском районе весной 1941 г. Тогда выдвижение кандидатов в депутаты проходило в коллективах предприятий и учреждений. Все кандидатуры согласовывались в руководящих инстанциях. Предвыборным собраниям предлагались заранее отобранные соответствующими партийными комитетами кандидаты в депутаты. Социальный состав депутатского корпуса планировался заранее, процедура выдвижения строго регламентировалась. В период с 18 января по 18 февраля 1941 г. в Заельцовском районе были проведены собрания по выдвижению кандидата в Совет Союза Верховного Совета СССР и кандидатов в областной Совет депутатов трудящихся.

Во вновь созданном районе города на первый план выходили вопросы жизнеобеспечения населения. Накануне зимы, 8 октября 1940 г., руководство Заельцовского района рассмотрело состояние коммунального хозяйства. Отмечалось, что капитальный ремонт жилищного фонда на 1 октября по району был выполнен на 86,3%, текущий ремонт — на 91,7%, построено тротуаров 695 погонных метров (п.м.), кюветов — 3100 п.м., палисадников — 3899 п.м., заборов 1387 п.м., ворот — 135, водоразборных колонок — 2 (по ул. Заводская и Веревочная), лестниц — 2. Было покрашено: палисадников — 6133 п.м., заборов — 1105 п.м., ворот — 184.

Вместе с тем отмечалось, что решение пленума горкома партии по вопросу о состоянии городского хозяйства в Заельцовском районе выполнялось неудовлетворительно. Медленно осуществлялось новое жилищное строительство и освоение отпущенных на 1940 г. средств на обувной и шорно-седельной фабриках, заводе хромовых кож. Мясокомбинат не приступил к строительству нового восьмиквартирного дома. Капитальный и текущий ремонт по району к 1 октября 1940 г. не был полностью закончен. На Обувной фабрике ремонт выполнен на 74%, на Спиртзаводе — на 32%. Райжилуправлением капитальный ремонт был выполнен на 60%. Мероприятия по благоустройству района проводились неудовлетворительно. Райкоммунхоз к постройке тротуаров не приступал, строительство тротуаров ведомствами и гражданами было пущено на самотек, техническое руководство не осуществлялось. В результате этого тротуары строились без

[101] Правда. 1941. 5 мая.

единого стандарта, шириной от 125 до 60 сантиметров. Территории, прилегающие к предприятиям и домовладениям, не блистали чистотой. Указывалось, что со стороны 8-го отделения милиции надзор за выполнение постановлений руководящих инстанций о поддержании порядка и чистоты был слабым, нарушители к ответственности не привлекались.

План осеннего озеленения района выполнялся неудовлетворительно, горзелентрест слабо руководил посадками растений. Неудовлетворительно шло строительство и ремонт мостов, лестниц, лотков для стока воды, «благоустройство» оврагов, а также переезды через трамвайные пути и приведение в порядок ларьков. Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) поручило руководителям районных служб и предприятий в сжатые сроки устранить отмеченные недостатки. Контроль за исполнением решения возлагался на партийную группу сотрудников райисполкома, коммунальную комиссию и депутатов райсовета. Предлагалось поставить вопрос об участии депутатов в благоустройстве на очередной сессии районного Совета депутатов[102].

Большое место в жизни района занимало соревнование в трудовых коллективах. На обувной фабрике — 41 человек передовых работников ведущих профессий включились во Всесоюзное соцсоревнование обувщиков и приняли на себя ряд конкретных обязательств. Фотографии и обязательства участников соревнования были вывешены на фабрике в специальных витринах. Ежемесячные показатели работы участников соревнования фиксировались на специальной фабричной доске. Имелись также общефабричные и цеховые доски почета с фотографиями и показателями лучших стахановцев. Коллектив фабрики держал 35 переходящих мандатов Горкома партии и Горисполкома. Коллектив фабрики имел много прекрасных стахановцев, выполнявших досрочно пятимесячное задание и дававших большую экономию кожи. К таким стахановцам относились, согласно табл.15, следующие работники:

Табл. 15.

Выполнение норм стахановцами обувной фабрики (1941 г.)

		Дата выполнения пятимесячной нормы	Экономия	Среднемесячная зарплата (в рублях)
Марченко	закройщица	18 апр.	29730 кв. дециметра	762,9

[102] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 6. Л. 23-24.

Карсакова	закройщица	15 апр.	26424 кв. дециметра	711,5
Ведерникова	закройщица	22 апр.	22776 кв. дециметра	541,41
Прокудин	штамповщик	20 апр.	304 кг.	614
Сарапулов	штамповщик	18 апр.	374 кг.	582

Затяжчики выполнили норму пяти месяцев: Бузаков на 217%, Ювченко — 233%, Сорокин — 217%.

С середины 1930-х гг. Заельцовка получила развитие как территория строительства учреждений высшей школы. Здесь одновременно сооружались корпуса Новосибирского института военных инженеров транспорта (НИВИТ), Новосибирского сельскохозяйственного института, с 1939 г. — Новосибирского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (НИИГАиК). Хотя работы и выполнялась высокими темпами, но они значительно отставали от плановых наметок. Несмотря ни на что, в строящихся корпусах осуществлялся учебный процесс. Так, за рекой Ельцовкой, в конце Красного проспекта сооружался кирпичный корпус Новосибирского сельскохозяйственного института. В этом недостроенном здании, которое строилось уже 5 лет, шли занятия. Однако помещения к зиме были совсем не подготовлены. В начале зимы 1940/1941 гг. в левом крыле здания сельхозинститута, в аудитории №55 столбик термометра показывал минус четыре градуса. Вода на полу замерзала, окна были покрыты толстым слоем льда, в углах и на полках лежал слой снега в несколько сантиметров. Батареи были выключены, и к концу 1940 г. две недели отопление не работало. В «Советской Сибири» было написано: 12 студентов из 50, числящихся на 5 курсе аграрного факультета, закутавшись в пальто и шубы с приподнятыми воротниками, надев рукавицы, а кое-кто даже и шапки, сидели на лекциях. Остальные 38 человек, забрав тетради, разошлись в поисках теплого угла. Оставшиеся в этой аудитории сидели и стоически переносили холод. Преподаватель в шубе, застегнутой на все пуговицы, с трудом поворачиваясь за кафедрой, поминутно согревая дыханием окоченевшие руки, читал лекцию. После звонка аудитория опустела. На следующий час в нее не пришел ни один студент. Температура ниже нуля была не в одной только 55 аудитории, но и в верхних и нижних этажах здания. Поэтому 29 декабря 1940 г. занятия на 5 курсе агрофака были сорваны. Такой же холод стоял и в общежитии студентов. В некоторых комнатах ночью в графинах замерзала вода. В этих условиях простудились, заболели гриппом студенты Корчагин,

Талабаев, Григорович и другие. Газета всю ответственность за «испытание студентов на морозостойкость» возлагала на руководство института в лице директора Жуковского, секретаря парткома Афанасьева и председателя месткома профсоюза Дружинина. Администрация вуза сохраняла непоколебимое спокойствие. На вопрос о том, почему в аудиториях холодно, заместитель директора института по хозчасти Уманский спокойно отвечал: «Отопление подводит, а город не дает воды». Под угрозой оказалась зимняя сессия и подготовка к государственным экзаменам[103].

Зимой 1940-1941 гг. стали наблюдаться продовольственные трудности, и возник дефицит основных продовольственных товаров. На этой почве усилилась спекуляция самыми ходовыми продуктами. Иногда информация об этом просачивалась в прессу. Так, в январе 1941 г. писалось, что за последнее время в районах Новосибирска и области была отмечена массовая спекуляция печеным хлебом. Областной прокуратурой в Новосибирске были арестованы: Л.И. Бабанин, ранее осужденный за прогул на 4 месяца. В январе он вторично оказался под судом за невыход на работу. Бабанин в течение трех месяцев нигде не работал, а занимался скупкой и перепродажей печеного хлеба по 6-7 рублей за килограмм. В число спекулянтов попала К.А. Муратова, покупавшая хлеб в закрытом магазине военторга и перепродававшая его по 5-6 рублей за килограмм. За спекуляцию хлебом она была оштрафована на 100 рублей. На базаре были задержаны при перепродаже 11 килограммов хлеба Н.А. Сударгин и ряд других лиц. Дела этих граждан были оперативно переданы в народный суд. Власти предписывали городским и районным прокурорам усилить борьбу со спекуляцией печеным хлебом, и всех лиц, занимающихся скупкой и перепродажей его, заключать под стражу, передавать суду по ст. 107 УК и рассматривать дела в трехдневный срок[104].

В условиях надвигавшейся большой войны вопросы организованности и дисциплины выходили на первый план. Так, на пленуме Заельцовского райкома ВКП(б), состоявшимся 16 января 1941 г., были рассмотрены вопросы:

1. О решении бюро Новосибирского горкома ВКП(б) от 11 января 1941 г.;
2. Оргвопросы.

По первому вопросу «О решении бюро Новосибирского горкома ВКП(б) от 11 января 1941 г. по докладам секретаря райкома ВКП(б) По-

[103] Советская Сибирь. 1941. 11 января.
[104] Советская Сибирь. 1941. 12 января.

лякова и секретаря партбюро Обувной фабрики им. Кирова Попова». От горкома ВКП(б) выступил Медведев. Выступали также члены пленума: Киршенблюм, Сотников, Журилов, Митрофанов, Куклин, секретарь райкома ВКП(б) Поляков, партактив и секретари парторганизации: Пульвер, Виштибеев, Вакушев, Логинов, Корнеев, Наумов, Самойлова, Козлов, Тальников и Петренко. Заслушав и обсудив сообщение Медведева о решении бюро Новосибирского Горкома ВКП(б), пленум Заельцовского райкома ВКП(б) постановил: признать правильным постановление бюро Новосибирского горкома ВКП(б). Бюро и секретарям райкома ВКП(б) было предложено в ближайшее время поправить создавшееся положение. Потребовать персональной ответственности руководителей предприятий и учреждений, секретарей парторганизаций и председателей ФЗМК за проведение в жизнь Указа от 26 июня 1940 г. о запрещении самовольного ухода с предприятий. Секретари парторганизаций, руководители предприятий и учреждений, председатели промартелей и ФЗМК, директора школ и вузов должны были изучить и устранить причины порождавшие прогулы. Каждый случай прогула следовало подвергнуть решительному осуждению общественности. Требовалось поднять ответственность коммунистов, комсомольцев и руководящего состава за безусловное выполнение Указа от 26 июня 1940 г. и добиваться ликвидации прогулов. Секретарям парторганизаций поручалось созвать внеочередные партийные собрания с обсуждением вопросов укрепления трудовой дисциплины[105].

Одной из форм оборонной работы было включение в договора о соревновании между городами и районами вопросов подготовки призывников по дефицитным для вооруженных сил специальностям. Так, в порядке соревнования со Свердловском, в перечень подготовки по дефицитным специальностям были включены: шофера (250 чел.), радисты (80 чел.), водолазы (100 чел.), парашютисты (120 чел.), мотоциклисты (243 чел.), кавалеристы (230 чел.), моряки (140 чел.), телеграфисты (55 чел.). Решением органов городского управления от 18 марта 1941 г. руководители предприятий и организаций должны были обеспечить призывникам условия для занятий в учебных группах, проследить за посещаемостью. От военкоматов требовалось организовать регулярные занятия учебных групп по вышеназванным специальностям[106].

На 1941 г. планировались выборы в органы власти. К этому времени наиважнейшей задачей всех органов власти было обеспечение практиче-

[105] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 34. Л. 1.
[106] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 59. Л. 8-9.

ски стопроцентной явки избирателей. К этому шли постепенно. В 1926 г. в стране на выборы пришло 50,8% общего числа избирателей, в 1929 г. — 63,5, в 1931 г. — 72,1, в 1934 г. — 85%. Начиная с 1939 г., на всех выборах в Советы участвовало свыше 99% избирателей[107].

Предвыборная кампания в Заельцовском районе началась с коллективов самых крупных промышленных предприятий. На предвыборном собрании коллектива обувной фабрики им. Кирова присутствовало подавляющее число рабочих, служащих и инженерно-технических работников — 1274 человека. Кандидатом в депутаты Совета Союзов Верховного Совета СССР «единодушно» выдвинули первого секретаря Новосибирского обкома ВКП(б) Геннадия Никитича Пуговкина. Его кандидатуру поддержали также коллективы шорно-седельной фабрики, мясокомбината, маслозавода, спиртзавода, нефтебазы, школ №№43, 45. На предвыборном собрании коллектива шорно-седельной фабрики 19 февраля кандидатом в депутаты областного Совета выдвинули секретаря Новосибирского обкома ВЛКСМ Игоря Иосифовича Шатилло[108]. Позднее состоялись предвыборные собрания по выдвижению в депутаты городского и районного Советов.

В конце весны 1941 г. в Заельцовском районе были подведены итоги избирательной кампании в районной парторганизации, которые стали своеобразным смотром хода выполнения планов и заданий предприятиями и учреждениями Заельцовки. В отчете руководства было отмечено, что выполнение производственного плана района по выпуску валовой продукции за первый квартал 1941 г. в неизменных ценах составило 96,2%. Производственный план был не выполнен крупнейшими предприятиями. Обувная фабрикой им. Кирова — 93,2% от плана, мясокомбинат — 90,2%, шорно-седельная фабрика — 96,2%. По мнению руководства, причинами недовыполнения производственных программ была совокупность субъективных и объективных факторов. Указывалось на недостаточное внимание руководителей и парторганизаций к борьбе за экономию, передаче передового опыта, ликвидации простоев по техническим причинам, а также плохое поступление сырья[109].

Из месяца в месяц не выполнялось производственное задание по аэропорту. Было много аварий и авиапроисшествий. Руководство оказыва-

---

[107] Бокарев Н.Н. Расширение участия трудящихся в управлении производством. М., 1979. С. 80.
[108] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 45. Л. 3.
[109] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 45. Л. 21-24.

ло недостаточную помощь пилотам и техникам в овладении новой материальной частью. План по перевозке пассажиров в первом квартале 1941 г. был не выполнен по причине того, что выгоднее было перевозить коммерческие грузы, По налету часов план был выполнен на 87%, по километражу — на 93%, по тонно-километрам — 100,6%. Задание по коммерческой загрузке было выполнено на 96,9%. Улучшилась работа по видам перевозок. План перевозки почты был выполнен на 163%, перевозки грузов — на 757%. Отдельные работники аэрофлота стали передовиками (Иванов, Макаров, Руднев). Экономическую эффективность работы характеризовало то, что убытки по аэропорту за первый квартал 1941 г. составили 870 тыс. рублей, в том числе из-за аварий — 116 тыс., из-за отставания в пассажироперевозках было потеряно 153 тыс. рублей. Учебно-тренировочный отряд аэрофлота в первом квартале 1941 г. провел 17 сборов, через которые прошли переподготовку и повышение квалификации 380 человек различных специальностей. На всех типах самолетов и по всему комплексу пилотирования прошли тренировку в 1940 г. и в первом квартале 1941 г. 421 человек[110].

Партсобрания на предприятиях и в организациях проходили активно. На обувной фабрике по отчетному докладу партбюро развернулись прения. В них приняли участие 27 человек. Выступления носили деловой характер. Были вскрыты существенные недостатки в работе фабрики. Отсутствие должного контроля со стороны администрации и общественных организаций вело к большим потерям кожтоваров, хотя при экономии можно было бы выпустить 100 тыс. пар обуви дополнительно. Критиковалось плохое использование оборудования и материалов. Говорилось о хищении имущества на сумму в 297 тыс. рублей. Причем лишь в самое последнее время удалось улучшить его сохранность[111].

Руководство Заельцовского района уделяло серьезное внимание экономическому образованию руководящих кадров предприятий и организаций района. При райкоме партии были созданы семинары, в работе которых участвовали работники райкома, райисполкома, директора предприятий, главные инженеры и секретари крупных парторганизаций. На всех крупных предприятиях района также действовали семинары для руководителей цехов и подразделений. Практически эти семинары были своеобразными курсами повышения квалификации управленческого персонала. Так, на семинаре обувной фабрике было проведено 33 занятия. Из них 15 по тех-

[110] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 45. Л. 24-25.
[111] Там же. Л. 27.

нологии изготовления обуви, по нормированию и системе зарплаты — 5, организации производства — 7, планированию — 6 занятий. Агитаторы из числа руководителей подразделений занимались разъяснением работникам своего предприятия решений XVIII Всесоюзной партконференции, состоявшейся в феврале 1941 г., и других директивных документов. Общим недостатком агитационно-массовой работы была нехватка наглядной агитации и уровень квалификации самих агитаторов[112].

В условиях приближавшейся войны особое значение приобретала оборонно-спортивная и физкультурно-массовая работа. В Заельцовском районе она получила большой размах. Численность районного звена Осоавиахима (добровольного оборонного общества) к маю 1941 г. составила 7606 человек. По сравнению с первым кварталом 1940 г. его численность выросла на 14%. Членские взносы собирали в полном объеме. По реализации 15-й оборонной лотереи Заельцовский район занял 1-е место в городе. Первое место занял район и по числу значкистов ПВХО (значок о готовности к противовоздушной и противохимической обороне). Только за январь-март 1941 г. сдали нормы ПВХО 1-й ступени 2212 человек или 124% к плану, нормы 2-й ступени — 210 человек или 210%. Ворошиловскими стрелками стали 675 человек или 335% к плану. Нормы на значок ГТО 1-й ступни сдали 1416 человек, 2-й ступени — 256 человек. Силами комсомольской организации в районе были проведены гимнастические соревнования, в которых участвовало 3516, из них 1222 «несоюзной» молодежи (молодые люди, не вступившие в ВЛКСМ). Комсомольские организации активно включились в строительство спортивных площадок во всех школах, институтах и предприятиях района[113].

Буквально за несколько часов до начала войны руководство Заельцовского района занимали сугубо мирные вопросы. Как явствует из протокола №76 бюро Заельцовского райкома ВКП(б) от 21 июня 1941 г., было принято несколько решений. Так, были утверждены мероприятия по подготовке и проведению выборов в Верховный Совет РСФСР. Было решено: 1) в течение 23-27 июня 1941 г. провести делегирование людей в состав окружной избирательной комиссии; 2) отделу кадров райкома партии к 27 июня поручалось подобрать председателей, секретарей и членов участковых избирательных комиссий, а в период с 27 июня по 1 июля организовать их утверждение; отделу пропаганды и агитации райкома поручалось в течение 8-9 июля 1941 г. провести инструктивный

[112] Там же. Л. 32-33.
[113] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 45. Л. 34.

семинар для председателей, секретарей и членов участковых избирательных комиссий[114].

Райисполкому предлагалась к 23 июня 1941 г. «подобрать на участки из числа грамотного актива группы людей для составления списков». Его председателю А.В. Постнову рекомендовалось лично проверить людей и тщательно проинструктировать их во избежание ошибок при составлении списков, которые имели место на прошедших выборах. Предлагалось обеспечить размещение списков на избирательных участках к 7 июля 1941 г. Не позднее 10 июля 1941 г. требовалось проверить обеспеченность избирательных участков необходимым инвентарем (кабины для голосования, урны, телефоны и т.д.). Председателю райисполкома Постнову и секретарям парторганизаций, закрепленных за избирательными участками, не позднее 27 июня поручалось закончить оборудование агитпунктов. Контроль за оборудованием агитпунктов был возложен на отдел пропаганды и агитации райкома ВКП(б). Заведующему отделом пропаганды и агитации райкома Скорову поручалось составить план развертывания политико-массовой работы на избирательных участках и представить на утверждение бюро райкома к 24 июня 1941 г. Требовалось не позднее 25 июня 1941 г. рассмотреть состав заведующих агитпунктами и агитколлективами, а также проверить состав агитаторов агитколлективов и доукомплектовать их необходимым количеством агитаторов за счет коммунистов, комсомольцев и беспартийных. Секретарю райкома ВЛКСМ Давыдову поручалось к 25 июня 1941 г. подобрать помощников заведующих агитпунктами из числа лучших комсомольцев[115].

Особое внимание было уделено шорно-седельной фабрике, продукция которой имела тогда большое военное значение. Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) заслушало и обсудило доклад заместителя директора фабрики Прокушева о мероприятиях по снижению себестоимости продукции. Было отмечено, что руководство фабрики не уделяло должного внимания снижению себестоимости продукции. В результате этого в первом квартале 1941 г. ее себестоимость оказалась выше плановой на 0,7%. Указывалось, что это произошло из-за того, что фабрикой не была своевременно заготовлена солома, в результате этого поступавшая солома вместо плановой цены за 1 кг в 20 коп. стоила 50 коп. При этом солома была недоброкачественная. План заготовки клещевой болванки был выполнен только на 40%, а расходы по содержанию аппарата произведены на 100%, в резуль-

[114] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 139.
[115] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 140-142.

тате чего стоимость одной болванки составляла 1,87 рубля. Был допущен перерасход топлива на сушилку. Топливо планировалось с учетом ее полной загрузки, а на деле сушилка была загружена менее на чем 50%. Имели место необоснованные выплаты зарплаты, в том числе и за простои. На себестоимость ложилась также уплата пени, неустоек банку за просрочку оплаты счетов и базе за недоставку продукции. Кроме того, невыполнение плана по выпуску продукции вызывало большой перерасход по общефабричным расходам. Повышение себестоимости — по сортности произошло из-за поступивших на фабрику нестандартных «клещей» в количестве 3000 партий «клещей». Выпущенные хомуты оказались нестандартными и были реализованы со скидкой 30%, а материалы на их изготовление (за исключением «клещей») были затрачены стандартные. Продолжали иметь место простои (564 часа) по вине технического руководства, что сказывалось на себестоимости продукции[116].

Бюро райкома партии признало, что «руководство фабрики (Петренко, Прокушев) не организовали настоящей большевистской борьбы за выполнение плана снижения себестоимости продукции» и обязало их: а) разработать конкретный план мероприятий, обеспечивающий выполнение производственного плана, как в ценностном, так и натуральном выражении, перекрыв задолженность первых пяти месяцев, «...ни в коем случае не допускать работу фабрики вне графика, памятуя при этом, что график работы — закон предприятия»; б) к 1 июля 1941 г. разработать конкретный план мероприятий, который бы обеспечивал выполнение и перевыполнение плана снижения себестоимости выпускаемой продукции во всех звеньях работы фабрики; в) добиваться своевременной заготовки и перевозки сырья и вспомогательных материалов, не допуская превышения цен против плана[117].

С целью мобилизации усилий коллектива на решение поставленных задач бюро райкома обязало директора фабрики, секретаря парторганизации, председателя ФЗМК: мобилизовать усилия коммунистов, комсомольцев, ИТР, профактива и всех рабочих и служащих «на выполнение исторических решений XVIII партконференции». Было предложено «контролировать выполнение договоров социалистического соревнования, как коллективных, так и индивидуальных, не реже одного раза в декаду на производственных и цеховых собраниях подводить итоги соревнования, вовлекая трудящихся на борьбу за выполнение производственного плана, всемирно популяризуя

[116] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 140.
[117] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 140-142.

и поощряя методы работы лучших стахановцев... Обязать секретаря парторганизации Кузьменко взять под постоянный контроль парторганизации выполнение плана по снижению себестоимости»[118].

В условиях нарастания военной угрозы XVIII Всесоюзная партконференция нацелила органы управления всех уровней на усиление контроля за подготовкой трудовых резервов. Под этим углом бюро Заельцовского райкома рассматривало вопрос о подготовке производственных кадров школой фабрично-заводского ученичества (ФЗУ) на обувной фабрике им. Кирова. После доклада директора школы ФЗУ Агронова состоялось его обсуждение. Отмечался ряд существенных недостатков в организации производственного обучения, воспитания и бытового обслуживания учащихся: 1) производственное обучение в цехах проходит неорганизованно, ученики использовались длительное время на вспомогательных процессах, что тормозило качественное обучение учащихся основным процессам производства; 2) вопросам бытового обслуживания не уделялось должного внимания, не были созданы необходимые условия для отдыха и досуга учащихся. Из 100 человек, принятых из различных районов, общежитием было обеспечено только 23 человека. В комнатах, где проживали ученики, было неуютно, постельные принадлежности грязные, за поддержанием чистоты в общежитии наблюдения не было. Отсутствовала посуда для кипяченой воды и кружки для питья, что вынуждало учащихся употреблять сырую воду. Стипендии выплачивались неравномерно, без учета успеваемости и срока учебы, что не создавало стимулов к быстрому освоению профессии.

В решении бюро подчеркивалось, что трудовая дисциплина в школе ФЗУ была поставлена неудовлетворительно. С февраля по 26 мая 1941 г. произошло 15 случаев нарушения Указа Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 г. Состояние политико-воспитательной работы среди учащихся было признано неудовлетворительным, «вследствие чего из школы выбыло 15 учащихся, социалистическим соревнованием охвачен небольшой круг учащихся». Указывалось, что партбюро фабрики контроль за работой школы ФЗУ не осуществляло. Бюро райкома ВКП(б) предложило директору фабрики Клуссу и директору школы ФЗУ Агронову в пятидневный срок упорядочить проведение производственной практики учащихся и не допускать учеников на вспомогательные процессы более положенного срока по учебному плану; для стимулирования роста успеваемости директору школы ФЗУ Агронову поручалось поквартально проводить тарификацию учащихся в соответствии с успеваемостью, а лучших отличников

[118] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 140-142.

учебы тарифицировать ежемесячно с обязательным доведением до всех учащихся информации об установлении новых ставок отличникам[119].

Для ликвидации недостатков в производственно-трудовой дисциплине в школе ФЗУ поручалось провести ряд мероприятий: заместителю директора фабрики Зельманову и председателю фабкома Ермакову — в 10-дневный срок навести порядок в общежитии, создать в комнатах надлежащий уют, обеспечить их всем необходимым. Для «культурного отдыха учащихся» оборудовать Красный уголок, «обеспечив его соответствующей литературой, газетами и культиграми». Руководству фабрики и школы ФЗУ предлагалось в течение 10 дней совместно с отделом кадров райкома ВКП(б) и райкома ВЛКСМ подобрать и представить на утверждение бюро райкома заместителя директора школы ФЗУ по политической части. Секретарю партбюро фабрики Тальникову рекомендовалось осуществлять повседневный контроль за учебой контингента, а так же и за подготовкой к новому набору в ФЗУ.

Было рекомендовано развернуть социалистическое соревнование среди учащихся и организовать регулярную проверку выполнения взятых соцобязательств учащимися, доводя до них результаты соревнования. Директору фабрики Клуссу, по согласованию с райкомом, предлагалось выделить на работу в школу ФЗУ из числа подготовленных работников политрука, военрука и закрепить преподавателей спецдела из числа ИТР фабрики.

В Сибири нарастание военной угрозы ощущалось не в полной мере. То, что страна ведет подготовку к большой войне, внимательные наблюдатели усматривали в усилении централизации управления всеми сторонами производственной и общественно-политической жизни. Назначения на ключевые должности осуществлялись только с санкции политических органов, в частности райкомов партии. Так, буквально за считанные часы до войны на заседании бюро Заельцовского райкома партии 21 июня 1941 г. были утверждены в должностях: Родионов Василий Дмитриевич, 1907 года рождения, член ВКП(б) с 1928 г., партбилет №1311829, социальное положение — рабочий, национальность — русский, образование — высшее. Работал заместителем начальника по политчасти Новосибирского Аэропорта; Ивановский Георгий Васильевич, член ВКП(б) с 1932 г., партбилет №2139279, 1903 года рождения, социальное положение — рабочий, национальность — русский, образование — низшее, начальник материально-технического снабжения Новосибирского аэропорта[120]. Истекали последние часы мирного времени.

---

[119] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д. 36. Л. 143.

[120] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 139.

2.2. Война. Мобилизация сил на разгром врага

Заельцовцам 22 июня 1941 г. было грозное предзнаменование. Начало воскресного дня предвещало хорошую погоду. По медленно текущей Оби скользили отблески летней зари, Новосибирск медленно и неторопливо просыпался. ...И вдруг вздыбилась на чистом небе в считанные минуты набрякшая темная туча. На город, причем полосами, только на отдельные районы обрушился невиданный град[121]. О начале войны заельцовцы узнали ближе к вечеру 22 июня 1941 г. из выступления по радио в полдень по московскому времени заместителя председателя правительства, наркома иностранных дел В.М. Молотова. Он заявил, что выступает от имени правительства и его главы товарища Сталина. «Сегодня, в четыре часа утра, — заявил Молотов, — без предъявления каких-либо претензий к Советскому Союзу, без объявления войны, германские войска напали на нашу страну, атаковали наши границы во многих местах и подвергли бомбежке со своих самолетов наши города». Молотов заявил, что фашисты получат достойный отпор и выразил твердую уверенность, что все население, все рабочие, крестьяне и интеллигенция, мужчины и женщины отнесутся с должным сознанием к своим обязанностям, к своему труду. Каждый должен требовать от себя и от других дисциплины, организованности, самоотверженности, достойной настоящего патриотизма, чтобы обеспечить все нужды Красной Армии, флота и авиации для победы над врагом. Война, хотя и ожидалась, но известие о ее начале вызвало потрясение в обществе[122].

Приближение войны люди чувствовали давно, но объявление о ней их буквально ошеломило. Состоялись митинги и собрания, на которых люди выражали гнев и стремление победить фашистского агрессора. Органы управления и предприятия перешли на работу в режиме военного времени. Потребовалось повышение оперативности и слаженности в работе всех звеньев производства и управления. На районное звено управления возлагались функции деятельности всех предприятий и организаций на подведомственной территории. Соответствующими государственными полномочиями были наделены райкомы партии и райисполкомы. Уже 23 июня 1941 г. руководство Заельцовского района рассмотрело круг первоочередных мероприятий для работы в военных условиях. Из протокола №77 заседания

[121] Социальное партнерство: проекты успешного сотрудничества. Итоги конкурса социально значимых проектов 2010 года. Новосибирск, 2010. С. 108.
[122] Советская Сибирь. 1941. 24 июня.

бюро Заельцовского райкома ВКП(б) следует, что первоочередным было введение в действие мобилизационных планов предприятий и организаций района. В документах указывалось: «Протокол №77 заседания бюро Заельцовского райкома ВКП(б) г. Новосибирска от 23 июня 1941 г.

Присутствуют члены бюро: Сазонова, Яковлева, Козубец, Даниленков, Алексеев.

Секретари райкома ВКП(б): Поляков, Пронин.

Работники Райкома ВКП(б): Скоров, Вещтибеев, Трапезников, Борисова, Мамро.

Секретари парторганизаций: Каракозов, Тальников, Маклаков, Кайков, Земляной, Ашбель, Соловьева, Степура, Соловьев, Кузьменко, Жемелко, Неугасимов.

Директоров и ответработников предприятий и учреждений района — 21 человек.

Повестка дня:

1. Итоги работы предприятий за 23-е июня 1941 г.
2. О готовности сборных пунктов.
3. О зав. Оргинструкторским отделом райкома ВКП(б).
4. Утверждение секретаря райкома ВЛКСМ Аксеновой Е.Г.
5. Заявка на получение комплектов партдокументов»[123].

Вопрос о переводе предприятий на работу в целях конспирации был «замаскирован» под обсуждение итогов работы предприятий на 23 июня 1941 г. С целью определения готовности предприятий района к работе в новых условиях были заслушаны их руководители. Поскольку все предприятия страны имели мобилизационные планы на случай войны и должны были полностью или частично перейти на выпуск военной продукции самостоятельно или в кооперации с другими предприятиями, то районный комитет партии взял на себя функции координации этого перехода. Было решено организовать взаимопомощь и кооперацию для производства продукции военного назначения. В выступлении первого секретаря райкома Е.С. Сазоновой перед каждым руководителем были поставлены конкретные задачи по мобилизации трудовых коллективов на работу в военных условиях. Руководство района приняло также решение о развертывании сборных пунктов для приема мобилизованных в Рабоче-крестьянскую Красную Армию (РККА).

Значительное место в деятельности органов управления занимало обеспечение их бесперебойной работы. Кадровые руководящие работники, как

[123] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д. 36. Л. 144.

правило, имели специальную военную подготовку и многие из них подлежали мобилизации в первоочередном порядке. Однако для этого требовалось согласие руководящего органа. Выборность при этом была заменена назначением. Заельцовский райком проводил на фронт сразу нескольких работников. В связи с уходом в РККА заведующего организационно-инструкторским отделом райкома ВКП(б) Мосина, его приемником на посту был утвержден И.Г. Жемелко. Ему предписывалось приступить к работе 25 июня 1941 г. В связи с уходом в РККА секретаря райкома ВЛКСМ Давыдова, секретарем Заельцовского райкома ВЛКСМ была утверждена Аксенова Екатерина Григорьевна, ранее бывшая заместителем секретаря райкома ВЛКСМ. Решались и чисто технические вопросы. В частности, была утверждена заявка на получение комплектов партийных документов. С такой просьбой (выдать пять комплектов партийных документов — партбилетов и учетных карточек), в соответствии с действовавшим тогда порядком, райком обратился в Новосибирский обком ВКП(б)[124].

Деятельность работников органов управления сместилась непосредственно на предприятия, где требовалось обеспечить перевод производства на военные рельсы и реализацию мобилизационных планов. Количество вопросов, рассматриваемых районными инстанциями, значительно сократилось. Бюро райкомов, например, первые дни войны собирались лишь для рассмотрения вопросов приема в ряды ВКП(б) и ВЛКСМ. Первое дело о приеме в партию после начала войны было рассмотрено бюро Заельцовского райкома 24 июня 1941 г. В члены ВКП(б) приняли Е.Ф. Ильюшенко 1911 года рождения, образование среднее, работал заведующим Заельцовской районной сберегательной кассой. В члены ВЛКСМ 23 июня 1941 г. было принято 3 человека: Б.Ф. Кузнецов (1922 года рождения), Е.М. Сланова (1922 г.р.), Н.Г. Андреев, П.С. Касинцев. Рекомендация для приема в члены ВКП(б) получила студентка четвертого курса Новосибирского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (далее — НИИГАиК) Е.П. Гашкова (1919 г.р.)[125]. Все эти люди, вступая в партию и комсомол, прекрасно понимали, что они станут первыми кандидатами для отправки на фронт или на самые сложные участки в тылу.

Для обеспечения единства фронта и тыла руководство страны 26 июня 1941 г. образовало Государственный Комитет Обороны (ГКО). Постановление о создании ГКО гласило: «Ввиду создавшегося чрезвычайного положения и в целях быстрой мобилизации всех сил народа СССР для про-

[124] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 144-145.
[125] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 36. Л. 147; Ф. П-219. Оп. 1. Д. 13. Л. 102-103.

ведения отпора врагу, вероломно напавшему на нашу родину, Президиум Верховного Совета СССР, Центральный Комитет ВКП(б) и Совет Народных Комиссаров СССР признали необходимым: Создать Государственный Комитет Обороны в составе: Сталин И.В. (председатель), Молотов В.М. (заместитель председателя), Ворошилов К.Е., Маленков Г.М, Берия Л.П.. Сосредоточить всю полноту власти в государстве в руках Государственного Комитета Обороны. Обязать всех граждан и все партийные, советские, комсомольские и военные органы беспрекословно выполнять решение и распоряжения ГКО»[126].

На местах ответственными за выполнение постановлений ГКО являлись местные партийные и советские органы. Особо ответственные задания контролировали уполномоченные ГКО. В самой промышленно развитой области Сибири — Новосибирской — уполномоченным ГКО был назначен первый секретарь обкома М.В. Кулагин.

Местные органы власти переключили внимание на проблемы оборонного значения. В Заельцовском районе летом 1941 г. их внимание было сосредоточено на замещении кадров руководителей, специалистов и рабочих, ушедших на фронт и обеспечение безопасности территории. Так, 2 июля 1941 г. бюро Заельцовского РК ВКП(б) приняло решение об утверждении командиров взводов по борьбе с парашютным десантом. Командирами взводов: на шорно-седельной фабрике был утвержден Ивлев, на мясокомбинате — Щеколов, на обувной фабрике им. Кирова — Цевменко. Командиром сводного районного взвода был утвержден Алкснис. Одновременно было принято решение об организации в районе отряда санитарного обучения. Для руководства отрядом были утверждены: начальником отряда санитарного обучения — доктор Марченко, помощником по политчасти — Степура, командиром дружины на шорно-седельной фабрике — Челюк, командиром дружины на обувной фабрике — Асламова, командиром дружины в аэропорту — Голубева, командиром дружины на мясокомбинате — Бренч, командиром районной дружины — Арбузова[127]. Работа по подбору и расстановке кадров военизированных образований в районе продолжалась: 15 июля 1941 г. бюро Заельцовского райкома ВКП(б) утвердило руководителей военизированных организаций, которые должны были действовать в условиях возникновения угрожающей ситуации. Начальником медико-санитарной службы района была утверждена А.Г. Яковлева. Политруками дружин по санитарному обучению — Шах-

[126] Известия. 1941. 1 июля.
[127] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 6.

тарина и Самойлова. Начальником связи местной противовоздушной обороны (далее — МПВО) — Сафронов, начальником районной оперативной части МПВО — Ситников[128].

Требовалось внимание к социальным вопросам, в первую очередь, работе с семьями мобилизованных в РККА. Работу районного отдела социального обеспечения (далее — райсобес) с этими семьями бюро райкома партии рассмотрело 2 июля 1941 г. Комиссии по назначению пособий было предложено не нарушать установленного правительством трехдневного срока рассмотрения заявлений. Райсобесу поручалось усилить работу аппарата, и в помощь к обследованию семей мобилизованных и составлению лицевых карточек привлечь депутатов райсовета и учителей школ.

Председателю райисполкома А.В. Постнову поручалось не позднее 3 июля 1941 г. уточнить по предприятиям и учреждениям района количество людей для трудоустройства. Предлагалось при райсобесе организовать консультации по юридическим вопросам, провести совещание с почтовыми работниками, которые будут доставлять семьям мобилизованных пособие на дом[129].

В связи с тем, что рабочие места мобилизованных на фронт мужчин занимали женщины, в том числе имевшие малолетних детей, остро встал вопрос о дополнительном развертывании в районе сети яслей и детских садов. Райисполком обязали не позднее 10 июля 1941 г. внести предложение об открытии дополнительно дошкольных учреждений[130].

К началу июля 1941 г. граждане страны осознали, что над страной нависла смертельная угроза. Фашистские войска быстрыми темпами продвигались вглубь советской территории, захватывая один город за другим. Красная Армия отступала. Даже по скудным сводкам Совинформбюро было ясно, что положение на фронтах стремительно ухудшалось. Все ждали, что с объяснением событий выступит председатель Совнаркома И.В. Сталин. По поручению Политбюро ЦК ВКП(б) 3 июля 1941 г. он выступил по радио. В основу речи была положена директива ЦК ВКП(б) и СНК СССР от 29 июня 1941 г. Сталин указал на огромную опасность, нависшую над страной, призвал к всемерной помощи армии, созданию народного ополчения и выразил уверенность в сплочении демократических сил Европы и Америки против фашистской Германии. Сталин провозгласил лозунг «Наше дело правое, враг будет разбит, победа будет за

[128] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 22, 25.
[129] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д.37. Л. 1, 6, 7.
[130] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д.37. Л. 1, 7.

нами!». Призыв «Всё для фронта, всё для победы!» стал боевым знаменем советского народа, выражением его воли. Он определил основную задачу, поставленную перед страной для достижения победы над фашистскими захватчиками.

Уже в июле 1941 г. централизованные продовольственные фонды резко сократились. Поэтому в снабжении населения первостепенную роль стали играть запасы продовольствия из местных источников, в том числе, подсобных хозяйств предприятий и индивидуальных огородов рабочих и служащих. Требовалось улучшить работу подсобных хозяйств, создать новые и выделить для них земельные участки. В Заельцовском районе, который находился на северо-западной окраине Новосибирска и вплотную примыкал к сельской местности, условия для развития подсобных хозяйств и индивидуального огородничества были благоприятны. В начале июля 1941 г. бюро Заельцовского райкома партии совместно с руководством райисполкома рассмотрели вопрос о работе подсобных хозяйств на обувной фабрике им. Кирова. Констатировалось, что руководство фабрики (директор — Зельманов) с задачами не справлялось: плохо шла прополка огородов, к постройке овощехранилища, заготовке тары под засолку и сбор грибов и ягод еще не приступили. Не был подобран директор пригородного хозяйства. Бюро РК ВКП(б) предупредило директора фабрики Зельманова о персональной ответственности за уборку и сохранность урожая. Было предложено немедленно приступить к работе по улучшению положения дел с подсобными хозяйствами в районе. Председателю райисполкома Постнову поручили созвать совещание директоров пригородных хозяйств по подготовке к уборке и сбережению урожая[131].

Война потребовала мобилизации всех сил и средств. В начале июля 1941 г. газета «Правда» (орган ЦК ВКП(б)) подчеркивала: «Промышленность — техническая и материальная база фронта. У нас не может теперь быть «мирных предприятий». Каждый завод, каждая фабрика должны работать для удовлетворения военных нужд. Даже высокие темпы мирного времени нас теперь удовлетворить не могут. Выигрыш во времени — самый важный выигрыш во время войны. Заказы фронта должны выполняться скоростными темпами. От скоростного проектирования до скоростного освоения серийной продукции должна идти единая нить волевого напряжения всех усилий партийных и хозяйственных организаций, командиров производства, рабочих и служащих»[132]. Руководство Заельцовского района

[131] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 7.
[132] Правда. 1941. 10 июля.

предприняло меры по ускорению перевода предприятий на работу в военных условиях.

По мобилизации уходили на фронт кадровые работники. Требовалось заменить их на рабочих местах. В начале июля 1941 г. на бюро Заельцовского РК ВКП(б) были заслушаны доклады директоров шорно-седельной фабрики (директор — Петренко), завода хромовых кож (Кокин) и маслозавода (Алексеев). Они доложили о ситуации с кадрами. Было выявлено, что план замены и подготовки производственных кадров через все виды обучения выполняется неудовлетворительно. На шорно-седельной фабрике требовалось 30 наладчиков, электромонтеров и слесарей, а обучалось этим специальностям лишь 5 человек. Было установлено, что директора предприятий и начальники отделов кадров не занимались проверкой и изучением деловых качеств руководящего состава, поэтому ухудшилось управление предприятиями.

Директорам предприятий предписывалось подобрать руководящие кадры за счет выдвижения лучших, проверенных ИТР, стахановцев и представить их кандидатуры на рассмотрение РК ВКП(б) к 22 июля 1941 г. Рекомендовалось полностью укомплектовать предприятия рабочими за счет вовлечения женщин и организовать их обучение основным специальностям производства, а также готовить обслуживающие профессии слесарей, электромонтеров и наладчиков машин. Для скорейшей подготовки улучшить работу стахановских школ, практиковать прикрепление передовиков производства к вновь пришедшим рабочим. Руководителям предприятий поручалось к 20 июля 1941 г. проверить руководящие кадры предприятий, а также и работников пожарно-сторожевой охраны и укрепить лучшими работниками, освободившись от непригодных. Не позднее 25 июля 1941 г. предоставить на утверждение РК ВКП(б) начальников пожарной сторожевой охраны и их заместителей, до 20 июля 1941 г. — по каждому предприятию план замены руководящих работников и рабочих массовых профессий призывных возрастов. Отделу кадров РК ВКП(б) поручалось оказать практическую помощь предприятиям в подборе и расстановке кадров и проконтролировать выполнение постановления[133].

С фронта шли тревожные вести, враг быстро продвигался по всем направлениям. Существовали опасения, что и глубокий тыл может стать объектом для дальнебомбардировочной авиации противника. В этой связи бюро РК ВКП(б) 15 июля 1941 г. заслушало доклад начальника штаба МПВО Заельцовского района о подготовке к противовоздушной и про-

[133] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 25, 26.

тивохимической обороне. Констатировалось, что реализация постановления правительства о всеобщей и обязательной подготовке населения к противовоздушной обороне в районе осуществлялась медленно. На многих предприятиях и участках (мясокомбинат, обувная фабрика им. Кирова, нефтебаза) еще не приступили к обучению трудящихся по нормам ПВХО. На некоторых предприятиях работники не были подготовлены к осуществлению светомаскировки. На ряде участков не были организованы штабы МПВО, районный штаб МПВО проводил мало занятий по предприятиям и участкам, население практически не обучали навыкам противовоздушной обороны[134].

Руководство района приняло решение не позднее 20 июля 1941 г. повсеместно развернуть сеть кружков ПВХО, привлечь к занятиям всех трудящихся района от 16 до 60-летнего возраста. За основу обучения предлагалось взять 13-часовую программу Осоавиахима. Персональная ответственность за исполнение решения возлагалась на руководителей предприятий и секретарей парторганизаций, в школах — на директоров и парторгов. В течение второй половины июля на всех предприятиях обучение требовалось закончить, в школах и на детских площадках домоуправлений — к 10 августа 1941 г. Райсовету и РК ВЛКСМ поручалось организовать при детских площадках домоуправлений кружки по изучению противогаза и правил пользования им среди детей от 8 до 16 лет. Райисполком и руководители предприятий были обязаны снабдить штабы МПВО необходимым инвентарем и инструментом: носилками, аптечками, противоипритными костюмами, противогазами, санитарными сумками и сумками химического разведчика не позднее 25 июля 1941 г. Начальникам объектов МПВО силами обучающихся поручалось организовать копку щелей для бомбоубежищ не позднее 1 августа 1941 г. Райисполкому поручалось до 25 июля 1941 г. организовать завершение постройки сети наблюдательных вышек и обеспечить их телефонной связью, а всем предприятиям закончить работу (зашторивание окон или устройство синего света) по светомаскировке объектов не позднее 20 июля 1941 г.[135].

Сибирское лето летело быстро. Согласно постановлению Совнаркома РСФСР об обеспечении работы школ в военное время к 1 октября 1941 г. запасы топлива должны были составить 50% от потребности, и к 1 ноября — 100%[136]. Руководство Заельцовского района, полагая, что из-за мо-

[134] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 25, 26.
[135] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 27, 28.
[136] Известия. 1941. 28 августа.

билизации автомобильного и гужевого транспорта доставка грузов осенью будет затруднена, приняло решение об ускорении снабжения школ, учреждений здравоохранения и жилищно-коммунальной сферы топливом. Руководство района отмечало, что положение с обеспеченностью топливом к середине июля сложилось угрожающее. В школы района требовалось завести угля 1900 тонн и 450 кубометров дров, фактически завезено угля 960 тонн и 200 м^3 дров. В то же время школы №№45, 7, 30, 15 к середине июля 1941 г. не запасли ни одного килограмма топлива. Для учреждений здравоохранения требовалось угля 550 тонн, а было завезено 20 тонн, дров — 600 м^3, завезено 10 м^3. В случае срыва подвоза топлива к виновным предусматривалось принять строгие меры[137].

Вскоре на первое место выдвинулись другие вопросы в связи с тем, что в июле 1941 г. ГКО принял план резкого увеличения производства оружия, боеприпасов, продовольственного и вещевого обеспечения фронта. В соответствии с этим планом каждое промышленное предприятие получало правительственное задание. Так, механические мастерские мясокомбината получили здание по выпуску корпусов мин для минометов «М-50», а специально созданной бригаде поручили изготовление противотанковых гранат. Работа шла круглосуточно, у станков стояли 16-17-летние[138].

Выполнение намеченной программы в условиях войны являлось нелегким делом, но основная задача — обеспечивать воюющие армии вооружением, боеприпасами и продовольствием решалась, в основном, в восточных районах страны, располагавших ограниченными трудовыми ресурсами, слаборазвитой транспортной сетью и далеко не достаточным промышленным потенциалом. Кардинально изменить создавшуюся ситуацию можно было только срочно перебазировав на восток страны из прифронтовых районов важнейшие (в основном оборонные) предприятия и материальные ценности (коллекции произведений искусства Эрмитажа, Третьяковской галереи, городов-музеев Петергофа, Павловска, Пушкина и других).

На службу фронту были поставлены все учреждения культуры. В первые же дни войны в Заельцовском районе были созданы инициативные группы комсомольцев при клубах и библиотеках. Участники самодеятельности подключились к работе в госпиталях и на призывных пунктах военкоматов. Они давали концерты для раненых или уходивших на фронт. Обычно выступления самодеятельных артистов начинались с чтения сводок Совинформбюро и краткого выступления политработника, а затем звучала

[137] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 37. Л. 1, 28.
[138] «Новосибирск — одна семья». Ежеквартальное издание. 2006. №2. С. 54.

«Священная война» А. Александрова, пели «Катюшу», «Огонек», «Синий платочек», «В землянке». Люди не только внимательно слушали, но и подпевали артистам. Разучивали песни по текстам, которые печатались в газетах, с мелодиями знакомились по радио.

Для спасения экономики страны государство вынуждено было пойти на это беспрецедентное в мировой практике мероприятие — эвакуацию в восточные районы страны самых необходимых крупных предприятий, прежде всего оборонной промышленности, а также материально-технических запасов, сотен тысяч рабочих и инженерно-технических кадров и вообще гражданского населения страны.

За первые месяцы войны было перебазировано несколько тысяч промышленных предприятий. В связи с наступлением немецких войск перемещение предприятий и населения продолжалось и в 1942 г. В Сибирь было эвакуировано около 500 предприятий, причем 322 — имели крупное оборонное и народнохозяйственное значение. Среди них также были крупнейшие строительные, транспортные, научно-исследовательские организации. В Новосибирскую область — наиболее индустриально развитую в Сибири — прибыло более 150 предприятий, строительных, транспортных, научно-исследовательских организаций. Около 70 разместилось непосредственно в Новосибирске.

Перевод промышленности на выпуск оборонной продукции, размещение и воссоздание на востоке эвакуированных предприятий поставили еще одну труднейшую задачу — установления новых экономических связей. Это было одним из наиболее сложных и ответственных направлений оборонно-промышленного производства. С первых месяцев войны предприятия оборонной промышленности налаживали производственные связи: между предприятиями наркомата, в ведении которого они находились; между предприятиями разных наркоматов по комплектации готовых изделий; между предприятиями различной ведомственной подчиненности в пределах экономического района, в котором базировались. Ключевую роль в организации межведомственных связей и кооперации взяли на себя местные партийные органы. В годы войны они фактически являлись рабочими органами ГКО.

Летом 1941 г. судьба Заельцовского района круто изменилась. Уверенность Гитлера в достижении победы во многом базировалась на том, что войны XX столетия велись с использованием высокоточных оптических приборов, необходимых для авиации, танков, артиллерии, надводного и подводного флота. Для производства прицельной оптики, считал Гитлер,

не только в России, но и в США не было квалифицированных кадров, технологий[139]. Однако он не учел достижений в организации труда.

Крупнейший организатор промышленности, первым внедривший поточное производство, Генри Форд в 1920-е гг. заявил, что для обучения различного рода работам требуется: для 43% работ — лишь один день, для 36% — от одного до восьми дней, для 6% — от одной до двух недель, для 14% — от месяца до года и лишь для 1% — от одного года до шести лет. Примерно такие же данные в 1940 г. были получены в результате обследования 2216 профессий в 18 отраслях промышленности США[140]. Организаторы производства в СССР и в США сумели в полной мере воспользоваться достижениями поточной технологии, в том числе и в военном приборостроении.

Руководство страны также осознавало необходимость организации массового производства сложных оптических систем для армии и флота. На высшем государственном уровне было принято решение о перебазировании в глубокий тыл из прифронтовой местности предприятий квалифицированного приборостроения. Ведущим здесь был Особый оптический завод №69 из подмосковного Красногорска. С первых же дней войны этот завод перешел на режим работы по 18 часов в сутки, без выходных дней.

Враг быстро продвигался к Москве. «Уже 6 июля 1941 г., — вспоминал один из руководителей особого подмосковного оптического завода И.Г. Волчков, — меня через наркомат вооружения вызвали в Кремль к Н.М. Швернику, где после длительной беседы я был назначен руководителем группы по выполнению спецзадания. В группу помимо меня были включены: заместитель главного механика завода Ф.Л. Борисов и главный инженер УКСа Е.Л. Каплан»[141]. Группе поручалось определить тыловые районы, где при эвакуации можно было бы разместить особый завод.

Между тем, завод №69, несмотря на резкое ухудшение военной обстановки, действовал на полную мощность. Фашистские войска приблизились к Красногорску. В середине осени 1941 г. бои уже шли от него в 15-20 километрах. Так один из ветеранов М.Н. Полосухин вспоминал: «Первая декада сентября 1941 г. …В то время я работал на Особом заводе ...в должности заместителя главного технолога. 8 сентября 1941 года меня вызвали

[139] Дракер П. Посткапиталистическое общество // Новая индустриальная волна на Западе. С. 88-89.

[140] Рубцов И.Е. Научно-технический прогресс в условиях развитого социалистического общества. М., 1975. С. 180-181.

[141] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 88.

к директору завода, по какому вопросу — неизвестно. Войдя в кабинет, я увидел, что в нем находятся директор завода Александр Савельевич Котляр, главный инженер Дмитрий Францевич Скаржинский, секретарь парткома, председатель профкома, а также другие работники завода. Приглашенными на это совещание оказались 4 человека: зам. главного механика завода Андрей Иванович Афонин, начальник ОТК завода Иван Евграфович Волчков, третьего не помню, а четвертым был я. Была поставлена задача: срочно выехать в ряд городов Урала и Сибири для подбора помещений для эвакуации завода. Нужно было подобрать две площадки для завода, не менее 60000 м^2, а также определить возможность размещения работников завода со своими семьями на 20000 человек. А.И. Афонин направлялся в Киров и Пермь, И.Е. Волчков — в Свердловск, мне же досталась самая дальняя командировка — города Омск, Новосибирск и Томск. Нас строго предупредили о том, что никто не должен знать, куда мы выезжаем, даже члены семей. В тот же день были получены средства на командировочные расходы. 9 сентября утром было поручено выехать в Кремль, в Совет по эвакуации для получения соответствующего документа. В бюро пропусков Кремля уже был на меня заказан пропуск. Я получил удостоверение №03992 от 9 сентября 1941 г. за подписью Председателя Совета по эвакуации при Совнаркоме СССР Н.М. Шверника»[142].

Вечером 9 сентября 1941 года скорым поездом М.Н. Полосухин отбыл в Омск (воздушное пассажирское сообщение с ним отсутствовало) и 13 сентября прибыл на место. Площади для размещения завода с помощью обкома партии и облисполкома были подобраны. Хуже обстояло дело с жильем для рабочих завода, его было недостаточно для размещения всего коллектива завода №69 и членов их семей. Дело усугублялось еще и тем, что в это время в Омск уже прибыл из Ленинграда оптико-механический завод «Прогресс». В то время главным технологом был там С.А. Зверев, впоследствии министр вооружений. Он сообщил Полосухину: разместить в Омске еще и красногорский завод проблематично[143].

Уполномоченный Совета по эвакуации М.Н. Полосухин поддерживал с руководством завода и главка постоянную телефонную и телеграфную связь. После того как стало ясно, что Омск не подходил для передислокации завода №69, приняли срочное решение о размещении предприятия в Новосибирске. Не последнюю роль в том, что именно Новосибирск, и именно Заельцовский район, были выбраны для размещения оптического

[142] Через призму времени… С. 78.
[143] Там же. С. 78-79.

завода, сыграло то, что здесь, в отличие от Омска, в постоянном режиме действовал аэропорт. Потребность в оптических приборах и прицельной оптике была настолько высока, что позднее, когда завод вошел в строй, почти ежедневно продукция завода отправлялась из Заельцовского аэропорта специальным транспортным самолетом[144].

Полосухин 23 сентября 1941 г. получил указание выехать в Новосибирск. Через два дня он прибыл в Новосибирск, и 26 сентября его принял председатель облисполкома Иван Тимофеевич Гришин и затем уполномоченный ГКО, первый секретарь Новосибирского обкома партии Михаил Васильевич Кулагин.

До войны в Новосибирской области отсутствовали предприятия прецизионного машиностроения, и создать фактически заново завод с таким профилем производства как оптическое приборостроение казалось весьма проблематичным. Руководство области, и, соответственно, Заельцовского района, оперативно включилось в решение проблем размещения оптического завода [145].

В областных организациях сразу же были оговорены основные условия для подбора помещений (наличие силовой энергетики, водопроводные и канализационные коммуникации, подъездные пути и др.). В распоряжение представителя особого завода выделили легковую автомашину, чтобы он объехал и осмотрел площадки и здания.

При размещении особого завода №69 руководствовались стратегическими интересами, не считаясь с какими бы то ни было обстоятельствами — прицельная оптика нужна была фронту как воздух. Внимание обратили на капитальные корпуса НИВИТа (Новосибирского института военных инженеров транспорта) на углу Красного проспекта и улицы Дуси Ковальчук. Молниеносно было принято решение: общежитие студентов использовать под оптический цех (№5), Г-образный учебный корпус — под главный механический цех №6, (l-й этаж и подвал), верхние этажи — для размещения сборочных цехов №№11, 12. Недалеко от этих корпусов стоял незавершенный жилой дом. Здесь решили разместить отделочный цех №13 и конструкторско-технологические службы. Однако не хватало площадей для размещения заготовительных цехов, цехов дальномерной группы, инструментального цеха, цехов ОГМ и других подразделений.

---

[144] Новосибирский арсенал. 1941-1945 гг. Гл. редактор. В.Н. Шумилов Новосибирск, 2005. С. 246-247.

[145] Савицкий И.М. Важнейший арсенал Сибири. Развитие оборонной промышленности Новосибирской области в годы Великой Отечественной войны. Новосибирск, 2005. С. 51.

Уполномоченный Совета по эвакуации М.Н. Полосухин обратился в облисполком с предложением — выделить для этих цехов помещения в центре города — центральный универмаг, госбанк и два других больших здания, расположенных вблизи от них. Он знал, что эти здания заводу никогда не отдадут, но полагал, что взамен их городские власти серьезно задумаются над тем, что же можно выделить для размещения цехов. Его предположения оправдались: взамен помещений в центре заводу были выделены здания школы погранохраны (Красный проспект, 167) и 8 корпусов двухэтажных казарм полка НКВД («Красные казармы» в районе вокзала). Получив в горкомхозе документацию на все подобранные здания, Полосухин связался с Москвой, доложил о ситуации и получил указание — в Томск не выезжать, а сразу прибыть в Москву.

НИВИТ был выбран основной базой для размещения завода потому, что по улице Дуси Ковальчук от мясокомбината и до областной больницы были проложены трамвайные пути. Были произведены расчеты показавшие, что по этим путям может двигаться маневровый паровоз и товарные вагоны. Трамвайные пути были использованы, когда в Новосибирск прибыли эшелоны с заводским оборудованием и со станции они прямиком доставлялись непосредственно к территории завода. Все годы войны в ночное время, когда трамвайное движение прекращалось, по этим путям на завод с железнодорожной станции доставлялись различные грузы.

Эшелоны двинулись на Восток. Ветеран завода Б.С. Модестов вспоминал: «На станциях было организовано снабжение хлебом, кипятком, углем и дровами. На базарах продавалось мясо, картофель, масло, молоко. Старшие по вагонам получали хлеб по нашим карточкам-справкам. В продуктовых магазинах мы показывали наши красные удостоверения, по ним отпускали без очереди. Эшелон шел медленно, иногда стоял сутками, иногда двигался без остановок по 200-300 км. Только в Свердловске удалось узнать, что наш конечный путь — Новосибирск. На станциях слушали сообщения Совинформбюро, на душе было тоскливо и тревожно. Дорога была тяжелой — в тесноте, в грязи, без бани, с малыми ребятишками, но дисциплина была высокой, никто не позволял себе расслабиться, упасть духом»[146].

Заельцовский район одномоментно превратился в огромную строительно-монтажную площадку и одновременно в центр производства высокотехнологичной по тому времени военной продукции. Развертыванию производства прицельной оптики различного назначения и классов придавался высший приоритет. Исключительную важность имело и разме-

[146] Через призму времени ... С. 32.

щение эвакуированного из Ленинграда уникального производства радиоламп, без которых тогда не могли работать радиостанции всех типов. Уже 22 июля 1941 г. в направлении Новосибирска двинулся первый эшелон с оборудованием завода «Светлана»[147].

Руководители «Светланы» прибыли в Новосибирск 2 августа 1941 г. Сразу же осмотрели помещения, выделенные городом под завод. Выбор пал на незавершенное строительство сельскохозяйственного института и расположенный неподалеку корпус Новосибирского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (НИИГАиК). Уже 7 августа в Новосибирск прибыл первый эшелон с берегов Невы. Моментально началась его разгрузка. Вузы были немедленно выселены, а на их площадях тут же стали монтировалось оборудование[148].

В августе 1941 г. РККА удалось сдержать наступление фашистов на центральном направлении, и эвакуация оптического завода приостановилась. Но враг обрушил новый удар на Москву и события в Красногорске получили развитие по наихудшему сценарию. Оптический завод в подмосковном Красногорске оказался в зоне боевых действий, но работал. С каждым днем опасность его захвата возрастала. ГКО принял решение — завод спешно полностью эвакуировать. С 8 октября 1941 г. эвакуацию завода №69 форсировали. Первый эшелон под погрузку подали 9 октября. Погрузка производилась с учетом разделения завода на два производства (одного из них на Урале). С учетом этого были отобраны и кадры. До 16 октября было отгружено 4 эшелона с оборудованием, имуществом завода и людьми. Но 16 октября 1941 г. состоялось окончательное решение — завод эвакуировать в Новосибирск. В этот же день была составлена группа специалистов. Ей поручалось выехать в Новосибирск для реализации этого решения. В состав группы включили И.Е. Волчкова, начальника ОТК завода, как руководителя группы, начальника механосборочного цеха С.В. Аленичева, главного инженера УКСа Е.Л. Каплана, заместителя начальника сборочного цеха Д.Д. Соболева, начальника отдела снабжения завода С.Б. Винец, заместителя начальника цеха И.М. Шефтера. Волчкову выдали доверенность на переадресовку всех эшелонов завода с любой станции назначения в Новосибирск[149].

---

[147] Новосибирский арсенал. 1941-1945 гг. Под ред. В.Н. Шумилова. Новосибирск, 2005. С. 321-323.

[148] Новосибирский арсенал. 1941-1945 гг. Под ред. В.Н. Шумилова. Новосибирск, 2005. С. 323-324.

[149] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 89.

Эвакуировать крупный завод в Сибирь из прифронтовой полосы в условиях неразберихи, а иногда и паники, было на грани возможного. Ранее предполагалось, что имущество завода и рабочие с их семьями разместятся в 20 эшелонах, но пришлось за счет уплотнения загрузки все перевозить в 14 эшелонах. Весь состав группы заводских специалистов должен был вылететь в Новосибирск на самолете, но в Москве аэродромы закрыли, поэтому им дали полуторатонную крытую грузовую автомашину и предложили выехать в Горький, а оттуда лететь на самолете в Сибирь. Из Горького вылететь на самолете группе не удалось. Порекомендовали лететь из Казани на спецсамолете. Пришлось сдать автомашину одному из заводов, а самим на барже по реке Волге отравляться в Казань. Только 23 октября 1941 г. группе удалось из Казани вылететь в Свердловск. Здесь в гостинице члены группы встретились с представителем завода — главным механиком Г.И. Покровским, который сообщил: переадресовка эшелонов произведена и эшелоны следуют в Новосибирск. После проверки у начальника вокзала сообщение Покровского подтвердилось, и 24 октября группа вылетела в Новосибирск и в тот же день прибыла к месту назначения[150].

В Новосибирске члены группы выяснили, что здесь уже находился главный инженер Д.Ф. Скаржинский, который установил деловые связи с местными организациями. Полный состав группы перешел в распоряжение Скаржинского. Группа немедленно приступила к подготовке приема эшелонов, к их разгрузке и размещению имущества, а также работников и их семей. Большая помощь в расселении персонала была оказана секретарем горкома партии И.В. Яковлевым и работником горисполкома Поминовым[151].

Также в условиях крайней спешки эвакуировались и московские авиаремонтные мастерские, базировавшиеся во Внуково. Когда фашисты подошли к столице, Главное управление Гражданского Воздушного Флота (ГВФ) приняло решение срочно перебазировать авиамастерские. Эвакуацию с правом выбора города и места размещения поручили их начальнику — И.Я. Елькину. После осмотра площадок в Свердловске, Омске и Новосибирске Елькин выбрал Новосибирск. Власти города и руководство местного аэропорта согласились с ним и выделили соответствующую площадку[152].

---

[150] Там же. С. 89.

[151] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 89-90.

[152] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод»: история и современность. Новосибирск, 2001. С.136.

Основная часть оборудования и людей эвакуированных заводов и организаций стала поступать в Новосибирск в ноябре 1941 г., когда грянули первые сильные морозы. На новосибирскую площадку оптического завода первые эшелоны с оборудованием и людьми двинулись из Красногорска в первых числах ноября 1941 г. «Наш эшелон, — вспоминал участник событий Г.Н. Приданов, — в котором находился и я, вышел из Красногорска 13 октября. Ехали до Новосибирска 17 суток, останавливались почти на каждом разъезде, поскольку навстречу шли воинские эшелоны». Б.С. Модестов вспоминал: «7 ноября, уже на подступах к Новосибирску, мы отмечали XXIV годовщину Октября. Ребята достали где-то мадеру, пили за победу, за тех, кто ушел на фронт. 8 ноября 1941 г. часов в 10 утра эшелон прибыл на первый путь станции Новосибирск-Главный. Стоял ужасный холод — ниже 30 градусов, пурга, а мы одеты не по-зимнему. Людей и личные вещи на военных грузовиках перевезли в НИИЖТ. Первая ночь моей семьи прошла на лестничной клетке теперешнего цеха №16. Ночью пошли в баню, а уже 9 ноября семейных перевезли в школу №24, где на каждом клочке площади размещались люди»[153].

По прибытии в Новосибирск у всех было одно желание — как можно быстрее восстановить производство. Работали без выходных, самоотверженно, по 12-18 часов, а иногда и сутками не уходили из цехов, не выполнив задание.

Первый эшелон авиаремонтных мастерских с оборудованием, авиатехникой, работниками и членами их семей, отправился из Москвы 21 октября 1941 г. Тогда там еще стояла теплая осень, но когда прибыли 12 ноября в Новосибирск, их встретили тридцатиградусные морозы. С последним эшелоном приехал И.Я. Елькин. Он стал первым руководителем авиаремонтного предприятия. Работников авиамастерских в количестве 157 с семьями разместили в клубе авиаработников, в бараках стройучастка, подселили к семьям, проживавшим в домах авиагородка. Эвакуированное авиаремонтное производство разместили в двух неотапливаемых ангарах, заняли также подвалы и помещения клуба авиаработников. Оборудование смонтировали буквально в течение нескольких суток, и уже в конце ноября 1941 г. были выполнены первые работы на самолете ПС-84 со сменой двигателя. Кроме самолетов, поступавших в ремонт по графику, были внеочередные, требовавшие переоборудования или доработки для специальных целей: установки дополнительных топливных баков, вооружения, радиосредств для поле-

[153] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 32.

тов за линию фронта. Позже по железной дороге стали поступать самолеты, потерпевшие аварию. Первоначально основные кадры авиамастерских состояли из бывших работников московского авиазавода №89 ГВФ. Как наиболее опытные они и были назначены на руководящие должности [154].

Коллективам эвакуированных предприятий и местным работникам предстояло решить задачи невероятной сложности. Масштабы пусковой работы на новой базе оптического завода были беспрецедентны и требовали радикальной перестройки помещений, транспортировки большого количества оборудования и его монтажа. Первоначально для этого отвели помещение теперешнего цеха №16 и часть подвала под ним. Все оборудование разгрузили на площадке мясокомбината и подъездных путях. Строительство, транспортировка и монтаж оборудования шли параллельно. Станки ставили на два заостренных бревна, впрягались по 40 человек и на лямках тянули. Это было невыносимо тяжело, люди изнемогали от перегрузок, но стояла задача — как можно скорее запустить производство прицелов. Постоянно использовались нестандартные технические решения. Вместо подземного электрокабеля применили шинную сбору — силовую подводку по воздуху в жестяных коробках. Смекалка и изобретательность выручали во всем: не хватало электроламп — применили 1000-ватные аэродромные лампы. Оказалось, что на деревянном полу установить станки по уровню невозможно. Но, вспомнив, что станки в ремонтных мастерских больших кораблей работали в условиях большой качки, пошли на риск, и это оправдалось в течение 10 лет эксплуатации. Через шесть дней 8 станков, установленных в подвале на фундаменты, задействовали на самых срочных работах. По мере готовности помещений подключались все новые и новые станки, вся подготовка шла с искренним энтузиазмом, люди забывали об отдыхе. Первыми приступили к работе токари-револьверщики Ерохин, Головкин, Слепцов, Таратышкин, Субботина, Блинкова, Королева[155]. Этот самоотверженный труд приносил свои плоды. Через две недели заработал цех №6, немного позднее 7 и 12 цеха. Спустя месяц, производство оптических приборов было запущено, и продукция пошла на фронт и в цеха[156].

Все предприятия и учреждения Заельцовского района осенью 1941 г. действовали в круглосуточном режиме. Каждый знал: лиц допускав-

---

[154] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод»: история и современность. Новосибирск, 2001. С. 136-139.

[155] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 33.

[156] Там же. С. 68.

ших задержки с размещением эвакуированных оборонных предприятий будут карать по законам военного времени. К контролю за погрузочно-разгрузочными работами подключились сотрудники НКВД. Первые итоги перевода предприятий на работу в условиях военного времени («О работе промышленности района в реализации указании Сталина от 3 июля 1941 г.») были подведены в ноябре 1941 г. Районному активу докладывалось о работе по разъяснению необходимости мобилизации всех сил страны на помощь фронту для скорейшего разгрома врага. Указывалось, что была проведена перестройка работы всей промышленности района на выпуск продукции необходимой фронту. На предприятиях района за период с июля до начала ноября 1941 г. выросли десятки тех, кто выполнял план на 200-300% (их называли двухсотниками и трехсотниками — Авт.). Это были стахановцы военного времени, развернулась работа по подготовке кадров, особенно из числа женщин для замены мужчин, ушедших на фронт[157].

Несмотря на это, не удалось добиться того, чтобы все заказы фронта выполнялись в срок и с высоким качеством. В выполнении специальных заказов имелись серьезные недостатки. На обувной фабрике им. Кирова в сентябре производственный план был выполнен на 98%, в октябре на 61,2%. За первую декаду ноября — только на 11,8%. Эти показатели свидетельствовали — коллектив обувщиков вместо увеличения темпов выполнении военных заказов (весь план фабрики являлся спецзаказом) шел по линии наименьшего сопротивления, и в результате кривая выполнения плана падала вниз. План, по формулировке того времени, «преступно срывался»[158].

В информации для вышестоящих инстанций о работе предприятий района сообщалось, что руководство фабрики им. Кирова, в лице директора Клусса, секретаря партбюро Сидорова, «выискивали всевозможные причины, чтобы объяснить плохую работу фабрики». Не было налажено снабжение материалами и фурнитурой (потребность фабрики на IV квартал 1941 г. составляла 755,9 тонн жестких кожтоваров, на 14 ноября 1941 г. фактически поступило только 83,5 тонны). Отсутствие материалов (особенно стелечных кожтоваров) вызывало большие простои: в первой декаде ноября 1941 г. прямые простои составили 23500 человек-часов и потери рабочего времени от работы конвейеров на пониженных скоростям 45000 человек-часов. Таким образом, общие потери составляли около 50% рабочего времени. Имелись нарушители Указа Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 г. (в сентябре 33 случая, в октябре — 34 случая

[157] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 98.
[158] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 98-106.

прогулов и опозданий). Парторганизация и руководство фабрики не вели серьезной борьбы с нарушителями трудовой дисциплины.

Неоднозначной была ситуация и на шорно-седельной фабрике. Производственную программу ее коллектив выполнил в сентябре 1941 г. на 111,9%, в октябре — на 63%, за первую декаду ноября — только 9,5%. Такое положение с производственной программой (вся программа являлась спецзаказом) объяснялась двумя причинами: даже к середине ноября 1941 г. не было налажено снабжение фабрики фурнитурой, особенно для артиллерийской упряжи и к строевому кавалерийскому седлу (недоставало фурнитуры: пряжки №№4, 7, 14, луки и другие). Попытки РК ВКП(б) организовать изготовление фурнитуры в районе оказались безуспешными.

Руководство фабрики (Петренко, Кузьменко) проявили инициативу в изготовлении фурнитуры как своими силами (освоили только сварное кольцо), так и на предприятиях города и области. Фабрика по состоянию на 20 ноября 1941 г. имело большой задел — изделий в незавершенном производстве (при поставке фурнитуры план ноября мог быть перекрыт с лихвой). Возникла необходимость срочной организации предприятия по изготовлению фурнитуры, в то же время вновь строящийся цех был законсервирован, но его можно было приспособить и оборудовать как цех по производству фурнитуры. В этом, считал райком, была вина прежде всего директора фабрики Петренко.

С большими сбоями работал коллектив спиртзавода. Производственная программа в сентябре была выполнена лишь на 36,3%, в октябре — на 79,9%, в первой декаде ноября — только на 20,1% хотя вся продукция являлась спецзаказом. Такое положение, по мнению руководства района, возникло потому, что «директор спиртзавода Хабаров и секретарь парторганизации Неугасимов «в своей работе допустили неумение по-большевистски ликвидировать затруднение с транспортировкой зерна из склада Заготзерно на склады завода, растерялись, в результате этой растерянности план выпуска продукции сорвали». Кроме того, в последнее время спиртзаводу в качестве сырья поступал преимущественно овес. Его требовалось подвергать обрушиванию от кожуры. Обрушенного овса требовалось ежедневно 50-70 тонн, а производительность рушки, имевшейся на заводе, составляла только 25 тонн в сутки. Вследствие того, что в бродильные чаны поступал необрушенный овес (из-за малой производительности труда), в бродильных чанах создавался толстый слой кожуры, а отсюда большой отбор бражки, закисание и, как результат, большие потери спирта при выходе. Требовалось увеличить производительность рушки до производственной

потребности. Условия для этого были, требовалось только проявить настойчивость, которой как раз и не было. С 14 ноября 1941 г. завод из-за отсутствия воды варку сырья опять прекратил. Галерея, связывавшая реку Обь с заводом, обмелела, и подача воды остановилась. Были развернуты аварийные работы по удлинению галереи, что, по сути, являлось следствием беспечного отношения к делу. За галереей и водой никто не следил, и «для руководства заводом этот факт стал как гром зимой над головой. А это надо было предвидеть в связи с тем, что осенью дождей было мало и река, безусловно, должна обмелеть» — констатировал райком.

Коллектив мясокомбината производственный план в сентябре месяце выполнил на 70,7%, в октябре — на 118%, а за первую декаду ноября — только 29,4%. Районные власти обвинили в срыве программы руководителей мясокомбината, которые, по их мнению, от директора до парткома включительно, неумело и кустарно планировали работу. РК ВКП(б) не один раз ставил вопрос о неудовлетворительной работе мясокомбината, но ситуация не менялась к лучшему. Так, по решению пленума райкома директора предприятий были обязать своевременно произвести подготовку к зиме всего вверенного им хозяйства. Но директор мясокомбината Якимов этого решения не выполнил. Предприятие к зиме оказалось не подготовленным. В колбасном цехе из-за холода было практически невозможно работать, слуховые окна производственных зданий не были закрыты, двери и окна не утеплены. В значительной мере из-за этого работники колбасного цеха не выполняли план и нормы выработки. Якимов явно недооценивал и игнорировал выпуск такой остродефицитной и оборонной продукции, как адреналин. Из информации райкома следовало, что только благодаря самоотверженной работе комсомолки Оленец, выпуск этой продукции был освоен и при испытании дал хорошие результаты. Из-за ряда работников мясокомбината, тормозился и выпуск такой важной продукции, как пентон и бульонные кубики. Ответственный за эту работу Акимов и секретарь парторганизации никаких мер по существу не принимали. По мнению руководства Заельцовского района, все это свидетельствовало о том, что «мясокомбинат еще не перестроился в своей работе на военный лад, а работал по старинке, «как бог пошлет»[159].

Не в полной мере задачам военного времени отвечала и работа коллектива хромовых кож. Производственная программа завода в сентябре была выполнена — на 107,7%, в октябре — 117%. Но в первую декаду ноября завод не дал продукции, простоял из-за отсутствия дубителей. На всем про-

[159] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 100-102.

тяжении 1941 г. завод хромовых кож, в отличие от других предприятий (мясокомбинат, обувная фабрика им. Кирова, шорно-седельная фабрика), из месяца в месяц перевыполнял производственный план и находился в числе передовых предприятий района. Однако руководство завода хромовых кож (директор Кокин) не использовало всех своих возможностей, и работу на военный лад до конца не перестроило.

По решению директивных органов завод хромовых кож должен был выпускать только жированный хром для изготовления воинской обуви, но продолжал выпускать и обычный хром, вплоть до галантерейного, без которого можно было, по мнению руководства, обойтись. Руководство считало, что в дальнейшем «надо выпуск всякого другого хрома, за исключением жирового, прекратить». Производственные сооружения завода хромовых кож не были подготовлены к зиме. Из-за дефектов в отопительной системе наблюдался перерасход производственного пара. Директор завода Кокин не добился выполнения задания по экономии расхода пара минимум на 10%, наоборот — предприятие перерасходовало пар, но обвиняло обувную фабрику им. Кирова в срыве работы из-за недостаточной подачи пара. Проверкой была установлена вина завода хромовых кож[160].

Переключилась на выполнение оборонного заказа местная и кооперативная промышленность, которая в ноябре 1941 г. ускорила работу. Так, швейная мастерская и обувная мастерские в сентябре и в октябре 1941 г. перевыполнили производственные планы. Отставала мастерская обозного инвентаря. Райпромкомбинатом не было выполнено решение пленума райкома партии об увеличении выпуска телег и саней на 200%. Указывалось, что «в этом вопросе управляющий Райпромкомбинатом Кравец проявил недисциплинированность, несмотря на то, что все условия работы этой мастерской налицо (древесина заготовлена полностью). Хорошо работала в выполнении спецзаказов и в целом по производственному плану артель "Звезда Востока"». Указывалось, что председатель артели Пылин и председатель культполитсовета Поникаровская умело организовали работу, своевременно и правильно вскрывали недостатки в работе и мобилизуют коллектив на ликвидацию недостатков. В результате, артель из месяца в месяц выполняла и перевыполняла производственный план. В информации райкома партии сообщалось о неудовлетворительной работе артели «Красный боец», артели «5 декабря» (Ларин, Соловьева), артели «Красный пильщик» (Собуров). Эти три артели тянули кооперативную промышленность назад. Артель «Красный боец» не справилась с выпол-

[160] Там же. Л. 102-103.

нением спецзаказов по учебной винтовке. Артель «5 декабря» не выполняла заказа по изготовлению лыжных приспособлений. Такое отношение руководителей артелей (Ларина, Соловьевой, Пахорьковой) и других по выполнению спецзаказов, по оценке райкома, «граничило с прямым преступлением перед государством». В руководстве местной и кооперативной промышленностью, по мнению РК ВКП(б), «очень плохо показал себя райисполком». Его председатель Ф.А. Петренко «не руководил этой промышленностью, не знал, в чем нужно помочь артелям и Райпромкомбинату и, как результат, председатели артелей не чувствовали заботы со стороны райисполкома»[161].

Хотя руководство Заельцовского района по инерции еще продолжало уделять первостепенное внимание «своим» предприятиям, но уже в ноябре 1941 г. главным делом стала помощь эвакуированным из прифронтовой полосы двум уникальным оборонным заводам — №617 и №69. В районе никогда ранее не приходилось решать задач такого масштаба и сложности, как размещение и запуск высокотехнологичных производств в фантастически короткие сроки.

До войны электровакуумные приборы изготовлялись только на двух предприятиях страны — на Ленинградском заводе №211 «Светлана» и №191 «Радиолампа» в Щелково Московской области. Завод №211 был уникальным предприятием, производившим все приборы этой номенклатуры. Оба завода были эвакуированы: №211 — в Новосибирск, №191 — Ташкент. В Новосибирск до 20 сентября прибыло пять эшелонов с людьми и оборудованием этого завода. Блокада Ленинграда помешала дальнейшей эвакуации предприятия. Поэтому в Новосибирск из запланированных 400 вагонов прибыло только 167. В них размещалось 2356 единиц технологического, металлорежущего и специального энергетического оборудования в изношенном состоянии, которое требовало основательного ремонта. Кроме того, значительная часть его была некомплектной и без приспособлений. Воссоздаваемому электровакуумному заводу были отведены помещения двух институтов — сельскохозяйственного и НИИГАиКа общей площадью 27000 м^2, тогда как для размещения всего прибывшего оборудования требовалось 45600 м^2. Некомплектность оборудования и инструмента значительно затрудняла его монтаж и строительство завода. Между тем завод был практически единственным производителем радиоламп для всех типов радиостанций — от ламп для партизанских раций до сверхмощных радиоламп узлов связи генштаба РККА. Такое же положе-

[161] Там же.

ние было и с кадрами высокой квалификации. Запуск завода потребовал чрезвычайных усилий[162].

Местные руководители первоначально не имели даже представления не только о технологии, но и о специфике продукции эвакуированных предприятий. Проблемы восстановления их работы первоначально оценивались весьма облегченно. Так, в документе РК ВКП(б), утверждалось: «Казалось бы, время для строительства некоторых объектов и монтажа оборудования было достаточно (на самом деле за два-три месяца организовать сложнейшее производство в неприспособленных помещениях по всем канонам было просто невозможно — Авт.), но руководство заводом №617 Н.А. Жук, П.А. Деньга и Гутина не справились с возложенными на них задачами, несмотря на то, что районная парторганизация оказывала заводу существенную помощь (транспортом, людьми и материалами). Эта помощь района не всегда правильно используется. На заводе до сих пор нет четкой организации труда. 23 октября 1941 г. завод получил спецзадание особой важности. Это задание осваивается исключительно медленно. Бюро РК ВКП(б) вынуждено было указать Жуку и Деньге, что так дальше работать нельзя, и если работа не будет перестроена — они будут привлечены к партийной ответственности»[163]. Руководство Заельцовского района всеми силами стремилось помочь эвакуированным коллективам. Указывалось: «Завод №69 недавно прибыл в наш район и начинает размещать оборудование и людей на предоставленных ему производственных и жилых площадях. Завод имеет исключительное оборонное значение и районная партийная организация обязана сделать все для того, чтобы завод в максимально короткий срок стал давать продукцию, нужную фронту»[164].

Районное руководство мобилизовало в помощь прибывавшим заводам все наличные средства и силы. От трудовых коллективов потребовали «...оказать максимальную помощь транспортом, чтобы скорее вывезти на место оборудование... Не позднее 1 декабря 1941 г. закончить строительство землянок и насыпных бараков с тем, чтобы разместить рабочих и служащих завода». Отделам райкома поручалось взять под непосредственный контроль всю работу вновь прибывших заводов, сделав упор на их развитии[165].

Сразу по прибытию в Новосибирск в эвакуированных коллективах

---

[162] Савицкий И.М. Важнейший арсенал Сибири: Развитие оборонной промышленности Новосибирской области в годы Великой Отечественной войны. Новосибирск, 2005. С. 55-56.
[163] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 105-106.
[164] Там же.
[165] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 105-106.

прошли партийные собрания бюро, на которых ставились задачи восстановления производства любой ценой. Так, на заседании партбюро электровакуумного завода 28 сентября 1941 г. ставилась задача мобилизовать весь коллектив на скорейший пуск производства. Наряду со всеми мерами предлагалось развернуть движение двухсотников и трехсотников (работников, выполнявших нормы на 200-300%), добиваться освоения рабочими 2-3 специальностей[166].

В октябре 1941 г. на восстанавливаемый электровакуумный завод от обкома ВКП(б), или фактически от ГКО, поступило непрофильное задание — наладить выпуск стабилизаторов ракетных снарядов «Катюш» — «Изделие М-8». Подробных чертежей, технологических регламентов, оснастка и инструменты на заводе отсутствовали. Все приходилось делать самим. Помощи, обещанной обкомом, не поступило. Заводским конструкторам пришлось трудиться по 14-15 часов в сутки. Свои наработки они немедленно передавали в производство. Однако здесь работали ученики, квалифицированных рабочих почти не было[167].

Благодаря напряжению всех сил трудового коллектива, удалось подготовиться к выпуску первой продукции. Итоги работы подвело 11 ноября 1941 г. бюро Заельцовского РК ВКП(б), рассмотрев вопрос «О выполнении заданий по М-8 заводом №617»[168].

Специфика организации производства изделия М-8 состояла в том, что задание на производство деталей сверхсекретных ракет для «Катюш» выдавалось всем предприятиям, которые располагали металлорежущим оборудованием, вне зависимости от ведомственной подчиненности. На бюро райкома при заслушивании директора завода №617 Н.А. Жука о выполнении задания по выпуску М-8 выявилось, что решение бюро Новосибирского обкома ВКП(б) от 23 октября 1941 г. по организации выпуска деталей М-8: 10000 деталей — №7, 52000 деталей — СБ-2 и 75000 деталей — №14, осуществлялось медленно и по состоянию на 11 ноября 1941 г. не было изготовлено ни одной детали. Руководство завода (Жук и Деньга) не приняло должных мер по запуску их производства и не имело перспективного плана-графика выпуска продукции. Подчеркивалось: в результате недисциплинированности, проявленной со стороны Жука и Деньги к выполнению решения бюро обкома ВКП(б), задание по выпуску М-8 срывалось.

---

[166] ГАНО. Ф. П.-744. Оп.1. Д.1. Л. 1-2.

[167] ГАНО. Ф. П.-744. Оп.1. Д.1. Л. 7.

[168] Речь шла выполнения задания по сверхсекретному оружию того времени — производстве ракет для реактивных установок залпового огня — знаменитых «Катюш».

Директору завода Жуку и главному инженеру завода Деньге было указано на недисциплинированность при выполнении заданий ГКО. Указывалось, что задание по выпуску М-8 является первостепенным и дальнейшее промедление в его выполнении повлечет за собой строжайшие меры партийного воздействия.

В целях оперативного выполнения задания по выпуску деталей для М-8 руководству завода №617 вменялось в обязанность добиться использования на полную мощность парка токарных и других станков. Предлагалось совместно с директорами других заводов рассмотреть вопрос об увеличении на 100% выпуска этой продукции в районе. Рекомендовалось в течение 5 дней укомплектовать цеха квалифицированной рабочей силой, внедрить сдельную оплату труда, увеличить до предела количество учеников, к 15 ноября 1941 г. закончить сооружение мастерской для термической обработки деталей М-8 и организовать кооперацию с другими заводами в целях изготовления спецдеталей и инструментов.

Руководство Заельцовского района обратилось в горком ВКП(б) с просьбой оказать заводу №617 помощь в снабжении материалами для изготовления инструментов и оснастки на выпуск деталей М-8, принять срочные меры в отношении завода №179, поставившего электровакуумному заводу недоброкачественные, необработанные детали: из 3 партий болванок 2 оказались браком.

Директору завода Н.А. Жуку и общественным организациям поручалось развернуть внедрение лучших методов труда двухсотников, воспитывая отстающих так, чтобы в минимальный короткий срок в цехах не было ни одного работника, не выполнявшего норм выработки. Парторганизация обязывалась взять под усиленный контроль задание по деталям М-8, докладывать райкому каждые три дня о его выполнении.

Руководителям предприятия поручалось в 5-дневный срок рассмотреть вопросы сокращения пускового периода завода №617 по всем цехам, определить наличие оборудования и инструментов, принять срочные меры для обеспечения пуска завода[169].

Несмотря на все усилия, за четыре месяца 1941 г. развернуть серийное производство электровакуумных приборов не удалось. Соорудить цеха и запустить в эксплуатацию исключительно сложное по тому времени производство оказалось за гранью возможного. ГКО специальным постановлением поручил отобрать в осажденном Ленинграде недостающее оборудование и выделил транспортные самолеты с истребительным прикрытием для

[169] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 39. Л. 20-21.

доставки его в Новосибирск. Крупногабаритное оборудование доставлялось через кольцо блокады «дорогой жизни» по Ладожскому озеру, а затем железной дорогой в Сибирь. Все это с колес шло на монтаж[170].

Героизм, воля к победе и энтузиазм людей сделали невозможное возможным. В первом полугодии 1942 г. заводом №617 было выпущено продукции на 5 млн. рублей, а во втором — на 20 млн. рублей; 72 тыс. штук приемно-усилительных радиоламп и 462 тыс. штук соответственно. Кроме того, завод поставил потребителям 11 тыс. генераторных ламп средней и малой мощности, 3,5 млн. осветительных и миниатюрных ламп, 3,5 тыс. металлических радиоламп, 140 мощных генераторных ламп[171].

В начальный период Великой Отечественной войны вооруженные силы несли колоссальные потери в живой силе и технике. В воздухе господствовала фашистская авиация. Требовалось всеми силами пополнить военно-воздушные силы авиатехникой и людьми. Задача выполнялась не только по линии государства, но и через привлечение средств общественных организаций и сбережений граждан. Так, 16 сентября 1941 г. Заельцовский РК ВЛКСМ объявил сбор средств молодежи на постройку авиаэскадрильи «Новосибирский комсомолец». В постановлении говорилось:

1. Провести два комсомольско-молодежных воскресника с отчислением средств на постройку авиаэскадрильи.
2. Обязать комитеты комсомола, агитационно-пропагандистскую и военно-физкультурную комиссию развернуть широкую агитационно-массовую работу среди молодежи по сбору средств на постройку боевой авиаэскадрильи, и все собранные средства немедленно сдать в местные гострудсберкассы с пометкой «На постройку боевой авиаэскадрильи "Новосибирский комсомолец"»[172].

Фронт и тыл нуждались в устойчивом снабжении продовольствием. С началом войны положение с продовольствием стало стремительно ухудшаться. С 1 сентября 1941 г. в Новосибирске, как и в других крупных городах, были введены карточки на хлеб и сахар, чтобы снабжать армию, работников промышленности и городское население. С 1 ноября в 38 городах страны — Новосибирске, Свердловске, Горьком, Челябинске, Иванове, Магнитогорске и других городах, были введены карточки на покупку мяса, рыбы, жиров, круп и макарон. В дальнейшем этот список расширился, и на снабжении по

[170] Новосибирский арсенал (1941-1945 гг.). Под ред. В.Н. Шумилова. Новосибирск, 2005. С. 334-337.
[171] Там же. С. 337.
[172] ГАНО. Ф. П-219. Оп. 1. Д. 13. Л. 145.

карточкам этими продуктами находилось население 145 городов. На гарантированное снабжение по таким же нормам были приняты работники предприятий тяжелой, оборонной промышленности и транспорта[173].

С целью организации планомерного перехода Заельцовского района к карточной системе была проведена проверка торговой сети и торговли в районе. Осенью 1941 г. в районе действовало 17 магазинов так называемой открытой сети, из них 2 промтоварных, 8 бакалейно-гастрономических. Имелось 7 магазинов закрытой сети, из них 4 магазина Райтрансторгпита, 2 по снабжению рабочих аэропорта и 1 магазин военторга. Считалось, что сеть магазинов по району была разбита правильно, но продукты с баз Горпищеторга в магазины отпускались неравномерно. Такие магазины, как №№59, 65, 86, 32, 137 получали продуктов мало, не торговали, а больше сидели без работы, и планы этими магазинами за октябрь 1941 г. не были выполнены. Магазин №137 на Красной Горке в октябре 1941 г. кроме сахара ничего не получил. В магазине имелся хлебный отдел, но хлеб Горпищеторг прекратил возить с июля 1941 г. из-за плохой дороги. Магазин №32 по ул. Плеханова торговал одними спичками, выручая по 4 рубля в день. Ни один магазин не имел в продаже соли. Бакалейно-гастрономические магазины имели возможность покупать продукты путем самостоятельной закупки. Инициативный директор магазина №78 на ул. Рельсовой Поносов в октябре и ноябре 1941 г., «путем самозакупки достал рыбы на 26 тыс. рублей и сухофруктов на 16 тыс. рублей». План за октябрь 1941 г. этот магазин выполнил на 158%. В ноябре 1941 г. этим магазином был получен и реализован вагон огурцов. Все продавцы магазина №78, взятые предоктябрьские соцобязательства выполнили от 200 до 260%. Магазин №81 (директор Тарасов), путем самозакупки приобрел и реализовал овощей на 40 тыс. рублей. Но инициативу проявляли не все работники торговли. Магазин №3 (директор Гимазитдинов) в октябре и ноябре 1941 г. самозакуп не производил, и план за октябрь месяц выполнил только на 85%.

Транспортом для доставки продуктов Горпищеторг обеспечивал только хлебные ларьки. Для доставки остальных продуктов заведующие магазинами были вынуждены искать транспорт сами. Из-за недостатка транспорта в ряд магазинов не могли доставить продукты. Магазин №32, чтобы получить полтонны соли, должен был уплатить за подводу 40 рублей. Если лошадь с повозкой не удавалось найти дешевле, то магазин оставался без соли. По карточкам за октябрь кондитерскими изделиями население было

[173] Советская экономика в период Великой Отечественной войны. 1941-1945 гг. М., 1970. С. 392.

обеспечено, во всех магазинах продавали масло, а в некоторых магазинах рыбу и колбасу. Общественный контроль за работой магазинов отсутствовал. Постоянно действующая торговая комиссия при райисполкоме бездействовала, депутаты райсовета работу магазинов не контролировали и работе коллективов магазинов не помогали. Во всех магазинах при выдаче продуктов наблюдались громадные очереди. В каждом магазине имелись жалобные книги. Из обследованных комиссией 10 магазинов только в магазине №67 было написано 2 жалобы за октябрь и ноябрь 1941 г.: одна жалоба на продавца Гребневу на неправильную вырезку талонов. Гребневой директор объявил выговор и провел инструктаж по вырезке талонов. В остальных магазинах с июля 1941 г. не поступило ни одной жалобы. В магазине №78 поступили благодарности покупателей за хорошее обслуживание продавцами. Выявилось, что райисполком вопросами торговли не занимался и не имел даже списка торговых точек в районе. Работа магазинов не проверялась. Помощь потребителям в торговом обслуживании не оказывалась. Например, для подвоза хлеба требовалось исправить дорогу на Красную Горку, отремонтировать небольшой мостик около Ельцовки. Однако райкомхоз такой ремонт не сделал, и население Красной Горки от своего магазина ходило по 1-2 километра за хлебом в другие магазины. Политико-воспитательная работа с торговыми работниками велась от случая к случаю. Доклад Сталина к 24-й годовщине Октябрьской революции, с которым он выступил 6 ноября 1941 г., к концу ноября не был зачитан во всех коллективах магазинов, к его изучению ни один из них не приступал. Стенгазеты к 24-й годовщине Октября имелись лишь в пяти магазинах. Однако в большинстве из них не были отражены вопросы торговли, они не были нацелены на мобилизацию коллективов магазинов на лучшее обслуживание покупателей, отсутствовала критика. Во всех магазинах проводились занятия по ПВХО, но ни один из коллективов программу по ПВХО не завершил. Тем не менее, соцсоревнованием были охвачены все работники магазинов. Но далеко не все работники магазинов приняли участие в сборе теплых вещей для РККА.

В районе работал коммерческий магазин по торговле хлебом. Очереди в него занимали с 12 часов ночи. Во всех очередях стояло много школьников, которые нередко хулиганили, грубили взрослым. Руководитель комиссии, инструктор райкома партии Маклова, (непонятно из каких соображений), предлагала привлечь милицию для ликвидации ночных очередей[174].

Ситуация с продовольственным снабжением горожан ухудшалась день ото дня. Рыночные цены росли буквально на глазах. На рынках Новоси-

[174] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 47-48.

бирска в августе 1941 г. килограмм говядины стоил 19 рублей, сливочного масла — 50 рублей, литр молока — 5 рублей, в январе 1942 г. — 60, 120 и 15 — соответственно, тогда как ежемесячная заработная плата составляла в среднем 250-400 рублей[175]. По карточкам заельцовцы могли обеспечить лишь самые минимальные нужды, для получения «приварка» обменивали вещи и ценности на продукты. Люди находились на грани голода.

По воспоминаниям детей, они почувствовали войну осенью 1941 г. — с ней к ним впервые в их коротенькой еще жизни пришел голод. Правда, каждый день в класс приносили для каждого ребенка по крохотной серой булочке и сверху две конфетки — подушечки. Все ели ржаной хлеб с колкими добавками мякины, но дети войны утверждали, что ничего вкуснее его они потом не пробовали. Поскольку матери пребывали на работе допоздна, то дети обычно собирались всем двором и торжественно шествовали к магазину, зажав в ладошках измятые карточки с отрезными купонами на ежедневную норму. Нередко ребенку с матерью на двоих полагалось около половины, как тогда говорили, буханки ржаного с половьем хлеба[176].

У детей были свои любимые продавцы, они стремились встать в очередь именно к ним. Только они умели отрезать от буханки кусок, который не тянул на весах до нормы, и тогда они отрезали и укладывали сверху довесок, а у детей заранее текли слюнки: до того он казался им крупным и красивым. Предпочитали не сразу впиваться в него зубами, хотя есть хотелось до головокружения. Положив основную «пайку» на место, дети брали довесок и, если стояла зима, вывешивали его на мороз. С замерзлым куском чинно выходили во двор и вели неторопливые разговоры, вкусно посасывая каждый свой довесок[177].

Особенно тяжело приходилось эвакуированным. Молодежь не верит, говорит: «Выдумки, не может человек существовать на двух квадратных метрах при дневном рационе в двести граммов хлеба». Война показала — может, если на таком пайке выросло целое поколение.

Среди детей ходили легенды о том, что кто-то будто бы шел вечером вдоль забора хлебозавода, и ему прямо на голову прилетела целая буханка. Дети устанавливали дежурство и посменно прохаживались вдоль длинного забора, но ничего им на голову так и не падало.

Иногда детям все же перепадали лакомства. В школах до позднего ве-

[175] Новосибирские новости. 1992. 16-22 января.

[176] Под небом военного времени. Воспоминания новосибирцев. Новосибирск, 2006. С. 100-101.

[177] Под небом военного времени. Воспоминания новосибирцев. Новосибирск, 2006. С. 101-102.

чера готовили концерты и выступали на ближних заводах. Но сначала ребятишкам устраивали экскурсии по цехам, и они встречались там с ребятами чуть постарше. Они взбирались к станкам по нагроможденным ящикам и едва не падали с них от усталости. И когда на очередном концерте дети замечали среди зрителей заснувшего мальчишку, старались даже стихи декламировать потише, чтобы его не разбудить.

Некоторых подкармливали и посылки с фронта с банкой-другой консервов, палками колбасы, галетами... Но редко их содержимое попадало на стол: чаще меняли на хлеб или какую-никакую одежку.

Про эти посылки тоже ходили легенды. Однажды, рассказывали, бабка прихромала с палкой колбасы, а у покупателя хватило денег только на половину. Разломила бабка, а в колбасе запечены золотые кольца. Это был один из мифов того времени, но с фронта и впрямь разрешалось изредка кроме писем-треугольников посылать в тыл продукты, и ничего больше. Золото и драгоценности упали в цене, но на них можно было выменять хлеб, крупу, немного муки. Удачно проданное обручальное кольцо, золотые сережки, брошки с драгоценными камушками обеспечивали небольшую семью сносным пропитанием на неделю или чуть дольше. На маленьких базарчиках, как в музеях, появлялись чудом сохранившиеся дореволюционные сервизы, оставшиеся от отцов вещи и собственные праздничные платья, на которые до войны копили годами, а проедали за несколько дней. Эти разбросанные по всему городу базарчики назывались в народе — «хитрыми». На них продавали, покупали, меняли все: от нескольких картофелин и поношенных платьишек до золотых колец и сережек [178].

Тяжелым было положение молодых людей, по сути дела подростков, которые трудились на эвакуированных предприятиях. На авиарембазе №401 ГВФ (бывшие авиамастерские) общежития были в запущенном состоянии. Одно из них размещалось в подвальном помещении дома №5 аэропорта. В комнатах проживало по 11 человек, на которых было всего две табуретки. Не было ни тарелок, ни кружек, ни ложек, ели и пили из жестяных банок. Лишь после вмешательства партийных органов положение было исправлено[179] .

Балансирование на грани голода, постоянные стрессы и переживания за родных и близких, ниже всяких пределов жилищно-бытовые условия, простуды и болезни резко повысили смертность в Заельцовке, особенно

[178] Под небом военного времени. Воспоминания новосибирцев. Новосибирск, 2006. С. 102-103.

[179] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод»: история и современность. Новосибирск, 2001. С.149.

высокой она была среди эвакуированных. Еще в июле 1941 г. Новосибирский горисполком принял решении о выделении нескольких земельных участков под новые кладбища. Один из них, площадью 10-12 гектаров располагался в Заельцовском районе, в роще к северу от развилки Мочищенского тракта и дороги на санаторий облисполкома, и предназначался для обслуживания Ипподромского, Заельцовского, Кагановичского, части Центрального и Дзержинского районов[180]. В начале 1942 г. было специально разработано положение о ведении похоронного дела в городе, которое утвердил исполком Новосибирского Горсовета. По этому положению похоронное бюро передавалось в ведение отдела коммунального хозяйства Заельцовского районного Совета депутатов трудящихся, становилось юридическим лицом и самостоятельной хозяйственной единицей, действующей на началах хозяйственного расчета и имеющей своей целью обеспечивать погребальные услуги населению и организациям[181]. Положение в этой сфере было далеко от нормального. Похороны зимой и весной в Сибири были весьма сложным делом, земля смерзалась до крепости гранита. Людское горе, бывало, превращалось в источник наживы для предприимчивых работников похоронной службы.

Кто имел доступ к дефицитам: снабженцы, спекулянты, интенданты и прочие — обзаводились старинными гарнитурами, золотом, драгоценностями. Это про них и говорили, что война им «мать родна». Выменивали на банку тушенки праздничные костюмы, умопомрачительные платья, извлеченные со дна старинных сундуков шубы и меха; в моду у их жен и любовниц вошли чернобурки с оскаленной лисьей пастью, а у мужчин — белоснежные бурки с кожаным подбоем. Был случай, когда в белых бурках и богатых шубах появились на одном из громких судебных процессов работники кладбища. Всю войну они держали крупную ферму. Свиней откармливали трупами из свежих могил. Приговор был — расстрел[182].

В ноябре 1942 г. руководство города отмечало, что все хозяйство похоронного бюро приведено к развалу, обслуживание населения было неудовлетворительным. Похоронное бюро вывели из подчинения Заельцовского райкомхоза, как не обеспечившего руководство, и снова передали как самостоятельную хозрасчетную единицу в подчинение Горземлетресту[183].

Основной массе жителей района в годы войны пришлось нелегко. В

[180] Новосибирский некрополь. Новосибирск, 2009. С. 174.
[181] Новосибирск. История города. 2005. Л. 361-362.
[182] Там же. С. 103.
[183] Новосибирск. История города. Т.I. Новосибирск, 2005. С. 361-362.

эти тяжелые годы по улицам и скрипучим тротуарам Заельцовки ходили женщины в потрепанных телогрейках и штопанных-перештопанных платках, обутые в не раз подшитые валенки: все, что получше, обменяли на продукты, чтобы прокормить и вырастить детей[184].

По Указу Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1941 г. «О порядке назначения и выплаты пособий семьям военнослужащих рядового и младшего начальствующего состава в военное время», семьи красноармейцев и младших командиров получали пособие в размере от 100 до 200 рублей в месяц в городе и 50% от этих сумм в селе. Обязательным условием выплаты пособий было отсутствие трудоспособных членов семьи. Но эти деньги в условиях войны были весьма невелики.

В 1942 г. продовольственное и промтоварное снабжение снова ухудшилось. Доля рыночных фондов по сравнению с 1940 г. уменьшилась: сахара — в 6,6 раза, кондитерских изделий — 4,8, жиров — 2, мясных продуктов — в 4 раза, хлопчатобумажных тканей — в 11 раз, кожаной обуви — 11, трикотажных изделий — в 4 раза. Снизилось и рыночное обеспечение товарами первой необходимости: мыло хозяйственное — в 4,4 раза, соли — 3,5 раза, спичек — в 8 раз[185]. В Новосибирске максимально высокий уровень рыночных цен пришелся на конец 1942 — начало 1943 гг. За один килограмм картофеля просили 45 рублей, свинины — 500 рублей, за литр молока — 80 рублей[186].

Для рабочих и служащих карточная норма хлеба имела две категории. По 1-й категории снабжались рабочие и служащие предприятий оборонной промышленности, угольной, нефтяной, рудников, занятых на подземных работах, трубопрокатных заводов черной металлургии, вредных химических производствах и т.п. По 2-й категории работники остальных отраслей. Нормы по 1-й категории колебались от 800 г. до 1,2 кг в сутки. По 2-й категории рабочие и ИТР получали хлеба — 500 г. Иждивенцы и дети старше 12 лет хлеба — 300-400 г. Обычная норма снабжения работников промышленности другими видами продовольствия (в месяц) составляла: мясо, рыба - 1,8 кг, жиры — 400 г., крупа, макароны — 1,3 кг, сахар и кондитерские изделия — 400 г. По сравнению с фактическим уровнем питания городского населения до войны — 3370 калорий на взрослого в сутки, в 1942 г. этот уровень снизился на 24% и составил 2555 калорий[187].

---

[184] Под небом военного времени. Воспоминания новосибирцев. Новосибирск, 2006. С. 103.
[185] Советский тыл в первый период Великой Отечественной войны. М., 1988. С. 313.
[186] Новосибирские новости. 1992. 16-22 января.
[187] Советский тыл в первый период Великой Отечественной войны. М., 1988. С. 314.

По сравнению с 1941 г. рыночные цены в апреле 1942 г. выросли в 7 раз, а в апреле 1943 г. в 15 раз и превышали уровень пайковых цен в 20 раз[188]. Деньги обесценились, и это привело к тому, что труженики тыла и дети голодали. В Новосибирске максимально высокий уровень рыночных цен пришелся на весну 1943 гг. За один килограмм картофеля просили 45 рублей, свинины — 500 рублей, за литр молока — 80 рублей при зарплате 250-400 рублей[189].

Морально-политическое состояние заельцовцев в первые месяцы войны было особенно тревожным. Быстро улетучились надежды на скорое победоносное завершение войны, все осознали, что предстоят тяжелые испытания. Фашисты наступали, эвакуированные делились своей болью от гибели при бомбардировках близких. Однако людей того времени ни на минуту не оставляла уверенность в победе, несмотря на все невзгоды и несчастья. В военной обстановке общественные организации Заельцовского района перешли на мобилизационный режим работы. Райком комсомола в декабре 1941 г. самокритично докладывал РК ВКП(б) о состоянии массово-политической работы среди молодежи и росте рядов комсомольской организации. Указывалось, что райком и ряд комсомольских организаций не перестроили свою работу в соответствии с требованиями военного времени. Более того, в отдельных звеньях эта работа ухудшилась. Замедлился рост рядов ВЛКСМ, ослабла политико-массовая работа, лекции и беседы с молодежью проводились от случая к случаю. Так, не было проведено ни одной лекции для молодежи на мясокомбинате, заводе хромовых кож, артели «Звезда Востока» и в других организациях[190]. Следовал вывод: «организационная распущенность и ослабление массово-политической работы в комсомоле в ряде организаций привела к потере влияния комсомола на молодежь»[191].

Самую большую обеспокоенность руководства районной комсомольской организации вызывало резкое сокращение числа желающих вступить в ВЛКСМ. За первые полгода военного времени в Заельцовке приняли в комсомол всего 61 человека:

---

[188] Погребняк А.И. Торговля и снабжение сибиряков в 1941-1945 гг.//50 лет победы советского народа над фашизмом в Великой Отечественной войне. Материалы науч. конференции. Новосибирск, 1995. С. 339.
[189] Новосибирские новости. 1992. 16-22 января.
[190] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 22-20.
[191] Там же.

Табл. 16[192].

Число принятых в ВЛКСМ в Заельцовском районе в первые военные месяцы 1941 г.

Месяц	Число принятых
июль	10
август	23
сентябрь	2
октябрь	7
ноябрь	11
декабрь	8

В декабре 1941 г. по сравнению с июлем и августом рост комсомольских рядов в Заельцовском районе еще более снизился. Если в июле и в августе было принято 33 человека, то за четыре месяца 1941 г. с сентября по декабрь — 28 человек. Так, самая крупная в районе комсомольская организация обувной фабрики за полгода войны приняла — 15 человек: табл. 17.

Табл. 17[193].

Прием в ВЛКСМ на предприятиях Заельцовского района в 1941 г.

Предприятие	Число принятых
шорно-седельная фабрика	1
маслозавод	2
артель «5 декабря»	2
мясокомбинат	2
завод хромовых кож	3
артель «Красный боец»	8

Комсомольские организации артели «Звезда Востока», спиртзавода, нефтебазы за этот период не приняли ни одного человека. Райком комсомола слабо реагировал на указания горкома ВЛКСМ и решение бюро РК ВКП(б) об улучшении работы с молодежью и внимания к вопросам роста рядов ВЛКСМ. Решения вышестоящих органов на бюро райкома комсомола не обсуждались. Так, 23 октября 1941 г. горком комсомола по докладу

[192] Табл. 16 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 22-20.
[193] Табл. 17 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 22-20.

первого секретаря Заельцовского райкома Аксеновой указал ей на неудовлетворительное состояние роста Заельцовской комсомольской организации. Аксенову обязали провести с 26 октября по 10 ноября 1941 г. комсомольские собрания с обсуждением данного решения. Но решение горкома комсомола так и не было обсуждено.

Среди минусов в работе с молодежью в Заельцовском районе было то, что комсомольские организации слабо занимались так называемой внутрисоюзной работой. Комсомольские собрания по исправлению имевшихся недостатков не были проведены. Так, 17 ноября 1941 г. райком ВЛКСМ заслушал отчет секретаря комсомольской организации фабрики им. Кирова о политико-массовой работе и росте рядов комсомола. Однако решения бюро райкома по этому вопросу так и не последовало. Ранее, 22 августа 1941 г., на бюро райкома был заслушан отчет секретаря комсомольской организации мясокомбината о росте комсомола, бюро райкома обязало секретаря улучшить работу и 29 августа на райкоме должны были заслушать о выполнении решения, но никто решения не проверял, и работа комсомольской организации мясокомбината не изменилась к лучшему. За полгода в комсомол было принято лишь два человека. Причем Заельцовская районная комсомольская организация располагала значительной базой роста. В районе действовали крупные предприятия, в коллективах которых преобладала молодежь. На одной только обувной фабрике им. Кирова трудилось до 900 человек лиц комсомольского возраста, на мясокомбинате — более 170 человек, на шорно-седельной фабрике — около 300 человек. Многие представители молодежи показывали образцы отношения к труду. По мнению комсомольских руководителей, и слабый рост рядов комсомола здесь объяснялся тем, что соответствующая работа с ними не проводилась.

В напряженной обстановке военного времени, когда был дорог каждый час, многие работники райкома и комсомольский актив не считали возможным тратить время на внутрисоюзную и идеологическую работу. С работающей молодежи практически не проводилось бесед, не читались лекции. В работе стенной печати комсомольские организации не участвовали. Кружки по изучению Устава ВЛКСМ не были организованы, несмотря на просьбу молодежи. Отчасти поэтому несоюзная молодежь участие в общественной работе не принимала.

Так, комсомольская организация завода хромовых кож (16 комсомольцев) политико-массовой работы среди комсомольцев и несоюзной молодежи не вела. Ни одной лекции, беседы, читки за вторую половину 1941 г. не состоялось. Велись лишь индивидуальные беседы. За начальный период

войны в члены ВЛКСМ здесь было принято 3 человека из числа служащих. Роста рядов комсомола за счет молодежи, работавшей непосредственно в цехах, не было, тогда как молодежи на заводе более 30 человек. Комсомольская организация мясокомбината за первые шесть месяцев войны приняла в члены ВЛКСМ два человека, хотя база для роста комсомола имелась. Только в одной школе ФЗУ обучалось 120 человек молодежи комсомольского возраста, но комсомольцев из них всего 3 человека. Улучшением работы по росту ВЛКСМ комсомольская организация не занималась. Беседы, читки из газет, лекции с молодежью не проводились. В общежитии, где проживала молодежь, не было ни газет, ни журналов. Из комитета ВЛКСМ там никто не бывал и не интересовался жизнью и бытом молодежи. Из 48 комсомольцев не было ни одного агитатора. Отсутствовала работа с комсоргами цехов. Сам секретарь комсомольской организации заявил, что работать не будет. Члены комитета ВЛКСМ практически ничего не делали. Безбородов, отвечавший за политико-массовую работу, совершенно ничего не делал и не платил комсомольские взнос[194]. На неудовлетворительную постановку политико-массовой работы указывало и то, что за период военного времени, в районе исключено из членов ВЛКСМ за нарушение комсомольской дисциплины — 35 человек (принято за это время 61). Плохо руководили комсомольскими организациями парторганизации мясокомбината, спиртзавода, нефтебазы, маслозавода и ряд других[195].

Ситуация в первичных комсомольских организациях во многом определялась недостатками в работе Заельцовского района ВЛКСМ. Об этом говорили многие комсомольские активисты. Так, Климченко (секретарь комсомольской организации мясокомбината) заявил, что совершенно не чувствуется, что в районе есть райком ВЛКСМ. Работники в организациях не бывали, все руководство осуществляли по телефону. Вывод был в духе времени: «организационная распущенность и ослабление массово-политической работы в комсомоле в ряде организаций привела к потере влияния комсомола на молодежь»[196].

Поздней осенью 1941 г. обострилась проблема обеспечения района твердым топливом. Центрального отопления тогда не было. Жилые дома, предприятия и учреждения в лучшем случае отапливались котельными. Преобладало печное отопление. Положение с завозом топлива усугублялось тем, что грузовые автомашины практически полностью были пере-

[194] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 22-20.
[195] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 47. Л. 22-20.
[196] Там же.

даны для армейских нужд, в гражданских организациях их почти не было. По большей части был мобилизован и гужевой транспорт. В таких условиях надо было не сорвать завоз топлива, которое тогда составляли уголь и дрова. О положении дел с обеспечением топливными запасами на этот сезон 1941-1942 гг. по предприятиям Заельцовского района можно судить по следующим данным:

Табл. 18[197].

Уровень обеспеченности топливом предприятий и организаций Заельцовского района на зиму 1941/1942 гг.

Предприятия	Уголь подготовленный в тоннах		Дрова подготовленные		Уголь для коммунальных нужд №3		Дрова для коммунальных нужд №3	
	Потребность	Наличие	Потребность	Наличие	Потребность	Наличие	Потребность	Наличие
Аэропорт	2013	750	971	-	800	-	600	100
Нефтебаза	1210	500	150	90	100	-	443	-
Обувная фабрика им. Кирова	2064	1076	300	-	-	-	5000	160
Артель «Красный боец»	300	265	90	-	-	-	150	3
Спиртзавод	2900	2513	-	122	680	7	470	-
Маслозавод	800	1520	180	180	600	60	300	300
Мясокомбинат	6800	2917	3660	2342	-	-	-	-
Артель «5 декабря»	250	130	-	-	480	-	-	-
Завод хромовых кож	105	69,9	35	30	400	-	600	-

[197] Табл. 18 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 40. Л. 96.

Шорно-седельная фабрика	727	600	1054	300	2850	-	1761	-
Артель «Звезда Востока»	250	35	100	50	300	-	400	-
НИВИТ	3600	2200	300	200	-	-	-	-
1-я Клиническая больница	3500	1500	1500	900	-	-	-	-

2.3. Подвиг тыла. Создание военной промышленности

В конце осени 1941 г. нагрянули сибирские морозы. Но, несмотря на все трудности и лишения, коллективы эвакуированных в Заельцовский район заводов уже давали первую продукцию. К началу 1942 г. Заельцовский район стал превращаться в один из центров по производству вооружения, снаряжения и продуктов для фронта. Большим событием стало то, что к 15 января 1942 г. почти все оборудование оптического завода №69 прибыло 22 эшелонами в Новосибирск. Учитывая особую государственную важность предприятия, в районе делалось все для того, чтобы особый завод полностью вошел в строй. Ведь в связи с эвакуацией завод №69 в течение двух с лишним месяцев не работал. Возник большой разрыв между количеством выпущенных пушек, танков, минометов и оснащением их прицельной оптикой. В связи с тем, что завод являлся основной базой производства и снабжения РККА приборами для полевой, зенитной, самоходной, танковой артиллерии и минометов, объем выпускаемой продукции определялся решениями ГКО. Настоящим подвигом заводчан было то, что на 21-й день после прибытия первого эшелона с оборудованием завод стал давать продукцию для фронта, а уже через шесть месяцев заводской коллектив увеличил производство в 2 раза по сравнению с довоенным периодом[198].

В Новосибирск прибыли далеко не все работники завода, а только 53% личного состава. Пополнять коллектив приходилось за счет необученной новосибирской молодежи. В первые три месяца было набрано примерно 30% от планового состава рабочих. Но уже к 1 марта 1942 г. на заводе рабо-

[198] Савицкий И.М. Важнейший арсенал Сибири: Развитие оборонной промышленности Новосибирской области в годы Великой Отечественной войны. Новосибирск, 2005. С. 51-52.

тало 85% промышленно-производственного персонала довоенного периода. Новичков требовалось обучить. Более сотни заводских специалистов прямо в цехах взялись за профессиональное обучение новичков, а затем передавали их опытным наставникам.

К началу 1942 г. из-за исключительной сложности штатного противотанкового прицела ПП-1 и эвакуации оптико-механических производств образовался разрыв между выпуском противотанковых пушек и прицелов к ним. В кратчайшие сроки заводчане доработали и поставили на поток более совершенный прицел и ликвидировали дефицит этого вида прицельной оптики[199]. Если в 1940 г. прибор осваивался за полтора года, то в 1942 г. он поступал в серийный выпуск через полтора месяца. За четыре года войны НПЗ трижды обновил всю программу выпуска своих изделий[200].

На руководство Заельцовского района, кроме размещения и запуска в строй оборонных предприятий, прибывших из прифронтовой полосы, возлагалась обязанность подготовки населения к жизни в условиях военного времени, которая фактически имела функцию начальной военной подготовки. Здесь значительное место, несмотря на то, что Новосибирск находился в глубоком тылу, занимала подготовка к противовоздушной и химической обороне. Так, 6 января 1942 г. на бюро Заельцовского райкома ВКП(б) был рассмотрен вопрос о выполнении постановления Совнаркома СССР от 2 июля 1941 г. «О всеобщей обязательной подготовке населения к противовоздушной и противохимической обороне». Отмечалось, что выполнение этого постановления недопустимо затягивалось. Установленный правительством срок — закончить подготовку население к ПВХО к 1 января 1942 г. — был сорван. Контрольное задание района было выполнено только на 34,7%. Из 25000 чел., подлежавших обучению, нормы не сдали — 11000 человек. Райсовет Осоавиахима слабо руководил подготовкой населения к сдаче норм ПВХО — не был создан актив, отмобилизованы первичные организации. Для выполнения задания не удалось привлечь всех подготовленных инструкторов. Райисполком не потребовал от руководителей предприятий и учреждений выполнения постановления правительства, не довел до конца своих решений и переложил всю работу только на Осоавиахим. Отдел агитации и пропаганды РК ВКП(б) не провел соответствующую политико-массовую работу и не подключил к разъяснительной работе агитколлективы. От подготовки молодежи к противовоздушной и противо-

[199] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 61.
[200] Там же. С. 66-67.

химической обороне самоустранился РК ВЛКСМ. Отмечалось, что на бюро райкома ВЛКСМ вопрос не ставился, не заслушивались секретари комсомольских организаций. В результате этого из 2300 человек членов ВЛКСМ по району сдало нормы только 156 человек. Партийные и комсомольские организации, несмотря на всю государственную важность указанного постановления СНК СССР, не осуществляли контроль за его выполнением. Ряд предприятий района отнеслись к выполнению постановления о подготовке населения к сдаче норм ПВХО формально: на заводе хромовых кож было обучено 62%, шорно-седельной фабрике — 3%, в школах №№24, 55, на нефтебазе, спиртзаводе, маслозаводе не было обучено ни одного человека. Районная прокуратура не осуществляла должный контроль за выполнением постановления правительства. Бюро Заельцовского РК ВКП(б) определило меры по исправлению отмеченных недостатков[201].

Красная Армия зимой 1941-1942 гг. испытывала острый недостаток не только в вооружениях и боеприпасах, но и в теплых вещах. Поэтому повсеместно на государственном уровне принимались меры по сбору у населения теплых вещей для армейских нужд. В соответствии с решением вышестоящих инстанций, в Заельцовском районе была создана районная комиссия по сбору теплых вещей для РККА. В состав комиссии вошли: Комаленков — секретарь РК ВКП(б) — председатель комиссии; Петренко Ф.А. — председатель райисполкома — заместитель председателя комиссии; Курочкин — райвоенком — член комиссии; Бобруйский — завод №69, член комиссии; Аксенова — секретарь РК ВЛКСМ — член комиссии[202].

В войну в Заельцовском районе на первый план вышла работа с молодежью. Основную часть рабочей силы уже в начале 1942 г. составляла молодежь комсомольского возраста, и положение дел в молодежных коллективах было объектом пристального внимания со стороны руководящих органов. В начале весны 1942 г. ЦК ВЛКСМ рассмотрел вопрос о работе Новосибирского обкома комсомола. В соответствии с тогдашними порядками этот документ рассматривался во всех комсомольских организациях области, в том числе и в Заельцовском районе. Заседание комсомольского актива Заельцовского района, на котором присутствовало 110 человек, состоялось 16 марта 1942 г. После доклада секретаря РК ВЛКСМ Аксеновой развернулись прения. Так, комсомолец Сандамир (завод №617) утверждал: «Комсомольскую организацию нашего завода ругают правильно. Работы у нас действительно нет. Развалена политико-массовая работа. Такие

[201] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 69. Л. 1, 10-12.
[202] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 69. Л. 1, 12.

комсомольцы, как Рубашов, Зайцева совершенно не хотят работать. У нас всего принято в комсомол 2 человека. Собрания проводятся редко. Плохая работа объясняется тем, что плохо работает актив — он не показал комсомольского лица. Мое предложение — сменить комитет комсомола завода №617, тогда работа наладится. Молодежь, недавно пришедшая на завод, быстро овладевает специальностями. Например, Росшова выполняет норму на 230%. Выпускаются боевые листки, как, например, Носова (групорг)».

Основное внимание уделялось работе на оборону. В выступлении члена райкома ВЛКСМ Тимченко указывалось на то, что задачи комсомола в военное время усложнились. Однако не все комсомольцы это восприняли и добросовестно работали. Подчеркивалось, что целый ряд комсомольцев к своим обязанностям относились плохо. «...В самом райкоме ВЛКСМ комиссии по направлениям не работали. Совершенно не работал Качура — председатель школьной комиссии. Задача комсомола — спортивная подготовка актива. У нас проводился лыжный кросс. В нем приняли большое участие завод №69, НИВИТ. Но в ряде организаций ВЛКСМ, например, обувной фабрики, участвовали в этом мероприятии плохо». Тимченко предложил перестроить работу комсомольской организации завода №617[203].

В условиях войны продолжали действовать многие нормы комсомольской демократии. Несмотря на трудности военного времени и необходимость экономить каждый час для труда во имя победы, с 16 по 17 мая 1942 г. была проведена II Заельцовская районная конференция ВЛКСМ. В резолюции конференции отмечалось, что заслушав и обсудив доклад секретаря Заельцовского райкома ВЛКСМ Аксеновой, конференция пришла к выводу: в отчетный период комсомольская организация района проводила свою работу под знаком перестройки своих методов работы на военный лад, принимая активное участие в производственной и общественной жизни своего района. Комсомольцам Заельцовки принадлежала особая роль на производстве. Заменив уходивших на фронт, молодежь на основе соцсоревнования, движения многосотников (перевыполнявших плановые нормы от 200% до 1000%) и тысячников добились серьезных успехов в военном производстве. Комсомольцы Чушкина (обувная фабрика им. Кирова), Чалюк Е. (шорно-седельная фабрика), Рахта (артель «5 декабря»), Левикова (завод 617) и ряд других выполняли норму не ниже 300%. Из 840 комсомольцев оптического завода №69 — 513 было стахановцами и 84 многосотниками. Комсомольцы приняли активное участие в решении важнейших задач — в

[203] ГАНО. Ф. П-219. Оп. 1. Д. 25. Л. 1.

сборе теплых вещей для Красной Армии, в сборе средств на постройку авиаэскадрильи «Новосибирский комсомолец», подписке на оборонный заем, распространении денежно-вещевой лотереи и других мероприятий. Успешно прошла подписка на военный государственный заем. Процент подписки к общему фонду заработной платы составлял 115%. На авиаэскадрилью было собрано 24 тыс. рублей. Многие комсомольцы, юноши и девушки, ушли добровольно на фронт. Молодые заельцовцы Выходцев, Лиштаев, Алексеев уже в начале 1942 г. были награждены орденами Боевого Красного Знамени за героизм и мужество в боях за Родину[204].

В 1942 г. в районе успешно прошло важное спортивно-массовое мероприятие — традиционный профсоюзно-комсомольский кросс. В нем приняло участие 5435 человек. Однако, отмечая все эти положительные стороны работы районной комсомольской организации, конференция указала на ряд крупных недостатков в работе. Среди них отмечались: недостаточное развертывание работы за повышение производительности труда, за увеличение количества многостаночников и стахановцев, за овладение девушками мужскими специальностями.

Как инструменту руководства молодежью значительное место отводилось идеологической работе. Указывалось, что «совершенно недостаточно велась работа в области марксистко-ленинского воспитания комсомольцев и молодежи. Причина этого кроется в недооценке значения воспитательной работы. Руководители таких организаций как мясокомбинат, 1-я Клиническая больница считают, что нужды в разъяснительной работе нет, и там не было проведено ни одной лекции, беседы не только для комсомольцев, но для молодежи. Есть и такие руководители, которые считают, что они заняты производственной, военной и всякой другой работой и поэтому времени для политической работы не остается и забывают, что успех всей нашей работы зависит от состояния политической, воспитательной работы»[205].

В решении районной конференции ВЛКСМ указывалось, что слабая повседневная политическая работа с молодежью во многих организациях привела к тому, что в комсомол было принято только 170 человек, хотя имелась большая база роста.

Подчеркивалось, что была недостаточно развернута работа по культурному и физическому воспитанию молодежи, организации досуга. В молодежных общежитиях завода №69, мясокомбината было грязно, имелись случаи воровства.

[204] ГАНО. Ф. П-219. Оп. 1. Д. 23. Л. 10.
[205] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 23. Л. 11.

В докладе секретаря райкома комсомола было указано, что военно-физкультурная работа в районе оказалась не на высоте. В районе числилось 4908 членов Осавиахима, Из них 425 человек были комсомольцами. Большинство членов этой организации не овладели военной специальностью, а лишь платили членские взносы. Мало было подготовлено медсестер-сандружинниц. Подготовка снайперов, минометчиков, пулеметчиков велась крайне неудовлетворительно. Отмечалось некоторое оживление работы в школах в связи с организацией тимуровских команд. Однако РК ВЛКСМ недостаточно контролировал работу пионервожатых. Отмечалось, что, несмотря на требования, которые предъявляла военная обстановка, комсомольцы часто проявляли недисциплинированность, не являлись по вызову даже на бюро РК ВЛКСМ, нерегулярно платили членские взносы, не выполняли комсомольских поручений.

На конференции ВЛКСМ было решено «считать главной и боевой задачей всех комсомольских организаций района выполнение указаний председателя ГКО И.В. Сталина, мобилизовать все силы и энергию на повышение производительности труда, добиваясь, чтобы каждый комсомолец стал двухсотником, стахановцем военного времени. Конференция потребовала от райкома и комсомольских организации решительнее внедрять рационализаторские предложения и технические новшества в производственный процесс, всемерно используя метод рационализаторов, двухсотников — стахановцев военного времени, делая их метод достоянием всей комсомольской организации».

В каждой комсомольской организации предлагалось создать группу содействия рационализаторам и изобретателям. Комитеты комсомола первичных организаций должны были повседневно заниматься вопросами соцсоревнования, создавать фронтовые бригады и следить за их работой. Продолжить создание комсомольско-молодежных школ, кружков технического обучения, привлекая к руководству этими кружками инженеров, техников, мастеров и лучших стахановцев. Обязать комитеты комсомола возглавить работу в борьбе за строжайшую экономию. Для этого на ведущих предприятиях района создать общезаводские секции (2-6 человек): по экономии электроэнергии и топлива; по борьбе с браком; по экономии сырья и внедрению заменителей и т.п. В каждом цехе сформировать инициативные группы (3-8 человек) в соответствии с общезаводскими секциями. Руководителям комсомольских организаций напоминалось, что хорошо организованное питание, благоустроенное общежитие — основное условие хорошей работы на производстве. Забота комсомольских организаций

об общественном питании рабочих, о жилищных условиях, особенно об общежитиях рабочих, должна быть в числе первоочередной для каждой комсомольской организации.

Конференция потребовала от райкома и секретарей первичных комсомольских организаций повести самую решительную борьбу с дезорганизаторами трудовой дисциплины, не допуская ни одного случая нарушения трудовой дисциплины со стороны комсомольцев и молодежи. Комсомолец должен быть образцом производственной культуры и порядка.

Райкому ВЛКСМ рекомендовалось использовать все средства политической агитации — беседы, доклады, собрания, митинги, читки, печать, лозунги, плакаты с целью мобилизации всех комсомольцев, молодежи на выполнение задач, поставленных Сталиным в его приказах и докладах. Комсомольский актив района был обязан систематически выступать перед молодежью с беседами, докладами. Требовалось создать агитбригады, в составе которых иметь докладчиков, чтецов, рассказчиков. Одобрялась комсомольская инициатива по созданию при клубе завода хромовых кож тематических выставок «Великое прошлое русского народа», «Молодежь в Отечественной войне», «Наши стахановцы» и т.д.

Комсомольским организациям района предлагалось активизировать военно-физкультурную работу, чтобы дать фронту хорошо подготовленных защитников родины, организовать кружки снайперов, медсестер, сандружинниц, минометчиков, пулеметчиков. Подготовить к XXV годовщине Октября: шоферов-девушек — 25; снайперов — 25; медсестер — 120; сандружинниц — 150. Ответственным за военно-физкультурную работу и секретарю РК ВЛКСМ по военно-физкультурной работе предлагалось подобрать к 25 мая 1942 г. заместителей политруков как в подразделения девушек, так и ребят. Поручалось провести 2-й традиционный профсоюзно-комсомольский кросс.

Большая работа проводилась комсомольцами района в подшефных госпиталях. В многочисленных концертах для раненых исполнялись полюбившиеся стихотворенья К. Симонова, А. Твардовского, читались отрывки из статей И. Эренбурга. Поскольку многие комсомольцы старшего возраста уходили на фронт или становились к станкам, то самодеятельность заметно молодела, основная роль переходила к школьникам. Особой популярностью пользовались концерты с участием детей из младших классов. Конференция поручила РК ВЛКСМ перестроить работу политруков-комсомольцев в госпиталях, отобрать для нее хорошо подготовленных людей, организовать школьников на воскресники по очистке территории госпиталей, посадке

деревьев, а также систематические дежурства в госпиталях по оказанию помощи в хозяйственных вопросах.

Конференция рекомендовала комсомольским организациям Заельцовского района совместно с партийными организациями принять активное участие в подготовке и осуществлении шефства над колхозами во время посевной и уборной страды.

Райкому ВЛКСМ и комсомольским организациям заводов поручалось развернуть практическую помощь ремесленным училищам в проведении политической и воспитательной работы, организовать при райкоме ВЛКСМ школьную комиссию, члены которой практически помогали бы в работе учителей.

Конференция потребовала от секретарей комсомольских организаций и каждого комсомольца в «максимальной напряженности всех сил и энергии, организованности, железной дисциплины, повышения революционной бдительности, решительной борьбы с самоуспокоенностью, благодушием, беспечностью, с нарушением комсомольской и государственной дисциплины». Всю молодежь района призвали «быть в полной готовности для решения любых заданий Государственного комитета Обороны» [206].

В задачу властей Заельцовского района входила мобилизация на оказание помощи фронту всех слоев населения. Так, 16 мая 1942 г. руководство Заельцовского района разослало циркуляр в адрес первичных парторганизаций, где говорилось: «...в связи с обращением старых сибирских партизан, опубликованного в «Советской Сибири» от 16 июля 1942 г., райком ВКП(б) предложил председателям фабзавкомов и месткомов совместно с секретарями комсомольских организаций развернуть разъяснительную работу с привлечением агитаторов среди рабочих и служащих, а также на бывших избирательных участках по сбору вещей для белорусских партизан. Вся эта работа должна быть закончена не позднее 25 мая 1942 г. Для сбора использовать комиссии и уполномоченных по сбору теплых вещей. Пункты по сдаче вещей — прежние. Сведения о проводимой работе и сдаче вещей подавать в райком ВКП(б) к 10 часам утра ежедневно. Номенклатура сдаваемых вещей: сапоги, брюки, гимнастерки, плащи, кожанки, белье, полотенца, ботинки, портянки, носовые платки, котелки, кружки, ложки, ножи, мыло, частые гребни, нитки, иголки, табак, махорка, финские, охотничьи ножи, спички, зажигалки, чай, индивидуальные пакеты для перевязки, вещевые сумки, ложки, рюкзаки[207].

---

[206] ГАНО. Ф. П-219. Оп. 1. Д. 23 Л. 10-16.
[207] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 92. Л. 112.

Многие трудовые почины заельцовцев явились откликом на обращения фронтовиков. Так, в ответ на призыв бойцов, командиров и политработников отдельной сибирской бригады к труженикам района об увеличении производства вооружения, снаряжения и обмундирования, было организовано соревнование между коллективами предприятий района. В результате этого соревнования завод №69, выполнивший план сентября на 114,2%, снова занял I место в городском предоктябрьском соревновании и в четвертый раз сохранил за собой право на переходящее Знамя ЦК ВКП(б). Завод №617 также увеличил выпуск военной продукции, выполнив план на 101,6%. В целом же, сентябрьский план 1942 г. по предприятиям района был выполнен на 100,5%.

Среди предприятий легкой, местной и кооперативной промышленности района победителем в соревновании стал коллектив мясокомбината, который в течение трех месяцев держал за собой Знамя Заельцовского райкома ВКП(б) и райисполкома. Коллектив мясокомбината, кроме того, в течение трех месяцев занимал 2-е и 3-е места во Всесоюзном социалистическом соревновании работников пищевой промышленности. Коллектив мясокомбината работал с предельной нагрузкой[208]. В отдельные дни здесь перерабатывалось до 1200 голов крупного рогатого скота. Рабочие смены длились по 10-12 часов без выходных[209].

В Заельцовском районе на хорошем счету была успешная работа коллектива обувной фабрики им. Кирова, который в сентябре 1942 г. добился выполнения плана выпуска обуви для Красной Армии на 102,2%. Райпромкомбинат также работал устойчиво: сентябрьский план был выполнен на 117,5%, в том числе по бытовому ремонту — на 139,8%, по товарам широкого потребления (ширпотребу) — на 134,5%. Также в сентябре была отмечена хорошая работа коллективов спиртзавода, выполнившего план на 110,6%, завода хромовых кож (101,8%), артелей «Зарево» (151,3%), «Звезда Востока» (110,7%)[210].

Наряду с успешной работой большинства предприятий Заельцовского района отмечалось ухудшение работы шорно-седельной фабрики в сентябре по сравнению с августом. Фабрика выполнила план всего на 80,4%. Неудовлетворительно сработали в сентябре 1942 г. и целый ряд артелей[211].

В разгар Великой Отечественной войны, когда под Сталинградом ре-

[208] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 92. Л. 112.
[209] «Новосибирск — одна семья». Ежеквартальное издание. 2006. №2. С.54.
[210] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 74. Л. 2.
[211] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 74. Л. 2.

шалась судьба страны, особой задачей в сибирском глубоком тылу была подготовка квалифицированных кадров, которые могли производить качественное вооружение и снаряжение для РККА. Предприятия любой ценой стремились заполучить как можно больше квалифицированных кадров и нередко существенно завышали заявки на рабочую силу. Так, завод имени Ленина подал заявку на 1,1 тыс. новых рабочих. Но с учетом того, что потери рабочего времени только в июне составили 12233 человеко-дня, реальный дефицит рабочих рук не превышал 700 человек[212].

Но для единственного в стране изготовителя прицельной оптики пополнение квалифицированными кадрами было крайне необходимо. С этой целью была создана специальная школа ФЗО. Летом 1942 г. ее учащиеся завершили производственное обучение на заводе №69, и по решению областного управления трудовых резервов 1 июня 1942 г. был произведен выпуск.

Окончившим школу присвоили тарифные разряды. Их получили 170 человека, из которых 101 девочка и 69 мальчиков. 2-й разряд присвоили 22 выпускникам, 3-й — 135, 4-й — 12. По профессиям выпуск распределялся так: сборщиков — 42, токарей — 18, токарей-револьверщиков — 11, оптиков — 42, контролеров — 9, слесарей — 15, работников на автоматизированном оборудовании — 1, фрезеровщиков — 5, шлифовщиков — 5, сверловщиков — 4, электромонтеров — 2, литейщиков — 12, столяров — 1, рабочих по заточке инструментов — 1[213].

Практически все выпускники остро нуждались в самом необходимом. Нуждались в обуви 43 человека, одежде — 25, общежитии — 22 человека. Многие ученики не были обеспеченны постельным бельем и проживали на частных квартирах. Все окончившие обучение работали самостоятельно сдельно по своей специальности. Причем работали столько, сколько нужно производству для обеспечения фронта.

За хорошие показатели в овладении производственной специальностью, за подлинно добросовестное отношение к труду приказом по заводу от 2 июля 1942 г. №309 л/с были премированы 17 учеников из них: Хисамова В.А. — слесарь, выполняла нормы на 182%, обучилась на 4 разряд, премирована 100 рублями; Трушина Е.П. — сборщик, выполняла нормы на 265%, обучилась на 4 разряд, премирована 100 руб.; Ласковый Н.В. — фрезеровщик выполнял норму на 162%, обучился на 3 разряд, премирован 100 рублями.

---

[212] Исупов В.А. «Маленький человек» в системе сталинский мобилизаций (1939-1945 гг.)// Власть и общество в Сибири в XX веке. Сб. науч. ст. Новосибирск, 2010. С. 173.
[213] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 35. Л. 1.

Мастера были заинтересованы в том, чтобы каждый рабочий, ученик выполнял норму и изучил в совершенстве свою специальность. За инструктаж и хорошую передачу опыта ученикам приказом были премированы мастера: Засецкий — 250 руб., Черноглазкин — 150 руб., Шпаров — 150 руб., Халезов — 250 руб., Шульженко — 200 руб., Шадский — 200 руб. и заведующий учебно-производственной частью школы ФЗО Мельников — 400 рублей.

После окончания учебы учеников сразу перевели в кадровые рабочие. Питались они на общих основаниях — получили рабочие карточки, один раз обедали в столовой по графику того цеха, где они работали. Отдельно политико-массовая работа с ними не велась, в мастерских они вместе со всеми рабочими слушали доклады, беседы, читку газет.

Комсомольцев среди выпускников школы ФЗО не было. Многие из них, по существу дети, допускали нарушения трудовой дисциплины. Как считали их наставники, это происходило из-за невозможности контролировать их поведение, распыленности завода и влияния улицы, дома и приятелей. Так, Я.С. Логунов, электромонтер 3 разряда, утерял пропуск на свой секретный завод. Ему был объявлен выговор. Оптик 3 разряда М.В Сурнова пила спирт на работе — объявлен строгий выговор. Л.П. Генин, оптик 3 разряда, пил спирт на производстве, был отдан под суд. Меры, которые предлагались проверяющими, включали в себя обеспечение всех общежитием, закрепление политруков и воспитателей за каждой группой, улучшение питания учеников окончивших обучение[214].

Первостепенным делом для руководства Заельцовского района была подготовка пополнения в действующую армию. В разгар Сталинградской битвы районный комитет партии принял решение о мобилизации комсомольцев добровольцами на службу в воздушно-десантные части Красной Армии. Бюро райкома ВКП(б) постановило:

1. Для пополнения рядов Красной Армии мобилизовать по району 200 комсомольцев и набрать беспартийных товарищей в добровольном порядке (развертка по предприятиям прилагается).
2. Обязать секретарей парторганизаций и парторгов ЦК ВКП(б) начать мобилизацию немедленно, закончить не позднее 27 августа 1942 г. Призываемых до особого указания от работы не освобождать.
3. Разъяснить парторганизациям, что «мобилизации подлежат члены ВЛКСМ и беспартийные большевики, преданные партии Ленина-

[214] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 35. Л. 1, 1 об.

Сталина и социалистической родине, физически крепкие и по всем своим качествам отвечающие службе в воздушно-десантных войсках Красной Армии, в возрасте от 19 до 27 лет включительно, независимо от состояния их на спецучете, места работы или учебы».

4. Предупредить секретарей парторганизации и руководителей предприятий о том, что они несут ответственность в партийном порядке за выполнение в срок и полностью данного им наряда.
5. О ходе мобилизации ежедневно информировать военный отдел райкома ВКП(б) [215].

В 1943 г. коллективы промышленных предприятий Заельцовского района вышли на устойчивый режим работы. Удалось наладить поставки сырья и материалов, набрать и обучить рабочую силу. Основная часть предприятий района справлялась не только с плановыми заданиями, но и выполняла принятые повышенные обязательства. Крупнейшие сражения Второй мировой войны выигрывали не только доблестные бойцы, но и конструкторы. Находившиеся в первые годы войны на вооружении танковые телескопические и перископические прицелы имели принципиальные конструктивные недостатки, были сложны и трудоемки. Оптические характеристики прицелов из-за возрастающих дальностей стрельбы не позволяли вести тщательное прицеливание. Конструктор НПЗ В.А. Агнцев разработал прицел ТШ с оригинальным оптическим шарниром, который позволял наводчику не менять положение головы относительно башни при прокачке пушки. Прицелами ТШ были оснащены все типы танков времен Великой Отечественной войны[216].

Итоги работы предприятий Заельцовского района за июнь 1943 г. были рассмотрены по докладу инструктора РК ВКП(б) Гришиной на объединенном заседании исполкома райсовета и бюро райкома ВКП(б) 29 июля 1943 г. Отмечалось, что общий процент выполнения плана по району за июнь (без оборонных предприятий) составил 79,3%. Из 27 предприятий района, включая оборонные, 12 предприятий перевыполняли план, а 5 не сумели его выполнить. Среди отстающих была обувная фабрика им. Кирова, мясокомбинат, завод хромовых кож, завод №617 и механическая мастерская №1 Томской железной дороги. Констатировалось, что неудовлетворительная работа обувной фабрики в июне явилась следствием того, что ее руководство не сумело мобилизовать коллектив на выполнение произ-

[215] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 73. Л. 89.

[216] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 186.

водственного плана. В работе ее коллектива отсутствовала слаженность и четкость, число прогулов увеличилось до 15. Отмечались и самовольные уходы с фабрики (40 случаев). Не сумели преодолеть трудности в обеспечении материалами и сырьем руководители мясокомбината и завода №617. В результате понизилось трудовая дисциплина и производительность труда. Тем не менее, наряду с отставанием некоторых предприятий, большинство заводов, фабрик и артелей района работали в июне устойчиво. Завод №69 (директор Котляр, парторг ЦК ВКП(б) Гицель) выполнил план на 117,9%. Продукция была выпущена в полном ассортименте. Завод работал ритмично, хотя с большим напряжением из-за недостатка кадров. Завод кожаных изделий (директор Кандрашов, секретарь партбюро Никульшина) план за июнь выполнил на 107,6%, оперативный полугодовой план — на 109,7%. Двухмесячник борьбы за экономию помог заводу сэкономить 32935 рублей на дубильных материалах, электроэнергии, топливе и повышении качества выпущенной продукции. Были освоены новые методы дубления кож, что дало сокращение производственного цикла на 14 дней (месячный план был выполнен за 18 дней). План по качеству продукции был выполнен на 101,4%. Причем дополнительно завод хромовых кож взял обязательство по прокладке водопроводной магистрали, которая должна была обеспечить завод водой и помочь снабжению водой водопроводной сети всего района[217].

Ритмично и с нарастающим итогом работал коллектив шорно-седельной фабрики (директор Егоров, секретарь партбюро Кондратюк). План июня был выполнен на 107%. Число работников, которые не справлялись с нормами, снизилось до 9 человек из 478 человек рабочих фабрики. Из месяца в месяц перевыполнял план завод первичной обработки кож (директор Эпштейн, секретарь парторганизации Лиманский). Здесь не было ни одного сотрудника, который бы не выполнил нормы, ни одного случая нарушения трудовой дисциплины. Выработка на одного рабочего составляла 143,5%. Спиртзавод (директор Хабаров, секретарь парторганизации Никандрова) за июнь перевыполнил месячный план. Артель «5 декабря» (председатель артели Попов) уже 31 мая выполнила квартальный план. Выработка на одного рабочего в июне составила 159,8%. При обеспеченности рабочей силой лишь на 82% артель выполнила план на 130%. Бюро райкома ВКП(б) и райисполком отметили как лучшие предприятия района по итогам работы за июнь кожевенный завод, шорно-седельную фабрику, завод первичной обработки кож, артель «5 де-

[217] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 73. Л. 89.

кабря». Красное Знамя райкома ВКП(б) и райисполкома за успешную работу в июне перешло коллективу кожевенного завода. Шорно-седельная фабрика заняла второе место.

Жесткой критике подверглось положение дел в коллективах завода хромовых кож (директор Кокин секретарь парторганизации Вайнер), обувной фабрики им. Кирова (директор Клусс, секретарь парторганизации Чередниченко), мясокомбината — (директор Якимов, секретарь партбюро Диордица), и механических мастерских №1 Томской железной дороги (начальник Воскобойник, секретарь парторганизации Воробьев). Недостатки в их работе привели к тому, что район, в целом, сорвал выполнение производственного плана июня 1943 г.[218]. РК ВКП(б) и райисполком приняли меры к тому, чтобы эти коллективы наверстали упущенное.

Благодаря напряженной работе трудовых коллективов, июньское отставание промышленности удалось быстро преодолеть. На объединенном заседании бюро Заельцовского райкома ВКП(б) и исполкома райсовета 6 августа 1943 г. по докладу Гришиной были рассмотрены итоги работы предприятий района за июль 1943 г. Общий процент выполнения плана по району за июль, без оборонных предприятий, составил 107%. Из 17 учтенных предприятий план превысили все.

Лучших результатов добился коллектив шорно-седельной фабрики (директор Егоров, секретарь парторганизации Кондратюк). Фабрика выполнила план на 105,4% в стоимостном выражении и полностью по ассортименту. Сверхплановой продукции выдала на 64700 рублей. Производительность труда по отношению к плановой составила 152%, а обеспеченность рабочей силой к плану составляла лишь 65%. За июль 1943 г. было внесено 8 рационализаторских предложений, 5 из которых были сразу внедрены. Эффект составил свыше 30 тыс. рублей. Артель «5 декабря» (председатель артели Попов) план выполнила на 121,8%, при обеспеченности рабочей силой к плану 66%. План обработки кожевенного сырья выполнили на 104,6%. Невыполнивших норму было всего двое, нарушения трудовой дисциплины отсутствовали.

Особое значение имело то, что с плановыми заданиями справился коллектив оптического завода №69 (директор Котляр, парторг ЦК ВКП(б) Гицель). Завод в самый разгар Курской битвы выполнил июльский план на 118% и выдал сверхплановой продукции в объеме 160000 нормо-часов[219]. Был создан более удобный и менее сложный перископический танковый

[218] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 107. Л. 17-18.
[219] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 107. Л. 57-58.

панорамный прицел командира ПТК-5. Переход на выпуск ПТК-5 сэкономил 300 тонн цветного металла, 500 тонн черного металла в год и 300000 станко-часов. При этом прибор обладал большим удобством для ведения боя и меньшим весом, чем штатная панорама ПТ-1[220].

На совместном заседании бюро Заельцовского райкома ВКП(б) и райисполкома 6 августа 1943 г. было принято решение:

1. Передать переходящее Красное Знамя Заельцовского райкома ВКП(б) и райисполкома за успешную работу в июле коллективу шорно-седельной фабрики.
2. Признать коллектив артели «5 декабря» занявшим 2-е место в социалистическом соревновании района.
3. Коллектив завода первичной обработки кож считать занявшим 3-е место в соревновании предприятий Заельцовского района.

Руководству таких сильных коллективов, как завод №617, обувная фабрика и мясокомбинат учесть, что их предприятия имеют все возможности выйти в число передовых. За июль работа, по сравнению с июнем, у них была улучшена, но не все использовано для достижения более высоких показателей[221].

Война была в самом разгаре. Однако в самой тяжелой обстановке в Заельцовском районе старались облегчить жизнь трудящихся. Бюро РК ВКП(б) 15 октября 1943 г. рассмотрело вопрос «О соединении трамвайных маршрутов №№6 и 7 городского трамвая». Указывалось, что задание по прокладке трамвайной линии заводами им. Ленина и №617 не выполнено. Было приняло к сведению заявление директора завода №617 Жука и уполномоченного дирекции завода им. Ленина Борисова, что задание будет выполнено в отведенные графиком сроки. Все руководителям предприятий, которым, согласно графику, были даны задания, выполнить их в срок, были предупреждены об их партийной ответственности за выполнение в срок решения бюро горкома партии. Председателю райисполкома А.И. Кашинской и секретарю РК ВКП(б) Ермоленко поручалось установить личный контроль за соблюдением графика прокладки трамвайной линии[222].

Размещение в Новосибирске большого числа оборонных предприятий в условиях войны вызвало необходимость принятия повышенных мер безопасности. В этой связи директивные органы приняли решение об отнесении города к режимной местности 1-й категории. Поскольку на территории

[220] Новосибирский арсенал. 1941-1945 гг. Под ред. В.Н. Шумилова. Новосибирск, 2005. С. 249-250.
[221] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 107. Л. 57-58.
[222] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 108. Л. 32.

Заельцовского района находились эвакуированные предприятия, выпускавшие стратегически важную продукцию, вопрос об изменении режима обсуждался 15 ноября 1943 г. на специальном совещании партийного актива, на котором присутствовало 172 человека. В состав президиума совещания вошли члены бюро райкома ВКП(б) Ермоленко, Алексеев, Кашинская, от Новосибирского горкома ВКП(б) Ефимов и от областного управления милиции Щадрин. Повестка дня совещания была следующая:

1. О мероприятиях по реализации постановления СНК СССР от 3 ноября 1943 г. за №21096-РС об отнесении города Новосибирска к режимной местности 1-й категории.
2. Постановление бюро Новосибирского горкома ВКП(б) от 21 октября 1943 г. «О состоянии противопожарных мероприятий по предприятиям города Новосибирска».

Заслушав доклад начальника 8-го отделения милиции Карасева «О мероприятиях по реализации постановления СНК СССР от 3 ноября 1943 г. за №21096-РС об отнесении города Новосибирска к режимной местности 1-й категории», совещание районного партактива отметило, что документ имеет исключительное политическое и хозяйственное значение. Особая ответственность ложилась на парторганизации и руководителей предприятий по оказанию помощи органам милиции и прокуратуры в очистке города от уголовно-преступного элемента.

Решительное и энергичное проведение требуемых мероприятий по укреплению общественного порядка и личной безопасности, усилению в городе паспортного режима и борьбы с преступностью должны обеспечить населению нормальные условия для производственной деятельности, а также лучше защищать людей и предприятия от хищений[223].

Красная Армия победоносно шла на Запад, освобождая одну местность за другой. В глубоком тылу в связи этим возникали новые проблемы. В конце декабря 1943 г. руководство Заельцовского района, ввиду массового отъезда учителей в освобожденные районы и возникшим в связи с этим острым дефицитом педагогических кадров, по распоряжению горкома ВКП(б) приняло решение о выделении учащихся на курсы при ГОРОНО из числа лучшей молодежи с образованием 9-10 классов.

Руководителям предприятий и организаций поручалось в трехдневный срок отобрать 50 человек из числа молодежи на курсы по подготовке учителей начальных и неполных средних школ со следующих предприятий:

Завод им. Ленина — 20 человек;

[223] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 110. Л. 64-65.

Завод №617 — 7 человек;
Обувная фабрика — 8 человек;
Мясокомбинат — 7 человек;
Маслозавод — 2 человека;
Спиртзавод — 2 человека;
Завод хромовых кож — 1 человек;
Шорно-седельная фабрика — 3 человека;
Кожзавод им. Кагановича — 1 человек;
Райпромкомбинат — 1 человек.

Руководителям предприятий, секретарям парторганизаций, райкому ВЛКСМ и заведующей РОНО поручалось отобрать людей, провести с ними соответствующую разъяснительную работу и представить список отделу кадров РК ВКП(б). Заведующей РОНО Стемпковской и отделу кадров РК ВКП(б) поручалось тщательно проверить кадры и направить на курсы людей, имеющих соответствующее образование[224].

Рабочий день заельцовцев длился 12-14 часов. Тем не менее, они успевали посмотреть новые кинофильмы, которых в военную пору выпускалось по 10-20 в год. Их нередко смотрели по нескольку раз. Особенно злободневными считались сборники, спецвыпуски: «Все силы на разгром врага», «На защиту родной Москвы», «Ленинград в борьбе», «Народный мститель». «Сталинград». Это были документальные зарисовки с фронта, они вызывали живое участие. Пользовались популярностью художественные фильмы: «Она защищает Родину», «Секретарь райкома». С болью в сердце смотрели фильм «Радуга» о патриотизме и мужестве в борьбе с фашистами на оккупированных территориях. Особо тепло встречали зрители фильмы, где много говорилось о любви и дружбе. После показа кинокартины «Два бойца» песня «Темная ночь» звучала повсюду. Фильм по развернутому сюжету стихотворения К. Симонова «Жди меня» с участием В. Серовой, Б. Блинова, Л. Свердлина смотрели по нескольку раз, отстояв длинные очереди за билетами, замерзая в плохо отапливаемых кинозалах. Выстоять в смертельной схватке с фашизмом — было главным для всех.

2.4. В канун победы

В конце 1943 г. пришло ощущение приближавшейся победы. В городе появились контингенты военнопленных, в коллективах предприятий и

[224] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 108. Л. 205.

организаций эвакуированные стремились вернуться домой. Но впереди было еще много тяжелых военных дней. Отношение к эвакуированным было добросердечное, они получали поддержку в самых разных вопросах. На заседании бюро Заельцовского райкома ВКП(б) 13 января 1944 г., например, состоялся прием в партию Клина Владимира Бенционовича 1913 г. рождения, члена ВЛКСМ с 1931 по 1940 г. По социальному положению — служащий, по национальности — еврей, образование — низшее. Ранее В.Б. Клин не состоял в ВКП(б) и других партиях. Работал в эвакуированном Днепропетровском институте инженеров транспорта в качестве ассистента. Он участвовал в общественной работе, выполняя отдельные поручения общественных организаций и руководства вуза. Первичная парторганизация Днепропетровского института инженеров транспорта решением партсобрания от 10 января 1944 г. приняла Клин кандидатом в члены ВКП(б). Бюро райкома ВКП(б) поставило: решение первичной парторганизации ДИИТа от 10 января 1944 г. утвердить, принять В.Б. Клин кандидатом в члены ВКП(б). Этим же бюро было рассмотрено дело о приеме кандидатом в члены ВКП(б) Бумагиной Любови Дмитриевны 1924 г. рождения, являлась членом ВЛСМ с 1939 г. По социальному положению была служащей, образование — высшее, по национальности — русская. Бюро райкома ВКП(б) утвердило решение первичной парторганизации цеха №5 завода имени Ленина от 9 ноября 1943 г. и парткома завода от 14 ноября 1943 г. о приеме Л.Д. Бумагиной кандидатом в члены ВКП(б) [225].

Несмотря на приближение победы, населению в глубоком тылу жилось нелегко. Полуголодное существование, дефицит предметов сангигиены, особенно мыла, нехватка одежды и обуви неизбежно сказывались на здоровье людей. В январе 1944 г. в Заельцовском районе были выявлены случаи заболевания сыпным тифом, возникла угроза эпидемии. Требовались неотложные меры. Коммунальный вопрос превратился в политический. Бюро райкома ВКП(б) рассмотрело его 13 января 1944 г.

Было признано, что бытовое обслуживание трудящихся района, в том числе водоснабжение, не соответствовало элементарным требованиям. Намеченное пленумом райкома ВКП(б) и райсоветом, участие заводов им. Ленина и №617 мясокомбината, геологических мастерских и аэропорта, в строительстве 19 почвенных колодцев, было сорвано. Сорвали и сроки сдачи в эксплуатацию промышленного водопровода на заводе им. Кагано-

[225] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 153. Л. 26, 38, 39, 40.

вича (директор Канаев). Констатировалось: из-за отсутствия контроля со стороны райкомхоза и санитарной инспекции территория района была в неудовлетворительном состоянии. Места общего пользования и помойки своевременно не очищались, многие коммунальные квартиры содержались в антисанитарном состоянии (жилплощадь обувной фабрики им. Кирова, 14-е домоуправление райкомхоза), что могло вызвать эпидемию[226].

Неудовлетворительным было банное обслуживание. В 1943 г. имевшиеся в районе бани работали с большими перебоями, что в условиях скученности населения грозило эпидемией. В бане НИВИТа были большие перебои с водой. Баню мясокомбината по вине ряда директоров предприятий не обеспечили углем. Лишь в январе 1944 г. бани заработали по графику. «Однако, — указывалось в решении РК ВКП(б), — не все руководители предприятий осознали важность бесперебойной работы бань, и в ряде случаев имели место срывы их работы (мясокомбинат, обувная фабрика)».

С точки зрения угрозы эпидемии, большую опасность представляла скученность населения. Потребность в жилье была острейшей — на большую часть жителей района приходилось не более 2 м^2. Руководству Заельцовского района приходилось постоянно заниматься случаями самовольного вселения в квартиры, принадлежавшие району. Так, 13 января 1944 г. бюро РК ВКП(б) рассмотрело «квартирный вопрос». Отмечалось, что в домах домоуправления №14 и в отдельных квартирах наблюдалась чрезмерная скученность. В квартире Ракиных, например, проживало 13 человек. Мер к расселению этой квартиры домоуправление не приняло. Во всех домах этого домоуправления отсутствовали правила внутреннего распорядка. Не везде имелись санитарные комиссии и договора соцсоревновании.

Бюро Заельцовского РК ВКП(б) обязало заведующего райкомхозом Преображенского, старшего государственного районного санинспектора Розенфельда и начальника 8-го отделения милиции Карасева разработать конкретные меры по организации массовой, систематической проверке санитарного состояния мест общего пользования и помойных ям с привлечением общественности в лице уличных комитетов и актива из жильцов.

В связи заболеваниями сыпным тифом директорам и секретарям парторганизаций предприятий района было поручено лично обеспечить бесперебойную работу бань в установленные для них дни по графику. Райком

[226] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 153. Л. 26, 38, 39, 40.

обратился в горком ВКП(б) за разрешением на получение 150 м^3 в сутки для бани НИВИТа из Дзержинского района. Было также запрещено использование воды свыше 500 м^3 в сутки из городского водопровода отдельным потребителям. Директорам заводов им. Ленина Котляру, №617 Жуку, мясокомбината Якимову, аэропорта Каченовскому было поручено приступить к постройке почвенных колодцев и обеспечить сдачу их в эксплуатацию к 1 июля 1944 г.

Райкомхозу поручалось выявить всю освобождающуюся в районе жилплощадь и принять меры к расселению людей из квартир, где имелась чрезмерная скученность. Начальника ЖКО завода им. Ленина Твердохлеба обязали использовать освобождающуюся жилплощадь в домах ЖКО, в первую очередь для рабочих, проживавших в землянках, угрожающих обвалом. От начальника ЖКО завода №617 Кабашниковой потребовали навести должный порядок в общежитии №5.

Бюро Заельцовского РК ВКП(б) предложило секретарям партийных и комсомольских организаций, председателям ФЗМК повседневно заниматься коммунально-бытовыми вопросами, обратив особое внимание на наведение порядка в общежитиях, развертывая эту работу на основе социалистического соревнования[227].

Особого внимания требовала продовольственная проблема. Для улучшения положения в этой сфере задолго до начала сельскохозяйственных работ руководство Заельцовского района установило контроль за подготовкой к ним предприятий и организаций. В середине января 1944 г. был рассмотрен вопрос о состоянии подсобного хозяйства мясокомбината и подготовке его к весенней посевной. Бюро РК ВКП(б) отметило, что подсобное хозяйство мясокомбината находится в запущенном состоянии. В результате проявленной безответственности руководителей подсобного хозяйства уборка урожая и хранение были организованы явно неудовлетворительно. Картофель оставался на полях до выпадения снега и появления заморозков[228]. Лица виновные в этом были привлечены к ответственности.

Несмотря на то, что Красная Армия одерживала одну победу за другой и война уходила все дальше на Запад, положение в тылу оставалось тяжелым. Лозунг «Все — для фронта, все — для победы!» означал, что все ресурсы уходили на фронт. Семьи многих ушедших на фронт бедствовали, людям буквально не в чем было выходить на улицу. Поэтому местные органы власти были вынуждены изыскивать возможности, чтобы оказать

[227] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 153. Л. 26, 38, 39, 40.
[228] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 153. Л. 26, 38, 39, 40.

помощь одеждой и другими предметами быта семьям фронтовиков. Вопрос о производстве товаров широкого потребления для семей военнослужащих 27 января 1944 г. был рассмотрен на бюро Заельцовского райкома ВКП(б), которое утвердило дополнительное задание предприятиям на февраль 1944 г. по изготовлению товаров ширпотреба для семей военнослужащих.

По этому решению заводу им. Ленина (№69) поручалось изыскать возможности передать в фонд семей военнослужащих 200 пар валенок, тарелок — 1000 штук, кружек — 500 штук. Заводу №617 — электроламп — 300 штук. Обувная фабрика им. Кирова — обуви разной — 500 пар. Райпромкомбинату — обуви кожаной — 40 пар, детских платьев — 50 штук, брюк разных — 40 штук, гимнастерок — 15 штук, платьев — 5 штук, трусов — 10 штук. Артели «Звезда Востока» — брюк разных — 10 штук, пальто детских — 15 штук, фуфаек детских — 10 штук, гимнастерок детских — 15 штук, белья детского — 15 штук, простыней — 5 штук, наволочек — 5 штук, капоров — 100 штук.

Хозяйственное и политическое руководство этих предприятий было обязано обеспечить выполнение задания для семей военнослужащих к 26-й годовщине Красной Армии. Контроль над выполнением решения был возложен на заместителя председателя райисполкома по государственному обеспечению Царева[229].

В 1944 г. фронт получал все необходимое для победы. По всему чувствовалось близость победы. Но трудности не ушли. Жизнь заельцовцев оставалась тяжелой. В снабжении на особом счету были коллективы оборонных предприятий.

Особо сложным было положение с жильем. Подавляющее большинство эвакуированных проживало в частном секторе, а нередко и в производственных помещениях заводов. В 1944 г. удалось несколько разрядить обстановку. Так, НЭВЗе было введено в строй 5 стандартных жилых домов общей площадью 2658 м^{2}, новое жилье получила 31 семья. Перед заводом стояла задача удовлетворить потребность в жилплощади проживавших в частном секторе, переселить людей из бараков, подлежащих сносу, продолжить строительство пятиэтажного жилого дома со всеми удобствами[230].

Важную роль в обеспечении заельцовцев продуктами питания играло огородничество. Практически всем предприятиям и организациям, в основном за городом, были отведены участки под посадку картофеля и других овощей. На электровакуумном заводе, например, участки под огороды

[229] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 153. Л. 63.
[230] ГАНО. Ф. П-744. Оп.1. Д. 23. Л. 5.

могли получить все желающие заводчане. Примерно 97% от общего числа работников имели огороды. Земля предоставлялась площадью от 1,5 до 4 соток. В 1944 г. заводчане собрали со своих огородов около 1 тыс. тонн картофеля. Все работники завода были обеспечены транспортом для доставки урожая домой. Работники завода Половец, Арионин, Лунев, Никонов накопали и вывезли по 30-50 мешков картофеля[231].

В самом конце 1944 г. по линии партийных и государственных органов прошла проверка состояния хранения овощей и расходования продуктов на военных предприятиях Заельцовского района. По результатам проверки, проведенной на заводе №617, 3 января 1945 г. состоялось заседание бюро Заельцовского райкома ВКП(б). Отмечалось, что в подсобном хозяйстве завода грубо нарушались установленные правила распределения продуктов[232].

Фактически же, средний расход продуктов по категориям в работников по данным комиссии составлял:

Табл. 19.

Обеспечение продуктами питания работников завода №617

Категория персонала	Виды выдаваемых продуктов		
	Мясо	Жиры	Картофель и овощи
Рабочим	33%	45%	75%
Руководящему составу	67%	55%	25%

В этой связи комиссия указала на незаконное использование руководящим составом завода специального питания за счет подсобного хозяйства. Продукты, по сути дела, в основном расходовались на руководящий состав завода, а дирекция и парторганизация не обращали на это внимания. Причем, несмотря на острый дефицит продуктов питания, в заводской столовой допускались грубейшие нарушения в хранении продовольствия. В овощехранилищах на 40 и 150 тонн более половины картофеля сгнило из-за бесхозяйственного отношения к его хранению. Капуста была брошена во дворе столовой и пролежала под снегом до декабря, и только ближе к концу месяца была использована для засолки. Тем не менее, около 15 тонн этого продукта оставалось на улице, под снегом.

[231] ГАНО. Ф. П-744. Оп.1. Д.23. Л.7.
[232] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 200. Л. 1.

Комиссия, кроме того, обнаружила, что персонал заводской столовой допускал недостачу продуктов. По кладовой и по кухне за 12 дней — с 11 по 22 ноября 1944 г. — были зафиксированы следующие недостачи и излишки:

Табл. 20[233].

Результаты контрольного обследования работы столовой завода №617

Недостачи (в штуках и кг)		Излишки (в кг)	
Яйца	6 шт.	Крупа, мука	22,2
Булочки	4 шт.	Свекла	20,4
Мясо и рыба	15,5	Масло	2,7
Масло	0,77	Повидло	16,4
Лапша	27,6	Сыр плавленый	9,8
Крупа, мука	3,0	Икра кеты	2,3
Капуста	93,6	Рыба крупная	16,4
Морковь	7,4		

Комиссия также выявила, что заводская столовая к работе в зимних условиях подготовлена не была, ремонт не закончен, меры к получению паспорта готовности объекта не были приняты.

Питание молодых рабочих и учащихся ФЗУ не было организовано должным образом. Ребята обедали в верхней одежде, не снимая головных уборов, не хватало посуды.

Торговля хлебом велась в ларьке без отопления, поэтому хлеб рабочим часто продавался мерзлым. Многочисленные требования к ОРСу по исправлению нарушений в работе его предприятий не находили соответствующего отклика со стороны руководства завода №617[234]. Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) предупредило руководство предприятия об ответственности за наведение порядка.

В предпоследний год Великой Отечественной войны трудящиеся Заельцовского района трудились с полным напряжением сил. Годовой план по выпуску продукции предприятиями района был выполнен на 105,9%.

[233] Табл. 20 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 200. Л. 1, 1 об.
[234] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 200. Л. 1 об.

Сверх плана было произведено продукции на сумму более 36 млн. рублей[235]. Каждый трудовой день приближал победу.

2.5. Победный 1945

Несмотря на ощущение близости конца войны, вся страна продолжала работать на победу. Важной задачей Заельцовского района оставалась подготовка резервов для действующей армии. Ее выполнению была подчинена военная подготовка в школах. К началу 1945 г. все школы района были полностью укомплектованы военруками и военными преподавателями. В средних и неполных средних школах военруки и военные преподаватели были из числа офицеров запаса со средним образованием. Начальные школы были укомплектованы полностью преподавателями военного дела.

Наконец-то, 9 мая 1945 г. по всей стране — в домах и коммунальных квартирах, в заводских цехах и у проходных — из репродукторов громкоговорителей разнеслась долгожданная весть: война закончилась! Люди вынесли все испытания. За годы Великой Отечественной войны на фронт ушли лучшие люди Заельцовского района. В боях принимало участие 14848 заельцовцев[236].

Фактически в войне с фашизмом и японским милитаризмом принял участие каждый пятый житель района. Если учесть, что в марте 1942 г. население Заельцовского района составляло примерно 70 тыс. человек, то фактически район послал на фронт полноценную дивизию[237]. Кроме того, в Заельцовском районе был полностью сформирован и экипирован лыжный батальон. При формировании Сталинской добровольческой дивизии заявление о вступлении в это соединение подали 2552 жителя района. Из Заельцовки вышло 8 Героев Советского Союза. Коренными жителями района являлись Герои Советского Союза Васев, Осипов, Ермолаев, Кравцов, Пузыркин, Северилов, Ященко, Разин. Из вернувшихся к июлю 1946 г. в Заельцовский район демобилизованных воинов 3530 человек были награждены медалями, в том числе 495 человек орденами Советского Союза.

За годы войны предприятия района передали в РККА 90 автомашин, 121 лошадь, не считая мотоциклов, велосипедов, повозок и упряжи. На территории района было развернуто 4 госпиталя, они были полностью

[235] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д.161. Л.1.
[236] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 1-7.
[237] Там же. Л. 40.

оборудованы за счет предприятий района. Жителями Заельцовки было собрано и отправлено 5340 теплых вещей для воинов, 2100 красноармейских, 600 офицерских и 5 генеральских подарков. Воины-сибиряки получили от земляков 7 тонн пельменей.

Трогательную и задушевную переписку вели тысячи патриотов из Заельцовского района с фронтовиками, согревая их своим душевным теплом, поднимая их воинский дух. За время войны на предприятия и в организации района было трудоустроено 2855 членов семей фронтовиков. Повысили свою квалификацию и приобрели профессию 2281 член семей фронтовиков и инвалидов войны из числа работавших на предприятиях Заельцовки[238].

Руководящие работники всех рангов осознавали, что после Великой Победы встанут новые проблемы, порой даже более сложные, чем в годы войны, поскольку на вопрос «Когда же будем жить лучше?» уже невозможно станет отвечать «потерпите до конца войны». Чтобы действовать со знанием обстановки по линии партийных органов в Заельцовском районе собиралась информация о политических настроениях трудящихся в связи с окончанием войны. В информации от 17 мая 1945 г. сообщалось, что трудящиеся района с величайшей радостью восприняли известие об окончательном разгроме немецко-фашистской армии.

Приводим этот документ в точном соответствии с его архивным оригиналом. «Наступил и на нашей улице праздник» — всюду и везде повторяют великое слово Сталина. «Мы верили в его приход, и вот он пришел». Везде на предприятиях и на следующий день 10 мая чувствовалось ликование коллективов рабочих, ИТР. Работали бодро и с большим подъемом.

Обращение товарища Сталина зачитывалось пропагандистами, агитаторами, членами бюро во всех цехах, участках и бригадах, оно вызвало большой интерес со стороны трудящихся.

Возникла масса новых вопросов в связи с вступлением нашей страны в полосу мирного строительства.

Партийные организации и секретари первичных парторганизаций изучают настроение масс, бывают больше в цехах и не успевают отвечать на множество вопросов, которые возникают в связи с последними событиями.

Основная часть вопросов касается законов, Указов и декретов, изданных правительством в период военного времени.

---

[238] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 1-7.

Когда вернемся к 8-ми часовому рабочему дню?

Когда начнутся отпуска?

Почему не отменен военный налог?

Будут ли семьи погибших на фронтах получать пособие?

Когда можно будет продолжать учебу в школах (9-10-классники)?

Кроме этих вопросов рабочие интересуются и вопросами более общего характера.

Война с Европой закончена, будет ли война с Японией?

Почему идут эшелоны войск на Восток?

Какие результаты конференции в Сан-Франциско?

Как быстро пойдет восстановление в освобожденных районах?

Скоро ли улучшатся материальные условия трудящихся масс?

На заводе им. Ленина часть рабочих стремилась, во что бы то ни стало, уйти с завода. Часть молодых рабочих вела разговоры об уходе их на учебу в школу, техникумы, вузы. Среди части бывших домохозяек замечается тяга к уходу в домашнюю мирную обстановку. Другая часть рабочих (эвакуированных москвичей) имеет большое желание скорее вернуться в Москву.

Рабочие вносят предложения о том, чтобы скорее разрешить вопрос о рабочем дне, так как на ряде предприятий он все еще длится до 11 и до 12 часов.

На заводах и фабриках снимаются лозунги военного времени и заменяются новыми лозунгами»[239].

Как только закончилась война многие предприятия оборонной промышленности, включая и те, которые работали в Заельцовке, были обязаны наряду с выпуском основной продукции наладить еще и производство предметов потребления. Совнарком 21 июня 1945 г. принял специальное постановление «О восстановлении цехов по производству товаров широкого потребления на промышленных предприятиях», где наметил ряд практических мер по увеличению их выпуска. Обувные, швейные фабрики и комбинаты переводились на производство товаров для населения. Осуществлялся широкий комплекс мероприятий по развертыванию производства бытовых товаров[240].

Летом и осенью 1945 г. в массовом порядке к мирной жизни стали возвращаться сотни тысяч демобилизованных. Требовалось достойно встретить победителей, помочь им как в устройстве быта, так и трудоу-

[239] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 219. Л. 1-2.

[240] Двойнишников М.А. Руководство КПСС восстановлением и развитием промышленности в послевоенный период. М., 1977. С. 15.

стройстве. Особо сложной задачей было организовать работу по вовлечению недавних солдат и офицеров в активную трудовую, культурную и общественно-политическую жизнь. В краях, областях, городах и районах, в том числе и Заельцовском, для решения этой проблемы были созданы специальные комиссии, которые возглавлялись первыми секретарями партийных комитетов. Эти комиссии действовали в соответствии с правительственным постановлением от 21 сентября 1945 г. «О мероприятиях по оказанию помощи демобилизованным, семьям погибших воинов, инвалидам Отечественной войны и семьям военнослужащих»[241].

Контроль за выполнением заданий центральных органов возлагался на местные органы власти. В соответствии с установками руководящих инстанций бюро Заельцовского РК ВКП(б) рассмотрело вопрос о выполнении закона о демобилизации старших возрастов личного состава действующей армии. Отмечалось, что в районе была проведена значительная работа по выполнению закона «О демобилизации старших возрастов личного состава действующей армии». Созданы денежный, топливный и продуктовый фонды помощи демобилизованным: для ремонта жилищ выдано 158 м^3 леса, 4000 штук кирпича и другие стройматериалы. Проводились вечера встречи с лучшими стахановцами — два районных вечера-встречи и три на предприятиях. В результате хорошей встречи демобилизованных с руководителями НМК мясокомбинат принял на работу 35 человек.

Однако в организации встречи демобилизованных, устройстве их на работу, удовлетворении материальных нужд их семей имелись серьезные недостатки и упущения. Не был установлен повседневный контроль и не проявлялось должной требовательности к руководителям хозяйственных, партийных, советских и профсоюзных организаций за выполнение закона «О демобилизации старших возрастов личного состава Красной Армии». В работе по трудоустройству демобилизованных отдел кадров РК ВКП(б) допустил самотек. В результате из 661 демобилизованного, прибывшего в район, были трудоустроены только 164 или 23,3%. На предприятиях района не было организовано производственное обучение демобилизованных. Подчеркивалось, что руководители многих предприятий, секретари парторганизаций и председатели ФЗМК не осознали всей важности закона о демобилизации, не проявляли должной заботы о демобилизованных, не занимались поиском для них работы в соответствии с квалификацией, не

[241] Утенков А.Я. Борьба КПСС за восстановление народного хозяйства и дальнейшее развитие социалистического общества. 1946-1955. М., 1974. С. 52.

оказывали необходимой материальной помощи (ремонт жилищ, обеспечение одеждой, обувью и топливом).

На ряде предприятий встречи с демобилизованными не проводились, выданные ордера на топливо не отоваривались (завод хромовых кож) из-за отсутствия транспорта не была организована вывозка стройматериалов для ремонта квартир демобилизованным.

Райпромкомбинат и артели района не перестроили свою работу на внеочередное обслуживание демобилизованных, случались отказы в пошиве костюмов и обуви из материалов заказчиков.

К осени 1945 г. работа на пункте демобилизации ослабла, для встречи подходящих эшелонов не выделялись делегации стахановцев, график дежурства автотранспорта для перевозки прибывших демобилизованных от вокзала до квартиры не соблюдался, а руководители предприятий под различными предлогами уклонялись от предоставления автомашин.

Представители райисполкома на пункте приема демобилизованных бывали от случая к случаю, а не ежедневно, как требовалось. В результате бесконтрольности со стороны райисполкома торговый отдел прекратил работу ларька с прохладительными напитками, продавец-лотошница самовольно завышала цены на продаваемые товары (спички и др.)[242].

Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) обязало всех руководителей хозяйственных, партийных, профсоюзных и комсомольских организаций принять немедленные и исчерпывающие меры, которые бы обеспечили выполнение закона о демобилизации старших возрастов личного состава действующей Армии. Рекомендовалось до 30 сентября 1945 г. провести партийные собрания первичных парторганизаций с докладом секретаря парторганизации об участии парторганизации в деле выполнения закона о демобилизации старших возрастов личного состава действующей Армии. Секретарю райкома ВКП(б) по кадрам Беспалову поручалось провести в течение двух дней совещание с начальниками отделов кадров предприятий с вопросом организации трудового устройства и производственного обучения демобилизованных. Секретарей парторганизаций обязали посылать на квартиры демобилизованных агитаторов для информирования о возможностях их трудоустройства и материально-бытового обслуживания. Отделу пропаганды и агитации райкома поручалось организовать на предприятиях района встречи демобилизованных с лучшими стахановцами и руководителями предприятий. В первой половине октября 1945 г. плани-

[242] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 201. Л. 78-80.

ровалось провести общерайонный вечер встречи демобилизованных с руководителями района.

От руководителей предприятий требовалось организовать «вербовочную работу» на пункте демобилизации, для чего назначить своих представителей. Секретарю РК ВКП(б) по кадрам Беспалову поручалось проверка выполнения графика работы автотранспорта в дни, когда район должен был встречать эшелоны с участием представителей спиртзавода, нефтебазы, завода им. Ленина, обувной фабрики и мясокомбината и представить в бюро райкома материал на недисциплинированных. Заместителю председателя райисполкома Порсову поручалось в трехдневный срок организовать работу артелей и Райпромкомбината на внеочередное обслуживание демобилизованных. Бюро райкома партии обязало исполняющего обязанности заведующего райторготдела Нестягина возобновить торговлю прохладительными напитками на пункте демобилизации, расследовать факты незаконного повышения цен и виновных привлечь к ответственности[243].

Война обострила проблему сиротства и детской безнадзорности. Безнадзорные в Заельцовском районе нередко промышляли мелкими кражами, устраивали набеги на огороды, часто наведывались на вокзал, некоторые становились мелкими грабителями. Немалую роль в распространении этих явлений играли представители уголовной среды. Как справедливо писал Варлам Шаламов, «блатари немало заботятся о подготовке своей смены, о выращивании «достойных» продолжателей их дела... Страшный мишурный плащ уголовной романтики ярким маскарадным блеском привлекает юношу, мальчика, чтобы его отравить своим ядом навсегда... Ею манит известная тяга юности к «плащу и шпаге», к таинственной игре, а здесь «игра» не штучная, а живая кровавая игра... Вместо нелегкого добывания трудовой копейки юноша видит «щедрость» вора, «шикарно» разбрасывающего ассигнации после удачного грабежа... Он сравнивает скучную, повседневную, скромную работу отца и матери с «трудом» воровского мира, где надо быть, кажется, только смелым... А главное, он видит, что все боятся воров, боятся, что любой может зарезать, выколоть глаза... И дверь за дверью открывает блатной мир перед ним свои последние глубины»[244].

После войны многие дети остались без родителей, а в полных семьях

---

[243] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 201. Л. 78-80.

[244] Шаламов Варлам. Очерки преступного мира. Собр. соч. В 4 т. Т. 2. Колымские рассказы. М, 1998. С. 14-15.

взрослые трудились в поте лица и не могли уделять много внимания их воспитанию. Беднота была условием жизни большей части населения и блатная романтика нашла себе место в умах многих подростков. Тюремный фольклор, устные «романы» о похождениях неуловимых и благородных воров, блатные песни — составляли атмосферу городских дворов конца 1940-х гг. «Образ «урки» вызывал не только страх, но и особое чувство, граничившее с восхищением. В дворовой жизни среди мальчишек среднего возраста считался модным некий симбиоз урки и приблатненного парня. Шиком старших были золотые коронки — «фиксы». Их ставили на здоровые зубы. Говорили и о зашитых под кожу жемчужинах. Младшие довольствовались наколками, сделанными чернилами. После войны в металлоломе находили оружие, гранаты, патроны. Их каким-то образом привозили демобилизованные. Нередко мальчишки испытывали оружие в глухих местах Заельцовского бора.

Рост криминала в послевоенной обстановке был отчасти закономерен. У населения имелось довольно значительное количество оружия, почти все взрослые свободно им владели. Ситуация усугублялась отсутствием жилья и постоянным дефицитом продуктов. Увеличению числа криминальных элементов способствовала и репрессивно-карательная система. Так, зачастую в бандах и шайках находили прибежище бывшие военнопленные и репатрианты, оказавшиеся без паспортов «дезертиры» с предприятий и строек, колхозники. Основным мотивом преступной деятельности стало добывание средств существования, а основным типом преступлений — грабежи, кражи, разбои. В трамваях, автобусах, «передачах» (так называли пригородные поезда — Авт.) орудовали карманники, а «черные рынки» и «барахолки» зачастую использовались для сбыта краденого. Партия, комсомол и государство оказались неспособными противостоять наплыву «блатной идеологии».

Официозные лозунги часто не выдерживали столкновений с преступной романтикой. Отрицая явление профессиональной преступности как таковой, существования «воровской идеологии», власти не смогли организовать успешной контрпропаганды. Хотя даже детективная литература, которая могла развенчать облик «благородного бандита», была под запретом. Много позже, в конце 1950-х гг., многие советские юристы считали детективную литературу одной из причин преступности в СССР. Криминолог А.Б. Сахаров, в частности, утверждал, что серьезное влияние на подростковую преступность оказывал выпуск книг, которые, якобы, воспитывали индивидуализм и иждивенчество. К таковым он отно-

сил, в частности, роман Д. Дефо «Моль Фландерс», повести Л. Шейнина «Рассказы следователя» и Н. Шпанова «Последний медвежатник»[245] (хотя на самом деле в этих книгах шла речь о том, что преступный путь ведет к жизненному краху). Многие из молодых людей, кто в 1940-е гг. носил брюки клеш, кепки с обрезанным козырьком и имитации металлических фикс, смогли стряхнуть с себя шелуху уголовной романтики и вырасти достойными людьми. Но были и те, кто набравшись блатных идей, превратился в профессиональных преступников, убежденных защитников воровского закона[246].

В Заельцовке, как и во всей стране, переход к мирному времени был не простым и сопровождался негативными проявлениями в виде роста уголовной преступности и детской безнадзорности. В отчете о борьбе с уголовной преступностью на территории 8-го отделения милиции за время с 1 января 1945 г. по 1 октября 1945 г. указывалось, что сравнение уровня уголовной преступности в первом квартале 1944 г. с I кварталом 1945 г., показывало следующее: в I квартале 1945 г. преступность по сравнению с I кварталом 1944 г. снизилась на 32%. Раскрываемость совершенных преступлений в I квартале 1944 г. составила 37%. В I квартале 1945 г. она увеличилась до 64%. Сопоставление состояния преступности во II квартале 1945 г. по сравнению с I кварталом 1944 г. показывало, что преступность выросла на 11%. В то же время раскрываемость по сравнению с I кварталом, во II квартале увеличилась на 26%[247].

В Заельцовском районе криминальная обстановка резко ухудшилась в первые же месяцы после окончания войны. В III квартале (июль-сентябрь) по сравнению с II (апрель-июнь) 1945 г. число преступлений выросло на 35%, а раскрываемость снизилась на 15,5%. По мнению правоохранительных органов, рост уголовной преступности в III квартале 1945 г. по сравнению с двум первыми кварталами 1945 г. произошел за счет оседавшего в городе уголовного элемента, ехавшего из мест заключения[248].

Наблюдались типичные картины преступлений и тех, кто их совершал. Так, в ночь на 31 января 1945 г. на заводе №69 из бухгалтерии цеха №8 было похищено 642 комплекта хлебных и продуктовых карточек и 10 тыс. рублей. Преступниками оказались рабочие этого же завода и цеха.

---

[245] Сахаров А.Б. О личности преступника и причин ах преступности В СССР. М., 1961. С. 156-157.

[246] Анисимков В.М. Криминальная субкультура. Уфа, 1998. С. 71; Тарабрин А.Г. Паханы. М., 2001. С. 12.

[247] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 204. Л. 4.

[248] Там же.

Все были комсомольцами, в краже сознались, карточки и деньги нашли и возвратили. Все правонарушители получили 10 лет заключения.

Правонарушения носили зачастую циничный характер, когда объектами преступных посягательств становились сослуживцы. Так, 5 марта 1945 г. рабочий кожзавода проник на вешалку кожзавода и похитил дамскую сумку, принадлежащую работнице кожзавода, в которой находились хлебные карточки, 500 рублей, двое часов — ручные и наручные.

Милицией 5 апреля были задержаны рабочие дома отдыха штаба Сибирского военного округа (СибВО), кравшие материалы — срезали дерматин с 11 диванов, похитили 5 метров брезента, 10 метров мешковины. Все продали скупщице краденного — рабочей подсобного хозяйства облисполкома. Похищенное было изъято и возвращено дому отдыха штаба СибВО[249].

Характер преступных проявлений не изменился и после победного мая. Так, 30 июня 1945 г. был задержан рабочий 12-го цеха завода №69, который около завода №617 встретил Соловьеву Марию, вырвал у нее из рук узел с вещами, где находились хлебные и продуктовые карточки. Похищенное было изъято и возвращено потерпевшей. Милицией 9 июля 1945 г. были задержаны рабочий автошколы и рабочий завода №69. Они путем подбора ключа проникли в квартиру Жеребцовой Анастасии Павловны, проживавшей по улице Стахановцев №78, и украли два чемодана с вещами, унесли их в питомник Зелентреста, спрятав в кустах. Часть вещей продали, а часть была изъята и возвращена потерпевшей.

Такого рода преступления не были единичны, их было гораздо больше. В значительной мере нарушение общественного порядка на территории района объяснялись тем, что 8-й и 13-й отделы милиции были недоукомплектованы, несмотря на неоднократные решения Заельцовского райкома, Новосибирского горкома и обкома ВКП(б) о партийной мобилизации в органы внутренних дел. Однако ни одно из этих решений не было выполнено. Каких-либо мер со стороны райкома ВКП(б) к директорам предприятий и секретарям парторганизаций, которые не направляли на службу в милицию своих сотрудников не принималось.

Из-за нехватки личного состава наружных постов в достаточном количестве не выставлялось, патрулирование улиц в дневное и в ночное время не обеспечивалось, общественные бригады содействия милиции не работали, хотя здесь и числилось 20 человек с обувной и шорно-седельной фабрик. Паспортный режим систематически нарушался, особенно мясоком-

[249] Там же. Л. 5.

бинатом, который давал приют всем освобожденным из лагерей, принимая на работу без паспортов и прописки[250].

Власти Заельцовского района стремились сбить волну преступности и взять криминальную ситуацию под контроль. Райком ВКП(б) обладал правом контроля за деятельностью любых правоохранительных структур, действовавших на подведомственных территориях, определенной экстерриториальностью обладали лишь воинские части и органы госбезопасности. Руководители правоохранительных органов Заельцовского района регулярно докладывали райкому партии о криминальной ситуации на территории района. Так, 9 октября 1945 г. помощник районного прокурора Коробков информировал райком о правонарушениях по Заельцовскому району за 1945 г., где охрана правопорядка осуществлялась 8-м отделением милиции. Из особых случаев преступных проявлений помощник прокурора отметил убийство и ограбление семьи Коробициных, проживавших по ул. Сухарной. По методу совершения преступление относилось к категории дерзких — открытое нападение через окно путем взлома рам и убийство из огнестрельного оружия в квартире. Другая трагедия произошла в лесу. Здесь были обнаружены трупы двух девушек, одна из которых оказалось изнасилованной и удушенной, вторая только удушенной. Указывалось, что расследование показало: первая девушка подверглась нападению группы из четырех лиц, К началу октября 1945 г. личности убийц еще не были установлены, имелись лишь данные, что с преступниками была желтая собака, но это обстоятельство не было проверено[251].

Среди имущественных преступлений отмечались случаи хищения товаров со складов Райпромкомбината. В 1945 г. это случилось дважды, Так, в ночь с 5 на 6 октября 1945 г. злоумышленники проникли на чердак и, взломав потолок, примерно в четыре утра подготовили к хищению 15 тюков швейного материала. Злоумышленников обнаружил случайно проходивший мимо сотрудник 1-го отделения милиции, Однако преступники открыли по нему огонь и, отстреливаясь, скрылись. В это время сторож находился на территории комбината. Однако он не только не заметил хищения, совершенного почти на его глазах, но и не оказал содействие сотруднику милиции в задержании бандитов, несмотря на то, что на территории стреляли в воздух. Преступники к 9 октября оставались невыявленными, не были обнаружены и их следы[252].

---

[250] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 204. Л. 4-6.
[251] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 204. Л. 11.
[252] Там же.

Помощник прокурора Заельцовского района сообщал, что в числе причин малой эффективности борьбы преступностью были: специфические условия территории, обслуживаемой 8-м отделением милиции, которая относилась к наиболее пораженным преступностью, кроме того 8-е отделение было не укомплектовано по штатам. Центральной фигурой, на которую возлагалась основная работа по поддержанию общественного порядка, являлся участковый уполномоченный милиции. Как раз этой категории сотрудников и был недокомплект. Не хватало 7 человек и эти участки практически никем не обслуживались. Из 10 положенных по штату участковых имелось только 3-4 человека. Указывалось и на отсутствие в 8-м отделении милиции средств передвижения. Поэтому милиционеры прибывали на место происшествия пешим порядком через 2-3 часа. Мер по обеспечению транспортом, хотя бы одной лошадью на отделение, не принималось.

Прокуратура сообщала о непринятии мер оперативного реагирования к укрывателям преступного элемента. В ряде случаев на квартирах задерживали лиц без документов или освободившихся из заключения. Но даже лица, с которых была взята подписка о выселении, штрафу за нарушение паспортного режима не подвергались. Слабо велась борьба с детской беспризорностью. Сотрудники 13-го отделения милиции крайне редко задерживали безнадзорных детей.

В сообщении прокуратуры указывалось на несоблюдение процессуальных норм в работе органов милиции, волокиту в расследовании дел как по 8-му, так и по 13-му отделениям милиции. Например, сотрудники 8-е отделения расследовали дело по краже гражданкой Хабибуллиной почти год — с мая 1944 г. по февраль 1945 г. Дело Медведева находилось без движения 15 дней. Шефнерова, Аксенова — 14 дней. Дело Бабикова по статье 162, п. 1 Уголовного кодекса РСФСР (кража учебников из школы) расследовалось с 8 сентября до начала октября. Дело Машинцева-Шатова о кражах с мясокомбината было без движения с 12 октября 1945 г. Дело Савинкова о краже находилось без движения с 12 сентября 1945 г. Дело хулигана Орловского расследовалось с 31 августа 1945 г. и к началу октября закончено не было. По 13-му отделению милиции дело хулигана Плотникова расследовали месяц. Дело вора Теряева расследовалось с 7 сентября по 8 октября, но «лежало без движения». Дело о воровстве Пушкарева «лежало без движения» с 12 сентября по 2 октября 1945 г. Прокуратура обратила внимание на низкое качество работы следствия. Из-за неполноты расследования дел

и нарушения процессуальных норм в милицию из судов было возвращено 4 дела, в прокуратуру — 32 дела[253].

За обеспечение правопорядка на основной части территории Заельцовского района отвечало 8-е отделение милиции. По его информации от 8 октября 1945 г., о борьбе с уголовной преступностью за период с 1 января 1945 г. по 1 октября 1945 г., оперативная обстановка ухудшилась. При сравнении данных по уголовной преступности в первом квартале 1944 г. с первым кварталом 1945 г., положение было таким: в 1 квартале 1945 г. снизилась преступность по сравнению с 1 кварталом 1944 г. на 32%. Раскрываемость преступлений в 1 квартале 1944 г. составляла 37%, а в 1 квартале 1945 г. выросла до 64%. Однако со II квартала 1945 г. наметился рост преступности, и по сравнению с I кварталом 1945 г. она выросла на 11%. В то же время раскрываемость преступлений по сравнению с I кварталом, во II квартале увеличилась на 26%. Резко выросла уголовная преступность в III квартале 1945 г. по сравнению с II кварталом 1945 г. Рост составил 35%, а раскрываемость снизилась на 15,5%. Рост уголовной преступности в III квартале 1945 г. по сравнению с I и II кварталом 1945 г., по мнению милицейского руководства, объяснялся «оседанием уголовного элемента в городе Новосибирске, едущего с востока и других мест заключения». На самом деле преступления чаще всего совершали молодые рабочие и учащиеся ФЗО.

Много проблем у правоохранительных органов возникало с инвалидами войны. Утратив здоровье, они вернулись домой, где оказались в тяжелом материальном и моральном состоянии. Иные впадали в отчаяние. Чувство ущемленной социальной справедливости толкало их на конфликты с теми, кого они считали преуспевшими в тылу. Так, 26 февраля 1945 г. Реутов Михаил Сергеевич, 1918 года рождения, инвалид Великой Отечественной войны, и инвалид войны Прохоров Виктор Тимофеевич, 1923 г.р. с ул. Песочной устроили дебош. Они нигде не работали. В один из дней, вооружившись палками, они в нетрезвом виде на Заельцовском базаре посшибали со столов посуду у торговавших граждан, избили весовщика базара Хворова и оказали сопротивление работникам милиции. Инвалидов задержали и привлекли к ответственности по ст. 74 ч.2 и 73 ч.1 Уголовного кодекса РСФСР.

Большие хлопоты милиции доставляли так называемые семейные драмы. Особое внимание привлекло происшествие 18 июля 1945 г., когда заведующий слесарной мастерской Военторга СибВО Николай Тимофее-

[253] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 204. Л. 11-12.

вич Житлов, 1899 года рождения, будучи в состоянии опьянения учинил в квартире ссору со своей женой. Жена при этом ударила обидчика по голове кастрюлей, а затем выбежала на улицу. В отместку Житлов взял дробовик и выстрелом ранил жену в руку. Этим же выстрелом он ранил соседского мальчика. Житлова привлекли к уголовной ответственности.

Правоохранительные органы Заельцовского района информировали руководство района о наиболее типичных хищениях на объектах государственной собственности: 18 сентября 1945 г. из-за халатного отношения к охране директора завода хромовых кож было похищено 36 хромовых кож; 30 августа 1945 г. со склада ликеро-водочного завода, расположенного на территории спиртзавода, украли 245 кг сахара. Дирекция завода вместо того, чтобы срочно известить органы милиции, сообщило об этом письмом лишь 10 сентября 1945 г., а каких либо мер по предотвращению хищений не приняла. В начале сентября 1945 г. со склада мясокомбината похитители утащили 20 кг сахара, более 1000 метров мануфактуры и иных материальных ценностей. Территория мясокомбината совершенно не освещалась, заборы были сломаны. Хищения совершались систематически. Каких-либо мер по их предотвращению директор Мышкин не принимал.

В целях повышения эффективности борьбы с преступностью в районе предлагалось:

1. Укомплектовать 8 и 13 отделы милиции полностью, выполнив соответствующее решение обкома ВКП(б).
2. Привлечь общественность для оказания практической помощи органам милиции. Для этого выделять с предприятий коммунистов и комсомольцев для совместного с милицией патрулирования территории района как днем, так и в ночное время.
3. Поручить руководителям предприятий проверить в отделе кадров, на основании каких документов сотрудники принимались на работу. При наличии нарушений паспортного режима и незаконно принятых на работу сотрудников, последних немедленно увольнять[254].

Многие проблемы в Заельцовском районе возникли из-за того, что война в корне изменила социально-экономическую жизнь района. Из Москвы и Ленинграда в Заельцовку были эвакуированы заводы имени Ленина, «Светлана» и завод по выделке жестких кож. Они прибыли с частью своего персонала. Многие эвакуировались в Новосибирск самостоятельно. Население района сразу выросло до 70 000 тыс. или на 40%. Заельцовский

[254] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 204. Л. 4-6.

район превратился в один из крупных промышленных районов Новосибирска. В партийную организацию влились коммунисты с эвакуированных заводов и организаций. По состоянию на март 1942 г. численность районной партийной организации по сравнению с мартом 1940 г. увеличилась почти в 2 раза и составила 1354 членов и кандидатов в члены партии, состоявших в 51 первичной парторганизации[255].

Трудные задачи выпали на долю трудовых коллективов, особенно эвакуированных заводов. На новом месте пришлось организовать цеха, смонтировать оборудование и наладить выпуск продукции. Наряду с организацией производства и труда требовалось устроить жизнь рабочих, ИТР и служащих, эвакуированных с заводами в районе. Эти трудные задачи были решены. Прибывшие заводы начали работать и, набирая темпы, выполнять и перевыполнять государственные планы. Путем уплотнения были расселены рабочие, служащие и ИТР заводов. Кроме того шло индивидуальное строительство. Всего в районе с 1941 по 1 июля 1946 г. было построено 2278 домиков. Но проблема жилья во время войны и сразу после войны оставалась крайне тяжелой. На одного труженика Заельцовского района к лету 1946 г. приходилось всего 2, 32 квадратных метров жилья[256].

Преодолевая все трудности, невзгоды и лишения труженики Заельцовского района обеспечили многократное увеличение выпуска военной продукции. Руководители района и предприятий, общественные организации обеспечили организацию трудящихся на выполнение государственных заданий военного времени. Работу промышленности и управленческую работу характеризует таблица 21.

Табл. 21[257].

Выпуск товарной продукции промышленностью Заельцовского района за годы Великой Отечественной войны

Годы	План в тыс. рублей	Выполнение в тыс. рублей	% выполнения плана
1941	85,028	74, 982	88,2
1942	161,492	148,000	92,5
1943	581,370	662,762	114,0

[255] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 8.
[256] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 8.
[257] Табл. 21 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43.

1944	603,446	639,708	106,0
1945 (6 месяцев)	244,303	256,250	104,6
Итого за годы войны:	1 675 640	1 781 703	106,3

Как показывают данные таблицы, промышленность района полностью перестроилась на военный лад — вышла на выполнение и перевыполнение планов военного времени — к концу 1942 г. — за полтора года[258]. Однако для людей военного времени эти фантастические темпы ввода в строй промышленных мощностей казались слишком медленными. Так, сразу после войны, подводя итоги работы за этот период, районное руководство высказало такое мнение: темпы перестройки предприятий на военный лад свидетельствовали, якобы, о том, что тогда люди не отрешились сразу от настроений мирного времени, благодушия и беспечности, а коммунисты не сумели сразу довести до сознания людей ту грозную опасность, которая нависла над Родиной[259].

Подчеркивалось, что лишь полностью осознав угрозу, нависшую над Родиной, и необходимость героическим трудом помочь Красной армии разбить врага и отстоять свое государство, его свободу и независимость от германских фашистов и японских милитаристов, рабочие, ИТР и служащие предприятий проявили массовый трудовой героизм. Когда все по-настоящему взялись за выполнение производственных задач, взялись по-настоящему за организацию производства и труда и «подняли мощную волну соревнования», то и увеличенные в несколько раз государственные планы стали успешно перевыполняться, и Заельцовский район сумел дать сверх плана на 106,063 тыс. руб. продукции для фронта[260].

Освоение военной продукции на заводах и фабриках района потребовало усовершенствования методов труда, повышения уровня организации производства. Перестраивались технологии, изыскивались новые дополнительные виды материалов, новый инструмент, новые приспособления для обработки деталей, потребовались дополнительные знания ИТР и рабочим, новые форм массово-политической работы партийных, комсомольских и профсоюзных организаций. По-новому, исходя из задач военного времени, организовывалось соревнование в коллективах[261].

При подведении итогов работы в годы войны отмечалось, что уве-

[258] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 7-9.
[259] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 7-9.
[260] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 7-9.
[261] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 7-9.

личившееся в полтора раза население района остро нуждалось в жилье. Власти пошли на «уплотнение», расселив эвакуированных на жилую площадь, где уже проживали семьи. Предприятия строили очень мало жилья. В 1945 г. оптический завод №69 из 3000 м^2 сдал в эксплуатацию только 1875 м^2, завод №617 из 4813 м^2 — только 995[262].

Военные невзгоды остались позади. Стремительно уходил в историю радостный и горький 1945 год. Фронтовики-заельцовцы старших возрастов возвращались домой. Победителей ждала встреча с родными и близкими. Многие из них не были дома по пять и более лет. Впереди их ждал не отдых от ратных дел, а трудовые будни. Многим пришлось обустраивать жизнь фактически заново. Однако стремление изменить все к лучшему было неукротимо.

[262] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-47.

Глава 3

Преодоление послевоенных трудностей. Путь к новым рубежам. 1946-1954 гг.

3.1. Возрождение мирного уклада

Наступило послевоенное время. Но жизнь людей оставалась трудной. Горечь от потери родных и близких. Бытовая неустроенность и голодный паек. Но никакие трудности и лишения не могли сломить стремление людей сделать мирную жизнь лучше и краше. В условиях сложного международного и внутреннего положения страна переживала огромные трудности, связанные с возрождением мирного уклада жизни. Восстановительные процессы шли не только на территории, где происходили боевые действия, но, в значительной мере, даже в таком глубоком тылу, как Новосибирская область. Своеобразие промышленности Сибири, и особенно Новосибирска, заключалось в том, что та ее небольшая часть, которая функционировала до войны, утратила социальную направленность. Эвакуированные же предприятия требовалось построить практически заново, поскольку они размещались на временных площадках, в неприспособленных помещениях. В них требовалось инвестировать огромные средства[263].

Ожидания мирной жизни приходили в столкновение с послевоенным бытом. У большинства людей была нарушена прежняя семейная жизнь, молодым фронтовикам приходилось отходить от окопной жизни. Теснота коммунальной жизни вела к появлению «очагов общения» во дворах, открывшихся «забегаловках» и закусочных, прозванных из-за окраса «голубыми дунаями», на парковых танцплощадках и других «пятачках». Взрывной характер приобрела спортивная и околоспортивная жизнь. Тысячи заельцовцев устремлялись на стадионы, болея за любимые футбольные команды.

Низкий уровень снабжения проявлялся в постоянном дефиците продуктов питания. Покупка одежды и обуви была настоящим семейным событием. Телогрейки, армейские шинели и сапоги стали выходить из обихода только в начале 1950-х гг. Местом проведения культурного досуга были клубы и кинотеатры. Уставшие от войны люди от души радовались приключениям «веселых ребят», пиратов, ковбоев. В библиотеках резко возрос спрос на приключенческую литературу и сказки. Своеобразной сказкой на экране стал фильм «Кубанские казаки», побивший все рекорды в послевоенном кинопрокате.

---

[263] См.: Савицкий И.М. Оборонная промышленность Новосибирской области. Опыт послевоенного развития (1946-1963 гг.). Новосибирск, 2003. С. 23.

Острая потребность в красоте и уюте, желание украсить свой быт доступным средствами реализовывалась в широком распространении женского рукоделия. Многие женщины шили, модой первых послевоенных лет были вышивка и вязание. Салфетками и накидками были украшены комнаты в домах и общежитиях. Некоторые мужчины мастерили мебель. Приметой послевоенного временим стали в ряде семей привезенные из Германии предметы обихода и одежды. «Трофейные» вещи можно было купить на «черном рынке». Появилось много немецких ручных часов, которые прозвали «штамповкой», поскольку качество многих из них оставляло желать лучшего. В быт прочно вошла спекуляция, которая позволяла «достать» за большие деньги многое. Много товаров народного потребления производили артели, которые являлись своеобразным островком рыночной экономики в полностью огосударствленной крупной промышленности. Качество продукции промысловых артелей (промартели) было не всегда высоким, но они стремились работать на потребности населения.

Уже с середины 1945 г. начался перевод экономики на мирные рельсы. Возникло множество сложных проблем. Производство гражданской продукции требовало в ряде случаев замены оборудования, освоения новой технологии, новых видов сырья и материалов. Перестройка промышленности привела к сокращению военного производства: в 1946 г. объем валовой продукции промышленности был ниже, чем в 1945 г.[264].

Трудовым коллективам оборонных предприятий Заельцовки, которые во время войны находились на особом счету, приходилось перестраиваться. Происходило это с большим трудом. Приборостроители практически никогда не занимались производством гражданской продукции, объем же военных заказов резко упал. Но и у тех предприятий, продукция которых была «двойного назначения», как например, электровакуумный завод (НЭВЗ), возникли свои сложности. Ряд наркоматов (позднее — министерств), на предприятиях которых выполнялись военные заказы, изменили свой профиль, другие стремились перевалить проблемы перехода на новую продукцию на периферийные предприятия. Для НЭВЗа (завод №617), например, это обернулось тем, что главк в 1944-1945 г., несмотря на возражения новосибирцев, передавал заводу более сложные изделия, зная, что условия производства в Новосибирске значительно хуже, чем на других предприятиях отрасли, расположенных в Москве и Ленинграде. В этих городах лучше

[264] История социалистической экономики СССР в семи томах. Восстановление народного хозяйства СССР. Создание экономики развитого социализма 1946 — начало 1960-х годов. Т. 6. М., 1980. С. 14.

была ситуация с рабочим и инженерно-техническим персоналом. Политика главка фактически превращала завод №617 в главное звено электровакуумной промышленности при неблагоприятных условиях развития культуры производства[265].

Перевод предприятий Заельцовки на мирные рельсы вызвал значительное снижение производства, а, следовательно, утрату рабочих мест и ухудшение экономического положения персонала. Но даже там, где производство продукции не сокращалось, возникли проблемы, связанные с падением заработков. Сокращение продолжительности рабочего дня привело к уменьшению сверхурочных, а, следовательно, уменьшалась и оплата труда. На НЭВЗе сокращение продолжительности рабочего дня вызывало необходимость в 900-1000 работниках, если бы не удалось скорректировать план в сторону уменьшения[266]. В целом, за несколько послевоенных месяцев оборонная промышленность Новосибирской области сократила выпуск продукции с 286,6 до 75,5 млн. рублей или 3,8 раза[267].

Среди индустриальных районов Новосибирска положение в Заельцовском районе было особенно сложным. В докладе первого секретаря Заельцовского райкома ВКП(б) П.В. Кашуткина констатировалось, что к концу 1945 г. из 18 предприятий района с годовым планом не справились 8 предприятий. План производства товаров ширпотреба был выполнен на 97,6% запасных частей для тракторов и сельхозмашин — на 98%. Авиаремонтное предприятие годовой план 1945 г. по товарной продукции выполнило всего на 88,8%, производительность труда составила 92,2%, себестоимость оказалась завышенной на 1,2%[268]. Таким образом, падало производство продукции не только военного, но и мирного назначения. В то же время основные предприятия по инерции ориентировались на наращивание объемов производства. Обеспокоенность руководства вызывало и то, что на предприятиях Заельцовского района резко упала производительность труда. В 1945 г. по отношению к 1944 г. она снизилась на 20%.

Выполнение плана 1945 г. по предприятиям района характеризовалась следующими показателями:

---

[265] ГАНО. Ф.П-744. Оп.1. Д.23. Л.12.

[266] ГАНО. Ф.П-744. Оп.1. Д.23. Л.13.

[267] См.: Савицкий И.М. Оборонная промышленность Новосибирской области. Опыт послевоенного развития (1946-1963 гг.). Новосибирск, 2003. С. 23.

[268] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод»: История и современность. Новосибирск, 2001. С. 151.

Табл. 22[269].

Выполнение плана 1945 г. предприятиями Заельцовского района

Наименование предприятия	Выполнение по товарной продукции (в % к плану)	Запчасти к сельскохозяйственным машинам (в % к плану)	Товары народного потребления (в % к плану)	Производительность труда (в % к плану)	
				К плану 1945 г.	К фактическому выполнению плана 1944 г.
Союзного подчинения:					
завод им. Ленина	104,5	96	132,5	108,3	67
завод №617	87,2	107	92,1	94	82,7
Итого:	101,7	98,2	124		
Обувная фабрика	78,4		80,6	89,8	105
Мясокомбинат	100,1		-	78,8	75,4
Шорно-седельная фабрика	100,1		139,6	102,7	59,8
Завод хромовых кож	77,8			75,7	59
Кожзавод им. Кагановича	110,6			118,3	84
Маслозавод	116,8				
Спиртзавод	124,8			84,6	80
Итого:	93,1		107,4	157,2	115
Городского подчинения:					
Райпромкомбинат	105,5		108,4	154	
Швейная мастерская	51,5		51,5	65,1	
Итого:	103,3		103,3		
Артели:					
Артель «Звезда Востока»	72,3		67,4	139	93
Артель «5 декабря»	85,6		80	204	91
Артель «Красный боец»	124,6		124,3	132,4	87

[269] Табл. 22 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 243. Л. 2 об.

Данные табл. 22 показывают, что на предприятиях Заельцовского района, за небольшим исключением, происходило падение производительности труда.

В этой связи на пленуме Заельцовского райкома партии отмечалось, что коллективы целого ряда предприятий не справились с трудностями перестройки на выпуск гражданской продукции. Указывалось, что часть руководителей предприятий неадекватно восприняли и оценили послевоенную обстановку. Партийное и хозяйственное руководство не сумело вовремя выявить причины плохой работы и преодолеть моменты растерянности и самоуспокоенности[270].

К февралю 1946 г. многие коллективы предприятий района не сумели еще перестроиться на мирный лад. Зимой 1946 г. в какой-то мере преодолели трудности и увеличили выпуск продукции оптический завод им. Ленина, шорно-седельная фабрика, спиртзавод, маслозавод, артель «Красный боец». Другие же только начинали перестраиваться и не добились существенных перемен. К ним относились мясокомбинат, кожзавод, артель «Звезда Востока», Райпромкомбинат. Ряд предприятий не развернули перестройку работы в новых условиях и продолжали снижать свои показатели (завод №617, обувная фабрика им. Кирова, завод хромовых кож, артель «5 декабря»).

Мирные условия потребовали существенных изменений в характере труда и методов пополнения промышленности рабочей силы. Трудовая мобилизация, введенная в годы войны, в новой обстановке не отвечала интересам развития экономики. Поэтому административные рычаги, широко применявшиеся в военное время, дополнялись другими методами, прежде всего экономическими. Переход от военно-мобилизационных методов к добровольному привлечению работников протекал трудно. Сохранялся ряд форм комплектования кадров, характерных для военного времени (мобилизация, перевод с других предприятий, административное удержание квалифицированных работников). Для Заельцовского района особую сложность представлял вопрос об использовании рабочих и инженерно-технических кадров. Часть персонала попала под сокращение, другая часть нуждалась в переквалификации. Однако на предприятиях района эта работа была поставлена слабо. Директора некоторых предприятий вместо организации обучения и закрепления кадров их просто распускали. Например, за 1945 г. с завода №69 было уволено 700 человек, с обувной фабрики 250 человек.

Положение дел осложнялось бытовыми проблемами. Не решенными оставались вопросы водоснабжения, электроэнергетики, жилья, хотя бы в

[270] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 243. Л. 4-5.

виде «угла». Как считало руководство, председатель райисполкома А.И. Кашинская «не мобилизовала аппарат на решение этих задач. Не вникал в проблемы предприятий и не проявлял здесь необходимой инициативы. второй секретарь райкома ВКП(б) Колесников». В целом работа райкома была не уровне задач послевоенного развития. Секретари райкома не анализировали должным образом работу промышленности, не стремились дойти до каждого предприятия, руководили поверхностно, зачастую ограничивая все собиранием сводок.

XV пленум Заельцовского РК ВКП(б) признал работу бюро райкома по руководству перестройкой промышленности неудовлетворительной и постановил:

1) принять к руководству и исполнению постановление областного комитета ВКП(б) от 20 декабря 1945 г. по отчету Заельцовского райкома ВКП(б) о руководстве промышленностью;

2) утвердить план практических мероприятий на первое полугодие 1946 г. по улучшению работы промышленных предприятий Заельцовского района;

3) обязать секретарей первичных парторганизаций обсудить итоги работы предприятий за 1945 г. на партийно-хозяйственных активах и организационно-технических мероприятиях, обеспечивающих выполнение производственного плана на 1946 г.

4) обязать секретарей первичных парторганизаций, председателей фабричных и заводских комитетов профсоюзов улучшить организацию социалистического соревнования в преддверии выборов в Верховный Совет СССР.

Пленум Заельцовского РК ВКП(б) потребовал от бюро райкома повседневно осуществлять контроль за работой каждого предприятия и оказывать своевременную практическую помощь. Пленум РК ВКП(б) особо предупредил руководителей завода №617, фабрики им. Кирова, завода хромовых кож, артели «5 декабря», что отставание в работе и срывы планов далее нетерпимы.

Решение пленума райкома обязывало бюро и секретарей РК ВКП(б), перестроить работу аппарата так, чтобы можно было лучше оказывать практическую помощь первичным парторганизациям промышленных предприятий. В то же время пленум предложил бюро райкома, директорам предприятий и секретарям парторганизаций обратить особое внимание на улучшение бытовых и производственных условий рабочих[271].

[271] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 243. Л. 2-17.

Проблемой для оборонных предприятий Заельцовского района являлось то, что после окончания войны, по решению директивных органов, в центр были отозваны многие высококвалифицированные специалисты. Так, уехали из Сибири главный инженер оптического завода Д.Ф. Скаржинский, главный конструктор С.М. Николаев (ему была поручена организации ЦКБ, и с ним уехала группа высококлассных специалистов). Похожая ситуация сложилась и на других эвакуированных предприятиях[272].

Положение в промышленности Заельцовского района, особенно в «оборонке», тревожило центральные и местные власти. Хотя причины неудач носили, в основном, объективный характер, но зачастую все сводилось к субъективной стороне дела. Так, в конце декабря 1945 г. бюро Новосибирского обкома ВКП(б) рассмотрело вопрос о неудовлетворительном руководстве Заельцовского райкома партии промышленностью. Перед районным руководством была поставлена задача по мобилизации трудовых коллективов на борьбу за выполнение производственных планов, ликвидацию недостатков в работе фабрик и заводов. Для обсуждения задач, поставленных обкомом и выработки мер по их выполнению 17 января 1946 г. был созван пленум Заельцовского РК ВКП(б).

Первый секретарь Заельцовского РК ВКП(б) П.В. Кашуткин признал, что райком ослабил внимание к работе коллективов по выполнению плана. Работники райкома, и в первую очередь его секретари, не вникали в существо работы предприятий и зачастую ограничивались собиранием сводок. Их успокаивали средние цифры по району, а отдельные предприятия не интересовали. Между тем в 1945 г. положение промышленности в Заельцовке резко ухудшилась по сравнению с военным 1944 г. Основными причинами этого, по мнению районного руководства, являлось то, что многие предприятия затянули перестройку на выпуск гражданской продукции. В первом полугодии 1945 г. план был выполнен на 104%, с программой не справились 4 предприятия. Во втором полугодии план по промышленности был выполнен только на 96%, но с программой не справилось 8 предприятий. Выполнение плана по предприятиям союзного подчинения в 1945 г. составило 101,7%; союзно-республиканского подчинения — 93,1%; местного подчинения — 103,3%; предприятий промышленной кооперации (артелей) — 88%[273]. В первом полугодии 1946 г. предприятия района выпустили товарной продукции на сумму 128,281 млн. рублей

[272] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 87.
[273] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 243. Л. 2-3.

или 90,5% к плану. Среди предприятий, не справившихся с планом, был и оптический завод. За годы войны завод им. Ленина 33 раза побеждал во Всесоюзном социалистическом соревновании с присуждением переходящего Красного знамени ЦК ВКП(б), и это знамя ему было присуждено навечно[274]. С наступлением мира НПЗ оказался в числе отстающих. Главной причиной спада производства на предприятиях оборонной промышленности называлось резкое сокращение заказов после окончания войны. Однако дело было не только в этом. Закупочные цены на военную продукцию, хотя и определялись государственными органами, но все равно были гораздо выше, чем на мирную, а, следовательно, и валовые показатели также были значительно выше.

Осенью 1945 г. и зимой 1946 г. общественно-политическая жизнь трудовых коллективов и общественных организаций района проходила в условиях большой политической кампании — подготовке к выборам в Верховный Совет СССР. В очередной раз требовалось подтвердить легитимность правящего режима и продемонстрировать преимущества «советской социалистической демократии». Это были выборы на безальтернативной основе. Выборы из одного кандидата «нерушимого блока коммунистов и беспартийных» или выборы без выборов. Многие понимали всю абсурдность такой «избирательной системы», но молчали. За публичное высказывание сомнений в разумности такой системы, репрессии могли последовать незамедлительно. В начале 1946 г. люди с нетерпением ожидали выступления И.В. Сталина на предвыборном собрании избирателей. Однако сталинская речь сводилась к подтверждению преимуществ советского общественного строя, который «выдержал испытания в огне войны и доказал свою полную жизнеспособность»[275]. Тем самым Сталин спешил закрепить в общественном сознании мысль о прочности советской системы, о том, что если строй выдержал проверку войной, но незачем ничего менять, следует продолжить прежний курс и жить как и прежде. Люди при этом узнали, что промышленное производство по сравнению с довоенным уровнем должно увеличиться в 3 раза[276].

Февральские выборы 1946 г. в районе прошли по информации отдела агитации и пропаганды РК ВКП(б) практически со 100% явкой избирателей[277]. Вскоре после выборов 18 марта на первой сессии Верховного Совета

[274] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 9, 10, 28.
[275] Правда. 1946. 10 февраля.
276 Правда. 1946. 10 февраля.
[277] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 276. Л. 51.

был принят план IV пятилетки на 1946-1950 гг. План требовалось выполнять любой ценой.

В апреле 1946 г., когда истек первый квартал первого года пятилетки. Орган ЦК ВКП(б) газета «Правда» указывала: «Тот, кто успешно работал в первом квартале нынешнего года, тот, кто занял передовые позиции в новом наступлении советского народа на трудовом фронте, тот является передовиком пятилетки. К этому можно добавить, тот имеет шансы на успех в первом году четвертой сталинской пятилетки, но кто уже сейчас допускает ползучие темпы, тот обрекает на провал Пятилетку»[278]. Это звучало как угроза. В очередной раз усилия были сосредоточены на попытке любой ценой подстегнуть экономику с помощью военно-мобилизационных мер. Феномен принудительного труда в СССР был порождением не только суровых условий военных лет, но всей государственной системы страны.

Война закончилась, но фактически все работники ведущих промышленных предприятий Заельцовского района находились на положении мобилизованных. Уход с завода расценивался как дезертирство и наказывался соответственно. Тем не менее, находились те, которые, несмотря на угрозы, покидали предприятие. Только за I полугодие 1946 г. с предприятий Заельцовского района рассчиталось и уволилось 2552 человека. Причем многих, несмотря на то, что в цехах не было работы, с завода не отпускали. Тогда некоторые решались по сути дела на побег. После окончания войны с мая 1945 г. предприятия района без соблюдения процедуры увольнения покинуло (по тогдашним законам дезертировали) 843 человека. Особо высокой была текучесть кадров на заводах №69 и №617. С оптического завода (№69) в I полугодии уволилось 1267 человек, с завода №617 — 809 человек[279]. Люди не желали мириться с отсутствием нормального жилья, питания, одежды и медицинского обслуживания. Многие хотели вернуться домой или продолжить учебу.

Конверсия в лишь малой степени коснулась крупных предприятий Заельцовки, хотя военный заказ и резко сократился. Возникли сложности со сбытом продукции, но, несмотря на них, требовалось выполнять задания первой послевоенной пятилетки. По итогам I квартала в районе были получены такие результаты: из 17 предприятий государственный план выполнили 12 предприятий, 5 предприятий с ним не справились. В целом по промышленности района государственный план был выполнен на 100,4%. План производства запасных частей к сельхозмашинам и тракторам был

[278] Правда.1846. 4 апреля.
[279] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 40.

выполнен на 100,8%. Тем не менее, из-за отставания ряда предприятий работу промышленности района в целом за I квартал 1946 г. признали неудовлетворительной[280].

Руководство района, в соответствии с тогдашними представлениями, основные причины видело в том, что хозяйственные и партийные руководители не в полной мере оценили политическую обстановку в связи с принятием IV пятилетки. Якобы, они, не поняв обстановки, «не сделали должных политических выводов в своей работе и не сумели поставить правильно задачи». Констатировалось, что «райком не раз предупреждал руководителей завода хромовых кож, Райпромкомбината, обувной фабрики им. Кирова, что борьба за I квартал есть работа за Пятилетку. И что надо немедленно покончить с ползучими темпами в работе и разработать такие организационно-технические мероприятия, которые могли бы обеспечить решение задачи. Некоторые руководители безответственно отнеслись к поставленным задачам и ничего не предприняли, чтобы ликвидировать узкие места в работе, подтянуть отстающие участки и набрать необходимые темпы»[281].

Трактовка причина срыва плановых заданий была упрощенной и усматривалась в том, что, «райком и первичные парторганизации некоторых предприятий не взяли под особый контроль администрации отстающих предприятий. Не сумели поднять партийно-комсомольские организации и все коллективы на новый политический производственный подъем».

Работу признали неудовлетворительной и Заельцовский район «понизили» со второго на предпоследнее место в городском соревновании. Подверглась жесткой критике практика, когда руководители предприятий (Райпромкомбинат, артели «Красный боец», «Звезда Востока»), якобы не поняв поставленных задач, стали доказывать Горместпрому нереальность пятилетнего плана невыполнением плана на своих предприятиях. Райком ВКП(б) наказал руководителей этих предприятий, но дела лучше не пошли.

С руководителей спрашивали за все. Указывалось, что директора заводов №№69, 617, недооценив значение производства товаров широкого потребления, не приняли должных мер и в марте 1946 г., и план был не выполнен. Руководителей этих предприятий предупредили об их персональной ответственности в случае невыполнения плана. В результате слабой оперативности работы администрации заводы не сумели сдать готовую продукцию сельского хозяйства и тем самым не справились с заданием.

---

[280] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 205. Л. 58-62.
[281] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д. 205. Л. 58-62.

На новый период ставилась такая задача: «Исходя из политической обстановки и из тех условий, которые имелись в Заельцовском районе, необходимо: сделать апрель 1946 г. поворотным моментом в работе района. На основе политической массовой работы создать такое настроение во всех коллективах, чтобы план был не только выполнен, но и значительно перевыполнен. Каждому предприятию добиться выполнения плана к 25 апреля, а к 1 мая дать сверх плана не менее 10-12% продукции. В ходе предмайского соцсоревнования запустить новые производственные мощности, улучшить экономические показатели. Выполнить план по производству товаров широкого потребления и запчастей не менее чем на 110%. Провести партсобрания, перестроить графики собраний коллективов. Итоги предмайского социалистического соревнования коллективов промышленных предприятий подвести на районном торжественном заседании»[282].

К началу мирного времени в районе накопилось множество проблем, связанных с неразвитостью социальной инфраструктуры. В 1946 г. по плану в районе необходимо было сдать в эксплуатацию 12237 м^2 жилой площади, но не удалось сдать ни одного метра. Неоднократные обещания директора НПЗ Котляра построить для заводчан баню, детсад и детские ясли не выполнялись. В годы войны приобрело размах индивидуальное строительство, которое давало прирост жилой площади. С 1941 г. по 1 июля 1946 г. в Заельцовском районе было выстроено 2 278 небольших домов, но улучшить положение с жильем не удалось. Поэтому и в 1946 г. на одного человека в районе приходилось 2,32 м^2 жилой площади[283].

Крайне сложной была ситуация в капитальном строительстве и текущем ремонте жилого фонда. За годы войны ремонт не производили, и жилой фонд основательно износился. Централизовано Заельцовскому району в 1946 г. было отпущено на капитальный и текущий ремонт 1 279 тыс. рублей, но на 15 июля 1946 г. в районе на ремонтных работах было освоено только 409 тыс. рублей или на 32% к отпущенным средствам. Неудовлетворительно велся ремонт школьных зданий, и только 3 школы в 1946 г. его закончили полностью[284].

Строительство и ремонт жилья постоянно находились в центре внимания руководства района. Первая послевоенная райпартконференция поручила новому составу райкома и первичным парторганизациям сосредото-

[282] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д. 205. Л. 58-62.
[283] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43.
[284] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43.

чить усилия на ускорении жилищного строительства и решению проблем ремонта зданий и сооружений[285].

В катастрофическом состоянии в 1946 г. пребывала дорожная сеть Заельцовского района. По двум магистралям район был фактически отрезан от города. На Сухарной дамбе было приостановлено автомобильное движение и подача грузов предприятиям района по железнодорожной ветке. Достаточно было одного ливня, чтобы питавшая Заельцовский район электроэнергией высоковольтная линия вышла из строя[286]. Мочищенское шоссе было перерезано глубоким оврагом, образовавшимся во время ливней. Дамба на Красном проспекте уже два раза разрушалась и в ряде мест снова находилась под угрозой разрушения. Руководство района создало чрезвычайную комиссию, которая постоянно работала по ликвидации последствий стихийных бедствий.

Первоочередными задачами 1946 г. объявлялась постройка к декабрю подъездных путей железной дороги к заводу №69 с тем, чтобы освободить трамвайный путь для перевозки людей, проживавших в южной и западной частях района[287].

Жители Заельцовки страдали из-за отсутствия воды. Частично вопрос был решен, и воду подали северной и восточной части района. На конец 1946 г. был запланирован пуск воды для южной и западной части района. На Красной Горке важно было построить водоразборную будку[288].

Районное руководство решало еще две неотложных задачи: наладить освещение района и нормальную городскую и районную телефонную связь. Однако без помощи городских властей задачи электрификации и телефонизации района было не решить.

Много усилий прилагалось по озеленению района. Весною 1946 г. было высажено 27000 саженцев, но улицах по-прежнему было еще мало деревьев. Деревьев и кустарников сажали много, но охраняли и ухаживали за ними слабо, и поэтому большая часть саженцев гибла [289].

Особого подхода требовало наведение порядка на территории Заельцовского некрополя. После войны Новосибирское городское похоронное бюро располагалось в Заельцовском районе на улице Дуси Ковальчук и находилось в числе предприятий и организаций, подведомственных управлению благоустройства и коммунальных предприятий Новосибирского

[285] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-44.
[286] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-47.
[287] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-47.
[288] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-44.
[289] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-44.

горисполкома. В бюро дополнительно вошли Кировское, Первомайское и Октябрьское кладбища. Управление благоустройства и коммунальных предприятий строго относилось к работе похоронного бюро и требовало обеспечивать безусловное выполнение плана по оказанию ритуальных услуг и улучшать обслуживание. В этой связи руководство коммунального хозяйства потребовало «запретить на Заельцовском кладбище производство посева картофеля»[290].

На III Заельцовской районной партконференции указывалось, что райисполком неудовлетворительно выполнял решения XVII сессии районного Совета и слабо перестраивал работу по приведению в порядок территории, улицы плохо очищались от мусора и ремонтировались дороги, тротуары, оградки, практические не красились здания. Для приведения в порядок района слабо привлекались его жители[291].

В условиях дефицита централизованного продовольственного снабжения значительную роль играли подсобные хозяйства предприятий и индивидуальные огороды населения Заельцовского района. Подсобные хозяйства промышленных предприятий и организаций района за годы войны усилились и стали одним из важных источников обеспечения продуктами заводских столовых и магазинов. Не меньшую роль в улучшении снабжения играли и индивидуальные огороды рабочих и служащих[292].

Посевная площадь подсобных хозяйств выросла с 583 га в 1941 г. до 3067 га в 1946 г. Рабочие и служащие района в 1946 г. перевыполнили план сева и засеяли на площади в 2190 га. Причем весною 1946 г. сев прошел более организованно, чем в 1945 г. Заельцовцы закончили сев первыми по городу, заняв в соревновании 3-е место. Лучше и организованнее сев провели обувная фабрика им. Кирова, 1-я Клиническая больница и оптический завод №69. Отставали в севе шорно-седельная фабрика, мясоконсервный комбинат и завод хромовых кож[293].

В подсобных хозяйствах большую роль играло животноводство. Предприятия и организации района содержали в подсобных хозяйствах 1471 головы крупного рогатого скота, 1124 головы свиней и 270 лошадей. ОРСы предприятий были нацелены на выполнение планов производства продукции и своевременной сдаче потребителям мяса и молока[294].

---

[290] Новосибирск. История города. Новосибирск, 2005. С. 362.
[291] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-44.
[292] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-47.
[293] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 44-45.
[294] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 44-45.

Уже в первый год после войны коллективы предприятий торговли нацеливались на переход к новой культуре обслуживания населения — развернутой торговле без карточек. В районе развернулась работа по расширению торговой сети — с 27 магазинов до 35 и подготовке пекарен к выпечке 40 тонн хлеба в сутки[295].

Переход к торговле без карточек затормозился катастрофическим неурожаем 1946 г. В этом году предприятия торговли Заельцовского район не имели успехов в работе, план товарооборота не выполнялся, а подготовка к выполнению новых задач в области торговли велась низкими темпами. Все 23 столовые, расположенные в районе, не выполнили план по обслуживанию посетителей. Руководство района нацелило правоохранительные органы и общественные организации на наведение порядка в магазинах, очистку торговой сети от жуликов, проходимцев[296].

В первый послевоенный год непростая ситуация складывалась в районном здравоохранении. В лечебных учреждениях не хватало врачей. В санитарной инспекции, например, имелся всего один, хотя по штату полагалось иметь 5 врачей[297]. Рождаемость в районе увеличивалась, но детские учреждения не строились, ясли были переполнены детьми. Чтобы поправить дела в здравоохранении районные власти планировали в 1946 г. капитально отремонтировать все лечебные учреждения[298].

Просвещение и образование в первые послевоенные годы перешло в разряд государственных приоритетов. В войну четыре школы Заельцовки — №№77, 83, 45 и 43 — занимали госпиталя, и дети учились в четыре смены. Учащиеся 8-10 классов были направлены на заводы, но и с ними проводилась учеба в так называемых заводских классах. Поэтому, несмотря на войну, практически все дети были охвачены учебой. После окончания войны здания вернули школам, и в районе облегчилось положение с учебными помещениями. Не освободили лишь школу №44, занятую заводом №617. Однако четырехсменные занятия сразу прекратить было нельзя[299].

Итоги 1945/1946 учебного года показывали, что должного качества учебной работы не было достигнуто. На второй год обучения в районе было оставлено 905 человек, перенесены испытания на осень 599 человек

[295] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 44-45.
[296] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 45.
297 ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 43-47.
[298] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 45.
[299] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 46.

из 6046 учащихся, которые держали экзамены. Не все благополучно было с педагогическими кадрами. В школах Заельцовского района не хватало 20 учителей. При подготовке к новому учебному году три школы полностью закончили ремонт, остальные планировалось отремонтировать к началу учебному года.

Значительную шефскую помощь в ремонте школам оказали коллективы завода №617, шорно-седельной фабрики, спиртзавода и завода хромовых кож. В этом отношении отставали коллективы мясокомбината, обувной фабрики им. Кирова. Медленно велась подготовка школ к отопительному сезону 1946/1947 года. Из 1414 тонн, угля выделенного школам района, на 15 июня 1946 г. было вывезено только 880, к вывозке дров даже не приступали[300].

Внушало опасения состояние культурно-просветительной работы в районе. Несмотря мирное время, работа клубов, библиотек, читален, красных уголков не улучшилась. В Заельцовском районе имелось 7 клубов и 6 красных уголков. Районное руководство считало, что с функциями очагов культуры и организации досуга клубы и красные уголки не справлялись. По выходным они осаждались хулиганами, которые именно здесь часто бывали хозяевами положения. На III районной партконференции (август 1946 г.) подчеркивалось, что партийные и комсомольские организации предприятий работой клубов и красных уголков занимались только тогда, когда требовалось провести собрание или актив. При этом интересовались только залом, в содержание же работы клуба не вникали, не вовлекли актив в клубную работу. Райком ВКП(б) также мало занимался клубами, интересовался ими лишь как местом для собраний, слетов, конференций, не привлекал к работе в них своих активистов, уделял мало внимания организации работы различных кружков и секций, чтобы люди проявили себя на сцене, в спорте и на военно-спортивных площадках[301].

В районе имелось 13 общедоступных и профсоюзно-технических библиотек с книжным фондом 67 161 томов. Только за первое полугодие 1946 г. в Заельцовском районе было организовано 5 библиотек с фондом в 33 600 книг. Однако работники библиотек мало пропагандировали книги и плохо организовывали читателей[302].

Помощь сельскому хозяйству была важной стороной жизни трудовых коллективов Заельцовского района. Они шефствовали над шестью МТС Колыванского, Чулымского и Тогучинского районов. Предприятия отпра-

[300] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 46.
[301] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 46-47.
[302] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 47.

вили в подшефные МТС 55,5 тонн железа, 26 станков, 8 электромоторов, 5828 деталей к машинам и 9 тыс. штук различного инструмента. План изготовления запчастей для сельхозмашин за первое полугодие 1946 г. был выполнен на 104,8%.

В соответствии с директивами вышестоящих органов, Заельцовский РК ВКП(б) направил на постоянную руководящую работу в село 25 коммунистов и каждый год весною и осенью для проведения массово-политической работы среди колхозников направлял ответственных работников.

В 1946 г. в Новосибирской области созрел богатый урожай, и селу требовалась помощь в уборке. На заводе им. Ленина разработали план мероприятий по помощи подшефным МТС, но на практике его не осуществили. Завод №617 провалил план ремонта комбайнов. Предприятия Заельцовского района мало помогали подшефным колхозам в электрификации, ограничивались, в основном, посылкой в них своих представителей [303].

В условиях форсированного создания ядерного щита продукция предприятий электронной и приборостроительной промышленности Заельцовки вновь оказалась востребованной, но произошло это не сразу. На оборонных предприятиях началось внедрение новых наукоемких технологий. От гражданского сектора их скрывала высокая и прочная стена секретности, поэтому они не могли сколько-нибудь серьезно повлиять на технический уровень и производительность труда гражданской промышленности.

В военной промышленности переход к новому технологическому укладу вызвал массу проблем. Повысилось требование к качеству продукции. Принцип — «война все спишет» — работать перестал. Руководство Новосибирской области осознавало сложность положения. Первый секретарь обкома М.В. Кулагин в письме секретарю ЦК ВКП(б) Г.М. Маленкову объяснял ситуацию повышением требований к основной продукции в связи с переходом на технические условия мирного времени запаздыванием подготовки производства изделий гражданского назначения, неудовлетворительным материально-техническими снабжением, а также ослаблением напряжения в работе, проявлениями растерянности и упадка трудовой дисциплины. Отстали в перестройке работы, по мнению Кулагина, и директивные органы. Оборонные заказы были сняты, заводы, в ряде случаев, были предоставлены самим себе. Многие не знали, что делать дальше. Отсутствовало обеспечение материальными фондами, технической документацией, а в отдельных случаях устанавливались задания на выпуск изделий, не соответствующих характеру производства[304].

---

[303] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 241. Л. 47.

[304] См.: Савицкий И.М. Оборонная промышленность Новосибирской области. Опыт послево-

Негативно сказывалась на работе предприятий Заельцовского района и высокая текучесть кадров. Всеми правдами и неправдами с заводов увольнялись и возвращались в Ленинград, Москву, Подмосковье и в другие места квалифицированные работники всех категорий. Отток составлял 25-30%. С заводов также ушли по семейным обстоятельствам женщины, несовершеннолетние рабочие и служащие[305]. Людей на производстве удерживали весьма жестко. Многих уехавших без разрешения объявляли дезертирами со всеми вытекавшими отсюда последствиями. Особый спрос за любые прегрешения был с руководящих работников. Так, например, член ВКП(б) Афонин Федор Васильевич получил строгий выговор с занесением в учетную карточку за утерю партбилета и несвоевременное заявление о потере. Выяснилось, что Афонин был ограблен двумя неизвестными лицами, которые потребовали у него документы и отобрали партбилет, паспорт, военный билет, инвалидную книжку, деньги и карманные часы. Об ограблении инвалид войны сообщил секретарю парторганизации лишь на пятые сутки. Поскольку Афонин к тому же не повышал свой идейно-политический уровень, нерегулярно посещал занятия кружка, не выполнял партийных поручений, не выполнял указаний директора предприятия, его отстранили от руководящей работы[306].

Сибирь за годы войны превратилась в важнейший арсенал. После войны центр, стремясь закрепить эту роль региона, не пошел на массовую реэвакуацию предприятий.

В послевоенные годы вопросы социальной политики не были в числе первостепенных, руководство страны было далеко от понимания их истинной остроты[307]. Поэтому, хотя со времени окончания войны прошло два года, материально-бытовое положение подавляющего большинства заельцовцев оставалось тяжелым. Особенно плохо было жильем. Эту проблему решали, кто как мог, на помощь государства рассчитывали немногие. Государство через промышленные министерства, являвшиеся главными застройщиками, на жилищное строительство могло выделить скудные средства. Поэтому многие жители района развернули самовольную постройку жилья из подсобных и добытых разными путями материалов. Стихийную неорганизованную застройку малоэтажными домами остановить не удалось.

енного развития (1946-1963 гг.). Новосибирск, 2003. С. 23, С. 24.

[305] Там же. С. 26.

[306] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 249. Л. 65.

[307] Шестаков В.А. Социально-экономическая политика советского государства в 50-е — середине 60-х годов. М., 2006. С. 44-45.

О ситуации с жильем и самовольной застройке было известно в руководящих инстанциях. Властям приходилось учитывать, что на оборонных заводах в Сибири трудилось значительное число эвакуированных. Выезд на прежнее место жительство им был фактически запрещен. В Москву шли сотни, тысячи писем эвакуированных с требованием: верните нас домой. На заводах росло недовольство, падала производительность труда. Часть эвакуированных, отчаявшись получить увольнение, самовольно покидала предприятия.

Однако, несмотря на все трудности, жизнь постепенно входила в мирное русло. Сократился рабочий день, были восстановлены выходные дни. Нехватка продуктов по карточкам отчасти компенсировалась колхозным рынком и в какой-то мере помощью родных из деревни.

Значительное место в работе районных властей занимала работа с бывшими фронтовиками. Райжилуправление, приемная райкома ВКП(б), отделы социального обеспечения стали местом скопления бывших военнослужащих. Везде наблюдались очереди в кабинеты, фронтовики и члены их семей ожидали решения жилищного вопроса. Но и демобилизованный, получивший жилье или место в общежитии, сталкивался с тяжелейшими бытовыми проблемами.

Бывшие фронтовики вообще доставляли властям значительное беспокойство. Благодаря личным качествам, многие из них быстро продвигались по служебной лестнице, не боялись задавать вопросы и критиковать начальство. Именно они стали объектом усиленного внимания и контроля со стороны партийных органов. Однако все невзгоды и трудности воспринималось как временные явления, а главное — чтобы не было войны.

3.2. На путях обновления

После трудностей первого послевоенного года ситуация во всех областях жизни хотя и медленно, но стала улучшаться. Создание условий для нормальной жизни населения становилось важной задачей. С целью смягчения социальной напряженности в восточных регионах Совет Министров СССР 25 августа 1946 г. принял специальное постановление «О повышении заработной платы и строительстве жилищ для рабочих и инженерно-технических работников предприятий и строек, расположенных на Урале, в Сибири и Дальнем Востоке»[308]. Директива обязывала руководителей всех рангов, в том числе и промышленных предприятий, поддерживать строи-

[308] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. М., 1968. Т. 3. С. 460-476.

тельство индивидуальных домов, выдавать ссуды, помогать своим работникам стройматериалами. Городские власти, по мере возможности, должны были организовывать торговлю стройматериалами, стеклом, гвоздями и прочим. Возникали целые поселки разнокалиберных одноэтажных домов, которые занимали огромные и практически неблагоустроенные городские территории. В 1950 г. одноэтажными индивидуальными домами было занято почти 90% всей застроенной новосибирской территории[309].

Были ослаблены ограничения на перемещение работников. Постановлением Совета Министров СССР от 7 марта 1947 г. было прекращено действие военных законов, по которым за самовольный уход с предприятия полагалось от 5 до 8 лет лишения свободы. Теперь за это назначались исправительно-трудовые работы.

Поскольку в стабилизации кадрового состава предприятий особую роль играло жилье, местные власти взяли под постоянный контроль ход выполнения директив по жилищному строительству. Так, 31 января 1947 г. бюро Заельцовского райкома ВКП(б) заслушало вопрос о ходе индивидуального жилищного строительства на заводе №617 и заводе имени Ленина[310]. Обсудив состояние строительства индивидуальных домов на этих заводах, бюро райкома оценило его как явно неудовлетворительное. Указывалось, что директива о закреплении кадров эвакуированных заводов не нашла еще практической реализации в форсировании строительства индивидуальных домов для рабочих. На заводе №617 к строительству индивидуальных домов еще не приступали, а на заводе №69 график строительства систематически срывался. Из 20 индивидуальных домов на январь 1947 г. было закончено строительство только 11 индивидуальных домов, причем качество строительства оценивалось как исключительно низкое[311].

Обращалось внимание на то, что хозяйственное и партийное руководство заводов (Котляр, Жук, Коробан, Боровик) не обеспечили должный контроль и руководство строительством индивидуальных домов, предоставив выполнение этой хозяйственно-политической задачи на личное усмотрение начальника ОРСа Шереф, начальника цеха №19 Каплана и начальника УВСР-13 Холомейзера. Их слабо контролировали и мало помогали им в работе. Партком оптического завода (парторг ЦК ВКП(б)) Коробан, партбюро завода №617, секретарь партбюро парторг ЦК ВКП(б) Боровик, председа-

[309] История города. Новониколаевск-Новосибирск. Исторические очерки. Т.II. Новосибирск, 2006. С. 46.
[310] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 23.
[311] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 23, 31, 32.

тели завкомов профсоюзов Сидельников и Антипов «не организовали на строительных участках среди коммунистов и беспартийных необходимого трудового подъема для обеспечения выполнения постановления ЦК ВКП(б) и Совета Министров СССР от 25 августа 1946 г.»[312].

Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) указало, что на «...строительной площадке завода №69 социалистические соревнования среди рабочих строителей не организованы, рабочие не имеют красного уголка, лекции, доклады и беседы на производственные и политические темы не читаются и не проводятся, курсов по поднятию квалификации на стройке не организовано. Рабочие живут скученно, в антисанитарных условиях. Питание в столовой низкого качества, по высоким ценам, из-за чего рабочие редко кушают в столовой».

От руководителей предприятий потребовали разработать план помесячного строительства индивидуальных домов для работников и ввода их в эксплуатацию. Сидельникову и Антипову поручалось созвать собрание строителей и обсудить с ними план работ на 1947 г., организовать среди рабочих соревнование за досрочное выполнение плановых заданий[313]. Парторгам ЦК ВКП(б) Коробану и Боровику поручалось взять под личный контроль ход строительства индивидуальных домов для работников предприятий, не реже одного раза в месяц ставить на обсуждение парткомов, партбюро и партийных собраний ход выполнения графика строительства, вопросы соцсоревнования и массово-политической работы среди строителей. Председатели завкомов Сидельников и Антипов обязывались регулярно созывать производственные совещания рабочих строителей с обсуждением вопросов соревнования и улучшения материально-бытового положения строителей[314].

Строительство индивидуальных жилых домов находилось под постоянным контролем властей. Так, уже 26 августа на 1947 г. бюро Заельцовского райкома ВКП(б) в порядке контроля вновь вернулось к вопросу о ходе строительства индивидуальных домов на заводе №69 имени Ленина[315]. Констатировалось, что строительство индивидуальных домов на НПЗ ведется крайне неудовлетворительно. Заводу требовалось построить в 1947 г. 175 домов, а коллектив принял обязательство закончить их строительство к XXX годовщине Октября. Но дело продвигалось медленно.

[312] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 23, 31, 32.
[313] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 23, 31, 32.
[314] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 23, 31, 32.
[315] Там же. Л. 85, 87, 88.

К 1 сентября заводу требовалось ввести в эксплуатацию 140 домов, но фактически на 25 августа 1947 г. были заселены при наличии недоделок лишь 20 домов, в 20 домах производились отдельные работы, а по 58 домам была выполнена только кладочные работы[316]. Указывалось, что постановление бюро райкома о строительстве индивидуальных домов срывалось. В то же время стройплощадка лишь на 50%; была обеспечена рабочей силой, обеспечение стройматериалами шло с большими перебоями и в недостаточном количестве. Кирпича в августе было подано только 9% от потребности, бута — 3%, леса — 15% и т.д.[317]. Автотранспорт в августе 1947 г. выполнил только 15% от числа запланированных рейсов, лошади были доведены до полного истощения; не выполнялись мероприятия по расширению шлакоблочного завода и механизации трудоемких работ; политико-массовая работа среди строителей не улучшилась.

Бюро Заельцовского ВКП(б) за ослабление партийного контроля и снижение требовательности к руководителям оптического завода, срыв выполнения решения бюро Новосибирского горкома ВКП(б) к парторгу ЦК Коробану приняло меры партийного воздействия — поставку на вид[318]. Бюро обязало хозяйственных руководителей принять срочные меры по заготовке кормов и приведению лошадей в работоспособное состояние, наладить круглосуточную работу автотранспорта и ликвидировать его аварийные простои. Предписывалось обеспечить изготовление на стороне и доставку столярных изделий — оконных переплетов и дверей для 135 домов до 15 сентября 1947 г[319].

Бюро райкома ВКП(б) предупредило помощника директора (Винец) и главного механика НПЗ (Самойлов) — если они не примут мер к бесперебойному и своевременному снабжению строительства индивидуальных домов стройматериалами, то будет поставлен вопрос перед директором завода о снятии их с работы, как не соответствующих занимаемым постам. Винецу и Самойлову поручалось обеспечить в сентябре-октябре 1947 г. получение и вывозку на стройку материалов по графику, обеспечивающему сдачу в эксплуатацию к 7 ноября всех 175 индивидуальных домов. Решение обязывало Самойлова с 1 сентября 1947 г. обеспечить возможность работы на полную мощность — 2 тыс. шлакоблоков в сутки — шлакоблочного завода и до 10 сентября выполнить мероприятия по механизации строительства.

---

[316] Там же Л. 87, 88.
[317] Там же Л. 85, 87, 88.
[318] Там же Л. 85, 87, 88.
[319] Там же Л. 85, 87, 88.

Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) обратило внимание исполняющего директора НПЗ А.А. Менца на то, что с его стороны наблюдается безразличное отношение к строительству индивидуальных домов, и обязало его выполнить решение бюро РК ВКП(б) о доведении количества рабочих на стройке до 300 человек, восстановить график выходов цехов и отделов на стройку, обеспечить к 1 сентября рабочей силой двухсменную работу шлакоблочного завода[320].

Начальнику строительного цеха Каплану было указано «на либеральное отношение к строительству индивидуальных домов, поставившее под угрозу срыва окончание их постройки в установленные сроки». Каплана предупредили, что если он не примет решительных мер к ускорению постройки индивидуальных домов, то будет привлечен к строгой партийной ответственности. Его обязали организовать работу цеха в сентябре и октябре строго по графику, предусматривавшего завершение индивидуального строительства к 7 ноября 1947 г. Начальнику литейного цеха поручалось обеспечить стройку печным литьем[321]. Райком принял решение просить Новосибирский горком ВКП(б) дать указание об обеспечении равномерной подачи на строительство с 1 сентября по 15 октября 1947 г. кирпича в объеме 150 тыс. штук. Бюро райкома обязало парторга ЦК ВКП(б) Коробана в пятидневный срок выполнить решение бюро Новосибирского горкома ВКП(б) о направлении на строительство коммунистов и комсомольцев для усиления политико-массовой работы среди рабочих-строителей[322].

Значительное место в деятельности органов управления Заельцовского района в первые послевоенные годы занимала мобилизация в оперативном порядке трудовых коллективов на поддержку различного рода инициатив, которые спускались сверху, как якобы исходившие от трудящихся. Потребовалось, например, мобилизовать коллективы района на поддержку инициативы рабочих, специалистов и служащих ленинградских предприятий, которые 19 ноября 1947 г. выступили с призывом развернуть в стране соревнование за выполнение плана послевоенной пятилетки в четыре года[323]. Поэтому на заседание бюро Заельцовского райкома ВКП(б) уже 28 ноября 1947 г. был вынесен вопрос «Об обращении рабочих, инженерно-технических работников и служащих промышленности Ленин-

[320] Там же Л. 85, 87, 88.
[321] Там же Л. 85, 87, 88.
[322] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 304. Л. 85, 87, 88.
[323] Двойнишников М.А. Руководство КПСС восстановлением и развитием промышленности в послевоенный период. М., 1977. С. 26.

града ко всем работникам промышленности Советского Союза». В связи с этим обращением бюро постановило: провести совещание секретарей первичных парторганизаций, председателей ФЗК и секретарей комсомольских организаций с вопросом: задачи партийных, профсоюзных и комсомольских организаций в связи с обращением рабочих, инженерно-технических работников и служащих промышленности Ленинграда о развертывании Всесоюзного социалистического соревнования за выполнение пятилетки в четыре года[324].

Руководителей общественных организаций и предприятий обязали провести в трудовых коллективах разъяснение обращения рабочих, инженерно-технических работников и служащих промышленности Ленинграда о развертывании Всесоюзного социалистического соревнования за выполнение пятилетки в четыре года[325]. Поручалось собрать совещания передовиков производства, на которых разработать конкретные мероприятия, направленные на дальнейшее ускорение темпов производства, повышение производительности труда, снижение себестоимости продукции, улучшение качества выпускаемой продукции, усовершенствование технологии производства, подготовку и повышение квалификации кадров. Разработанные мероприятия обсудить на рабочих собраниях цехов, участков, бригад, смен[326].

Для восстановления и дальнейшего социально-экономического развития особое значение имело развертывание товарооборота, укрепление рубля, свертывание карточной системы и сближение пайковых и коммерческих цен. Несмотря на то, что государственные цены на нормированные товары, отпускавшиеся по карточкам, не изменялись, покупательная способность рубля снизилась из-за сужения государственной и кооперативной торговли, что открывало возможности для спекуляции и взвинчивало рыночные цены, уровень которых был значительно выше довоенного. Положение усугублялось еще и тем, что на территории захваченной фашистами, обращались выпущенные оккупантами фальшивые деньги. Таким образом, денежные доходы населения возрастали, а производство средств потребления сократилось. В результате денежная масса возросла за годы войны в 3,8 раза. В таких условиях деньги уже не могли выполнять должным образом функцию меры стоимости и средства платежа[327].

---

[324] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 65, 69, 70.

[325] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 65, 69, 70.

[326] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 65, 69, 70.

[327] История социалистической экономики СССР в семи томах. Восстановление народного хозяйства СССР. Создание экономики развитого социализма 1946 — начало 1960-х годов. Т.6. М.,1980. С. 152-153.

Уже в первые послевоенные годы был достигнут довоенный уровень производства, что позволило несколько увеличить нормы выдачи товаров и продуктов по карточкам и одновременно расширить коммерческую торговлю. Требовалось ликвидировать наличие нескольких видов цен (государственных, применявшихся при карточной системе, государственных коммерчески и рыночных).

Специалисты, готовившие денежную реформу, учитывая необходимость сжатия платежеспособного спроса на товары, запасы которых у государства были весьма ограничены, предлагали осуществить обмен в соотношении 5:1. Это позволяло резко обесценить денежные накопления «спекулятивных элементов» и обеспечивало государству резерв в 13-15 млрд. рублей. Однако Сталин посчитал такую меру недостаточной. По его личному распоряжению соотношение при обмене старых денежных знаков на новые установили 10:1, обеспечив государству резерв 20-22 млрд. рублей[328].

В конце 1947 г. подготовка к денежной реформе завершилась. Значительный объем работы по подготовке к денежной реформе и отмене карточной системы проводился на территории Заельцовского района. Необходимость денежной реформы объяснялась тем, что в годы Великой Отечественной войны резко возросли военные расходы, а производство потребительских товаров сократилось, уменьшился рыночный товарооборот. Для покрытия возраставшего дисбаланса в обращение пускалось большая масса денег. Популярна была и версия о необходимости реформы в связи с тем, что на временно оккупированной советской территории гитлеровцы выпускали фальшивые деньги, что также требовало изъятия старых купюр. Необеспеченность денег товарной массой понизила их покупательную силу. Реформа была необходима также для нейтрализации средств, хранившихся «в кубышках». Реформа связывалась с отменой карточной системы, которую не удалось провести в 1946 г. или первой половине 1947 г. из-за постигших страну в 1946 г. большой засухи и неурожая. В сентябре 1946 г. было осуществлено важное подготовительное мероприятие к денежной реформе, заключавшееся в сближении коммерческих и пайковых цен путем снижения первых и повышения вторых. Повышение пайковых цен было компенсировано увеличением заработной платы мало- и среднеоплачиваемым рабочим и служащим.

Благоприятное развитие экономики (в 1947 г. урожай на 58% превысил уровень 1946 г.) позволило накопить товарные запасы, для товарной инвентаризации в момент проведения денежной реформы. Успеху денежной реформы способствовала устойчивая сбалансированность госбюджета: в 1946 г.

[328] Родина. 2011. №1. С.51.

было достигнуто превышение доходов над расходами. В декабре 1947 г. вышло постановление «О проведении денежной реформы и отмене карточек на продовольственные и промышленные товары». Реформа заключалась в обмене находившихся в обращении купюр на новые в соотношении 10:1 и дифференцированной переоценке денежных накоплений: мелкие вклады в сберегательных кассах (до 3000 руб.), составлявшие 80% всех вкладов, не подлежали переоценке; вклады, превышавшие 3000 рублей, переоценивались сверх этой суммы в соотношении 3:2 (до 10000 руб.), а вклады сверх 10000 рублей — в соотношении 2:1. Льготные условия переоценки накоплений устанавливались и для держателей облигаций государственных займов. Облигации массовых займов обменивались на облигации нового займа в соотношении 3:1, облигации свободно реализуемого займа 1938 г. — в соотношении 5:1, а облигации займа 1947 г. переоценке не подлежали[329].

Районные власти в строжайшем секрете тщательно готовились к проведению денежной реформы и отмене карточной системы. На заседании бюро Заельцовского РК ВКП(б) 16 декабря 1947 г. был рассмотрен вопрос о готовности торговой сети к развернутой открытой торговле хлебом, продуктами и промышленными товарами. Были заслушаны также сообщения начальников ОРСов: Авербуха — электровакуумный завод, Усатюка — обувная фабрика им. Кирова, Русинова — мясокомбинат, исполняющего обязанности директора шорно-седельной фабрики Девятирикова, заведующего районным торговым отделом Бахова и директоров магазинов Горпищеторга Прощина — магазин №3 и Кайнова — магазин №44 о готовности сети к развернутой открытой торговле хлебом, продуктами и промышленными товарами. Бюро РК ВКП(б) выявило, что торговая сеть ОРСов и особенно Горпищеторга и Горпромторга к развернутой торговле подготовилась «явно неудовлетворительно»[330].

Особую тревогу вызывал завоз продуктов и промышленных товаров, поскольку ни одним ОРСом продукты — мясо, рыба, крупа, жиры и промтовары полностью, согласно установленному лимиту, с баз в магазины не были отгружены. Хлебно-продуктовые магазины Горпищеторга из-за отсутствия автотранспорта не обеспечивали даже суточную потребность в хлебе. Лимиты на мясо, жиры, сахар, были весьма незначительны и совершенно отсутствовали лимиты на белый хлеб. Магазины ОРСов промтоварами, как в ассортименте, так и количественно были плохо обеспечены. Оставался крайне незначительным отпуск хлопчатобумажных тканей с баз, согласно утвержденному лимиту, а трикотажные изделия были очень низкого качества.

[329] http://bonistica.narod.ru/reforms/ref_47.htm
[330] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 97-99.

Торговые точки в районе были подготовлены не полностью, школы и детские учреждения не охватили торговлей хлебобулочными изделиями. Магазины не имели оберточной бумаги. Рабочие, ИТР и служащие предприятий, за исключением НПЗ им. Ленина, не были обеспечены пропусками в магазины. Там не было организовано столов заказов для инженерно-технического персонала и лучших стахановцев. Директора предприятий и начальники ОРСов не занимались столовыми и плохо знали положение дел в них. Начальники ОРСов, заведующие магазинами и райторготделом не в полной мере осуществили «подготовку работников прилавка к работе в условиях развернутой, открытой государственной торговли».

Поскольку подготовка торговой сети Заельцовского района было признано района неудовлетворительным, особенно со стороны ОРСа мясоконсервного комбината, а также магазинов системы Горпищеторга и Горпромторга к развернутой открытой торговле, то за этот срыв заведующий райторготделом Бахов и начальник ОРСа мясоконсервного комбината Русинова заслуживали, по мнению бюро РК ВКП(б), привлечения к строгой ответственности. Бюро предупредило Бахова и Русинову, что если они в течение 16 декабря 1947 г. не выправят положения и не обеспечат полностью готовность торговой сети к развернутой торговле, то их исключат из партии. Председателю райисполкома А.Г. Москвину поручалось взять под личный контроль торговлю хлебом и другими продуктами и промтоварами, мобилизовать автотранспорт для завоза нужного количества хлеба в магазины Горпищеторга, а также полностью обеспечить вывоз продуктов с баз, по лимитам, в магазины Горпищеторга и ОРСов[331].

Под личную ответственность директорам заводов им. Ленина (Котляр), электровакуумного (Жук), мясоконсервного комбината — (Мышкин), обувной фабрики им. Кирова — (Родигин) и начальникам ОРСов (Кульгинский, Авербух, Русинов, Усатюк), заведующему райторготделом Бахову в течение 16 декабря 1947 г. поручалось полностью обеспечить завоз продуктов и промтоваров, согласно лимитам. Начальникам ОРСов и директорам предприятий предписывалось обеспечить продажу хлеба и продуктов через свои магазины в подшефных школах и детских учреждениях, принять срочные меры к улучшению работы столовых, обратив особое внимание на качество и разнообразие обедов.

Кроме того начальники ОРСов и председатели профкомов предприятий обязывались не позднее 16 декабря 1947 г. обеспечить выдачу рабочим, ИТР и служащим пропусков в магазины. ОРСам рекомендовалось органи-

[331] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 97-99.

зовать при каждом магазине столы заказов для продажи хлеба и продуктов стахановцам и инженерно-техническим работникам.

Заельцовский райком партии довел до сведения Новосибирского горкома ВКП(б) то, что магазинам Горпищеторга были даны заниженные лимиты на продукты и совершенно не отпускались хлебобулочные изделия. Сообщалось также о низком качестве трикотажных изделий, что ставило под угрозу нормальную торговлю. Райком просил прикрепить два заельцовских горпищеторговских магазина по обеспечению хлебом к хлебопекарне №7 за счет открепления от пекарни предприятий, имевших автотранспорт, поскольку Горпищеторг не обеспечивал подвоз этим магазинам хлеба[332].

Ход отмены карточной системы находился под строгим контролем руководства Заельцовского района. На заседании бюро РК ВКП(б) 18 декабря 1947 г. отмечалось: «несмотря на сложные условия перехода торговли продуктами и промтоварами к бескарточной системе, требующие коренной перестройки всей работы торговой сети, торговля продуктами и промтоварами после отмены карточной системы развернулась и проходила организованно и не было перебоев в их продаже».

В связи с переходом торговой сети к бескарточной системе в Заельцовском районе было организованно и работало 29 хлебных магазинов, 20 бакалейно-гастрономических магазинов, 21 хлебная палатка. Из общего количества завезенного в район хлеба (56 тонн 882 кг) в первый день бескарточной торговли было продано 38 тонн 620 кг, на второй день из 38 тонн 527 кг продано 37 тонн 782 кг и на третий день — 36 тонн 649 кг. Круп и макаронных изделий из завезенных в магазины 5736 кг было продано за три дня 4869 кг, рыбы из 6807 кг — 6488 кг, сахара из 9204 кг — 6153 кг. Из 3681 кг кондитерских изделий за день было продано 3597 кг.

Однако в подготовке к бескарточной торговле отмечались и серьезные недостатки: торговые базы Мясосбыта и Маслопрома не обеспечили отпуск масла и жиров согласно утвержденным лимитам. Мяса из положенных по лимиту 4773 кг было получено и продано лишь 807 кг, жиров — из 1358 — 1128 кг. Заельцовским магазинам Горпищеторга не были выделены лимиты на мясопродукты, на другие продукты — были занижены из-за неправильного распределения, которое исходило не из потребности имевшегося в районе населения, а из наличия продовольственных магазинов. Хлеб, отпускаемый хлебозаводами, был низкокачественным, булочки и белый хлеб в заельцовские магазины не завозили.

Сеть продовольственных магазинов в Заельцовском районе была недо-

[332] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 97-99.

статочной. Имелись факты, которые расценивались как нарушения правил торговли. Так, ОРСы завода им. Ленина и электровакуумного завода на пропусках для входа в магазины ставились условные пометки об отпуске товаров, а также наблюдались случаи обсчета и обвешивания покупателей. Пропуска в магазин разных цветов были введены ОРСом ЦК профсоюза швейников. В соответствии с цветом пропусков отпускались те или иные товары. В магазинах ОРСов оптического и электровакуумного заводов фиксировались случаи завышенной продажи товаров в одни руки через столы заказов. По тогдашним меркам все это было грубыми нарушениями и наказывалось соответствующим образом.

После отмены карточек сложилась парадоксальная ситуация. Магазины ломились от невиданного со времен НЭПа изобилия. Дорогие ветчина, колбасы, рыба, икра, папиросы в красивых коробках украшали витрины, но люди стремились запастись другими товарами. Власти об этом знали и к этому изобилию готовились. Совет Министров СССР 14 декабря 1947 г. принял постановление «О нормах продажи продовольственных и промышленных товаров в одни руки», иначе «изобилие» в один миг могла смести волна отложенного спроса. Этим постановлением предусматривались «предельные нормы отпуска в одни руки: хлеб печеный — 2 кг; крупа, макароны — 1 кг, мясо и мясопродукты — 1 кг; колбасные изделия и копчености — 0,5 кг; сметана — 0,5 кг; молоко — 1 литр; сахар — 0,5 кг; хлопчатобумажный ткани — 6 метров; нитки на катушках — 1 катушка; чулки-носки — 2 пары; обувь кожаная, текстильная, резиновая — по 1 паре каждой; мыло хозяйственное — 1 кусок; мыло туалетное — 1 кусок; спички — 2 коробки; керосин — 2 литра»[333]. В то же время, власти, особенно местные, понимали, контролировать соблюдение этих норм они не в состоянии, а общественный контроль за работниками прилавка был слаб.

Тем не менее, руководство Заельцовского района потребовало от заведующего райторготделом Бахова немедленно устранить недостатки в развертывании бескарточной торговли в районе, обратив внимание на борьбу с нарушениями советской торговли и усиление контроля над работой магазинов. Ему предлагалось добиваться расширения сети продовольственных магазинов и не позднее 25 декабря 1947 г. открыть дополнительные магазины на территории 1-й клинической больницы, на жилой площадке электровакуумного завода и в рабочем поселке Аэропорта. Бахову предписывалось также улучшить политико-воспитательную работу среди тор-

[333] Пихоя Р.Г. Москва. Кремль. Власть. 1945-2005. в 3-х томах. Т.I. 1945-1964. М., 2009. С. 86-87.

говых работников, добиваться повышения их квалификации и культуры обслуживания покупателей, организовать социалистическое соревнование среди продавцов и между отдельными магазинами под девизом — «За развертывание культурной советской торговли, за лучшее обслуживание трудящихся, за выполнение плана товарооборота».

Секретарю РК ВКП(б) по кадрам Митрофанову и заведующему райторготделом Бахову поручалось до 1 января 1948 г. провести районное собрание торговых работников по вопросу итогов торговли за истекшие полмесяца и дальнейших задачах торговых организаций.

Секретарям партийных организаций и председателям фабзавкомов профсоюзов было предложено провести собрания рабочих по цехам с вопросом обсуждения постановления Совета Министров СССР и ЦК ВКП(б) от 14 декабря 1947 г. «Об отмене карточек на продовольственные и промышленные товары». При этом уделить особое внимание обратить на подбор и выдвижение передовых рабочих в состав органов общественного рабочего контроля над деятельностью торговых предприятий и столовых.

Председателю райисполкома А.Г. Москвину поручалось поставить перед Горсоветом вопрос о неправильном распределении Горпищеторгом лимитов на продовольственные товары и увеличении лимитов, поскольку распределение требовалось осуществлять исходя не из наличия магазинов, а из наличия населения района.

Было решено довести до сведения Новосибирского горкома ВКП(б) информацию о несвоевременном отпуске базами Мясосбыта и Маслопрома мясопродуктов и жиров ОРСам предприятий Заельцовского района, а также булочек и белого хлеба.

Несмотря на ряд отрицательных моментов, после отмены карточной системы государственные розничные цены в 1948 г. стали на 17% ниже предреформенного состояния цен, а рыночные цены снизились более чем в 3 раза. Реформа существенно укрепила систему государственного кредита, наблюдался большой приток вкладов в период реформы и после ее проведения. Реформа нанесла удар по спекулянтам, державшим свои накопления на руках, полностью лишила возможности использовать как фальшивые деньги, так и советские, вывезенные оккупантами из СССР. В результате реформы были ликвидированы последствия второй мировой войны в области денежного обращения, без чего невозможно было отменить карточную систему и перейти к торговле по единым ценам[334].

[334] http://bonistica.narod.ru/reforms/ref_47.htm

После войны накопилось много проблем в организации власти непосредственно на местах. Депутатский корпус местных Советов во время войны понес большие утраты. Многие депутаты областного, городского и районного уровня погибли на полях сражений, многих разметала военная судьба, часть стала работать в других местах. С целью восстановления полноценной структуры власти на 21 декабря 1947 г. были намечены выборы в местные Советы депутатов трудящихся. В основу подготовки выборов был положен отработанный сценарий. Бюро Заельцовского райкома ВКП(б) приняло специальное решение «О культурно-массовом обслуживании избирателей в день выборов в местные Советы депутатов трудящихся 21 декабря 1947 г.». С этой целью для культурно-массового обслуживания избирателей в день выборов в местные Советы депутатов трудящихся 21 декабря были утверждены соответствующие концертные бригады:

1) Джаз кинотеатра им. Кирова — 3 концерта.
2) Концертная бригада клуба завода №69 — 6 концертов.
3) Концертная бригада клуба завод им. Кирова — 6 концертов
4) Концертная бригада клуба завода хромовых кож — 4 концерта.
5) Концертная бригада клуба 1-й клинической больницы — 6 концертов.
6) Бригада №3 филармония — 7 концертов.
7) Бригада №6 филармония — 3 концерта.
8) Бригада №5 театра «Красный факел» — 7 концертов.
9) Бригада №5 театра Оперы и балеты — 3 концерта.
10) Бригада художественной самодеятельности школ №№55, 77, 24, 43 и ФЗО №35.
11) Кинопередвижек:
    – кинотеатр им. Кирова — 6 сеансов.
    – завода №69 — 6 сеансов.
    – завода №617 — 4 сеансов.
12) Стационарные киноустановки — 5 по два сеанса в день»[335].

Заведующему отделом пропаганды и агитации Заельцовского райкома ВКП(б) Сафонову и инспектору культпросветработы Райисполкома Баранову было поручено разработать график обслуживания концертами избирателей на агитпунктах 19 декабря 1947 г. Директорам заводов было предложено выделить в распоряжение райкома ВКП(б) на 21 декабря 1947 г. к 6 часа утра крытые автомашины:

[335] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 101-104.

1) Завод им. Ленина — 2;
2) Завод №617 — 1;
3) Аэропорт — 1;
4) НИИВТ — 1;
5) Спиртзавод — 1;

Райкому комсомола было поручено (секретарь райкома ВЛКСМ Яковлев) выделить 5 комсомольцев на агитмашины для руководства концертными бригадами. Руководство культурно-массовым обслуживанием участков 21 декабря 1947 г. возлагалось на отдел пропаганды и агитации Заельцовского райкома ВКП(б) Сафонова и инспектора культпросветработы Заельцовского райисполкома Баранова[336]. Выборы в то время были не только важнейшим общественно-политическим мероприятием, но и выполняли известную культурно-просветительскую функцию. Именно в ходе выборов на различных площадках выступали известные артисты, писатели, публицисты, общественные деятели, профессора и преподаватели, показывались новые кинофильмы, демонстрировала свои успехи художественная самодеятельность. Конечно, все это сопровождалось славословиями в честь величайшего вождя народов.

В результате победы во второй мировой войне СССР стал великой державой. Для поддержания этого статуса был необходим мощный военный потенциал. Хотя оборонная промышленность Заельцовского района и вышла из послевоенного кризиса, но условия труда и быта заельцовцев в первые послевоенные годы улучшались медленно. До 1948 г. продолжали действовать чрезвычайные указы с уголовной ответственностью за опоздания и прогулы. Реконструкция промышленных предприятий зачастую шла одновременно с производственным процессом, работали иногда и под открытым воздухом. Отмена предвоенных указов весной 1948 г. стала символом перехода к мирной жизни. В то же время отмена карточек двояко повлияла на материальное положение работников. Острее встал вопрос об «уравниловке» в оплате труда. Перевыполнение плана, как правило, вело к снижению расценок, а передовики нередко сталкивались с непониманием со стороны своих товарищей. Целый ряд трудовых починов второй половины 1940-х гг. уходил в песок. Налицо было обострение противоречия между интенсивностью труда и ослаблением материальной заинтересованности в его результатах. Система директивного управления все больше становилось тормозом в развитии страны.

[336] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 308. Л. 101-104.

3.3. Форсированное развитие

На рубеже 1940-1950-х гг. восстановительный период подошел к концу. Жизнь людей входила в нормальное русло. Промышленность Заельцовского района набирала темпы. На полную мощность работали предприятия легкой и пищевой промышленности. В условиях «холодной войны» потребовалось производство новых типов вооружений. Промышленное освоение новых изделий совпало с процессом конверсии военного производства. Поэтому в целом по стране переход к выпуску мирной продукции охватил лишь часть военных заводов. Создались новые системы как обычного, так и ракетно-ядерного оружия. Приоритетное значение придавалось оружию массового поражения, ракетостроению, внедрению во все системы вооружений радиоэлектроники. Ведущие оборонные предприятия Заельцовского района были загружены крупными оборонными заказами. Еще более востребованными стали прикладные исследования и научно-технические разработки.

Таким образом, индустрия Заельцовского района получила новые импульсы к развитию. Именно в эти годы закрепился профиль индустрии Заельцовки, как промплощадки для особо точного (прецизионного) машиностроения и радиоэлектроники. Мощным стимулом для развертывания реконструкции действовавших в районе радиоэлектронных производств стало августовское 1949 г. постановление Совета Министров СССР «О развитии электровакуумной промышленности». В Новосибирске, где до войны практически отсутствовала электронная промышленность, она стала развиваться на базе пяти эвакуированных из европейской части страны заводов. Прежде всего, это был Ленинградский электровакуумный завод «Светлана» (№617). «Акклиматизировавшись» в Заельцовке завод создал собственное многопрофильное производство и даже оказывал помощь материальными и кадровыми ресурсами становлению новых заводов. На заводе №617 были созданы два особых конструкторских бюро, которые только за первые 10 лет своего существования разработали более 650 проектов различного вида оборудования, причем не только для своего завода[337].

Системный характер носили меры, направленные на развитие производства специальной электроники, осуществлявшиеся в соответствии с лишь недавно рассекреченным постановлением правительства №3389-1426 от 9 августа 1950 г. о создании системы противовоздушной обороны городов и стратегических объектов под шифром «Беркут». Она должна

[337] Санцевич Н. Есть такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 78-79.

была строиться на основе принципиально нового класса оружия — зенитных управляемых ракет. К решению сложнейших научно-технических и технологических задач в области электроники, радиолокации реактивной техники были привлечены лучшие научно-исследовательские и конструкторские организации, предприятия различных министерств и ведомств. Под это закладывались крупные материальные и финансовые ресурсы. В частности, в Заельцовке форсированными темпами стал сооружаться завод полупроводниковых приборов (НЗПП). Здесь, наряду с прочим, предусматривался выпуск серии особо прочных сверхминиатюрных радиолам для взрывателей зенитных снарядов, значительно повышавших эффективность огня (главный конструктор разработки В.Н. Авдеев). Первоначальным проектом предусматривался выпуск 15 млн. радиоламп в год. Но так как в дальнейшем в цехах разработчика были достигнуты более высокие технико-экономические показатели, то в 1953 г. ведомство сделало перерасчет проектной мощности НЗПП и увеличило выпуск до 18 млн. радиолам в год. Строительство завода на площадке в районе улиц Дмитрия Донского и Дачной, составлявшей 7 гектаров, началось в 1950 г. Генеральной сметой намечалось выделение 87,617 млн. рублей. Новый объект вводился частями. Строительных мощностей не хватало. В 1951 г. при годовом плане 7,250 млн. рублей было освоено 2,948 млн. рублей. При плане 2,5 млн. рублей на жилищное строительство освоили 1,652 млн. рублей. Планы сооружения цехов оказались выполненными не боле чем на 60-70%. На протяжении 1952-1955 г. ассигнованные суммы также осваивались не полностью[338].

Наряду с предприятиями оборонного комплекса и крупными государственными предприятиями легкой и пищевой промышленности в Заельцовском районе в 1950-е гг. действовало значительное число кооперативных организаций (артелей), которые занимались производственной деятельностью. Главная роль здесь принадлежала промысловой кооперации, которая осуществляла реализацию большей части оказываемых трудящимся бытовых услуг. Это был сектор, который носил рыночный характер и работал непосредственно на потребности населения. В 1950 г. была проведена перестройка кооперативной системы. Вместо главного управления по делам промысловой и потребительской кооперации были организованы Центральный союз потребительской кооперации (Центросоюз) и Центральный совет промысловой кооперации (Центропромсовет). Доля промысловой

[338] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности. (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 216-217.

кооперации в 1951-1955 гг. в оказании бытовых услуг населению колебалась от 60 до 80%. Наряду с промкооперацией бытовым обслуживанием на территории района занимались потребительская кооперация и артели инвалидов[339]. Таким образом, в первой 1950-х гг. в Заельцовке сохранялась многоукладность в экономике.

К началу 1950-х гг. Заельцовский район стал одним из самых быстроразвивающихся территорий города. Появилась возможность осуществлять, наряду с промышленным строительством, сооружение социальных объектов и жилья. Росли новые жилые кварталы многоэтажных кирпичных домов. В 1949 г. было введено в строй 7 тыс. м^2 жилья. К концу 1950 г. планировалось сдать свыше 13 тыс. м^2 жилой площади. Осенью к сдаче подготовили школу в поселке завода №69 на 880 мест, что позволяло полностью ликвидировать трехсменные занятия. По плану 1950 г. предусматривалось окончание строительства двух бань в поселке электровакуумного завода и в районе аэропорта[340].

Ведущее место в строительстве объектов социальной сферы играли предприятия и организации района, которым выделялись это средства. В конце 1950 г. заканчивалось строительство детских яслей на 100 мест. Была готова к сдаче поликлиника оптического завода и подготовлено к сдаче около 3 тыс. м^2 жилья. Мясокомбинат построил 718 м^2, аэропорт 2370 м^2, НИВИТ — более 2 тыс. м^2 жилья[341].

Заметные успехи в промышленности и социальной сфере Заельцовского района побудили группу делегатов VIII районной конференции ВКП(б) с электровакуумного завода в марте 1951 г. направить ходатайство в адрес вышестоящих инстанций о переименовании Заельцовского района в район имени Ленина. Секретарь Новосибирского горкома ВКП(б) П.А. Живодерников ответил на него следующим образом: «С таким предложением обком входил в ЦК. Из ЦК был получен ответ, что Заельцовский район — название неплохое. Надо улучшать работу в этом районе. Нет необходимости его переименовывать»[342].

Ведущее место в строительстве объектов социальной инфраструктуры играли те предприятия и организации, которым централизованно выде-

[339] История социалистической экономики СССР в семи томах. Восстановление народного хозяйства СССР. Создание экономики развитого социализма 1946 — начало 1960-х годов. Т.6. М., 1980. С. 489-490.
[340] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 478. Л. 60.
[341] Там же.
[342] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 52. Л. 118.

лялись значительные средства. Однако эти средства осваивались медленно. В числе причин, по которым имелось отставание с вводом жилья, была названа несвоевременная подготовка технической документации. Строительные организации, как правило, не осуществляли благоустройства на территории вокруг построенных зданий. Ввод в строй домов приходился в основном на конец года, что негативно сказывалось на качестве и порождало штурмовщину[343].

Жилой фонд, как ведомственный, так и коммунальный находился в запущенном состоянии. Из года в год не осваивались средства, которые отпускали на ремонт жилого фонда. Так, в 1948 г. план капитального ремонта по району было выполнен на 78%, в 1949 — также на 78%. Такие предприятия как электровакуумный завод, мясоконсервный комбинат, 1-я клиническая больница, аэропорт к ремонту жилья вообще не приступали. По заводу им. Ленина из 200 тыс. рублей, отпущенных на капитальный ремонт, было освоено всего 60 тыс. рублей, по обувной фабрике — из 450 тыс. лишь 20 тыс. рублей. Всего на капитальный ремонт жилого фонда Заельцовского района в 1950 г. было отпущено 2 млн. рублей. За пять первых месяцев 1950 г. было освоено по ведомственному фонду 12% средств, по линии местного Совета — 50% отпущенных средств[344]. Дела с ремонтом практически не улучшались.

В деловой жизни Заельцовского района тон задавали коллективы высокотехнологичных предприятий. Здесь предъявлялись особые требования к качеству продукции, соблюдалась строгая трудовая и технологическая дисциплина. Для ее поддержания до середины 1950-х гг. широко применялись методы государственного принуждения, включая уголовное преследование. Даже в настоящее время жив миф о железной сталинской дисциплине. На самом деле все обстояло гораздо сложнее. Внеэкономические методы практически перестали срабатывать.

Так, на оптическом заводе им. Ленина в отдельных цехах, несмотря на угрозу уголовного преследования, в 1950 г. текучесть рабочей силы достигала 50%. Это во многом объяснялось плохими условиями труда и быта рабочих. Так, в цехе №7, коллектив которого на 70% состоял, по большей части, из одиноких молодых людей, ежемесячный заработок которых, даже по меркам 1951 г. был мизерным, и колебался от 400 до 160 рублей. К тому же в цехе для работников не было организовано питание, отсутствовал бу-

[343] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 52. Л. 118.
[344] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 478. Л. 64.

фет. Многие, получив свою зарплату, тратили ее за 2-3 дня, а потом перебивались с хлеба на воду. На почве нищеты и безысходности случались и самоубийства молодых рабочих[345].

Проблемы трудовой дисциплины на основных предприятиях Заельцовского района в 1952 г. были предметом внимания органов юстиции. О состоянии дисциплины в районе прокурору города Новосибирска младшему советнику Борисову Заельцовский райпрокурор Казанцева информировала в спецсообщении «О выполнении приказа Генерального Прокурора СССР №179 и №1976 за четвертый квартал 1952 г.».

В этом спецсообщении состояние трудовой дисциплины на основных предприятиях Заельцовского района Новосибирска за четвертый квартал 1952 г. характеризовалось следующими цифрами и фактами:

Табл. 23[346].

Характеристика состояния трудовой дисциплины на предприятиях Заельцовского района в 1952 г.

Предприятие	III кв. 1952 г.		IV кв.	
	Прогулы	Самовольный уход	Прогулы	Самовольный уход
Завод п/я 105 им. Ленина	117	17	230	26
Завод п/я 92 электровакуумный	70	5	91	22
Обувная фабрика	216	20	223	8
Мясокомбинат	56	11	392	19

Прокуратура пришла к выводу, что число прогулов и самовольных уходов в четвертом квартале 1952 г., по сравнению с третьим кварталом, возросло на всех предприятиях, за исключением обувной фабрики, где их число снизилось. Здесь, по мнению прокуратуры, администрация и общественные организации стали уделять больше внимания укреплению трудовой дисциплины. Прокуратура сделала представление на имя секретаря парторганизации обувной фабрики, и 2 декабря 1952 г. на бюро райкома КПСС был заслушан доклад о подборе, расстановке и воспитании кадров и о состоянии трудовой дисциплины.

Руководящие инстанции были обеспокоены тем, что резко ухудши-

[345] ГАНО. Ф.П-50. Оп.1. Д.528. Л.92; Д.532. Л.8.

[346] Табл. 23 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 478. Л. 64.

лось состояние трудовой дисциплины на предприятиях оборонного комплекса. В докладе районного прокурора указывалось, что на оптическом заводе (п/я 105) количество прогулов за вышеуказанный период возросло на 96,6%, а количество самовольных уходов на 53%. На электровакуумном заводе (п/я 92) количество прогулов возросло на 30%, количество самовольных уходов на 34%. Анализ прокуратуры показывал, что совершали прогулы и самовольно оставляли работу, в основном, граждане в возрасте до 26 лет со стажем в 2-3 года. Так, например, на электровакуумном заводе (п/я 92) из 91 прогульщиков только 38 человек имели возраст свыше 26 лет, до 26 — 53 человека. За весь 1952 г. число прогульщиков составило 200 человек. Из них в возрасте до 26 лет было 130 человек, свыше 26 лет — 70 человек. Из 200 прогульщиков стаж до трех лет имели 149, свыше трех лет 51 человек. Среди прогульщиков было 17 членов ВЛКСМ.

На оптическом заводе им. Ленина в четвертом квартале 1952 г. нарушили трудовую дисциплину 230 человек. Наибольшее количество прогулов было в ноябре. Если в октябре прогульщиков было 41 человек, в декабре — 42, то в ноябре 147 человек. Это объяснялось тем, что именно в дни революционного праздника большое количество рабочих допускали прогулы. Из 230 прогульщиков 158 были в возрасте до 26 лет. Среди прогульщиков членами ВЛКСМ являлись 34 человека, членами КПСС — 7 человек[347].

Из приведенных данных следует, что администрация предприятий практически не использовала такие средства поддержания дисциплины, как передача дел на прогульщиков в административные органы, предпочитая привлекать прогульщиков лишь к дисциплинарной ответственности, согласно правилам трудового внутреннего распорядка.

Так по четырем основным предприятиям Заельцовского района за четвертый квартал 1952 г. было совершено 836 прогулов, из которых в отношении 586 прогульщиков были приняты меры дисциплинарного воздействия (64%), в отношении 30% прогульщиков дела были переданы в народный и товарищеский суды. Число лиц, которые совершили длительные прогулы, которые подпадали под действия Указа от 14 июля 1951 г. (лица неоднократно или длительно совершившие прогулы, продолжавшиеся более трех дней подряд), в четвертом квартале 1952 г. было невелико. По обувной фабрике за четвертый квартал 1952 г. — 13, п/я 105 — 30 человек[348].

В записке районного прокурора сообщалось, что «администрация предприятий продолжала либеральничать с прогульщиками, ограничивалась в

[347] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627.
[348] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627.

большей степени мерами дисциплинарного воздействия». Об этом свидетельствуют данные таблицы 24:

Табл. 24 [349].
Число нарушений трудовой дисциплины и меры дисциплинарного воздействия к ее нарушителям на предприятиях Заельцовского района в 1952 г.

Предприятия	Количество прогулов		Передано в суд		Передано в товарищеский суд		Привлечены к дисцип. ответственности	
	III кв.	IV кв.	III кв.	IV кв.	III кв.	IV кв.	III кв.	IV кв.
Завод п/я 105	17	230	19	4	1	4	37	145
Завод п/я 92	70	91	12	10	4	4	43	47
Обувная фабрика	216	123	13	8	0	2		101
Мясокомбинат	56	392	9	45	8	3	29	243
Итого:	459	836	3	77	2	9	342	536

Прогулы были распространенным явлением. На обувной фабрике им. Кирова за четвертый квартал прогулы составили 281 рабочий день, на мясокомбинате — 1946, на электровакуумном заводе (а/я 92) — 249, на оптическом заводе (п/я 105) — 654 рабочих дней.

Райпрокурор докладывал, что в порядке общего надзора в четвертом квартале 1952 г. был проведен целый ряд проверок соблюдения Указа Президиума Верховного Совета СССР от 4 июля 1951 г. На фабрике им. Кирова проверкой было установлено следующее: несмотря на то, что администрация и парторганизация приняли ряд мероприятий и развернули массовую работу среди рабочих и добились снижения прогулов за четвертый квартал на 47%, трудовая дисциплина находилась на низком уровне. Товарищеский суд работал слабо, его роль была низка.

Прокурорская проверка на мясокомбинате выявила, что трудовая дисциплина находилась на крайне низком уровне. Количество прогулов за пять месяцев второго полугодия 1952 г., по сравнению с первым полугодием,

[349] Табл. 24 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627.

выросло на 45,65%. Если в первом полугодии было совершено 92 прогула, то во втором полугодии уже 402. Количество самовольно ушедших с работы составило 19 человек.

Прокурор района считал, что основной причиной роста нарушений трудовой дисциплины было грубое нарушение трудового законодательства со стороны администрации мясокомбината. В течение нескольких месяцев рабочие мясокомбината работали без выходных дней, не получая отгулов. Поэтому только за праздничные дни 7-8 ноября 1952 г. было совершено более 300 прогулов. В вину администрации комбината был поставлен тот факт, что, несмотря на значительный рост числа прогулов, руководители в большинстве своем ограничивались мерами дисциплинарного воздействия как к лицам, совершавшим прогулы впервые, так и к лицам, совершавшим неоднократные прогулы. За второе полугодие 1952 г. было привлечено к дисциплинарной ответственности 243 человека, а также имело место укрывательство прогульщиков. Например, рабочий Дмитриев совершил прогул 27 февраля 1952 г., рабочие Кондратенко, Жирнов и Свитич совершили прогул 24 августа 1952 г., Поротников совершил прогул 7-8 августа. Однако каких-либо мер воздействия к ним принято не было. Сообщалось, что администрация мясокомбината грубо нарушала инструкцию Министерства юстиции СССР от 14 июля 1952 г. в части своевременного принятие мер к прогульщикам. Так, Ростиженко самовольно оставила производство с 25 октября 1952 г., а приказ о передаче ее дела в народный суд был издан через 23 дня — 17 ноября 1952 г., Крычкова, работница транспортного отдела, самовольно оставила работу с 15 июля 1952 г., а приказ о передаче дела в народный суд издали через три месяца — 16 октября 1952 г., Ходырева не выходила на работу с 4 августа 1952 г., но только 23 октября к ней были приняты меры дисциплинарного воздействия[350].

Из докладной записки райпрокуратуры следовало, что и такое изобретение сталинской юстиции как, так называемый товарищеский суд, было малоэффективным. Товарищеский суд на мясокомбинате (председатель суда Забабашкин) работал неудовлетворительно. За 1952 г. в этот суд было направлено 75 дел, но рассмотрено было лишь несколько дел. По данному вопросу было написано представление в райком КПСС:

В записке прокурора речь шла о ситуации на таком потенциально сложном, с точки зрения трудовой дисциплины, предприятии как спиртзавод.

[350] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627.

Проверка установила, что трудовая дисциплина на спиртзаводе находилась на низком уровне, причем не только среди рядовых рабочих, но и среди инженерно-технических работников. Основным злом здесь было проявление на работе в нетрезвом виде, что по Указу Президиума Верховного Совета СССР от 14 июля 1951 г., считалось прогулом. Однако должных мер к злостным прогульщикам и пьяницам не принималось. Так, главный механик завода систематически появлялся на работе в нетрезвом виде, и только много позднее после происшествий ему объявили выговор. Несвоевременное принятие мер дисциплинарного воздействия к прогульщикам было типичным явлением.

Прокуратура сообщала, что и товарищеский суд спиртзавода рассматривал дела с грубым нарушением сроков, установленных положением о товарищеских судах, то есть десятидневный срок. В срок было рассмотрено только одно дело, а остальные дела были рассмотрены в срок от 2 до 5 месяцев, что не могло быть эффективным в борьбе с нарушителями трудовой дисциплины. За десять месяцев 1952 г. на спиртзаводе было установлено 53 прогула, привлечено к дисциплинарной ответственности 25 человек, передано в товарищеский суд 7 дел и в народный суд 2 дела. По этому вопросу прокуратура направила представление на имя директора спиртзавода. В докладной записке также сообщалось, что в отчетном квартале бесед и лекция по разъяснению Указа от 14 июля 1952 г. не проводилось[351].

Стремление к наведению порядка на производстве сочеталось с решением задач по улучшению культурно-бытовых условий. К началу 1950-х в Заельцовском районе появилось больше возможностей заниматься вопросами благоустройства территории района и улучшением условий для жизни населения. Поскольку сами предприятия не распоряжались средствами на решение городских проблем, то использовался механизм поручений по советской и партийной линии руководителям предприятий: «выбивать» ассигнования от своих отраслевых ведомств. Если какой-либо директор не мог «выбить» соответствующие средства, то это считалось минусом ему как управленцу.

Выполнение решений сессий райсовета ставился под контроль, а ход их реализации рассматривался на пленумах бюро райкома партии. Выполнение плана по благоустройству Заельцовского района 1952 г. и задачи партийных организаций были обсуждены 24 июня 1952 г. на IV пленуме РК ВКП(б).

[351] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627.

Отмечалось, что в октябре 1951 г. X сессия райсовета обсудила итоги выполнения плана благоустройства района за 1951 г. и определила каждому предприятию и организации конкретные задачи на 1952 г. На сессии было отмечено, что план благоустройства за 1951 г. хотя и был выполнен на 104,3% (4,843 млн. рублей), но это не решило основных проблем, и район по-прежнему оставался неблагоустроенным. Сессия поставила перед хозяйственными руководителями предприятий района задачу — изыскать возможность на 1952 г. финансирования работ по внешнему благоустройству в объеме 15 млн. рублей. Причем по каждому предприятию были определены объемы и суммы затрат. Это решение позволяло хозяйственным руководителям предприятий ставить и решать перед вышестоящими организациями вопросы, связанные с благоустройством.

Большинство руководителей предприятий и хозяйственных организаций разработали планы мероприятий по комплексному благоустройству и добились нужных ассигнований на выполнение этих работ. Такими руководителями были: директор электровакуумного завода П.П. Зоненко, директор завода п/я №30 А.Г. Петров, главный врач 1-й клинической больницы Ельцов.

Жесткой критике подвергались те хозяйственные руководители, которые не могли получить в своих ведомствах необходимые средства. Так, директор обувной фабрики им. Кирова Родигин не смог выбить ассигнования в размере 300 тыс. рублей, как было определено сессией. Начальник Аэропорта Колгин, по мнению районного руководства, имея возможность израсходовать большие средства на благоустройство и приведение в порядок одного из крупных аэровокзалов страны, включил на 1952 г. в титульный список работ по внешнему благоустройству только 55 тыс. рублей, вместо 250 тыс., предложенных райсоветом. Не сумели выбить нужные средства и другие хозяйственные руководители. В результате, решение X сессии Заельцовского райсовета о вложении 15 млн. рублей в благоустройство района в 1952 г., оказалось невыполненным.

Причем план неоднократно корректировался. Так, в марте 1952 г. райсовет утвердил план благоустройства Заельцовского района на 1952 г. в объеме 10,692 млн. рублей, вместо 15 млн. рублей, как первоначально планировалось. Это произошло несмотря на то, что перед утверждением плана на сессии райсовета все суммы затрат и объемы работы были согласованы с руководителями предприятий и организаций. Более того, все руководители хозяйственных организаций приняли участие в обсуждении этого плана на сессии, и большинство его поддержало как депутаты райсовета.

В решении подчеркивалось, что работы по благоустройству, жилищному и культурно-бытовому строительству следует считать одной из главных задач по культурно-бытовому обслуживанию населения. В этой связи сессия обязала райисполком, руководителей предприятий и учреждений мобилизовать все возможности на досрочное выполнение и перевыполнение установленных планов, обратив особое внимание на качество и сроки их выполнении.

В соответствии с порядками того времени Заельцовский райсовет «осудил безответственное отношение директора мясокомбината т. Ушакова, обувной фабрики им. Кирова т. Родигина, управляющего Райпромкомбинатом т. Попова к выполнению решений IV и X сессии районного Совета, направленных на улучшение культурно-бытового обслуживания трудящихся». Сессия также утвердила перечень мероприятий борьбы с оврагообразованием и определила конкретное участие в этом каждого предприятия района[352]. Хозяйственным руководителям предлагалось продумать организационно-технические мероприятия, назначить ответственных за их выполнение в установленные сроки. Однако в большинстве организаций района этого сделано не было.

По оценке райсовета, вина ряда руководителей предприятий заключалась в том, что они не разработали предложенных организационно-технических мероприятий, не возложили их выполнение на ответственных сотрудников, из-за чего намеченные райсоветом работы оказались невыполненными в установленные сроки, а ко многим из них даже не приступили. «В результате такого безответственного отношения ряда руководителей хозяйственных организаций, — указывалось в решении, — план внешнего благоустройства района за I полугодие сорван». Из объема в 10,692 млн. рублей на 15 апреля 1952 г. было выполнено работ на 1,496 млн. рублей или 14% от годового плана. Причем на сумму 0,495 млн. рублей было выполнено работ, не предусмотренных планом. Среди них были работы, проведенные парком Культуры и отдыха и стадионом, а из оставшейся суммы, большая часть шла за счет выполнения работ по малому благоустройству.

Выполнение плана благоустройства по состоянию на 15 апреля 1952 г. по предприятиям характеризовалось данными табл. 25.

[352] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 109-110.

Табл. 25[353].

Деятельность предприятий Заельцовского района по благоустройству территории весной 1952 г.

№ п/п	Наименование предприятий и организаций	План затрат на 1952 г. (в тыс. руб.)	Фактически выполнен	% выполнен
1	Завод п/я 105	1250	65	5,2
2	Завод п/я 92	1310	95	7,2
3	Завод п/я 30	448	987	22,0
4	НИИ-55	102	3	2,9
5	Завод п/я 80	5500	-	-
6	Упр. благоуст. и коммунальных предприятий	999	187	18,7
7	Обувная фабрика	64	13	20,0
8	Мясокомбинат	40	6	15,0
9	Завод хромовых кож	25	-	-
10	УНР-286	10	-	-
11	Аэропорт	55	15	27,0
12	Кожевенно-сырьевой завод	34	1000	29,0
13	Шорная фабрика	29	-	-
14	Маслозавод	40	12	30,0
15	Завод п/я 125	50	-	-
16	Райпромкомбинат	20	35	
17	Спиртзавод	15	3	20,0
18	НИВИТ	175	10	6,1
19	Щебеночный завод	40	-	-
20	1-я клиническая больница	120	23	19,0
21	УНР-289	36	18	50,0
22	Школы и непланируемые организации: парк, стадион, заводы		452	
23	Средства райбюджета и др.	300	495	
	Всего	1496	1496	14

[353] Табл. 25 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 109-110.

Эти цифры свидетельствовали о срыве плана внешнего благоустройства Заельцовского района, что расценивалось как следствие безответственного отношения к выполнению его со стороны ряда хозяйственных руководителей. Заельцовский райком ВКП(б) расценивал срыв плана работ по благоустройству как результат безучастия первичных парторганизаций и их руководителей к контролю за его выполнением.

Большой объем работ по благоустройству в 1952 г. возлагался на коллектив завода №617 — (директор Зоненко), с общими затратами 1,31 млн. рублей. Одним из направлений благоустроительных работ было строительство плотины на речке Вторая Ельцовка, что давало возможность создания на ее базе водохранилища, где предполагалась организация отдыха трудящих. Объем работ на строительстве плотины был крупным. Предусматривалась установка свайного основания дамбы в 5000 свай — каждая длинной по 8,5 метров. Для сооружения плотины требовался большой объем грунта и трудоемкие работы по ее отделке, поскольку плотина продолжала главную магистраль города, соединявшую его воздушные ворота с речным портом. Районное руководство указывало, что это сооружение «не может быть построено как попало, а должно отвечать требованиям передовой науки и техники нашего времени»[354]. Однако строительство плотины шло с большими сбоями[355].

Вопросы благоустройства руководство Заельцовского района держало под постоянным контролем. Летом 1952 г. проблемы благоустройства обсудил пленум Заельцовского райкома ВКП(б). С докладом о выполнения плана по благоустройству в 1952 г. выступил председатель исполкома районного Совета депутатов В.Г. Чучкалов После обычных пафосных слов о грандиозных свершениях и о том, что у «коммунистической партии и советского правительства нет других интересов, кроме интересов народа», докладчик перешел к конкретным вопросам[356].

Констатировалось, что Заельцовский район самый неблагоустроенный в городе. Из 158 улиц в районе мощеными были только три: Красный проспект, Дуси Ковальчук, Ногина. Но ни одна из них не имела асфальтового покрытия. В Заельцовке отсутствовала канализация, способная полностью принять все сточные и фекальные воды. Поэтому большая часть их сбрасывалась в Первую и Вторую Ельцовки. Причем сброс происходил без какой-либо серьезной предварительной очистки. Помимо сброса сточных вод промышленностью Заельцовского района в речки сбрасывали свои

[354] Там же. Л. 112-113.
[355] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 113.
[356] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 107.

сточные воды предприятия Ипподромского и Кагановичского районов. Сточные воды протекали в непосредственной близости от жилья большого числа жителей района. В.Г. Чучкалов отмечал, что сам рельеф местности района, резко пересеченный, предрасполагал «к вольностям, которые проявляли граждане и отдельные руководители организаций и предприятий, сбрасывая отходы в речки. Это создавало благоприятную почву для развития инфекционных заболеваний». Не случайно в районе наблюдалось наибольшее число случаев инфекционных заболеваний по сравнению с другими районам города»[357].

Вышестоящие инстанции обратили на это внимание. С целью улучшения положения дел Новосибирский горисполком решением за №94 от 25 января I952 г. из 33,627 млн. рублей, утвержденных на внешнее благоустройство города, выделил Заельцовскому району 10,659 млн. рублей или одну треть от всех затрат по городу. Заельцовский райсовет 29 марта 1952 г. на XV сессии принял план благоустройства на 1952 г. в сумме 10,692 млн. рублей и определил основные работы по внешнему благоустройству района. К их числу были отнесены:

1. Строительство путепровода на Красном проспекте и реконструкция улицы Красного проспекта на всем ее протяжении (от железнодорожного переезда до Аэропорта).
2. Строительство плотины через Вторую Ельцовку.
3. Строительство магистральной дороги по улице Дуси Ковальчук и окончание строительства дамбы через Сухой лог.
4. Реконструкция Сухарной дамбы.
5. Осуществление работ по благоустройству территории жилых домов в районе и проведение работ по озеленению.
6. Проведение работ по малому благоустройству и начало работ по ликвидации оврагов.

Ранее в Заельцовском районе столь масштабное благоустройство не проводилось. Руководство района считало, что осуществить его можно было лишь при условии, что общественные организации, хозяйственные руководители, и, в первую очередь, директора крупных заводов (Калистов, Стрельников, Зоненко, Петров, Колгин) ставили бы благоустройство вровень с производственными задачами и предприняли бы все меры по обеспечению в срок строек технической документацией, решили бы вопросы финансирования, выделили материалы, транспорт и рабочую силу, разработали график работ и установили строгий спрос с исполнителей[358].

[357] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 107.
[358] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 108.

Решение райсовета было выполнимо при условии должным образом подготовленных организационно-технических мероприятий, назначения ответственных исполнителей за каждое из них. Однако этого в большинстве организаций района сделано не было. Поэтому 29 мая 1952 г. на XVII сессия районного Совета вновь был поставлен вопрос о ходе выполнения плана жилищного и культурно-бытового строительства. Сессия обязала начальника УНР-286 Холомейзера до 10 июня 1952 г. закончить строительство объездного пути по Красному проспекту с тем, чтобы обеспечить начало работ по сооружению плотины через реку Ельцовку. Но к концу июня эти работы так и не были начаты.

В этой связи возник вопрос о помехах в строительстве этого сооружения. Техническую документацию на производство работ заказчик вручил подрядчику, было открыто финансирование объекта, составлен график организации работ. Поэтому райсовет усматривал причину срыва строительства объекта в недооценке его важности, как со стороны заказчика, так и со стороны подрядчика. Первостепенными для себя они считали объекты промышленного строительства, а работы на объектах культурно-бытового назначения отодвигали на второй план. Это вело к срыву работ по благоустройству. Такое положение стало возможным в результате снижения требовательности к строителям со стороны руководства района.

Депутаты райсовета обратились в райком ВКП(б) с предложением оказать партийное воздействие на руководителей с тем, чтобы они обеспечили выполнение программы работ 1952 г. по сооружению свайного основания плотины, устройству дамбы, с выполнением полного объема земляных работ. За неудовлетворительное выполнение плана внешнего благоустройства критике подвергся НИИ-617 (директор Авдеев). Из 102 тыс. руб. не было освоено лишь три тысячи рублей. Более того, руководители этой организации отказывались отчитываться перед райисполкомом о ходе выполнения плана. Сессия предложила не оставлять без внимания факты срыва работ по благоустройству района.

Благоустройство района контролировалось партийными органами. На пленуме Заельцовского РК ВКП(б) констатировалось, что райисполком не добился перестройки в работе по улучшению культурно-бытового обслуживания трудящихся и благоустройству района. Санитарное состояние района по-прежнему было неудовлетворительным. Заметных подвижек в этом направлении не наблюдалось, особенно со стороны предприятий пищевой промышленности. Городская и районная противоэпидемическая станция были вынуждены принять строгие меры к руководству мясокон-

сервного комбината, его обязали в кратчайшие сроки вывезти нечистоты с территории. Мясоконсервный комбинат с помощью предприятий района вел очистку, но освоение отпущенных ему в 1952 г. на благоустройство 300 тыс. рублей шло неудовлетворительно, и было опасение, что если не принять необходимых мер, то отпущенные средства останутся неиспользованными. Пленум потребовал «немедленно принять меры к ликвидации антисанитарного состояния промышленной площадки, полностью использовать отпущенные средства на асфальтирование территории комбината».

В послевоенный период в Заельцовском районе было принято, что самые значимые блогоустроительные работы осуществлялись за счет предприятий оборонного комплекса. Из общего плана благоустроительных работ 1952 г. — 10,7 млн. рублей — 5,5 млн. рублей приходилось на завод п/я 80. На завод возлагалось окончание строительства дамбы через Сухой лог, мощение улицы Дуси Ковальчук, от Красного проспекта до первой клинической больницы и строительство путепровода. Предполагалось, что эти работы будут закончены до конца 1952 г. Строительство путепровода было в стадии согласований и находилось на разрешении в правительстве. На пленуме райкома в этой связи подчеркивалось: «Это еще с большей силой накладывает на нас ответственность за напряженность плана благоустройства этого города и обязывает принять решительные меры к изысканию и использованию дополнительных внутренних возможностей, которые в нашей действительности используются недостаточно полно»[359].

После войны вопросы оперативного управления предприятиями военно-промышленного комплекса в деятельности районного руководства стали занимать меньшее место. Вопросы же благоустройства не уходили из повестки дня. Пленум РК ВКП(б), состоявшийся 24 июня 1952 г., основное внимание уделил борьбе с оврагоообразованием. Констатировалось, что в борьбе с оврагообразованием, как и в вопросе благоустройства, почти ничего не было сделано. Основной причиной срыва выполнения плана была признана недооценка вопросов благоустройства некоторыми хозяйственными руководителями. Указывалось, что «если бы все наши хозяйственные руководители использовали хотя бы все то, что отпущено государством на это дело, не говоря уже об использовании внутренних возможностей, а их достаточно много на каждом предприятии, то нам не пришлось бы констатировать провала плана в районе». РК ВКП(б) поставил как важнейшую задачу районной партийной организации — успешное выполнение плана по благоустройству. Хозяйственным руководителям предлагалось оперативно

[359] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 112-117.

устранить недостатки и добиться полного использования средств на благоустроительные работы [360].

Бюро РК ВКП(б) поручалось обратиться в горком партии с просьбой обязать горисполком (отдел благоустройства и коммунального хозяйства) приступить к работам, предусмотренных планом и обеспечить их выполнение в сроки:

1) по благоустройству Сухарной дамбы к 15 июля 1952 г.;
2) по реконструкции дамбы через Первую Ельцовку на Красном проспекте — к 1 октября 1952 г.;
3) по строительству магистральной дороги по улице Дуси Ковальчук — к 15 августа 1952 г.

На пленуме райкома партии подчеркивалось, что одной из причин провала работ по благоустройству послужило то, что не было организованно должного контроля за ходом выполнения работ со стороны райисполкома, бюро райкома ВКП(б) и первичных парторганизаций.

Докладчик на пленуме задал вопрос: «Имели ли мы возможность выполнить план благоустройства в объеме 10692 тыс. рублей? Да, имели. Эти возможности состоят из наличия финансирования на все объекты, утвержденные планом благоустройства за исключением путепровода, который может быть компенсирован за счет работ, проводимых заводом п/я №80 в другой части нашего района. Кроме того у нас есть дополнительные ассигнования, в частности, которые получил Мясокомбинат в сумме 300 тыс. рублей. Вместе с тем у нас остаются неиспользованными и наши внутренние возможности, которые имеются на всех предприятиях района. Для того, чтобы успешно справиться с этой важнейшей задачей в оставшееся время, для этого необходимо, прежде всего, отрешиться от благодушия и беспечности некоторым хозяйственным руководителям предприятий и организаций»[361].

Предлагалось немедленно пересмотреть все внутренние возможности и наметить меры по их использованию. «На благоустройство района надо поднять всю общественность, всех трудящихся, дать возможность трудящимся района выполнить социалистическое обязательство, принятое на районном слете стахановцев — отработать на благоустройство не менее 20 часов. Партийные профсоюзные и комсомольские организации должны считать благоустройство своей первейшей обязанностью и мобилизовать весь свой актив на решение задач, поставленных планом. В этом году, как никогда, условия для трудового массового участия трудящихся самые бла-

[360] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 117-118.
[361] Там же. Л. 119.

гоприятные, объекты благоустройства включают в себя такие большие объекты, как строительство плотины через реку Вторая Ельцовка, окончание работ по строительству дамбы через Сухой лог и другое», — сообщалось на пленуме[362].

Для жителей Заельцовского района послевоенной поры одним из самых больных вопросов было оврагообразование. Этот вопрос постоянно будировался в районных инстанциях. На XV сессии Заельцовского районного Совета, состоявшейся 29 марта 1953 г., было принято решение о начале работ по борьбе с оврагообразованием. Ранее был намечен их первоочередной перечень, который мог быть выполнен, как считалось тогда, без особых трудностей.

План первоочередных мероприятий по борьбе с оврагообразованием предусматривал работы согласно перечню, приведенному в табл. 26:

Табл. 26[363].

Перечень первоочередных работ по борьбе с оврагообразованием в Заельцовском районе на 1952 г.

№ п/п	Место расположения оврагов	Краткое описание работ и сроки исполнения	Кто выполняет
1	Лог у территории Хромзавода	Засыпать овраг от истока до переходящей канализации хромзавода. В 1 августа 1952 г.	Хромзавод, з-д кожсырьевой обработки
2	Овраг у аптеки №5	Удлинить трубу железобетонную на 30 м. и засыпать овраг, с расширением дамбы на 2 метра в объеме 900 куб. грунта	З-ды п/я 105, 92
3	Овраг, идущий параллельно ул. Д. Ковальчук от ул. Парниковой	Засыпать овраг от истока протяженностью 150 м. в объеме 1100 куб.грунта.	З-д п/я 30, УНР-288, СМУ-3

[362] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 119.
[363] Табл. 26 составлена по данным: ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 568. Л. 112-117.

4	Овраг ул. Линейная у жел. дор. моста	Сделать железобетонный лоток, мост и засыпать исток оврага на 100 метр. от станции жел. дороги	2-я дистанция пути
5	Промоина около Аэропорта	Засыпать исток промоины до существующего приемного колодца, сделать лотки и пустить воду через колодезь	Аэропорт
6	Овраг ул. Ельцовская угол Холодильной	Засыпать часть оврага и укрепить берег с целью предохранения дальнейшего обвала улицы Ельцовской. В объеме 1000 куб. грунта	Мясокомбинат, обувная ф-ка, Райкомхоз, Шорно-сед. ф-ка, з-д жест. кож., Райпромкомбинат
7	1-я Ельцовка	Исправить русло от Сухарной дамбы до моста Лесозавода	

На сессии райсовета отмечалось, что из перечисленных мероприятий в срок были выполнены работы только по 2-й дистанции Томской железной дороги. Были начаты работы по ликвидации оврага у завода хромовых кож. Работа на остальных объектах еще не началась, хотя прошла половина лета 1952 г.

В советское время руководство строилось на сочетании организационно-хозяйственных и политико-воспитательных функций. В соответствии с этим принципом аморальным проступкам руководителей давались политические оценки. Так, 20 января 1953 г. на заседании бюро Заельцовского РК КПСС (в конце 1952 г. название партии — ВКП(б) было заменено на КПСС — Авт.) был рассмотрен вопрос об антипартийном поведении директора школы ФЗО №8. Ранее ему был объявлен строгий выговор «за очковтирательство, выразившееся в том, что выбывшие из школы учащиеся указывались в отчетах как обучавшиеся», а также пьянство с подчиненными. Кроме того, указывалось в решении бюро, он «насаждал в школе угодничество и подхалимство, зажимал критику, расправлялся с неугодными, неоднократно путем запугивания и шантажа склонял к сожительству учениц школы». Секретарь парторганизации школы Королевский, «имея сигналы об антипартийном поведении директора, на них не реагировал, брал его под защиту, не ставил вопрос о его ответственности». Бюро РК КПСС за систематическое пьянство, морально-бытовое разложение исключило из партии и

сняло с работы директора школы ФЗО №8. Прокурору Заельцовского района Казанцевой было поручено расследовать факты аморальных проступков бывшего директора школы и привлечь его к уголовной ответственности[364].

3.4. В начале «оттепели»

Быстрый рост экономики не мог скрыть того факта, что применение в послевоенные годы модели ранней индустриализации — развитие за счет крайнего перенапряжения сил — подошло к пределу возможностей. Возник новый класс проблем, которые предстояло решать стране. После окончания восстановительного периода и структурной трансформации общества и его экономики, специфический инструментарий власти, в особенности массовый превентивный террор, должен был утратить свою функцию. На смену ему должны были прийти «нормальные» механизмы функционирования общества. Однако отмирание специфического инструментария сталинизма после войны не произошло. Более того, глубокое воздействие, особенно на молодежь, оказывала большевистская идеология. Она, вне сомнения, усиливала жизнеспособность строя. К тому же победа в войне подняла престиж как системы, так и Сталина лично.

В начале марта 1953 г. в жизни общества произошли события, вызвавшие сильнейшее эмоциональное потрясение для большинства жителей страны — болезнь и смерть И.В. Сталина. По всей стране развернулись траурные мероприятия. Местный комитет профсоюза Заельцовского парка культуры и отдыха, несмотря на морозную погоду, провел подготовку траурного митинга по случаю смерти Сталина. Коллектив Заельцовского парка, услышав сообщение ЦК КПССС о скоропостижной смерти Сталина 6 марта 1953 г. в 11 часов по местному, сразу же преступил к траурному оформлению парка: большой портрет Сталина был окаймлен траурными лентами и траурными флагами и установлен у главного входа парка. К бюсту Сталина, установленному у конторы парка, был возложен венок от коллектива парка. Многие работники, проводя работу по траурному оформлению, не могли удержать слез.

После оформления с наружной стороны парка в траурный вид, коллектив приступил к оформлению помещения парка: был выпущен «боевой листок» с помещением траурного портрета И.В. Сталина, изготовлен фотомонтаж по пятому пятилетнему плану. После проведения этой работы коллектив стал собираться к конторе парка к месту, назначенному для проведе-

[364] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 620. Л. 33, 33 об., 39..

ния траурного митинга. На митинг пришли все члены коллектива, а также члены их семей: старики, старушки. Возле бюста И.В. Сталина на улице собралось около 50 человек.

В информации о митинге указывалось: «Председатель месткома профсоюза А.Г. Демидов объявил траурный митинг по случаю смерти И.В. Сталина открытым. Все встали. В это время у большинства товарищей показались слезы. После небольшой паузы Демидов предоставляет слово директору парка Французенко, который зачитал текст обращение ЦК КПСС, затем стали выступать по поводу смерти И.В. Сталина другие члены коллектива парка. Всего выступило 7 человек. Из них директор парка Французенко, беспартийный бухгалтер А.К. Корелин, беспартийный инструктор физкультуры и спорта В.И. Евдокимова, билетный кассир А.И. Мирошниченко — беспартийный, столяр П.Я. Туев (старичок) — беспартийный, уборщица В.З. Морозова — беспартийная. Все выступающие товарищи с заплаканными глазами смотрели на бюст И.В. Сталина и говорили, «нам не верится, дорогой наш учитель и отец, что вы от нас ушли навеки, идя по указанному Вами пути, Вы вечно будете жить в наших сердцах. Вы всё еще с нами вместе».

Митинг длился около часу, все стояли на ногах. Выступления товарищей подробно отражены в протоколе митинга. К протоколу прилагаются заявления о вступлении в КПСС — от 2 человек, в ВЛКСМ — 2 человек»[365].

Производственная жизнь в Заельцовском районе шла своим чередом. Расширяли производство и осваивали новые виды продукции предприятия приборостроения, легкой и пищевой промышленности. Авиаремонтное предприятие №401 перешло от ремонта самолетов ЛИ-2, которых за период с 1 декабря 1941 г. по 30 сентября 1953 г было отремонтировано 749, к освоению капитального ремонта самолетов АН-2[366].

Если положение в промышленности было сравнительно благополучным, то строительная отрасль в районе испытывала значительные трудности. Сказывался недостаток ресурсов и квалифицированных кадров строителей. Это приводило к систематическому срыву планов капитального строительства. Во всех строительных организациях была высока стоимость работ. План по капитальным вложениям в 1952 г. был выполнен на 85,2%. В 1953 г. это положение сохранилось[367]. На строительстве завода №358 (позднее п/я 30) в 1953 г. при годовом плане 18,1 млн. рублей было освоено не-

[365] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 651. Л. 9.

[366] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 157.

[367] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 19-21.

многим более 9 млн. рублей капитальных вложений. Тем не менее, в 1953 г. завод был частично введен в эксплуатацию[368].

Несмотря на все трудности, набирало темпы жилищное и культурно-бытовое строительство. Промышленные предприятия и строительные организации Заельцовского района в 1953 г. планировали построить и ввести в эксплуатацию более 28 тыс. квадратных метров жилой площади, одну школу на 960 мест, детсады, ясли и другие объекты социальной инфраструктуры. Однако при выполнении этих планов наблюдались сложности. В первом полугодии 1953 г. было введено в эксплуатацию лишь 5,5 тыс. квадратных метров жилья. Сооружались промышленный водопровод и дамба через Вторую Ельцовку[369].

В конце июня 1953 г. в центре внимания оказались события в Москве, где был арестован первый заместитель председателя правительства и министр внутренних дел Л.П. Берия. По решению июльского Пленума ЦК КПСС, «дело Берии» обсуждалось на пленумах партийных комитетов. Так, 14 июля 1953 г. на пленуме Заельцовского РК КПСС совместно с активом был заслушан доклад первого секретаря райкома П.И. Зенкина. Он сообщил: «Пленумом ЦК КПСС было установлено, что Берия потерял облик коммуниста. Превратившись в буржуазного перерожденца и став агентом международного империализма, вынашивал планы захвата руководства партией и государством в целях фактического разрушения КПСС и замены политики, выработанной партией за многие годы капитулянтской политикой, которая привела бы, в конечном счете, к реставрации капитализма. Гнусный замысел против партии, Советского правительства, социалистического государства врагу не удалось осуществить. Президиум ЦК партии своевременно разоблачил врага и изолировал его. Принято единственно правильное постановление Президиума ЦК КПСС и одобренное Пленумом ЦК КПСС об исключение Берия, как врага партии и народа, из членов КПСС, и дело о его вредительских действиях передано в судебные органы»[370].

Каких-либо конкретных фактов преступной деятельности, кроме общих фраз о гнусных преступлениях бывшего главы МВД, в докладе не было приведено. Звучали призывы сделать политические выводы из «дела Берии», усилить политическую бдительность, покончить с бесконтрольностью любого работника, какой бы пост он не занимал. В соответствии с

---

[368] Брыкин А.И. Я сын России двадцатого века. Книга воспоминаний. Новосибирск, 2007. С. 148-149.
[369] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 618. Л. 2-4.
[370] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 618. Л. 2-4.

установкой на самокритику сообщалось, что в практике работы райкома партии, его бюро, парткомов, партбюро и парторганизаций Заельцовского района имелись «серьезные ненормальности». С целью их преодоления парторганизации района активизировали свою деятельность, стали регулярно, как предписывалось уставом КПСС, «не реже одного раза в месяц проводить партийные собрания, лучше готовить их, привлекать к подготовке больше членов и кандидатов партии, смелее развивать критику недостатков в работе парторганизаций и хозяйственных руководителей».

Самокритично указывалось, что в ряде парторганизацией Заельцовского района не выполнялось уставное требование о регулярном проведении партийных собраний, их роль недооценивалась. Так, в январе 1953 г. в 18 парторганизациях района партийные собрания не проводились, в феврале — в 16, в марте — 8, в апреле — 4, в мае — 2 парторганизациях. Некоторые парторганизации не уделяли должного внимания подготовке партсобраний, в результате чего часть коммунистов не принимала участия в обсуждении поставленных вопросов, слабо развертывалась критика и самокритика недостатков в работе партийных организаций, предприятий и учреждений.

Своеобразное положение складывалось и с дисциплиной. В ряде организаций района она грубо нарушалась. За шесть месяцев 1953 г. на бюро райкома КПСС было рассмотрено 92 персональных дела. Из партии за систематические пьянки, за недостойное поведение в быту, за неуплату членских партийных взносов и другие проступки было исключено 34 члена и кандидата в члены КПСС, на 58 членов и кандидатов в члены КПСС наложили строгие партийные взыскания. В соответствии с указаниями ЦК, не следует форсировать рост партийных рядов, следует повысить требовательность к вступающим в партию, тщательно проводить отбор в ряды. В то же время некоторые парторганизации допускали формальный подход к приему в партию. В погоне за количеством принимали в партию всех подавших заявления. Так, парторганизация школы №43 в середине марта 1953 г. на одном партийном собрании приняла 6 человек кандидатами в члены КПСС, двум из которых райком партии отказал в приеме, как не проявившим себя на работе и не подготовленным[371]. Парторганизациям рекомендовалось обратить внимание на качественный состав принимаемых в партию. Предлагалось принимать передовых рабочих, лучших инженерно-технических работников и служащих, проявивших себя на работе и подготовленных для вступления в партию. О сбоях в организационно-политической работе свидетельствовало то, что на 1 июля 1953 г. в районной парторганизации было

[371] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 618. Л. 9-10.

178 кандидатов в члены КПСС с просроченным кандидатским стажем, или 55% к общему составу кандидатов в члены КПСС, а 39% составляли кандидаты с просроченным от 5 до 11 лет кандидатским стажем[372].

По сути дела, обсуждение вопроса о деле Берии вылилось в кампанию по приведению в порядок партийного хозяйства. Первый секретарь Заельцовского райкома КПСС П.И. Зенкин в докладе на X пленуме райкома (июль 1953 г.) в связи с «делом Берии» призвал парторганизации проявлять бдительность при подборе кадров. Он отметил, что ряд парторганизаций не проявляли должной заботы о чистоте рядов. В парторганизации 13-го отделения милиции 5 коммунистов из 19 получили строгие партийные взыскания за аморальные проступки, в этой парторганизации бывший уполномоченный отделения милиции Муравьев морально разложился и был арестован[373]. В народных судах 1-го и 2-го участков тоже была утрачена бдительность. Судебный исполнитель 2-го судебного участка, член партии Попцов присвоил 10 тыс. рублей государственных средств и скрылся. Такую же сумму государственных средств похитила судебный исполнитель 1-го участка Флис и также скрылась.

Критическую оценку получила и деятельность бюро Заельцовского райкома партии. В ряде случаев вопросы на бюро обсуждались поверхностно, без активного участия всех его членов. Некоторые члены бюро при обсуждении вопроса отмалчивались и никакого участия в работе бюро не принимали[374].

Хотя после ареста главы МВД каких-либо существенных изменений не произошло, однако «дело Берии» приобрело большой общественный резонанс, знаменуя в сознании людей разрыв с темными сторонами прошлого, породив вполне определенные надежды на изменение атмосферы в стране. Общество пришло в движение, влияние настроений «снизу» неудержимо возрастало.

Летом 1953 г. полным ходом развернулась подготовка к реформам в аграрном секторе. Старт реформе дал Председатель Совета Министров СССР Г.М. Маленков, выступив 8 августа 1953 г. на V Сессии Верховного Совета СССР с докладом «О неотложных задачах в области промышленности и сельского хозяйства и мерах по дальнейшему улучшению материального благосостояния народа»[375].

---

[372] Там же. Л. 10.
[373] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 618. Л. 13.
[374] ГАНО. Ф. П-50. Оп.1. Д. 618. Л. 16.
[375] Известия. 1953. 8 августа.

В связи с новой линией властей, Заельцовскому району отводилась в городе особая роль, поскольку на его территории действовали ведущие предприятия пищевой и легкой промышленности, значительное число промысловых артелей. В конце августа 1953 г. руководство Заельцовского района подготовило и представило план первоочередных мероприятий по выполнению решений V Сессии Верховного Совета СССР и речи Председателя Совета Министров товарища Маленкова по удовлетворению растущих потребностей населения мясопродуктами. Было предусмотрено:

1. Окончание строительства первого этажа сушилки. Срок 31 августа 1953 г., что обеспечивало выпуск копченостей — 3600 кг в сутки, полукопченостей — 5400 кг в сутки. Других изделий — увеличение на 3-4 тонны в сутки.
2. Окончание работ по обжарочным камерам и пароваркам и пуск их в эксплуатацию — 25 августа 1953 г, что обеспечивало увеличение выработки вареных колбас на 2,5 тонны. Цех будет выпускать в сутки 22,5 тонны.
3. Оборудование помещения под проливочную, что даст возможность пустить в эксплуатацию отделение мясных хлебов и вырабатывать 1300 кг в сутки. Срок исполнения 15 сентября 1953 г.
4. Выпускать с 25 августа 1953 года вместо 12 наименований колбасных изделий до 25 наименований, в т.ч. вареных колбасных изделий 10-13, сосисок, сарделек — 3 наименования, полукопченых 6 наименований, копченостей — 6 наименований.

Указывалось, что для выработки вышеуказанного ассортимента колбасных изделий:

1. Имеется на комбинате свинины ветчинной особых поставок 800 тонн, чем обеспечивается выработка копченостей в августе, сентябре и октябре 1953 г.
2. Необходимо обеспечить ежедневную сдачу мясокомбинату в августе, сентябре и октябре 1953 г. Крупного рогатого скота — 100 тонн, свиней — 40 тонн (без учета расхода мяса на другие цели)[376].

Повышение уровня потребления различных товаров, в том числе предметов длительного пользования, обусловило необходимость улучшения бытового обслуживания населения, а, следовательно, активизации деятельности промартелей.

Летом 1953 г. после внезапного прекращения «дела врачей», массовой амнистии, запрещения вывешивать во время праздников на улицах пор-

[376] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 655. Л. 18.

третов руководителей партии и правительства возникла идейная сумятица. Зашатались старые, казавшиеся незыблемыми идеологические установки, менялись представления, насаждавшиеся десятилетиями. По стране шли волны слухов, прогнозов, предположений. Их собирали, систематизировали партийные органы и подразделения МВД, доводя до сведения политического руководства. Несмотря на большую отдаленность от Москвы, часть новосибирцев была осведомлена о последних, даже тщательно скрываемых, событиях в столице. Так, Заельцовский райком КПСС, в соответствии с установкой о восстановлении партийного контроля над органами госбезопасности, получил от подразделения МВД для информации и принятия мер политического воздействия письмо комсомольца М. следующего содержания:

«Начальнику О.В.П.Л,-5 МВД О.13.п.к.-5.МВД тех.

л-ту Крюкову

От комсомольца М.

Докладная

Довожу да Вашего сведения, что мой сосед Ч..., проживающий на территории мясоконсервного комбината барак №5 кв. 10, работает в райфо Заельцовского района, ...26/VIII-53 сказал мне как соседу (рядом живем), в коридоре кроме нас двоих никого не было, об том, что якобы ходят слухи, что посадили сына Сталина: Василия

О чем сообщаю 27/VIII-53 г.»[377].

Вопреки сложившимся стереотипам, в характере социально-экономической динамики страны 1953 г. был не столь определяющей вехой, как в политической сфере. Несмотря на провозглашенный Маленковым новый курс в экономике, на протяжении долгих лет продолжали действовать старые факторы мотивации. Даже на новых направлениях использовались методы управления военного времени[378]. Все это в полной мере проявлялось и в социально-экономическом развитии Заельцовского района. В 1953 г. выпуск промышленной продукции увеличился по сравнению с 1952 г. по мясоконсервному комбинату на 15,5%, обувной фабрике имени Кирова — на 11,0%, промартели «Леспром» — на 167,1%. Значительный рост выпуска продукции произошел на электровакуумном и оптическом заводах.

Повышение в составе промышленно-производственного персонала удельного веса инженерно-технических работников и подъем культурно-

[377] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 627. Л. 194.

[378] Шестаков С.В. Социально-экономическая политика советского государства в 59-е — середине 60-х годов. М., 2006. С.156.

технического уровня рабочих вызвало к жизни новые проявления творчества в работе. Новаторство все более направлялось на решение задач, связанных с экономией живого и прошлого труда. В середине 1950-х гг. на промышленных предприятиях Заельцовского района также рельефно проявились новые тенденции в поведении персонала — расширилось новаторское движение. Рационализаторы и изобретатели внесли заметный вклад в выполнение государственного плана 1953 г. От внедрения 1072 рационализаторских и изобретательских предложений на промышленных предприятиях Заельцовского района было сэкономлено свыше 9 млн. рублей.

В Заельцовском районе постоянно росла техническая оснащенность предприятий. В 1953 г. были внедрены более совершенные машины и механизмы, технологические процессы, осуществлялась более рациональная организация производства. Были освоены новые типы изделий, обуви, кожи, посуды и других предметов культурно-бытового потребления. Успешно справились с выполнением плана девяти месяцев 1953 г. коллективы завода имени Ленина, завода хромовых кож, маслозавода, спиртзавода, артели «Леспром» и ряда других предприятий. Авиарембаза №401, преодолевая производственно-организационные трудности, осваивала ремонт самолетов АН-2. Первоначально вместо 8 самолетов было отремонтировано 2, а план 1952 года был перекрыт сверхплановым выпуском самолетов ЛИ-2 и двигателей АШ-62 ИР. Но уже в 1953 г. ремонт АН-2 стал привычным делом, и в течение года было отремонтировано 48 самолетов[379].

Коллектив оптического завода (директор Ф.С. Стрельников) в 1953 г. занял 1-е место в соцсоревновании среди промышленных предприятий района. Государственный план девяти месяцев по выпуску валовой продукции был выполнен на 106,8%, по товарной продукции — на 110,8%. Процент брака по сравнению с 1952 г. был снижен на 9%. Производительность труда составила 102,7% к уровню 1952 г., сотни стахановцев завода из месяца в месяц перевыполняли нормы на 150-200%[380].

Электровакуумный завод освоил выпуск шести новых изделий, в коллективе велась постоянная борьба с браком. Завод наращивал темпы производства и в сентябре-октябре 1953 г. работал без срыва суточных графиков.

Коллективы предприятий легкой, пищевой, местной и кооперативной промышленности района направляли усилия на выполнение важнейшей за-

[379] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001». С.159.
[380] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 13-14.

дачи: способствовать резкому повышению обеспеченности населения продовольственными и промышленными товарами. На районном совещании актива рабочих и инженерно-технических работников предприятий легкой, пищевой, местной и кооперативной промышленности в сентябре 1953 г. были приняты повышенные обязательства: выработать сверхплановой продукции на 9 млн. рублей, выпустить сверх плана 200 тонн мясных изделий, 150 тыс. банок консервов, 80 тыс. пар обуви, 240 тонн растительного масла и других предметов потребления, расширить ассортимент выпускаемой продукции и внедрить в производство 23 новых изделий[381]. Большинство трудовых коллективов предприятий пищевой и легкой промышленности в 1953 г. выполнили свои обязательства.

За общими благополучными показателями работы ряда промышленных предприятий скрывалась неудовлетворительная работа промышленности района в целом. Государственный план 1952 г. промышленностью района был выполнен на 94,5%. Из 14 промышленных предприятий только 6 выполнили годовой план.

Неудовлетворительно закончили 1952 г. НЭВЗ, обувная фабрика имени Кирова, мясоконсервный комбинат, шорно-седельная фабрика, завод хромовых кож, завод по производству щебня и Райпромкомбинат.

Большинство промышленных предприятий работали неритмично и к концу года пришли с большими убытками и срывом выполнения плана по качественным показателям. Промышленные предприятия района срывали выполнение государственного плана 1953 г. В целом по району план первых девяти месяцев 1953 г. был выполнен на 99,4%. Из 18 промышленных предприятий государственный план выполнили только 10 предприятий.

С точки зрения организации производства, предприятия Заельцовского района не были исключением. По всей стране, как и в войну, и в годы первых пятилеток, в жизнь вошла «штурмовщина» — полный покой первые недели месяца и «запарка» в последнюю декаду. В конце года на многих предприятиях персонал просто сутками не выходил их цехов. В директивной экономике не придавалось должного значения организации и обеспечению равномерной работы каждого предприятия. Причем неритмично работали все, начиная от предприятий, которые производили простейшую продукцию (щебень, пиломатериалы), до высокотехнологичных приборов и устройств.

Бичом плановой экономики был вал. Многие предприятия, справляясь с планом по валу, не стремились выполнять его по ассортименту. В Заель-

[381] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 14.

цовском районе в 1953 г. из 18 промышленных предприятий только 9 выполнили план по ассортименту и номенклатуре. Шорно-седельная фабрика из 44 видов изделий выполнила план по 36 изделиям. Мясокомбинат не выполнял план по мясу, пельменям, колбасам, пирожкам и топленому жиру. Райпромкомбинат выполнял план за счет менее трудоемких изделий. Длительное время он на большие суммы выпускал простыни и рукавицы, перекрывая ими недовыполнение плана по выпуску обуви, по ремонту одежды. Не выполнили план по номенклатуре НЭВЗ, обувная фабрика им. Кирова и другие предприятия.

Для успеха провозглашенного Г.М. Маленковым на V сессии Верховного Совета СССР курса на повышение уровня материального благосостояния людей качество выпускаемой легкой промышленностью продукции имело особое значение. Обувная фабрика в 1953 г. не сумела перестроить свою работу «в свете решений V сессии». Велики были возвраты обуви на переделку. Только по цеху №1 они составляли за 8 месяцев 1953 г. 269 тыс. пар или 34% к выпущенной обуви. Это означало, что каждая третья пара шла на переделку. Росли потери от брака на электровакуумном заводе, где они составляли за 9 месяцев 1953 г. 25,9% к сумме выпуска продукции, в НИИ-617 — 47,4%. Руководители НЭВЗа и НИИ-617 объясняли потери от брака нерешенностью технологических проблем[382].

На всех партийных и профсоюзных конференциях провозглашалось, что в социалистическом обществе хозяйственники призваны искать, находить и использовать скрытые резервы, таившиеся в недрах производства. Они должны были улучшать методы производства, снижать себестоимость продукции, осуществлять хозяйственный расчет и добиваться рентабельности предприятий. На практике дело обстояло по-другому.

Итоги работы промышленности Заельцовского района за 9 месяцев 1953 г. показывали, что большинство предприятий не справилось с выполнением плана по снижению себестоимости продукции: завод хромовых кож превысил себестоимость на 7,5%, артель «5 декабря» — на 2,6%. Аналогичным было положение и на предприятиях оборонного комплекса.

На ряде предприятий Заельцовского района допускались большие потери от бесхозяйственности и неэкономного расходования материалов, топлива и других материальных ценностей. На обувной фабрике был допущен перерасход основных материалов на 192 тыс. рублей. Росли потери вспомогательных материалов, по закройному и штамповочному цехам. Хотя планом предусматривалась экономия материалов, но цехи

[382] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 15-19.

допустили перерасход на 953 тыс. рублей. На заводе хромовых кож за 9 месяцев 1953 г. был допущен перерасход 80 тонн кожевенного сырья. В то же время кожевенный завод несвоевременно обеспечивал обувную фабрику жесткими кожтоварами; недодал фабрике за III квартал и октябрь месяц 24 тонны кожтоваров[383].

В 1953 г. большинство предприятий Заельцовского района не выполняло план по производительности труда. В их числе были и оборонные: НЭВЗ, НИИ-617 и ряд других. На предприятиях в полной мере не использовались возможности роста производительности труда, механизмы и оборудование. В организации труда применялись так называемые опытно-статистические нормы выработки, которые не соответствовали техническому уровню производства и не стимулировали рост производительности труда[384].

Систематически не выполняли план строительные организации. В Заельцовском района в 1952. г. план по капиталовложениям был выполнен только на 85,2% . Строители недодали району свыше 12 тыс. м^2 жилой площади, не сдали ряд культурно-бытовых объектов. Итоги работы 1953 г. показывали, что строители срывали выполнение плана промышленного, жилищного и культурно-бытового строительства. Ни одна строительная организация не выполнила плана по освоению капитальных вложений, не выполнялся план по снижению стоимости строительства. За 9 месяцев 1953 г. сдали в эксплуатацию 9,5 тыс. м^2 жилья, что составляло 33% к годовому плану.

Строительные организации завышали стоимость работ. Это являлось следствием неправильного использования рабочей силы, бесхозяйственного расходования строительных материалов, чрезмерных накладных расходов. Строительно-монтажный трест допустил за 8 месяцев 1953 г. удорожание стоимости работ на 1072 тыс. рублей, СМУ-5 — на 1500 тысяч рублей, что составляло 80 копеек на 1 плановый рубль.

На строительных участках не было должной организации труда, отсутствовало необходимое планирование, инженерно-технические работники, мастера, бригадиры не продумывали заблаговременно план следующего дня, наряды и задания рабочим своевременно не выдавались.

В неудовлетворительной работе строительных организаций были повинны и заказчики — директора ведущих заводов, которые длительное время задерживали техническую документацию, неоперативно решали во-

[383] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 18-19.
[384] Там же.

просы финансирования. Директор завода п/я 30 Петров до осени 1953 г. не смог предоставить технической документации на 7-этажный жилой дом, строительство которого должно быть начато в этом же году. Тем не менее, строительная отрасль развивалась.

Крупным событием в жизни Заельцовского района в годы V пятилетки был пуск путепровода под линией железной дороги по Красному проспекту. После его сооружения один из самых протяженных проспектов страны (Красный проспект) без переездов устремился от Оби к северной окраине Новосибирска, пересекая правобережную часть города строго по 83 меридиану.

В начале 1950-х гг. все ощутили, что кризис сельского хозяйства стал перерастать в продовольственный. Усилился дефицит самых необходимых продуктов. На сентябрьском Пленуме ЦК КПСС 1953 г. была принята программа резкого подъема сельского хозяйства. Была поставлена задача за два-три года резко повысить обеспеченность населения продовольственными товарами и вместе с тем обеспечить всему крестьянству более высокий уровень материального благосостояния.

Наряду с некоторыми позитивными сдвигами в отношении к селу и крестьянству, которые произошли по инициативе Г.М. Маленкова, в конечном счете, возобладали административно-бюрократические походы. Кроме всего прочего, на власти городских районов возложили обязанности по подбору для работы сельской местности на руководящих и инженерно-технических должностях заводских специалистов. Подбор «выдвиженцев» для работы в колхозах, совхозах и машинно-тракторных станциях (МТС) был поручен райкомам партии. Заельцовский РК КПСС, парторганизации, руководители предприятий были сразу подключены к этой работе. Для МТС отбирали рядовых инженерно-технических работников. Ни один начальник цеха, главный инженер, главный механик не был рекомендован на работу в МТС. При отборе людей руководители, по оценке партийных органов, допускали самотек, рассчитывая на добровольную подачу заявлений. Они не вызывали кандидатов на выдвижение на беседы, не прорабатывали возможность их замены. Некоторые руководители предприятий задерживали специалистов сельского хозяйства, которые прижились у них на производстве.

Перед парторганизацией Заельцовского района и хозяйственными руководителями были поставлены конкретные задачи по помощи селу: до конца октября 1953 г. отобрать и направить для работы в МТС на руководящие должности 110 лучших инженеров-механиков, техников-механиков. Требовалось также своевременно и с высоким качеством закончить строи-

тельство теплиц и парников в закрепленных колхозах, организовать шефскую помощь МТС и колхозам[385].

В новых условиях руководство Заельцовского района стало больше внимания уделять улучшению культурно-бытовых условий населения, выполнению планов жилищного и культурного строительства, благоустройства, строительству водопровода, канализации, улучшения работы школ, медицинских учреждений. Эти вопросы были постоянным контролем руководства Заельцовского района, которое предъявляло серьезные требования руководителям коммунально-бытовых предприятий и учреждений культуры по улучшению их работы.

В 1953 г. в Заельцовском районе было развернуто крупномасштабное по тому времени строительство жилья. Было запланировано построить и ввести в эксплуатацию более 28 тыс. м^2 жилой площади. В районе сооружался целый ряд объектов инфраструктуры города.

В то же время многие материально-бытовые запросы населения района оставались неудовлетворенными. Строительство жилья оборонными заводами №№30, 69, 617, обувной фабрикой, велось медленно. Планы жилищного строительства систематически не выполнялись. Запланированные на эти цели средства полностью не осваивались. В 1953 г. электровакуумный завод, обувная фабрика и многие другие предприятия не ввели в эксплуатацию ни одного квадратного метра жилой площади в то время, как на всех предприятиях положение с жильем было критическим. Многочисленные просьбы работников о представлении жилья годами не удовлетворялись. Сеть детских учреждений была крайне мала. Сотни матерей не могли работать из-за отсутствия мест в детских садах и яслях[386].

Но и тот жилой фонд, которым располагал район, содержался в неудовлетворительном состоянии. Райисполком не сумел как следует организовать капитальный и текущий ремонт жилого фонда местного Совета. Ряд руководителей коммунального хозяйства безответственно относились к ремонту жилых домов №49 по улицам Парижской Коммуны, №29 и №29а, Холодильной, которые были в плохом состоянии.

Большие надежды в районе связывались с вводом в эксплуатацию в 1953 г. путепровода, трамвайной линии, дамб через 2-ю Ельцовку и Сухой Лог. Однако к вопросам внешнего благоустройства в 1953 г. внимание было ослаблено. Руководители обувной фабрики, мясокомбината, маслозавода и других предприятий не выполнили установленные объемов работ по бла-

[385] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 26.
[386] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 26-27.

гоустройству, не занимались асфальтированием, мощением дорог и площадей. Население Заельцовского района испытывало постоянные перебои в снабжении водой и электроэнергией.

Неудовлетворительно решались в то время проблемы обеспечения запросов населения в услугах бань, прачечных, парикмахерских, мастерских по ремонту одежды и обуви, по индивидуальному пошиву изделий.

Сеть лечебно-профилактических учреждений в Заельцовском районе в 1953 г. не отвечала требованиям дня. Руководство района констатировало: «В невыносимо тяжелых условиях работают врачи 5-й поликлиники», специализированная медицинская помощь не оказывалась. Лечебные учреждения района были плохо укомплектованы врачами и медицинскими сестрами. Большинство вакантных мест занимали совместители. Не был укомплектован медицинскими работниками физиотерапевтический санаторий. Повышение квалификации медицинских работников было организовано слабо, что приводило к грубым ошибкам в диагностике и лечении.

Санитарно-эпидемиологическое состояние Заельцовского района внушало опасения и достигло критической черты. Заболеваемость кишечно-желудочными инфекциями в 1953 г. выросла на 24% к 1952 г. Несмотря на крайнюю необходимость расширения сети лечебных учреждений, вопросы строительства их не получили практического разрешения. Отдел здравоохранения райисполкома не принял должных мер к тому, чтобы улучшить работу учреждений. Райисполком не проявил настойчивости в вопросе о строительстве новых лечебных учреждений[387].

В Заельцовском районе отставала в своем развитии и сфера культуры. Работа учреждений культуры была заидеологизирована. Особое внимание уделялось политической пропаганде. За 1953 г. в клубах района для трудящихся было прочитано около 300 лекций. При этом руководство района отмечало, что деятельность клубов не удовлетворяла в полной мере запросов трудящихся. В частности, пропаганда решений XIX съезда КПСС, пятилетнего плана, решений V сессии Верховного Совета Союза СССР, постановлений сентябрьского (1953 г.) Пленума ЦК КПСС поставлена крайне неудовлетворительно.

Не получила в 1953 г. должного развития художественная самодеятельность. Неудовлетворительно работал клуб имени Кирова, где длительное время не проводилось каких-либо мероприятий, кроме демонстрации кинофильмов. С большим трудом была развернута работа музыкально-литературных лекториев в клубах имени Кирова, имени Жданова, имени

[387] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 28-30.

Ворошилова. Совершенно не работали Красные уголки маслозавода и спиртзавода.

Определенное внимание уделялось в районе развитию физкультуры и спорта. В районе действовали организации ДОСААФ и других добровольных обществ. В добровольные спортивные общества, включая ДОСААФ, были объединены около 10 тыс. человек. Активно работали спортивные организации на электровакуумном заводе, мясоконсервном комбинате. В Заельцовке имелся 31 физкультурный коллектив, охватывающий 8745 физкультурников. Лучшие коллективы физкультурников были на электровакуумном заводе, мясоконсервном комбинате и в НИИ-617[388].

Первостепенное внимание руководство района уделяло производственной сфере. В 1954 г. развитие Заельцовского района получило новые импульсы. Коллективы промышленных предприятий добились увеличения выпуска продукции на 16,2% по сравнению с 1953 г. С выполнением государственного плана справились оптический завод им. Ленина, п/я 5, электровакуумный завод, обувная фабрика им. Кирова, НИИ-617, маслозавод. Тем не менее, план по району в целом не был выполнен. Из 19 промышленных предприятий 10 не справились с выполнением плановых заданий. Среди них были мясоконсервный комбинат, шорно-седельная фабрика, спиртзавод, Райпромкомбинат, завод хромовых кож, артели «5 декабря» и «10 февраля». Многие предприятия не справились с заданиями по номенклатуре изделий, производительности труда и снижению себестоимости продукции. Большинство предприятий работало неритмично Сложным оставалось положение в строительной отрасли. План 1954 г. по капитальному строительству был сорван. Заельцовский район не получил более 19 тыс. квадратных метров жилья[389].

Выполняя решение директивных органов об отправке на работу в село на должности руководителей и специалистов, Заельцовский район направил в МТС и совхозы 127 инженеров и техников. На должности председателей колхозов было подобрано 24 человека, 19 человек — партийно-политическую работу. Кроме того, на освоение целинных и залежных земель отправилось более 500 юношей и девушек. В подшефных колхозах силами трудовых коллективов промышленных предприятий района и строительных организаций было построено 11 механизированных токов, 3 теплицы, 4 силосных полубашни, парниковое хозяйство на 2800 рам. Заводы им. Ленина и электровакуумный досрочно выполнили план по по-

[388] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 613. Л. 30-31.
[389] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 710. Л. 97.

ставке запасных частей для сельскохозяйственных машин и тракторов. В колхозах и совхозах области на уборке урожая работало 9100 рабочих и служащих предприятий и организаций Заельцовского района, 2500 студентов и учащихся старших классов. Вместе с тем, ряд руководителей и парторганизаций допускали ошибки в подборе кадров для работы в селе, несвоевременно выполнили решение бюро Новосибирского обкома КПСС по строительству животноводческих помещений[390].

Руководители предприятий и общественных организаций электровакуумного завода, 1-й клинической больницы, завода п/я 5 не оказывали должного содействия развитию и укреплению подсобных хозяйств. Они находились в запущенном состоянии и плохо обеспечивали коллективы предприятий овощами и животноводческой продукцией[391].

К середине 1950-х гг. социальная структура населения Заельцовского района качественно изменилась. Доминирующее положение стали занимать социальные группы, связанные с трудом в высокотехнологичных, наукоемких производствах. Экономика остро нуждалась в специалистах для новых отраслей промышленности. Эти слои трудящихся предъявляли более высокие требования к уровню жизни и культуры, чем строительные и промышленные рабочие времен индустриализации. Иным стало и положение власти. Открывшиеся с началом «оттепели» (либерализации режима) каналы обратной связи с населением заставляли власть все чаще обращаться к социальным проблемам. К середине 1950-х гг. именно эти проблемы стали смещаться в центр внимания руководства района и предприятий. В истории Заельцовского района, как и всей страны, наступил новый этап общественно-политического и социально-экономического развития.

[390] Там же.
[391] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 710. Л. 98.

Глава 4

На подъеме 1955-1975 гг.

4.1. К большим переменам

Социальный облик Заельцовского района к середине 1950-х гг. значительно изменился. В структуре населения по сравнению с довоенными годами резко вырос удельный вес специалистов инженерно-технического профиля и высококвалифицированных рабочих. Заельцовский район стремительно превращался в промплощадку приборостроительных и электронных производств, ряд из которых был уникален. Приоритет остался за продукцией военного назначения. Это производство относилось к числу передовых, наукоемких и высокотехнологичных. Заводы и опытно-конструкторские организации ВПК предъявляли повышенные требования к квалификации и производственной культуре работников. Кроме того, приборостроительные и электронные производства относилось к числу трудоемких. Возникла потребность не только в высококвалифицированных специалистах, но и работниках массовых профессий. Все это вызывало быстрый рост численности населения района.

Эти обстоятельства обостряли противоречие между запросами производства на культурных и образованных работников и отсталой социальной инфраструктурой района. Жилищные и культурно-бытовые условия, в которых находилась большая часть людей, не способствовали воспроизводству высококвалифицированной рабочей силы. Большинство заельцовцев тогда ютилось в неблагоустроенных деревянных домах и бараках, многие из которых фактически являлись времянками, сооруженными в годы войны. И в тоже время в 1954-1956 гг. темпы строительства жилья стали падать. В 1956 г. в Заельцовском районе планировалось ввести жилья в 2 раза меньше, чем в 1953 г.[392].

Сфера обслуживания, в частности сеть магазинов и учреждений досуга на территории Заельцовского района, резко отставала от потребностей населения. Наблюдался устойчивый дефицит качественных продуктов питания и непродовольственных товаров широкого потребления. Лишь местами улицы имели твердое покрытие. Общественный транспорт работал с перебоями и не обеспечивал минимальных потребностей населения. Чтобы доехать до работы и вернуться с нее людям приходилось штурмом брать трамваи и автобусы. Осуществить коренную социально-экономическую модернизацию силами предприятий и местных властей было невозможно. Требовались значительные усилия центра.

[392] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 18.

Хозяйственная система, окончательно сформировавшаяся в годы войны, продолжала сохранять свою целостность. Управление общественным производством осуществлялось преимущественно организационно-распорядительными методами, находившими свое выражение в централизованном директивном планировании и оперативном управлении «сверху вниз». Продолжавшаяся «холодная война» стимулировала ускоренное развитие военно-промышленного комплекса.

К середине 1950-х гг. руководство страны смогло, наконец, в рамках подготовки XX съезда КПСС серьезно заняться насущными проблемами, перейти от режима чрезвычайного реагирования к разрешению реальных социально-экономических проблем. Для анализа ситуации в социально-экономической сфере страны в середине 1950-х гг. и ее понимания новым руководством чрезвычайно важны материалы «закрытого» Всесоюзного совещания работников промышленности, прошедшего в середине мая 1955 г.

Незадолго до совещания ЦК КПСС и Совет Министров СССР распространили закрытое письмо, касающееся положения дел в промышленности, в котором достаточно критически оценивалась ситуация в экономике. В частности, в письме приводилось немало примеров, демонстрирующих отставание СССР от Запада по производительности труда и внедрению новой техники. В письме указывалось: «отставание касается многих отраслей промышленности, в том числе машиностроения, которое является сердцевиной индустрии». Несмотря на резко критический тон письма, причины отставания назывались в нем вполне традиционные: самоуспокоенность, зазнайство многих работников промышленности, потеря ими чувства ответственности перед государством за порученное дело, утрата перспективы и ориентировки в технической политике. «Многими работниками, — подчеркивалось в документе, — забыты указания партии о том, что техника должна все время двигаться вперед, что без этого невозможно развитие социалистического производства». Перекладывая по традиции вину за трудности в экономике с высших эшелонов власти на исполнителей, авторы письма достаточно объективно очертили круг нерешенных проблем, предложив руководящим работникам промышленности сосредоточиться на четырех главных вопросах:

1. Быстрейшая разработка и внедрение передовой техники, совершенствование технологии и организации производства для резкого подъема производительности труда.
2. Лучшее использование имеющегося оборудования и существующих производственных площадей.

3. Укрепление государственной дисциплины и как ближайшая задача — выполнение и перевыполнение государственного плана текущего года, завершающего года пятой пятилетки каждым предприятием по всем показателям.
4. Сокращение и удешевление административно-управленческого аппарата в промышленности. Сам факт созыва после закрытого письма представительного совещания является важнейшим свидетельством того, что «коллективное руководство» не до конца понимало причину трудностей в социально-экономической сфере, но пыталось разобраться с ними. На совещании присутствовали руководители предприятий, проектных, конструкторских и научно-исследовательских организаций, новаторы производства, а также партийные, профсоюзные и комсомольские руководящие работники. Новый председатель Совета Министров СССР Н.А. Булганин, открывая совещание, подчеркнул: «Мы живем в век быстрого развития науки и техники, в век атомной энергии».

На исходе V пятилетки стало очевидно, что ее задания по росту производительности труда не выполняются. Главное — отставало машиностроение, создавая, по меньшей мере, несколько серьезных проблем для народного хозяйства. Проблемы возникали из-за недостаточного выпуска специального оборудования, в станочном парке снижался удельный вес высокопроизводительных станков, сильно отставало производство кузнечно-прессового оборудования, медленно внедрялись процессы автоматизации, вследствие плохого использования оборудования, на машиностроительных заводах сокращалось количество автоматических линий.

На заводах страны, в том числе в Заельцовском районе, медленно внедрялась новая техника, многие изделия имели худшие параметры по сравнению с соответствующими зарубежными аналогами, что ставило под вопрос технический прогресс и создавало угрозу национальной безопасности[393].

На предприятиях района накопилось много проблем в освоении новой техники. Многие руководители проявляли косность, стремились решать лишь текущие задачи и проявляли нежелание решать проблемы технического прогресса. За невнимание к механизации производства резкой критике подверглись руководители электровакуумного завода. Здесь затянули пуск поточной линии. Весной 1955 г. эта линия была испытана на макетах и показала хорошие результаты, она высвобождала 200 рабочих. Однако ввод

[393] Шестаков В.А. Социально-экономическая политика советского государства в 50-е — середине 60-х годов. М., 2006. С. 170-171.

ее в строй постоянно откладывался. Задерживалась и разработка автоматической линии. Резервом для внедрения механизации, снижения трудоемкости изделий и повышения производительности труда могло стать совершенствование конструкции изделий. Однако и эти работы задерживались. Из 70 организационно-технических мероприятий на электровакуумном заводе, которые полагалось осуществить в III квартале 1955 г., было реализовано лишь 34[394].

От требований технического прогресса отставала научно-производственная и опытно-конструкторская база предприятий Заельцовского района. Так, несмотря на отдельные достижения в разработке новых изделий, в целом НИИ-617 (впоследствии НИИ-55) работал неудовлетворительно. За десять месяцев 1955 г. опытный завод института выполнил план лишь на 70,5%. Он не справился с отработкой технологии производства новых изделий для их серийного выпуска. Из-за этого по некоторым типам изделий, которые производились уже несколько лет, процент выхода качественной продукции был низок, а брак доходил до 63% от ее выпуска[395].

Крупным событием в жизни Заельцовского района стал ввод в строй в 1955 г. завода №30 («Экран»). В августе этого года завод приступил к освоению производства кинескопов. Предприятие справилось с планом десяти месяцев по валовой продукции, но по основному изделию наметилось серьезное отставание. По плану полагалось выпустить 26 тыс. кинескопов, удалось произвести только 14 тыс. кинескопов[396]. Главной причиной невыполнения плана по номенклатуре являлось большое количество брака, составлявшего до 40% от произведенной продукции[397].

От руководства Заельцовского района и промышленных предприятий требовалось принять дополнительные меры по мобилизации трудовых коллективов на ускорение научно-технического прогресса. В 1956-1960 гг. промышленности района предстояло не только более чем на 80% увеличить выпуск продукции, но и повысить производительность труда примерно на 60%[398].

Для выполнения этих задач требовалось усилить внимание к повышению качества рабочей силы, обеспечить которое, концентрируя внимание

---

[394] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 705. Л. 15.
[395] Там же. Л. 16.
[396] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности. (1946-1985). Новосибирск, 2005. С. 306-307.
[397] Там же. Л. 13.
[398] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 705. Л. 23.

лишь на сфере производства, было невозможно. Требовалось ускорить формирование социальной инфраструктуры, пополнить рынок потребительскими товарами и услугами.

В этом большая роль в первое послевоенное десятилетие принадлежала кооперативной и местной промышленности. Эти, часто полукустарные предприятия, производили товары и продукты народного потребления, до которых крупным государственным заводам и фабрикам просто не было дела. Курировали эти предприятия местные власти. В Заельцовском районе таких производств было немало. Отмечалось, что в 1955 г., по сравнению с 1954 г., Заельцовский райисполком улучшил руководство местной и кооперативной промышленностью. В известной мере, поэтому 3 предприятия из 4 выполнили план 1955 г., тогда как в 1954 г. ни одно такое предприятие плана не выполнило[399].

В 1955 г. предприятия укрепили опытными руководящими кадрами. Были проведены крупные капитальные работы в Райпромкомбинате. Райисполком постоянно (в 1955 г. 5 раз) заслушивал на своих заседаниях руководителей предприятий местной и кооперативной промышленности. Для подготовки вопросов на эти заседания привлекали депутатов.

Улучшила свою работу и постоянная комиссия районного Совета депутатов по местной промышленности. На шести заседаниях комиссия поочередно заслушивала отчеты руководителей предприятий. В частности, председатель артели «Леспром» Юраков отчитался о готовности к зиме. Члены комиссии периодически посещали закрепленные за ними предприятия с целью оказания практической помощи. Например, депутат Новиков, работник завода п/я 105, поддерживал постоянную связь с артелью «5 декабря», контролируя выполнение решений районных властей.

Однако уровень руководства местной промышленностью со стороны райисполкома и сама работа местной промышленности не отвечали требованиям времени. План по росту производительности труда и качества работы был составлен неконкретно и не поднимал коренных вопросов работы этих предприятий. Из пяти пунктов плана был выполнен только первый — заслушать на райисполкоме вопрос по обслуживанию мастерскими пошива.

Заместитель председателя исполкома И.М. Назаров не поддерживал связи с постоянной комиссией райсовета по промышленности, не опирался на нее, ни разу не был на ее заседаниях и не вносил конкретных предложений по ее работе.

---

[399] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 749. Л. 4.

После июльского (1955 г.) Пленума ЦК КПСС райисполком не изменил стиля и метода руководства местной промышленностью. С мая до конца 1955 г. вопросы улучшения техники и технологии производства не разбирались. Плохо использовались возможности оказания помощи крупными государственными предприятиями местной промышленности.

Отдельные депутаты райсовета, в том числе члены постоянно действующей комиссии коммунисты А.А. Менц, А.А. Толстенко, по своему опыту работы могли оказать помощь местной промышленности, но не выполняли своих депутатских обязанностей, не бывали на закрепленных предприятиях и не оказывали практической помощи.

Несмотря на выполнение государственного плана, коллективы предприятий местной и кооперативной промышленности не смогли решить целый ряд проблем. Здесь преобладал ручной труд, механизация ручных работ осуществлялась крайне медленно. Оборудование было сильно изношено, преобладали старые образцы и требовалась их замена. Организация труда находилась на низком уровне, в большинстве цехов царила захламленность и грязь. Выпускаемая продукция имела плохой товарный вид и низкое качество.

Так, артель «5 декабря» выпускала кровати непрезентабельного вида. Артель «10 февраля» производила посуду из зеленого стекла, не проверяя ее на механическую прочность.

На предприятиях был плохо организован учет материалов, что создавало условия для хищений. В Райпромкомбинате раскрой кожевенных товаров не нормировался, не был организован учет использования кож по каждому закройщику. Не уделялось должного внимание обмену опытом между артелями и использованию опыта крупных предприятий. Так, на авиазаводе им. Чкалова также изготовлялись кровати, но из артели «5 декабря» там никто не побывал. Также работники артели «10 февраля» не бывали и не учились у электровакуумного завода производить качественные изделия из стекла.

Соревнование в артелях и предприятиях местной промышленности было не налажено, низкой являлась действенность рабочих собраний, а в артели «Леспром» полностью отсутствовали их протоколы.

Пропаганда, или по терминологии того времени, массово-политическая работа, велась в отрыве от производственных задач. Материалы V сессии Верховного Совета СССР до каждого рабочего не доводились. Наглядная агитация была неконкретна, газетные витрины отсутствовали. Имелось много случаев нарушения трудовой дисциплины. Например, в артели

«5 декабря» за 1955 г. было допущено 295 прогулов. Неудовлетворительно выполнялись решения директивных органов об охране государственной и общественной собственности[400]. Неудовлетворительное состояние местной и кооперативной промышленности напрямую негативно сказывалось на благосостоянии населения[401].

В тот период стало казаться, что время кооперативной промышленности прошло, нападки на этот, тесно связанный с потребностями населения, сектор экономики усилились. Был взять курс на всеобщее огосударствление. Под предлогом того, что многие отрасли промысловой кооперации в результате развития технической базы, якобы, превратились из кустарно-кооперативных мастерских в технически развитые предприятия, июльский (1955 г.) Пленум ЦК КПСС счел целесообразным провести реорганизацию промысловой кооперации, предусмотрев передачу в государственную промышленность артелей, переставших носить характер кооперативного производства[402].

Ликвидация очагов рыночной экономики негативно сказалась на товарном обеспечении, поскольку крупные государственные предприятия не могли оперативно реагировать на изменчивый потребительский спрос. Сказались догмы о преимуществе при любых условиях крупного производства над мелким. Идеологические догмы и непосредственно связанные с ними ограничения на свободу слова, передвижения, существовавшие в советском обществе, по своей сути противоречили главному императиву развертывавшейся научно-технической революции — наличию в обществе инициативной, самостоятельной, думающей личности. Впервые с момента создания советской системы эти ограничения становились все более сильным тормозом развития страны. Преобладание в советском обществе «спартанского» типа личности, ориентированной на указания «сверху», строгое выполнение санкционированных государством ролей, вопреки всем партийным установкам блокировало развертывание НТР, эффективных производств гражданского назначения.

Несмотря на множество проблем в 1956 г., рост промышленного потенциала продолжался высокими темпами. В Заельцовском районе ускорилось строительство двух крупных предприятий электронной промышленности. Так, в марте 1956 г. в завершающую фазу вошли работы по

[400] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 749. Л. 4.
[401] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 749. Л. 4.
[402] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. Т.7. М., 1971. С. 85.

пуску в эксплуатацию завода п/я 63. К 1 мая 1956 г. здесь планировалось закончить монтаж оборудования первой линейки, а с 1 июля запустить ее в эксплуатацию[403]. На действовавших предприятиях Заельцовского района было осуществлено около 400 организационно технических мероприятий, модернизировано более 200 единиц оборудования. На новой основе стало развиваться кожевенно-обувное производство в результате образования кожевенно-обувного комбината. В его состав вошли завод жестких кож, хромзавод, а также ряд мелких фабрик и мастерских. Производственные успехи трудовых коллективов промышленных предприятий района были налицо. Причем менялся не только индустриальный облик Заельцовки, менялась духовная атмосфера, люди стали чувствовать себя более раскованными, молодежь бурлила инициативами.

В соответствии с решением Новосибирского обкома ВЛКСМ (январь 1956 г.) о проведении второго областного фестиваля молодежи, посвященному XX съезду КПСС, борьбе молодежи за мир и укрепление дружбы между народами, комсомольская организация Заельцовского района развернула подготовку к его проведению. Фестиваль планировали как массовый праздник молодежи. В нем принимали участие сборные коллективы районов по спорту, художественной самодеятельности, а также победители конкурсов фестиваля. В состав делегаций на фестиваль включались лучшие творческие коллективы предприятий, школ, учебных заведений. В учреждениях культуры проходили, посвященные фестивалю праздники, конкурсы на лучшего певца, чтеца, создавались новые хоровые, танцевальные, драматические коллективы. Комплектовались и спортивные команды. Эта работа проводилась в коллективах района до 3 мая 1956 г.

Определенные изменения происходили и в массово-политической работе на предприятиях района. Так, для проведения массово-политической работы среди коллектива электровакуумного завода имелся агитколлектив в количестве более 400 человек. В январе 1956 г. состав агитколлектива был пересмотрен.

Партийный комитет электровакуумного завода регулярно, один раз в месяц проводил общезаводские семинары или собрания агитаторов. На этих собраниях агитаторам читались лекции, а так же практиковались выступления руководящих партийных и хозяйственных работников по вопросам текущей работы завода. Для агитаторов в основном читались лекции по международному положению (примерно 50% всех лекций прочитанных на общезаводском семинаре агитаторов), а так же лекции на такие темы:

[403] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 745. Л. 151-153.

- «Жизнь и деятельность В.И.Ленина»,
- «Борьба советского народа за мирное разрешение германской проблемы»,
- «Развитие дружеских отношений Советского Союза с Югославией»
- и другие.

Лекции читаются лекторами Городского лекционного бюро.

Общезаводские семинары посещает примерно 120-140 человек, это около 30% всего состава агитколлектива.

Помощь агитаторам заводской партийной библиотеки была недостаточной. Она находилась в клубе за территорией завода. Вся работа по оказанию помощи агитаторам сводилась к организации общезаводских семинаров и подбору материала для бесед, причем только на общеполитические темы. Агитаторы в эту библиотеку обращались крайне редко. Партбиблиотека не располагала фактическим материалом, который бы отражал жизнь коллектива завода.

В библиотеке имелось два стенда:

1. 50 лет русской революции
2. Материалы IV сессии Верховного Совета СССР (эта сессии освободила от должности председателя Совета Министров СССР популярного в народе Г.М. Маленкова — Авт.), где была выставлена периодическая литература: газета «Правда», журналы «Огонек», «Новое время», «Международные отношения» Эти стенды по представленным в них материалам агитаторов совершенно не удовлетворяли.

Агитколлективы были созданы и работали почти во всех цехах и отделах завода. Так, например, агитколлектив цеха №9 по списку насчитывал 51 человек, из них членов КПСС — 36%, ИТР — 20%. Фактически проводили беседы и чистки среди коллектива примерно 25-30 человек. В цехе для агитаторов проводились семинары и инструктивные совещания. В 1955 г. было проведено 16 семинаров и инструктивных совещаний. На этих семинарах и инструктивных совещаниях перед агитаторами выступали руководители цеха.

Так, на инструктивном совещании агитаторов 5 января 1956 г. присутствовало 25 человек. Совещание проводили секретарь парторганизации Гем и заведующий агитколлективом Совин — старший мастер цеха, инженер по образованию.

Инструктаж проводился по теме: «О материалах IV сессии Верховного Совета СССР (февраль 1955 г.)». Инспектировавшие работу агитколлектива

отмечали, что инструктаж прошел «на низком уровне и был превращен по существу в простую формальность», поскольку Гем и Совин, проводившие его, были совершенно не подготовлены. Гем в своем выступлении, которое заняло всего 10 минут, коротко рассказал о достижениях завода в 1955 г., не коснувшись задач стоявших перед заводом и цехом в 1956 г. Совин выступал с докладом по материалам IV сессии Верховного Совета СССР всего 15 минут. За это время он зачитал некоторые выдержки из доклада Зверева и сказал о значении поездки Булганина и Хрущева и Индию, Бирму, Афганистан. Совин не указал агитаторам, на что следовало обратить внимание при проведении беседы, не привел фактический материал из жизни цеха и завода[404].

Проверявшие отмечали, что такая методика проведения семинаров и инструктажей, в частности в цехе №9, вела к тому, что агитаторы беседовали со слушателями, как правило, на общеполитические темы и не касаясь практических вопросов работы цеха или участка. Так, например, агитатор Хромова в обеденный перерыв проводила беседу по материалам IV сессии Верховного Совета СССР исключительно по газетному материалу.

Большинство агитаторов бесед не проводили, а устраивали читку газеты. Кроме того, в обеденные перерывы часто собирали людей на громкие читки художественной литературы детективного жанра — «Над Тиссой», «Горная весна» и им подобные. Критиковались агитаторы и за то, что вели свою работу только в дневную смену.

В ряде заводских подразделений агитаторов просто не видели. В цехе №37, который изготавливал детали комбайнов, агитаторы не работали. Агитколлектив в этом цехе не был создан. В парткоме объясняли это тем, что цеховая организация здесь была создана лишь недавно. Цех №37 систематически не справлялся с выполнением задания по изготовлению деталей комбайнов.

После завершения кампании по выборам в Верховный Совет РСФСР и местные Советы агитаторы электровакуумного завода массово-политической работы среди населения по месту жительства не проводили.

Инспектировавшие указывали, что на заводе была неплохо организована лекционная пропаганда. Для коллектива завода в среднем ежемесячно читалось 25-30 различных лекций. В том числе, организованы циклы лекций в цехах №9, 10, 32.

Лекции читались, в основном, на общеполитические и популярные темы.

[404] ГАНО. Ф.П-50. Оп. 1. Д. 765.

Например:

1. Огнем сатиры по пережиткам прошлого.
2. Что такое сочетание личных и общественных интересов при социализме.
3. Горький — борец за мир и демократию.
4. Открытие Америк.
5. Советский правопорядок и культура поведения молодого человека.
6. О культуре речи.
7. Советские спортсмены в борьбе за мировые рекорды.
8. Современная Индия.
9. Экономические и политические успехи Китайской Народной Республики.
10. Международное положение.
11. Почему неуклонное повышение производительности труда является главным условием победы социализма.
12. Технический прогресс в народном хозяйстве СССР.

Большинство лекций читалось членами Городского лекционного бюро. При партийном комитете электровакуумного завода была создана группа докладчиков в количестве 30 человек, в состав которой входили руководящие работники завода.

В начале 1956 г. группой докладчиков было подготовлено и обсуждено 8 докладов.

1. Международный обзор — три докладчика.
2. Задачи дальнейшего развития электровакуумной промышленности — Жданов (докладчик — главный инженер завода).
3. Горький в борьбе за мир и демократию — (Рыбников).
4. Технический прогресс в народном хозяйстве СССР — (Клейзер).
5. Коммунистические и рабочие партии в капиталистических и колониальных странах.
6. Островский — певец мужества и демократии.
7. Преимущество развития средств производства.
8. Реакционная сущность сектантства.

Всего группой докладчиков было прочитано более 10 лекций. Точного учета прочитанных лекций партком, партийная библиотека и завком профсоюза не имели, все планирование и учет производилось на основании заявок поступающих в партийную библиотеку от цехов[405].

В клубе электровакуумного завода имелся хороший лекционный зал, в

[405] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 765.

нем регулярно планировалось чтение лекций на различные темы, но большинство лекций, которые должны были читаться в клубе, срывались из-за неявки слушателей.

Агитколлективом электровакуумного завода практически не использовалась такая форма работы, как чтение лекции с показом кинофильмов, особенно на технические темы, хотя для этого были все условия — имелись лекционный, зрительный залы и стационарная киноустановка. Но завком профсоюза вопросами лекционной пропаганды совершенно не занимался. Крупным недостатком в организации лекционной пропаганды являлось и то, что на заводе читалось очень мало лекций на технические темы. Почти не выступали перед рабочими руководящие работники предприятия. Техническая пропаганда на заводе была организована слабо[406].

В середине 1950-х гг. даже на уровне района ощущались перемены в общественно-политическом климате. Причем, несмотря на ряд изменений, политическое развитие лишь обеспечивало равновесие системы и не затрагивало основных структур общества и власти. Тем не менее, в обществе ощущалось то, что будет позднее названо «оттепелью». Уже в 1953 г. и особенно весной 1954 г. были сделаны первые шаги по пути реабилитации жертв политических репрессий. Реабилитация коснулась сравнительного узкого круга политических заключенных, в основном лиц, арестованных и расстрелянных по «ленинградскому делу». Начавшаяся реабилитация, широкая поддержка этого процесса в обществе позволяли использовать обвинения в проведении репрессий как оружие в борьбе за власть[407].

«Секретный» доклад Н.С. Хрущева на XX съезде КПСС о культе личности Сталина был прочитан во всех организациях страны и вызвал подлинный шок. Актив Заельцовской районной партийной организации был ознакомлен с основными положениями этого доклада 20 марта 1956 г. — спустя почти месяц после выступления Хрущева на XX съезде КПСС. Первый секретарь Заельцовского райкома КПСС П.И. Зенкин, отметив большие заслуги Сталина, подчеркнул, что на практике культ личности приводил к нарушениям принципа коллективного руководства и сосредоточению необъятной, неограниченной власти в руках одного лица. Гарантию от повторения подобных явлений предлагалось искать в соблюдении ленинских принципов партийного руководства, соблюдении норм партийной жизни, в

[406] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 765.

[407] Пихоя Р.Г. Москва. Кремль. Власть. 1945-2005 в 3-х томах. Т. I. 1945-1964. М., 2009. С. 275.

развертывании критики и самокритики[408]. Полемики о причинах возникновения культа личности практически не было.

Несколько позже была осуществлена беспрецедентная акция — ознакомление практически всего взрослого населения страны с докладом Хрущева. Это вызвало мощный резонанс. Организовывая собрания, заставляя выслушивать партийные решения, знакомя со спорами, которые велись в верхах, партийное руководство само невольно создавало оппозицию из членов своей же партии, тех людей, которые были достаточно наивны, чтобы всерьез поверить в ее благие намерения.

Нарушения прав и свобод человека, демократии были обусловлены не только, и не столько, культом личности. Фундаментальные причины крылись в социально-классовых реалиях того времени. В тот период одновременно с количественным и качественным ростом рабочего класса в процессе сверхиндустриализации страны, происходило и своеобразное его «разрабочивание». Состав рабочего класса, особенно в восточной части страны, сформировался и обновился за счет земледельцев более чем на две трети. Причем власть непрерывно меняла принципы взаимоотношений рабочих с государством, добиваясь утраты у большей части самозащитных функций, которые могли сделать рабочих относительно самостоятельным субъектом социально-политической жизни. Формировался совокупный рабочий необходимого типа — вместо кадрового пролетария ведущей фигурой на предприятии стал полурабочий-полукрестьянин, который не стал в полном смысле рабочим, в совершенстве овладевшим индустриальной профессией и приобщившимся к городской культуре. Власть манипулировала этим социальным слоем через систему экономических льгот и популистские декларации. Взаимоотношения между рабочими и администрацией заводов и фабрик регулировалось не трудом на конечный результат, а традиционной системой норм, тарифов и расценок, когда оплата производилась не по конечному результату, а за выполнение определенных операций, по нормам и тарифам. К тому же административное вмешательство государства в экономику освобождало рабочих от хозяйственного риска. Поэтому и сам промышленный рабочий очень быстро адаптировался к данной системе и требовал административных гарантий его экономических интересов. Отдельные группы рабочего класса, главным образом, новички на предприятиях индустрии (а их было много), стремились даже к утверждению уравнительности в оплате труда. Подобные стремления нашли свою, хоть и частичную, реализацию в ходе

[408] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 750. Л. 81, 82, 88.

тарифной реформы в индустриальном производстве. Создавался и был создан социально-экономический базис тоталитарной системы — крупное индустриальное производство с многомиллионным промышленно-производственным персоналом, принудительно привязанным к месту работы.

Только после XX съезда стал разрушаться фундамент подневольного труда, на котором основывалась мобилизационная трудовая стратегия. Президиум Верховного Совета СССР 25 апреля 1956 г. принял Указ «Об отмене судебной ответственности рабочих и служащих за самовольный уход с предприятий и учреждений и за прогул без уважительной причины»[409]. Были аннулированы и другие нормативные акты, ограничивавшие гражданские права.

В Заельцовском районе — средоточии предприятий, работавших на оборону — внутриполитические события не привели к каким-либо серьезным сбоям в промышленности. На предприятиях района за десять месяцев 1956 г. было осуществлено 364 организационно-технических мероприятия, модернизировано 212 единиц оборудования, изготовлено силами предприятий свыше 500 единиц нестандартного оборудования, освоено 98 новых видов изделий, установлено и эксплуатируется более 620 единиц нового оборудования[410].

Свой вклад в технический прогресс внесли новаторы производства. В районе действовало 1850 рационализаторов и изобретателей, которые за 10 месяцев 1956 г. внесли 3728 предложений по усовершенствованию технологии, механизации производства. Из них было внедрено в производство 2088, давших экономический эффект на сумму в 12,128 млн. рублей[411].

Однако, несмотря на успехи передовых предприятий, в целом, промышленность района за одиннадцать месяцев 1956 г. сработала неудовлетворительно. План выпуска промышленной продукции был выполнен на 97,6%. Из 21 промышленного предприятия с государственным планом справились только 10 предприятий. Крайне неудовлетворительно в 1956 г. в районе выполнялись планы по технико-экономическим показателям. За десять месяцев 1956 г. план по номенклатуре изделий был выполнен только 6 предприятиями, по росту производительности труда — 7 предприятиями, по снижению себестоимости — 7[412].

---

[409] Справочник партийного работника. М., 1957. С. 445-447.
[410] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 8-17.
[411] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 8.
[412] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 8-17.

Тревожное положение складывалось на предприятиях электронной промышленности, которые осуществляли выпуск продукции стратегического назначения. Беспокойство вызывало положение завода п/я 30, который, несмотря на ряд работ по расширению производства и освоению новых изделий, в 1956 г. работал неудовлетворительно. План 11 месяцев выполнен не был, недодано продукции на 4 млн. рублей. Потери от брака за 10 месяцев составили 500 тыс. рублей. Себестоимость продукции повысилась на 1,4 млн. руб. Производительность составила всего 83,4% от плановой [413].

По мнению руководства Заельцовского района, одной из основных причин плохой работы п/я 30 являлось то, что здесь не велось постоянной борьбы за повышение качества продукции. Технические отделы завода слабо работали над усовершенствованием технологии и не располагали конкретными планами мероприятий по борьбе с браком. Все это привело к тому, что выход готовых изделий не превышал 50% при плановом выходе 82%. Руководители завода слабо требовали от начальников цехов и отделов соблюдения технологической дисциплины и не вели решительной борьбы по сокращению брака. На заводе не соблюдалась вакуумная гигиена — в цехах грязь, захламленность и т.д. Общественные организации не вникали в хозяйственную деятельность завода, обсуждая несколько раз на заседаниях и собраниях производственные вопросы, но не вскрывали действительных причин плохой работы завода и не принимали мер к их устранению. Решения не подкреплялись организаторской работой на местах, их выполнение не контролировалось[414].

В числе отстающих был завод п/я №63, который в третьем квартале 1956 г. вступил в строй действующих предприятий Министерства радиотехнической промышленности СССР. Завод был перенацелен с выпуска электровакуумных приборов на выпуск полупроводниковых устройств для средств управления в авиации, ракетной и космической технике[415]. Трудности освоения новой продукции привели к тому, что завод с первых же дней своей работы не выполнял государственный план ни по одному показателю. На 1 декабря 1956 г. выпуск промышленной продукции составил всего лишь 41,6% к годовому плану. По мнению руководства Заельцовского района, директор завода К.Р. Тивиков, главный инженер А.И. Брыкин мед-

[413] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 8-17.
[414] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 11-12.
[415] Брыкин А.И. Я сын России двадцатого века. Книга воспоминаний. Новосибирск, 2007. С. 156.

ленно организовывали освоение новых изделий и подготовку производства к массовому выпуску[416].

Однако в коллективах промышленных предприятий Заельцовского района не только отстававших, но и успешно справлявшихся с выполнением плана, недостаточно внимания уделялось техническому прогрессу, внедрению в производство достижений науки и техники, передового опыта и выявлению имеющихся внутренних резервов. Многие технические руководители — главные инженеры и начальники отделов — слабо решали вопросы перспективного развития предприятий, плохо организовывали выполнение планов организационно-технических мероприятий. Об этом говорил тот факт, что на предприятиях за 10 месяцев 1956 г. должно было быть осуществлено 606 мероприятий, а было реализовано только 364 мероприятия[417].

Пороком директивной системы планирования была штурмовщина, лихорадившая все предприятия. Об ее устранении много говорилось на многочисленных совещаниях, собраниях и конференциях, о ней писала пресса, меры по налаживанию ритмичной работы не раз фиксировали в многочисленных решениях, в оргтехпланах.

Оптический завод, как и другие предприятия, в 1956 г. работал неритмично. Как правило, 70-80% всей продукции выпускалось в третьей декаде месяца, а в первой декаде больше простаивали. Директор завода Ф.С. Стрельников и общественные организации крайне не могли добиться перестройки стиля работы сотрудников планово-производственного отдела, вся работа которого сводится, в основном, к проработке «дефициток», к тому же без соответствующего обеспечения их материалами. Обеспечением ритмичного функционирования производства по созданию необходимых заделов комплектной подачи деталей на сборку изделий занимались недостаточно.

На оптическом заводе неудовлетворительно решались технические вопросы. Для такого предприятия с большим машинным парком работа, проводимая по модернизации оборудования, была крайне недостаточной. За 10 месяцев 1956 г. было модернизировано лишь 40 единиц оборудования. Медленно шло оснащение оборудования быстродействующими приспособлениями для установки, закрепления изделий[418].

Положение дел на оптическом заводе не раз рассматривалось в различ-

[416] Там же. ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 13.
[417] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 13-14.
[418] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 14-15.

ных руководящих инстанциях. За неудовлетворительное руководство и беспринципность в работе, слабую требовательность к хозяйственным руководителям был снят с работы секретарь парткома завода. Однако руководство завода не сделало из этого должных выводов. Дело по-прежнему подменялось многочисленными заседаниями и совещаниями, принятием решений и постановлений. Только партком завода обсудил более 30 вопросов, 9 — на общезаводских собраниях, на партбюро и собраниях парторганизаций цехов и отделов — более 500. Однако все это не подкреплялось практическими мерами, и большинство решений так и оставалось на бумаге[419].

Слабо использовались резервы дальнейшего роста производительности труда на электровакуумном заводе (п/я 92). С 1953 г. здесь велись работы по созданию линии механизированной сборки изделий, которая должна была значительно повысить производительность труда, ликвидировать ручной труд на многих трудоемких операциях. Сроки изготовления и освоения линии переносились неоднократно. Срывался и последний срок окончания работ — IV квартал 1956 г.[420].

Медленно решались на заводе и вопросы механизации и автоматизации контрольных операций и вспомогательных работ. В то же время на число рабочих, занятых на контрольных операциях и вспомогательных работах, по сравнению с производственными рабочими было велико[421].

В середине 1950-х гг. предприятия и организации электронной промышленности были подключены к выполнению заданий государственной важности. Уникальные работы выполнял НИИ-55 (п/я 55). Здесь осуществлялось развитие «стержневой» и освоение так называемой «рамочной» технологий, что позволяло создать несколько серий миниатюрных радиоламп специального применения для бортовых и наземных систем. Уникальной лампой, созданной тогда, была электрометрическая лампа ЭМ-10. Позднее с ее помощью была сфотографирована обратная сторона Луны[422]. Коллектив инженерно-технических работников НИИ-55 (позднее НИИ-617) в 1956 г. продолжал работы по созданию изделий новых конструкций, имеющих высокую технологичность в изготовлении и дающих возможность механизировать наиболее трудоемкие сборочные операции. Предполагалось, что отдельные изделия новых конструкций будут в 10-15 раз менее трудоемки,

---

[419] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 14-15.
[420] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 15.
[421] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 14-15.
[422] История промышленности Новосибирска. Т.IV. Запас прочности. (1946-1985) Новосибирск, 2005. С. 254.

чем аналогичные изделия старой конструкции. Руководство Заельцовского района с удовлетворением отмечало, что план научно-исследовательских работ п/я 55 в основном объеме выполнялся[423].

Работа НИИ-55, была строго засекречена. Отчасти поэтому руководство Заельцовского района, как впрочем, и более высокие инстанции, не видели разницы между производством отработанной серийной продукции и осуществлением инновационных разработок, но пыталось «управлять процессом». Так по поводу работ НИИ-55 в райкоме КПСС имел такое мнение: «Говоря о новых работах, ведущихся в институте, мы окончательно можем судить о них после того, как разработки будут запущены в серийное производство, а не когда появится опытная технология изготовления новых изделий».

И далее: «В отработке серийной технологии, в подготовке изделий для массового изготовления имеются очень серьезные недостатки. Опытный завод института, занимающийся этими вопросами, слабо справляется с возложенными на него задачами. Ряд изделий, которые должны уже идти в серийное, массовое изготовление, до последнего времени не готовы к передаче на промышленные предприятия. Руководство института неудовлетворительно решает вопросы по механизации технологических операций. Решение обкома партии по созданию механизированной линейки на сборке изделий сорвано. Повинен в этом, в первую очередь, директор института В.Н. Авдеев, который, несмотря на огромную важность этой работы, не нацелил инженерно-технических работников на систематическую работу по линейке. Более того, фактически в институте за эту работу никто не отвечал, и проводилась она время от времени. Серьезным упущением является и то, что в 1956 г. почти не работал научно-технический совет. Партийное бюро НИИ-55, неоднократно обсуждая эти вопросы, не сумело потребовать от руководителей института перестройки в работе, за что справедливо было подвергнуто критике на отчетно-выборном партсобрании»[424].

Традиционно в поле критики было положение дел в строительном комплексе. В Заельцовском районе планом капиталовложений на 1956 г. на промышленное строительство было выделено около 26 млн. рублей, на жилищное — 12 млн. рублей. За одиннадцать месяцев было освоено в целом по району 34 млн. рублей, введены в действие важнейшие объекты народно-хозяйственного значения, в жилищном строительстве было освое-

[423] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 14-15.
[424] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 15-16.

но около 11 млн. рублей, сдано в эксплуатацию 8700 квадратных метров при годовом плане 10176 квадратных метров[425].

В строительном комплексе происходили прогрессивные перемены. Строительные организации увеличили применение сборного железобетона, усилили механизацию работ и на этой основе повысили производительность труда, несколько улучшив качество работ. Из четырех строительных организаций справились с выполнением плана строительных работ УНР-286, УНР-288. Причем УНР-288 годовой план по капиталовложениям выполнил 1 декабря 1956 г. УНР-286 в Заельцовском районе должен был сдать в 1956 г. 5216 квадратных метров жилой площади. По состоянию на 20 декабря 1956 г. было сдано в эксплуатацию 6000 квадратных метров. Руководство Заельцовского района считало, что у коллектива УНР-286 была полная возможность в 1956 г. сдать дополнительно 1000 квадратных метров жилплощади и эту задачу надо решить[426].

Однако, коллектив УНР-288, хотя и выполнил годовой план по общему объему капиталовложений, но медленно вел промышленное строительство: на заводе п/я 63 не завершен большой объем работ в производственных помещениях, в течение двух лет отпускались средства на строительство станции перекачки, но УНР-288 (начальник Кравцов) не приступил к их выполнению; на заводе п/я №30 крайне медленно велось строительство газогенераторного корпуса, что ставило под угрозу нормальную работу завода. Кроме того, срывались сроки окончания работ и по другим объектам заводов п/я 92 и п/я 105[427].

Не смогли выполнить планы строительных работ. СМУ-9, СМП-192. План 11 месяцев СМУ-9 выполнило на 87%, слабо шло строительство жилплощади для работников аэропорта. Не выполнил принятого на себя обязательства коллектив СМП-192. При выполнении плана по капиталовложениям на 94,4% этот коллектив не сдал в эксплуатацию первую очередь завода железобетонных конструкций[428].

Руководство Заельцовского района нацеливало трудовые коллективы на упорядочивание работы в сфере индивидуального жилищного строительства. Рекомендовалось придать ему необходимый размах, что в значительной степени разрядило бы ситуацию с жильем[429]. Предлагалось

[425] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 17-18.
[426] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 8-17.
[427] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 17.
[428] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 17.
[429] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

рассматривать деятельность хозяйственных, партийных, профсоюзных руководителей и оценивать их работу не только по выполнению плана, но и по тому, насколько они активно решали вопросы обеспечения трудящихся жильем, детскими садами и яслями[430].

Для успешного решения задач жилищного и культурно-бытового строительства в районе предлагалось организовать производство строительных материалов силами предприятий и организаций, используя для этого шлаковые отходы и другие ресурсы. Было внесено предложение об организации на кооперированных началах строительства кирпичного завода. От руководителей предприятий требовалось своевременно составить заявки и добиться получения фондируемых строительных материалов (цемент, сантехника и т.д.)[431].

На XV Заельцовской районной партийной конференции (декабрь 1956 г.) отмечалось, что в деле выполнения поставленных задач XX съездом КПСС решающее значение имел правильный подбор, расстановка и воспитание кадров.

Была положительно оценена кадровая работа на электровакуумном заводе, где наряду с использованием специалистов-практиков, смело выдвигались на руководящую работу молодые специалисты.

Заельцовский райком партии в 1954-1956 гг. провел укрепление кадрами отдельных предприятий района: на должность директора маслозавода выдвинут Ступин, главным инженером НИИ-55 стал Казаков, директором завода п/я 5 — Владимиров и другие[432].

Практиковались различные формы работы с руководящими и инженерно-техническими кадрами. Был проведен обмен опытом работы по руководству предприятием среди директоров и главных инженеров непосредственно на заводе п/я 105. Конструкторы и технологи предприятий радиотехнической промышленности были ознакомлены с новыми методами и принципами конструирования и изготовления новых видов радиоламп. Было проведено инструктивное совещание с начальниками отделов кадров предприятий Заельцовского района по вопросам трудового законодательства, а также проводились другие мероприятия[433].

В докладе на XV райпартконференции отмечалось, что подбор, расстановка и воспитание кадров на ряде предприятий были поставлены неу-

[430] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[431] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[432] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[433] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

довлетворительно. Так, на заводе п/я 30 не уделялось должного внимания изучению деловых и политических качеств кадров, вследствие чего наблюдалась их большая сменяемость и текучесть. Только за один год в цехе №2 сменилось 3 начальника, в цехе №27 — также трое. В течение 1956 г. здесь было принято на работу 34 инженерно-технических работников и уволено 23 ИТР[434]. Такое положение с подбором и расстановкой инженерно-технических кадров на этом заводе районное руководство усматривало в том, что длительное время в должности начальника отдела кадров находился человек, разложившийся в бытовом отношении.

В докладе Заельцовского районного комитета КПСС указывалось, что серьезные недостатки с подбором кадров отмечались и на оптическом заводе, где длительное время в охране, во главе с бывшим начальником Сурковым, орудовала группа расхитителей государственной собственности: бывший юрист Гречнев занимался взяточничеством, а работавший несколько лет начальником отдела кадров Метелкин систематически пьянствовал и трижды женился. Виновные — бывшие работники охраны были привлечены к уголовной ответственности, бывший юрист осужден, бывший начальник отдела кадров был исключен из партии и снят с работы[435].

Отмечалось, что на оптическом заводе систематически пьянствовал начальник цеха №7. Работу цеха он запустил, злоупотреблял служебным положением. На цеховом партийном собрании его исключили из членов партии и коммунисты попросили директора завода освободить его от должности начальника цеха.

На кроватной фабрике работал технорук, который, по мнению парторганизации, недостойно вел себя как руководитель — сожительствовал с подчиненными. Коммунисты на партийном собрании приняли постановление — просить директора завода и горместпром освободить его от этой должности. Однако директор Бобков не посчитался с требованиями парторганизации и заявил: «Если мы будем освобождать людей от работы за такие дела, то надо будет 50% руководителей убирать с работы»[436].

На протяжении всех послереволюционных лет существовали очаги рыночной экономики. Часть из них действовала открыто в форме промышленных артелей, которые производили значительное количество товаров народного потребления. Кроме того, «работала» так называемая «теневая экономика». Возникла целая система так называемых неформальных управ-

[434] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[435] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[436] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

ленческих взаимодействий, в которой существовали разного рода скрытые договоренности между субъектами хозяйствования, которые никак не отражались в утвержденных на высшем уровне планах. В условиях плановой экономики это рассматривалось как частное предпринимательство и наказывалось как тяжкое преступление. Особенно много таких фактов наблюдалось на предприятиях легкой и пищевой промышленности. Так, в 1956 г. на Новосибирском кожевенно-обувном комбинате и шорно-седельной фабрике была разоблачена большая группа «предпринимателей», которая в течение трех лет по договоренности с представителями тбилисских артелей отправляли в Грузию полноценный кожевенный материал вместо лоскута. В составе этой группы орудовали: бывший заместитель директора кожзавода Шер (в последнее время работал зам. директора шорной фабрики), начальник цеха ширпотреба кожкомбината Карсаков, начальник отдела снабжения шорно-седельной фабрики Щербенев и кладовщик кожкомбината Решетников. Эти руководители, начиная с 1953 г., похитили 10 тонн подошвенного и стелечного товара на общую сумму по государственным ценам более чем на 250 тыс. рублей. Все они были арестованы, а их дела готовились к передаче в суд[437].

На XV Заельцовской райпартконференции жесткой критике подверглись директор кожевенно-обувного комбината Родигин и заместитель директора Зельманов, которые непосредственно отвечали за реализацию продукции, а также бывший директор завода жестких кож Трифонов. По мнению райкома КПСС, они допускали бесконтрольность по отношению к подчиненным, не организовали проверки при отправке товара контейнерами и не принимали других мер, обеспечивавших сохранность государственной собственности[438].

Все предприятия Заельцовского района страдали от текучести кадров. Она негативно влияла на состояние трудовой и общественной дисциплины. Например, за девять месяцев 1956 г. на заводе п/я 5 было принято 476 рабочих и служащих, уволено 458. За счет прогулов и внутрисменных простоев было потеряно 16300 человеко-часов рабочего времени. В НИИ-55 за десять месяцев 1956 г. случилось 192 нарушения трудовой дисциплины; прогулы, опоздания. Из них 30% были связаны с появлением на работу в нетрезвом виде[439].

Неоднозначную реакцию среди квалифицированных рабочих вызвали

[437] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[438] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[439] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

правительственные меры по так называемому упорядочению заработной платы, введение единой оплаты труда по отраслям и районам, начавшее в IV квартале 1956 г. В тарифных сетках под предлогом уменьшения доли неквалифицированного труда было уменьшено количество самих разрядов. Разрыв ставок между высшими и низшими разрядами был сокращен до 1,8-2 раз (прежде 2,5-3 раза)[440]. Стимулы к приобретению высокой квалификации значительно снизились, текучесть кадров возросла.

Районное руководство полагало, что большая текучесть кадров объяснялась тем, что многие руководители предприятий, партийные организации проявляли мало заботы о создании культурно-бытовых условий для рабочих и служащих, а также слабой поставкой массово-политической работы в коллективах[441].

Много внимания в Заельцовском районе уделялось вопросам культурно-бытового обслуживания трудящихся. За 1954-1956 гг. в районе велись большие работы по совершенствованию социальной инфраструктуры: было закончено строительство верхнего и нижнего водопровода до станции подкачки, серьезные работы проведены по строительству канализации, разводящей сети водопровода и строительству водоколонок[442]. Из отпущенных на благоустройство средств в 3,9 млн. рублей за десять месяцев было освоено 3,3 млн. рублей, проведены работы по мощению и асфальтированию основной магистрали района — Красного проспекта. Активное участие в благоустройстве района принимали трудящиеся многих предприятий и учащиеся школ.

Однако район по-прежнему оставался неблагоустроенным. Не было закончено строительство канализации, водопровода в аэропорт, второго полотна трамвайного пути №7 по ул. Д. Ковальчук, сквера на площади Дуси Ковальчук и ряд других важных работ[443].

На XV Заельцовской районной партконференции критике подвергся председатель райисполкома В.Н. Кокин, который не проявил должной настойчивости и инициативы в выполнении плана благоустройства. Райисполком в течение двух месяцев не мог добиться от соответствующих служб того, чтобы они врезали стрелку от железнодорожной ветки мясокомбината в трамвайную линию, что было препятствием доставки балласта для по-

[440] История социалистической экономики СССР в семи томах. Восстановление народного хозяйства СССР. Создание экономики развитого социализма 1946 — начало 1960-х годов. Т. 6. М., 1980. С. 278.
[441] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[442] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[443] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

лотна второго пути трамвая. Требовалось закончить ограждение Комсомольского сквера и провести ряд других работ. В недостатках работы по благоустройству был повинен и райком партии, который много занимался этими вопросами, но слабо требовал с работников райисполкома за выполнение заданий[444]. К благоустройству Заельцовки активно привлекались коллективы промышленных предприятий, строительных организаций и все трудящиеся района.

В 1956 г. бытовые условия основной массы населения Заельцовского района были неудовлетворительными. Коммунальные предприятия района работали плохо: с перебоями функционировали бани, а баня мясокомбината полгода стояла в ремонте. Серьезные недостатки имелись в работе парикмахерских. Неудовлетворительно работал трамвайный и автобусный транспорт. В последние месяцы 1956 г. участились аварии на трамвайных линиях маршрутов №№5 и 7. Количество трамвайных поездов ежедневно менялось. Районными властями перед Новосибирским горисполкомом неоднократно ставились вопросы об улучшении работы транспорта. Однако должных мер не принималось.

Тем не менее, в 1956 г. в районе значительно увеличилась продажа населению важнейших промышленных и продовольственных товаров. Хороший урожай картофеля и овощей позволил полностью обеспечить овощами и картофелем предприятия общественного питания и трудящихся района[445].

Однако предприятия торговли и общественного питания по-прежнему не удовлетворяли спрос населения. Ряд магазинов и столовых не справлялись с планом по товарообороту, имелись нарушения правил советской торговли. С перебоями велась торговля молочными продуктами. Допускались обсчеты, обвесы покупателей. Хлебные магазины несвоевременно завозили хлебобулочные изделия, из-за чего по утрам возникали очереди, а к вечеру в ряде магазинов ассортимент сокращался ниже минимума.

Городские и районные власти не уделяли достаточного внимания вопросам улучшения торговли и расширения ее сети. Более года ремонтировался магазин №5 второго Горпищеторга. Освобожденное Посылторгом помещение, предназначенное для хлебного магазина, длительное время простаивало необорудованным. Райисполком не добился в горисполкоме и горторготделе своевременного решения этих вопросов. Власти слабо реагировали на запросы населения и не проявляли должной заботы об улучшении торговли[446].

---

[444] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[445] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[446] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

От местных властей требовалось обеспечить бесперебойную торговлю продовольственными товарами и предметами первой необходимости. Сеть бакалейно-гастрономических, молочных, хлебных и овощных магазинов, особенно по улице Д. Ковальчук, нуждалась в расширении. Эта задача становилась возможным с вводом в строй жилых домов. Кроме того, планировалось построить силами предприятий 15 киосков для торговли овощами и молочными продуктами[447].

Серьезного улучшения требовало медицинское обслуживание. В 1956 г. в Заельцовском районе имелось 7 лечебно-профилактических учреждений, 25 территориальных участков. Медицинские учреждения удалось полностью укомплектовать кадрами. В результате несколько снизилась заболеваемость взрослого и детского населения. Не удалось добиться серьезного улучшения в работе лечебных учреждений. Не хватало мест для госпитализации больных. Трудно было попасть на прием к врачам в поликлинических отделениях, затруднительным было прохождение комиссии ВТЭК.

Руководство района потребовало от медицинских, хозяйственных и партийных руководителей в 1956 г. навести порядок в лечебных учреждениях, создать приемлемые условия труда персонала и улучшить медицинское обслуживание. Однако выполнение этих задач осуществлялось медленно[448].

Требовалось добиться резкого улучшения в работе медицинских учреждений, повысить ответственность медицинских кадров за порученное дело, приблизить работу лечебных учреждений к запросам населения. В целях расширения сети медицинского обслуживания от начальника УНР-288 Кравцова райком КПСС потребовал к концу 1956 г. сдать здание новой поликлиники в эксплуатацию.

Серьезную роль в оздоровлении трудящихся и детей города в области играли находившиеся в Заельцовском районе 2 детских костно-туберкулезных санатория, туберкулезный санаторий ВЦСПС и физиотерапевтический санаторий «Заельцовский бор». В 1956 г. них отдыхало и лечилось 2134 человека[449]. Однако бытовые условия этих санаториев были плохие. Лечебные кабинеты размещались в малоприспособленных помещениях, оборудование их было плохим. Имелись недостатки в обслуживании больных и культурно-массовой работе.

Пуск в эксплуатацию новых предприятий электронной промышленно-

[447] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[448] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[449] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

сти поставил сложные проблемы перед социальной сферой Заельцовского района. Предприятия электронной промышленности отличались высокой трудоемкостью производства. Причем, значительный спрос был на женскую рабочую силу. Женщины, как правило, были более внимательны и аккуратны в работе, легче переносили монотонный труд. В то же время труд на предприятиях электронной промышленности не требовал большой физической силы. Приток женщин в молодом возрасте в промышленность и социальную сферу усилился. Все это обострило проблему обеспечения детскими дошкольными учреждениями. В 1956 г. в районе были введены в эксплуатацию 4 детских учреждения, но потребность в них росла быстро. Руководители всех рангов не приняли должных мер по расширению детских учреждений как за счет нового строительства, так и за счет приспособления других помещений под эти цели. Построенный заводом п/я 63 детсад в течение пяти месяцев 1956 г. не могли сдать из-за тяжбы между начальником УНР-286 Холомейзером, директором завода п/я 63 Тивиковым и директором завода п/я 30 Пироговым по поводу строительства проездной дороги. Не помогло и вмешательство районных властей[450]. Требовалось изыскать возможности строительства детских учреждений в 1957 г.; освобождать другие помещения для этих целей, чтобы разрядить тяжелую обстановку, сложившуюся с яслями и детсадами.

Особое внимание в Заельцовском районе уделялось школьному образованию. В 1956 г. большинство школ района улучшили учебно-воспитательную работу. Однако это не слишком повлияло на успеваемость учащихся. В 1955 г. школах она составила 89,7%, а за первую четверть 1956 г. — 82,7%. Хороших результатов здесь добились школы №№100, 7, 103, 58, 83, 85. В школах внедрялось трудовое обучение. Во всех средних школах были оборудованы слесарные, столярные мастерские, организованы кабинеты машиноведения, черчения и другие. Серьезную помощь в этом деле оказали заводы — п/я 105, НИИ-55, п/я 30. Стали лучше работать школы рабочей молодежи — успеваемость за первую четверть 1956 г. составила 82,1%, снизился отсев учащихся[451].

Однако в работе школ имелся ряд упущений. Из 12043 учащихся не успевало 2082 человека. Низкую успеваемость имели средние школы №№43, 44, 55. В ряде школ была плохо поставлена учебно-воспитательная, особенно внеклассная работа. Как серьезное происшествие рассматривалось то, что когда школа №15 организовала коллективное посещение кино

[450] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[451] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

в клубе им. Кирова, ни директор, ни один из учителей не пошли в кино с ребятами, пионервожатая же покинула клуб до окончания сеанса. В результате, при выходе из кино была допущена давка и четверо ребят младших классов получили телесные повреждения. Бюро Заельцовского райкома КПСС строго наказало руководителей школы и клуба им. Кирова, а директора школы №15 Ерушеву освободили от работы. В школах плохо работали буфеты. В районе не хватало учебных площадей, однако строительство школ велось медленно. Это создавало серьезные трудности с выполнением плана по всеобучу, а перегрузка школ была одной из причин снижения успеваемости учащихся[452].

В прошлом все предприятия и организации вне зависимости от ведомственной принадлежности были обязаны оказывать помощь школам. По данным районных властей, недостаточную шефскую помощь оказывали завод п/я 92, кожевенно-обувной комбинат, мясокомбинат и Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта (НИИЖТ). Власти предложили руководителям заводов п/я 92, 105, п/я 30, п/я 63 добиться выделений средств и начать в 1957 г. строительство школ. Заельцовский райком партии предложил райисполкому взять под контроль строительство школы-интерната с тем, чтобы уже в 1957 г. он мог принять учащихся. Районному отделу образования предложили улучшить работу с учительским составом и продолжить практику проведения семинаров с директорами школ, обмена опытом в работе с предприятиями. Требовалось добиться того, чтобы каждый учитель был в курсе важнейших событий и увязывал свою работу с конкретными делами района, города[453].

В сфере культуры и образования Заельцовского района значительная роль принадлежала Новосибирскому институту инженеров железнодорожного транспорта. В середине 1950-х гг. в НИИЖТе трудилось 180 научно-педагогических работников, 2100 человек составлял студенческий контингент. Общественные организации этого института проводили большую учебно-воспитательную работу. Тем не менее к работе коллектива института был ряд претензий. В частности, Заельцовский РК КПСС отмечал, что парторганизация не выполнила решение бюро горкома партии от 23 апреля 1956 года «О работе Новосибирского института инженеров железнодорожного транспорта». Указывалось на низкую успеваемость студентов и случаи нарушения дисциплины, 17 студентов было исключено из института. Высказывались претензии к организации практики студентов. Имелись не-

[452] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[453] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

достатки в организации научно-исследовательской работы и связей с производством. Недостатки связывались с тем, что Федиченко — директор института, его заместители Быков, Белоусов и секретарь парткома Чернышев медленно перестраивали работу в соответствии с решениями XX съезда КПСС, слабо вникали в учебную и научно-исследовательскую работу, не принимали необходимых мер для улучшения бытового обслуживания студентов и преподавателей[454]. Замечание за минусы в работе НИИЖТа получил и секретарь Заельцовского РК КПСС Фролов. Он слабо вникал в работу института и не оказывал необходимой помощи в ее улучшении.

Среди городских районов Заельцовский выделялся активностью трудовых коллективов в физкультуре и спорте. В 1954-1956 гг. массовость участия в физкультурно-спортивных мероприятиях в районе значительно выросла. В районе были проведены зимние и летние спартакиады по нескольким видам спорта, соревнования в связи с фестивалем молодежи. Вместе с тем на низком уровне была поставлена работа в коллективах физкультуры УНР-288, шорно-седельной фабрики, маслозавода, 1-й Клинической больницы. Во многих коллективах недоставало спортивного инвентаря, не было оборудованных спортивных залов и площадок. Районный отдел народного образования и подшефные организации не оказывали должной помощи школам в создании необходимой спортивной базы. Завод п/я 105 медленно строил спортивный зал, и это, по мнению районных властей, мало волновало общественные организации и дирекцию оптического завода[455].

Заканчивался богатый событиями 1956 г. Для Заельцовского района это был год больших новостроек, пуска новейших для своего времени производств. В общественно-политическом плане это был год переосмысления недавнего прошлого.

Середина 1950-х гг. хотя и была временем относительно благополучного развития страны, но тем не менее, в этот период возник целый ряд «проблем роста». Быстрый и слабо контролируемый рост городского населения в это время стал одним из факторов, породивших всплеск уличной преступности. По линии уголовного розыска — а это были, как правило, тяжкие преступления — преступность в Новосибирске в 1954 г. возросла на 11,9%, в 1955 г. — на 40,5%, главным образом, за счет лиц освобожденных по амнистии 1953 г. В последующие годы рост преступности составлял 3-5% в год. Власти по-своему реагировали на это явление. В 1957 г. на территории Заельцовского района была открыта средняя специальная школа милиции.

[454] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.
[455] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 740. Л. 19-31.

Ее первыми курсантами стали, среди прочих, также и участники Великой Отечественной войны. Школа готовила кадры для правоохранительных органов по уголовному розыску и экономическим преступлениям[456].

Большое значение придавалось пополнению органов милиции за счет представителей трудовых коллективов. С целью укрепления органов правопорядка по решению директивных органов Заельцовским районным властям было поручено до 15 февраля 1957 г. отобрать и направить для работы в органах внутренних дел 40 человек из числа политически подготовленных коммунистов и комсомольцев согласно разнарядке по заводам п/я 30, 63, 92, кожевенно-обувному комбинату, шорно-седельной фабрике, мясокомбинату. Бюро Заельцовского РК КПСС предложило партийным и комсомольским организациям совместно с представителями Новосибирского УВД провести среди коммунистов и комсомольцев разъяснительную работу о необходимости укрепления органов представителями трудовых коллективов[457]. Подобные мобилизации проводились в советский период регулярно.

В середине 1950-х гг. в сфере управления народным хозяйством накопилось множество проблем. Планово-директивная экономика давала сбои. Решение проблем руководство страны искало на пути перестроек административных структур управления. Начало 1957 г. знаменовалось крупными пертурбациями в сфере управления промышленностью, которые самым непосредственным образом коснулись предприятий, расположенных на территории Заельцовского района. Заручившись поддержкой достаточно большого числа сторонников, Н.С. Хрущев 14 февраля 1957 г. добился принятия постановления «О дальнейшем совершенствовании организации управления промышленностью и строительством». В постановлении говорилось «Центр тяжести оперативного управления промышленностью и строительством должен быть перенесен на места»[458]. Цель перестройки управления промышленностью состояла в том, чтобы сохраняя отраслевое управление, усилить территориальное и, тем самым, обеспечить их оптимальное сочетание. Для этого Хрущев решил создать новые территориальные органы управления, назвав их Совнархозами по аналогии с Советами народного хозяйства первых лет советской власти. В качестве технологии проведения

---

[456] История города. Новониколаевск-Новосибирск. Исторические очерки. Т. I. Новосибирск, 2005. С. 286-287.

[457] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 779. Л. 20, 20 об. 35.

[458] Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам. Сб. док-тов. М., 1985. Т. 4. С. 683.

в жизнь этого нововведения Хрущевым была использована практика так называемого всенародного обсуждения.

В поступавших письмах было много предложений по реорганизации, «за» и «против», но подавляющее большинство высказалось за роспуск министерств. Было объявлено о всенародном, единодушном одобрении этого шага. В мае 1957 г. был принят соответствующий закон и внесены изменения в Конституцию СССР. Выступая на сессии Верховного Совета СССР, Хрущев утверждал: «Ведомственный подход приводит к ослаблению, а зачастую и к нарушению нормальных производственных связей между предприятиями различных министерств, расположенных в одном и том же городе или экономическом районе. При нынешней структуре, когда управление осуществляется из центра по вертикали, на длительное время задерживается решение ряда важных вопросов»[459]. В результате принятия закона 25 общесоюзных министерства (за исключением ряда оборонных министерств) были упразднены. Взамен было создано более 100 Советов народного хозяйства (совнархозы), в том числе 76 в РСФСР[460].

Для электронной промышленности Заельцовского района, которая только переходила на новейшие по тому времени технологии, отказ от вертикальной интеграции и централизованного управления в масштабе отрасли имел много негативных сторон, которые не компенсировались преимуществами территориальной кооперации. Реформа резко снизила квалификационный уровень управления, специалистов по новейшим достижениям электроники в то время было очень мало. Их распыление по многочисленным совнархозам понижало технологический и кадровый потенциал отрасли. Причем, происходило это в то время, когда на Западе развернулся процессы образования гигантских вертикально интегрированных концернов в области электроники.

В связи с реформированием системы управления промышленностью во вновь созданном Новосибирском совнархозе (СНХ) многие предприятии электронной промышленности были подчинены отдельному управлению. В него вошли 8 заводов, в том числе №№590, 208, 617, 358, 453, радиодеталей №1, строившийся радиодеталей №2 и Бердский радиозавод[461].

В то время участие заельцовских предприятий оборонной промышлен-

[459] Хрущев Н.С. О дальнейшем совершенствовании организации управления промышленностью и строительством. М., 1957. С. 74.

[460] Шестаков В.А. Социально-экономическая политика советского государства в 50-е — середине 60-х годов. М., 2006. С. 260.

[461] Савицкий И.М. Оборонная промышленность Новосибирской области. Опыт послевоенного развития (1946-1963 гг.). Изд. 2-е, доп. Новосибирск, 2003. С. 122-123.

ности во многих крупномасштабных проектах было строго засекречено. Поэтому утро космической эры, начавшееся запуском первого в мире искусственного спутника Земли 4 октября 1957 г., подавляющее большинство заельцовцев никак не связывало с деятельностью коллективов заводов и научно-исследовательских лабораторий, дислоцированных в районе. Лишь немногие тогда знали, что в успешный запуск первых искусственных спутников Земли большой вклад внесли рабочие и специалисты целого ряда предприятий Заельцовского района.

Итоги развития района в 1957 г. были подведены на XVI Заельцовской районной отчетно-выборной партийной конференции (16-17 ноября 1957 г.). Первый секретарь райкома В.Д. Буржинский сообщил, что в руководстве промышленностью, строительством и транспортом, парторганизации стали больше внимания уделять вопросам выполнения государственного плана, внедрения новой техники и технологии. Они стали глубже вникать в существо дела, своевременно обсуждать работу предприятий на партийных собраниях, на заседаниях партбюро и парткомов, бюро и пленума райкома. На соревновании в честь 40-й годовщине Октября трудящиеся района за 10 месяцев 1957 г. добились ряда успехов, увеличив выпуск продукции по сравнению с соответствующим периодом 1956 г. на 41 млн. рублей[462].

Существенно увеличили выпуск продукции трудящиеся кожевенно-обувного комбината, заводов п/я №30, 63, 5, НИИ-55, авиаремонтной базы №401, щебеночного завода, маслозавода, спиртзавода и других предприятий. Коллектив кожевенно-обувного комбината выполнил план десяти месяцев на 104,7%, выработал дополнительно продукции на 8,6 млн. рублей. От сверхпланового снижения себестоимости было получено 1,292 млн. рублей экономии, внедрения организационно-технических мероприятий и рационализаторских предложений планировалось сэкономить еще около 2 млн. рублей.

Успешно справлялись со своими обязательствами работники НИИ-55. Коллектив, выполнив обязательства по научно-исследовательским работам, освоил на опытном заводе производство 7 новых изделий, организовал конвейерно-поточную линию в стеклозаготовительном цехе, внедрил в производство ряд единиц полуавтоматов и специального оборудования. Институт запустил несколько поточных линий, изготовил собственными силами 73 единицы нестандартного оборудования, энергично вводил в эксплуатацию новое оборудование. Все это позволило институту снизить трудоемкость изделий на 11,8%, поднять производительность на 36% и вы-

[462] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.

полнить план десяти месяцев по выпуску валовой и товарной продукции к 26 октября 1957 г.

Значительных успехов добился в 1957 г. коллектив недавно введенного в строй завода п/я №63. Завод перевыполнил план десяти месяцев по выпуску валовой и товарной продукции, а себестоимость ее составила 88,2% к плановой.

Заельцовский район превратился в очаг научно-технического прогресса. На предприятиях района в 1957 г. было осуществляло 260 организационно-технических мероприятий, что дало возможность запустить в эксплуатацию 34 поточные линии, смонтировать 16 конвейерных линий и освоить 56 новых видов изделий. Кроме того, было модернизировано 169 единиц оборудования, смонтировано и запущено в эксплуатацию 947 единиц нового оборудования, изготовлено 436 единиц нестандартного оборудования. Решению технических вопросов во многом помогли 2035 рационализаторов и изобретателей, они внесли 3668 предложений по усовершенствованию технологии и механизации производственных процессов. В результате внедрения новой техники и технологии, а также предложений новаторов производства предприятия района сэкономили около 23 млн. рублей. Большой вклад в выполнение принятых обязательств внесли стеклодув завода п/я №30 А.Я. Максим, рабочий завода п/я №63 Якунин, бригадир СМП-192 Н.П. Сафронов, мастер швейной фабрики М.С. Жукова и др. [463].

Несмотря на успехи в работе коллективов многих предприятий, государственный план 1957 г. по выпуску валовой продукции по району в целом был выполнен лишь на 98,4%. Констатировалось, что район не только не выполнил своих обязательств, но и провалил план десяти месяцев. Отставание района произошло из-за того, что почти треть промышленных предприятий сорвали выполнение плана. Шесть предприятий района: завод железобетонных конструкций треста «Томсктрансстрой», мясоконсервный комбинат, кроватная фабрика, шорно-седельная фабрика, лесозавод, стекольный завод недодали продукции почти на 49 млн. рублей.

Анализ работы предприятий, неудовлетворительно работавших в 1957 г., показывал: большинство их имели условия для успешной работы. Только отсутствие внутренней организации привело их к провалу плана. В 1957 г. мясоконсервный комбинат работал, как и в 1956 г., неудовлетворительно. План десяти месяцев был выполнен лишь на 86,5%. Комбинат располагал возможностями выполнить план по выпуску консервов и медицинских препаратов, но из-за плохой работы отдела главного механика и

[463] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.

его цехов по обслуживанию и ремонту оборудования, произошел срыв. На комбинате не стремились улучшить качество продукции, план по сортности выпускаемых колбас, жиров и мяса систематически не выполнялся. Не стремились и повысить выход мяса, что привело к недобору 26,2 тонн его за девять месяцев. Не велась работа по расширению колбасного цеха. На качестве продукции отрицательное сказывалось антисанитарное состояние цехов. Руководство и общественные организации комбината не принимали должных мер по улучшению работы отделов и цехов, не проявляли инициативы по ликвидации антисанитарного состояния.

Однако дело заключалось не только в отсутствии стремления руководства трудовых коллективов добиваться успешной работы предприятий. В 1950-х гг. стала давать сбои экономическая система. Формы собственности и организации производства не стимулировали снижение себестоимости продукции и рост производительности труда на предприятиях. В Заельцовском районе за девять месяцев 1957 г. из 21 промышленного предприятия только 13 выполнили план снижения себестоимости выпускаемой продукции, и лишь 10 предприятий справились с планом повышения производительности труда и себестоимости продукции. К ним относились заводы п/я №92, п/я №105, п/я №5, п/я №30, шорно-седельная фабрика и другие. Немногие предприятия своевременно и полностью выполняли планы организационно-технических мероприятий. За девять месяцев 1957 г. на предприятиях района из 432 мероприятий, подлежавших внедрению, фактически было внедрено лишь 260[464].

Первое время в промышленных кругах были надежды на то, что создание Советов народного хозяйства (Совнархозов) в административных экономических районах позволит приблизить органы управления к заводам и тем самым повысить эффективность производства. «Плоды этого мудрого решения уже дают положительные результаты, — утверждал первый секретарь. Заельцовского райкома В.Д. Буржинский на XVI райпартконференции. «Теперь, — продолжил он, — очередь за нами! Мы должны на наших предприятиях быстрее ликвидировать имеющиеся недостатки, шире использовать опыт передовых коллективов, быстрее распространять его и добиться того, чтобы в 1958 г. у нас не было ни одного предприятия, не выполняющего плана, как по объему, так и по технико-экономическим показателям»[465].

Особенностью социально-экономического развития Заельцовки в

[464] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.
[465] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.

1950-е гг. было то, что в наукоемкую промышленность района шли крупные инвестиции. И хотя социально-культурная сфера финансировалась по остаточному принципу, тем не менее и здесь темпы роста были впечатляющими. Облик района менялся буквально на глазах. За десять месяцев 1957 г. объем капиталовложений по району, выполненный подрядными строительными организациями, вырос в сравнении с 1956 г. на 40% и только по жилищному строительству составил 31 миллионов рублей[466].

В Заельцовском районе больше внимания стало уделяться решению жилищной проблемы, проводилась работа по увеличению объемов жилищного строительства. В марте 1957 г. районными властями было принято решение о строительстве жилых домов хозяйственным способом, силами индивидуальных застройщиков и подрядными строительными организациями, а так же о производстве строительных материалов. Ставилась задача — построить и ввести в эксплуатацию в 1957 г. 32000 м^2 жилой площади — вдвое больше, чем в 1956 г. В связи с этим на предприятиях района развернулось производство строительных материалов: шлакоблоков, металлической черепицы, кровли, столярных изделий и других материалов.

Заельцовский район справился с обязательствами по вводу жилья. К 7 ноября 1957 г. были сданы в эксплуатацию жилые дома площадью 31600 м^2, в том числе 14450 м^2 подрядным, а 5000 м^2 хозяйственным способом, 12150 м^2 (или 250 домов) индивидуальными застройками. Ход выполнения обязательств по жилищному строительству показывал, что жители района имели все возможности получить до конца года еще не менее 7000 м^2 жилой площади. «За эту боевую задачу нужно бороться всей районной партийной организации», — призвал первый секретарь райкома Буржинский[467].

Новые планы были не менее впечатляющими. В районе предполагалось заложить еще 160 домов. Однако здесь свои имелись проблемы. Отставала организация работ, ряд руководителей проявляли беспечность и недопустимую медлительность. В результате, на 15 ноября 1957 г. был заложен только 61 фундамент. Медленно работали в этом направлении на заводах п/я №92, п/я №105, п/я №5, в аэропорту, на мясокомбинате, на шорно-седельной фабрике и в некоторых других организациях[468].

Серьезным препятствием в промышленно-экономическом развитии Заельцовского района был так называемый дефицит рабочей силы. Уже

[466] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.
[467] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.
[468] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 773.

в середине 1950-х гг. стало ясно, что ликвидировать острый дефицит рабочей силы, образовавшийся в результате малочисленности поколения «детей войны», путем ее рационального использования было трудно. Отрешиться от подходов времен ранней индустриализации не удавалось. Поэтому в общественное сознание стала активно внедряться мысль о том, что школа плохо реагирует на изменения в общественной жизни. Именно школу винили в том, что молодежь неохотно идет на производство. Помочь ее туда «направить» была призвана школьная реформа. Цель реформы состояла в том, чтобы превратить школу в резерв для пополнения рабочего класса.

Первые попытки политехнизации школы предпринимались давно, в частности, в 1954 и 1955 гг., а с 1956 г. развернулась широкая общественная дискуссия о том, как приблизить «школу к производству». Она завершилась принятием в 1958 г. закона «Об укреплении связи школы с жизнью и дальнейшем развитии системы народного образования». По нему образование продлялось до 11 лет, а школе требовалось приобрести «политехнический профиль». После 8 классов предполагалось вовлечь молодежь в общественно-полезный труд. Для дальнейшего образования подросткам предлагалось три варианта: пойти в ПТУ или техникум, работать на производстве и учиться в вечерней (заочной) школе, и, наконец, продолжать обучение еще 3 года в «средней общеобразовательной трудовой политехнической школе с производственным обучением». Трудовое обучение в большинстве случае сводилось к поверхностному усвоению какой-либо распространенной профессии. В Заельцовском районе значительно сократилась сеть полных средних школ и развернулась организация учебных цехов и участков на ряде предприятий.

Руководство Заельцовского района уделяло народному образованию особое внимание. Этот вопрос 11 декабря 1958 г. обсуждался на собрания партийного актива. Было объявлено, что 12 ноября состоялся Пленум ЦК КПСС, который обсудил проект тезисов доклада Н.С. Хрущева на XXI съезде КПСС «Контрольные цифры развития народного хозяйства СССР на 1959-1965 годы». Пленум также одобрил тезисы ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об укреплении связи школы с жизнью и о дальнейшем развитии системы народного образования в стране».

На активе отмечалось, что в 1956-1958 гг. в школах Заельцовского района была проделана работа по преодолению основного недостатка — отрыва обучения от жизни, привитию учащимся трудовых навыков и самостоятельной работы. Труд учащихся в учебных мастерских, производ-

ственная практика на заводах и стройках, в колхозах и совхозах на уборке урожая прочно вошел в школьную жизнь. Так, по мнению руководства, решалась задача соединения обучения с полезным трудом в школе №55, которая в 1958/1959 учебном году перешла на 11-летнее обучение. Учащиеся 10 класса первую половину учебного времени изучали основы наук и вторую половину учебного времени работали в учебно-производственном цехе на заводе п/я 105. Предусматривалось, что учащиеся этой школы, окончив 11 класс, получали бы аттестат зрелости и квалификационное удостоверение с разрядом по полученной специальности. Здесь же проходили производственную практику учащиеся старших классов средней школы №77, по такому же принципу было организовано производственное обучение учащихся средней школы №85 в НИИ-55[469].

Школы стали активнее привлекать учащихся к решению собственных хозяйственных вопросов. Если в 1956/1957 учебном году только в средней школе №100 была выстроена теплица силами учащихся, то в 1957/1958 учебном году такую теплицу выстроили учащиеся школы №85, а кроме того провели канализацию, учащиеся школы №83 капитально отремонтировали свое школьное здание. Силами учащихся велось строительство гаражей в школах №№24, 83, 58, учащиеся школы №43 летом работали на строительстве жилых домов мясокомбината[470].

Летом учащиеся 8-9 классов Заельцовского района в совхозах области убрали 616 тонн картофеля, школами было собрано более 200 тонн металлолома, высажено 5700 деревьев и кустарников.

В правительственном решении «Об укреплении связи школы с жизнью и о дальнейшем развитии системы народного образования в стране» указывалось, что первым этапом среднего образования должна быть обязательная восьмилетняя школа, которая будет создана вместо существующей ныне семилетней школы. Через восьмилетнюю школу должно пройти все подрастающее поколение страны. Восьмилетняя школа должны была стать ступенью в осуществлении всеобщего среднего образования. Указывалось, что это будет неполная средняя школа. Были определены основные принципы деятельности восьмилетних школ, проекты их учебных планов и программ. Указывалось, что их организация, содержание и методы обучения должны определяться требованием жизни и обобщать все лучшее и передовое, что имелось в опыте работы школ.

Восьмилетняя школа должна была, по мнению авторов перестройки,

[469] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 818.
[470] Там же.

повысить уровень общего образования по сравнению с 7-летней школой и открыть молодежи более широкие перспективы участия в общественно-полезном труде. В проектах учебного плана и программ 8-летней школы были отражены особенности, отличающие ее от семилетки. В них нашли отражение практическая направленность и устремленность к расширению и укреплению связи обучения с жизнью.

Предусматривалось, что время на труд в 8-летней школе будет увеличено примерно в 2 раза по сравнению со школой семилеткой. В этой восьмилетней школе целям трудового воспитания и обучения, якобы, должны были служить все учебные предметы. Особое место в системе учебных предметов 8-летней школы будет занимать труд. Уже в начальных классах дети будут привлекаться к посильному труду, имеющему общественное значение, подготовка к такому труду будет осуществляться на уроках, где дети получат первоначальные навыки обращения с самыми распространенными орудиями и инструментами, научатся работать с тканью, картоном, шить, вязать, вышивать.

В старших классах 8-летней школы трудовая деятельность должны была получить дальнейшее развитие. Здесь ставилась более сложная педагогическая задача — развитие технического мышления и конструкторских способностей детей, расширения их трудовой культуры.

Большое значение в трудовой подготовке учащихся старших классов и летней школы должны были приобрести слесарно-монтажные работы, выполненные в школьных учебных мастерских. Здесь школьники должны были знакомиться с техникой обработки металлов, овладевать приемами работы ручными инструментами, приобрести первоначальное умение в области электротехники.

Предполагалось, что трудовое обучение в восьмилетней школе будет отличаться большей полнотой и систематичностью. В 8-летней школе труд должен был выйти за стены школы и найти свое завершение в систематически проводимой учащимися общественно-полезной деятельности.

Начиная с 4 класса, в учебном плане предусматривалось специальное время (2-3 недели в течение года) для участия школьников в сезонных сельскохозяйственных работах, в работах по благоустройству школ, улиц, бульваров, парков, строительству и оборудованию игровых и спортивных площадок.

В осуществлении общеобразовательных и воспитательных задач 8-летней школой значительная роль отводилась предметам гуманитарного цикла, особое внимание обращалось на улучшение преподавания русского

языка; русский язык будет изучаться на протяжении всего курса 8-летней школы, причем главное внимание должно было уделяться развитию практических навыков грамотного письма и речи.

Предусматривалось усовершенствование курса истории по сравнению с 7-летней школой. Значительно лучше, чем в 7-летней школе, предполагалось поставить изучение иностранных языков, главное, что должно было отличать этот курс — это установка на практическое овладение языком, на развитие навыков устной речи и свободного чтения иностранных текстов. Большее внимание обращалось на физическое и художественное воспитание детей.

Предполагалось, что таким образом 8-летняя школа станет основой общего политехнического образования, даст учащимся знания основ наук, будет подготовкой к профессиональному обучению и завершению среднего образования.

В соответствии требованиями перестройки школьного образования в 1959/1960 учебном году в Заельцовском планировался перевод на восьмилетнее обучение средних школ №№24, 44, 58, 46; на одиннадцатилетнее обучение — школ №85 и№34. Таким образом, по программе одиннадцатилетнего обучения в новом учебном году должны были работать школы №№55, 85, 34. В 1960/1961 учебном году предполагалось перевести на восьмилетнее обучение школы №№48, 88 и на одиннадцатилетнее обучение школу №77. На переходный период в 3-4 года оставались десятилетними школы №100 и №120.

Для трудового обучения дополнительно создавались учебно-производственные цеха на заводах п/я 92, 30, на кожевенно-обувном комбинате, чтобы в 1959/1960 учебном году здесь могли проходить производственною практику учащиеся школ №100, 83 и 43. При новой школе №120 предполагалось иметь межшкольную учебно-производственную мастерскую для учащихся школ №№ 120, 44 и 24. В оборудовании этой мастерской, станками и инструментами должны были помочь заводы.

Перестройка школьного образования не была продумана по ряду направлений, она происходила в условиях недофинансирования отрасли и нехватки школьных зданий. К примеру, в Заельцовском районе не был решен вопрос о ликвидации трехсменных занятий в школах. В 1958 г. в три смены работали школы №№ 55, 58, 77, 15 и 43, хотя строительство школ находилось в зоне особого внимания руководства. За несвоевременный ввод в строй школы руководитель стройки вполне мог поплатиться партбилетом. Строительный трест «Новосибгорстрой» сорвал ввод в эксплуатацию но-

вой школы 1 сентября 1958 г. Причем, если школьное здание в ближайшие время могло быть принято, то учебные мастерские не готовы и к концу учебного года. В то же время предусматривалось, что ввод в эксплуатацию школы №120 разгрузит школы №№ 43, 24, 15, 55.

Крайне напряженное положение сложилось в поселке аэропорта. Руководству района не хватило «административного ресурса», чтобы заставить начальника СМУ-9 закончить строительство спортзала и учебных мастерских в школе №58 к 1 сентября 1958 г.. Строительство этой школы велось такими темпами, что вообще не было уверенности в его завершении.

В правительственном решении указывалось, что основным каналом получения среднего образования молодежью, оканчивавшей восьмилетку, должна стать вечерняя школа (ШРМ). Здесь учащиеся, преодолевая усталость, должны были совмещать труд на производстве с учебой. Таким образом, вопреки социальному и научно-техническому прогрессу, которые требовали качественного среднего образования, основной части молодежи навязывалось суррогатное образование ШРМ, где уровень обучения был неизмеримо ниже, чем в дневных школах. В Заельцовском районе имелось 5 ШРМ, где в 1957/1958 учебном году числилось 1024 ученика, и получили аттестаты о полном среднем образовании 232 выпускника. В 1958/1959 учебном году в пяти Заельцовских ШРМ обучалось 1327 ученика, в том числе 348 в десятых классах. Основной проблемой ШРМ являлась большая текучесть учащихся. В 1957/1958 учебном году из вечерних школ района выбыло 534 учащихся. Не лучшим образом обстояли дела и в следующем учебном году. В начале 1958/1959 учебного года в ШРМ №30 записалось 139 юношей и девушек, работавших на заводе п/я 92, а посещало школу лишь 90 чел., с завода п/я 30 из 46 — 27. Аналогичная ситуация с молодежью учащейся в ШРМ было на заводах п/я 105, 63, НИИ-55. Районные власти возлагали ответственность за это на руководителей предприятий, партийные, профсоюзные и комсомольские организации, которые этому важному государственному делу не придавали еще должного значения. Указывалось, что чаще всего рабочие оставляли вечернюю школу потому, что руководители были безразличны к тому, чтобы упорядочить сменность. Поэтому рабочий, пропустив ряд занятий, отставал от программы и бросал учебу. На районном партийно-хозяйственном активе, посвященном перестройке школьного образования, прозвучало, что с этим «крайне отрицательным явлением должно быть покончено».

Выдвигалось требование, чтобы уже в 1959/1960 учебном году на заводах п/я105, 92, на кожкомбинате и других промышленных предприятиях

должны быть изысканы необходимые помещения для размещения в них вечерних школ. Предполагалось, что учебную работу они должны были строить с учетом сменности, чтобы вся рабочая молодежь, не получившая среднего образования, могла получить аттестат зрелости. Подчеркивалось, что перестройка школьного образования нацелена на коренное улучшение учебно-воспитательной работы, повышение ответственности учителей за качество обучения, она предполагает широкое развитие внеклассной работы, организацию различных технических кружков, повышение роли пионерской и комсомольской организаций[471].

Заельцовский район в плане школьного образования был на хорошем счету. Однако и здесь накопились проблемы, которые требовали оперативных решений. Проверкой состояния кадровой работы на предприятиях было установлено, что в начале 1958 г. в районе имело 451 неграмотных, в том числе более 200 человек, работавших на промышленных предприятиях и учреждениях. Районные власти приняли решение, по которому общественные организации и хозяйственные руководители были обязаны заниматься совместно с районным отделом народного образования ликвидацией неграмотности. Ликвидация неграмотности должна была завершиться до начала переписи населения в 1959 г. Общественным организациям и руководителям предприятий предлагалось выделить «культармейцев» из числа инженерно-технических работников и служащих, коммунистов, комсомольцев и членов профсоюза, обеспечить обучавшихся учебниками и письменными принадлежностями. Районо и директорам школ поручалось обеспечить методическое руководство обучением неграмотных на предприятиях и в учреждениях, а также проверку знаний обучаемых и выдачу удостоверений лицам, окончившим обучение по программе первого класса. Райком ВЛКСМ был обязан обеспечить участие комсомольцев в ликвидации неграмотности и малограмотности, в первую очередь, среди молодежи допризывного возраста. Для обучения 241 неграмотных на дому требовалось 156 учителей[472].

Заельцовский район был средоточием предприятий союзной промышленности. Поэтому их руководство всегда стремилось подхватить и внедрить в трудовые коллективы важные Всесоюзные почины. В октябре 1958 г. через все средства массовой информации было объявлено, что коммунисты и комсомольцы депо станции Москва-Сортировочная, где в 1919 г. состоялся первый коммунистический субботник, названный Лени-

[471] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 818.
[472] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 813. Л. 173, 195-197.

ным «великим почином», выступил с лозунгом, обращенным ко всей стране: «Учиться работать и жить по-коммунистически». Маяками становились не просто передовики производства, а рабочие, сочетавшие ударный труд с учебой, занятиями самодеятельностью, вовлеченные в другие формы общественной активности. Движение стало мощной пропагандистской акцией. За «коммунистическое отношение к труду» должны были бороться не в одиночку, а целыми бригадами, цехами и предприятиями, что подчеркивало бы коллективистский дух и характер грядущих общественных отношений и успехи в воспитании «нового человека».

Естественно, в подавляющем большинстве случаев дальше призывов дело не шло. Вместе с тем установка на коммунистический труд органически сочеталась с принятым новым временным лагом планирования — семилеткой (1959-1965 гг.), которая, якобы, должна была вплотную приблизить страну к решению одной из трех главных задач строительства коммунизма — созданию его материально-технической базы. Движение за коммунистический труд, вызвав на первых порах прилив энтузиазма, превратилось впоследствии в рутину и обычный формальный показатель. Спустя несколько лет, в 1964 г. за звание ударников и членов бригад коммунистического труда в Заельцовском районе боролось свыше 35 тыс. человек. Звание коллективов коммунистического труда и ударников коммунистического труда в районе было присвоено 15 цехам, 70 участкам, 160 бригадам и 3100 ударникам.

Большинство образованных людей того времени не считали саму задачу построения коммунистического общества утопической, они верили в безусловное преимущество социалистического строя. Многие слышали, что в развитых капиталистических странах люди жили лучше, чем в СССР, но считали это временным явлением. Ведь пропаганда настойчиво твердила: большую часть истории страна воевала и восстанавливала разрушенное. Темпы роста были высоки и большинству верилось — время лучшей жизни не за горами.

Для Заельцовского района 1958 год был успешным. Промышленными предприятиями выпущено продукции на 28% больше, чем было выработано ее в 1956 г. Промышленность района справилась с заданием января 1959 г. — первого года семилетки.

За 1956-1958 гг. в районе ежегодно почти удваивается ввод жилья. Если в 1956 г. было построено жилья 17 тыс. м^2, в 1957 г. — 32 тыс., то в 1958 г. было введено в эксплуатацию жилых домов площадью 60,8 тыс. м^2.

Крупные инвестиции были направлены в электронные предприятия Заельцовского района. План 1958 г. промышленные предприятия района

выполнили досрочно 16 декабря, вместо 25 декабря по первоначальным обязательствам, и 23 декабря по дополнительным обязательствам, в честь XXI съезда КПСС. До конца года предприятия выработали продукции сверх плана на 83 млн. рублей, перевыполнив свои обязательства.

Строительные организации в 1958 г. увеличили объем капитального строительства на 15 млн. рублей и сработали так:

Табл. 27.

Выполнение плана 1958 г. строительными организациями Заельцовского района

№ п/п	Наименование предприятия	% выполнения плана по ген. подряду	% выполнения плана по вводу
1	У Н Р-288	100,8	92,4
2	У Н Р-286	102,6	90
3	С М У-9	89,6	55
4	С М П-192	100,6	95

Трудовые коллективы Заельцовского района первоначально взяли на себя обязательство повысить производительность труда на 1% сверх установленного плана. Затем это обязательство было повысили до 3%. Фактически повышение производительности труда составило 6,8% и на 2,8% — по повышенным обязательствам.

Одним из решающих условий увеличения производства, съема продукции с имеющихся производственных площадей и роста производительности труда явилось усиление внимания вопросам внедрения новой техники, более прогрессивной технологии, модернизации имеющегося оборудования. На промышленных предприятиях района было введено в эксплуатацию 33 поточных и конвейерных линии (при обязательстве 17), освоено производство 111 новых видов изделий (вместо 80 по обязательствам). Были значительно перевыполнены обязательства района по модернизации оборудования (150 и 184 единицы), изготовлено нестандартного оборудования (600 и 694 единицы), по установке и пуску в эксплуатацию нового оборудования (780 и 890 единиц).

В 1958 г. 535 наименований изделий (вместо 400 по обязательствам) было переведено на изготовление по новой, более прогрессивной технологии. Это, прежде всего, штамповка, автоматная обработка, различные виды точного литья и другие новшества. Выполнение обязательств по вне-

дрению достижений технического прогресса стало возможным благодаря тому, что на большинстве предприятий была проведена большая работа по подготовке и своевременному выполнению организационно-технических мероприятий. От внедрения 424 оргтехмероприятий в целом по всем предприятиям района получено свыше 17 млн. рублей годовой условной экономии, вместо 13 млн. рублей по обязательствам. Особых успехов в техническом прогрессе, внедрении передовой технологий добились коллективы заводов: оптического, электровакуумного, щебеночного, кожевенно-обувного комбината.

Значительных успехов в 1958 г. на предприятиях Заельцовского района добились в снижении себестоимости продукции. Борьба за экономное расходование сырья, материалов, топлива, электроэнергии, сокращение брака позволила получить от сверхпланового снижения продукции и строительных работ свыше 30 млн. рублей экономии. В осуществлении режима экономии и сокращения непроизводительных расходов (что позволило значительно снизить себестоимость продукции и сэкономить десятки миллионов государственных средств) много инициативы и настойчивости проявили руководители, инженерно-технические работники и передовые рабочие, общественные организации оптического завода и электровакуумного заводов, мясоконсервного и кожевенно-обувного комбинатов, заводов п/я №63, маслодельного, спиртового, щебеночного, УНР-288[473].

Руководство страны беспощадно эксплуатировало миф о коммунизме и выдвинуло очередную «задачу дня» — переход к развернутому строительству коммунизма. Требовались «маяки». Их заслуги нередко преподносились как главный залог успеха. На собрании передовиков Заельцовского района по итогам 1958 г. утверждалось: «В улучшении наших производственных показателей большая заслуга принадлежит лучшим людям — передовикам и новаторам производства, показывающих образцы высокой производительности труда. В дни подготовки к XXI съезду КПСС по примеру передовых предприятий Москвы, Ленинграда на наших предприятиях родились новые формы соревнования — формы эпохи строительства коммунизма — бригад коммунистического труда и ударников коммунистического труда. Эта исполненная большого исторического смысла патриотическая инициатива широких народных масс, ярко показывает, как глубоко понимают советские люди величие задач, поставленных партией, как страстно стремятся они выполнить новые грандиозные планы».

В Заельцовском районе были свои маяки. Об успехе движения за ком-

[473] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 852. Л. 41-49.

мунистический труд были призваны свидетельствовать успехи бригад — Косарева — на заводе им. Ленина, Харитоновой и Петровой — на электровакуумном заводе, Куртабашевой — на кожевенно-обувном комбинате, Артемовой — на шорно-седельной фабрике, Дрягина — в 114 авиатранспортном отряде и других 85 бригад, боровшихся за право носить звание бригад коммунистического труда.

В числе поддержавших этот почин называли слесарей завода им. Ленина Синицына Алексея Алексеевича и Саврушина Николая Михайловича, токаря Смотряева Михаила Петровича, выработавших по 3-5 годовых норм при отличном качестве продукции. По электровакуумному заводу к числу передовых производственников относили: слесаря-инструментальщика Яготина Павла Пантелеевича, монтажницу Огнетову Анну Георгиевну, тянульщицу Бочурину Валентину Михайловну; по заводу п/я №30 Мартынова — сварщика, Лобасова — столяра, Максина — стеклодува.

В борьбе за ускорение экономического развития большое внимание уделялось экономии сырья и материалов. В Заельцовском районе отмечали достижения коллектива кожевенно-обувного комбината, сэкономившего более 1,6 млн. квадратных дециметров юфти, около 1 млн. квадратных дециметров обувного хрома и много других материалов, что во многом способствовало досрочному выполнению этим предприятием годового плана и улучшению качественных показателей. Наибольшей экономии материалов добилась Вера Васильевна Корсакова, кандидат в депутаты Верховного Совета РСФСР и Валентина Васильевна Токарева.

В промышленности Заельцовского района к концу 1950-х гг. сформировался широкий слой новаторов производства, созидательный труд и творческая мысль которых способствовала техническому прогрессу, увеличению выпуска и улучшению качества продукции. В 1958 г. 2485 заельцовских рационализатора и изобретателя внесли 4222 предложения, направленные на механизацию производственных процессов, совершенствование производства, экономию материалов. Внедрение в производство 2776 предложений дало более 21 млн. рублей условной годовой экономии. Среди новаторов выделялись Викторинский, Маргулин, Гутров с электровакуумного завода. Они создали печь сублимации молибденовых отходов, что позволило после переработки эти отходы вновь пускать в производство. Это нововведение должно было сэкономить 700 тыс. рублей в год. Рационализаторы этого же предприятия Крылатов, Патрин, Заостровский, реконструировав новый станок, повысили производительность операции вдвое и обеспечили экономию в полмиллиона рублей в год.

На оптическом заводе было широко известно имя рационализатора Кротова. В 1958 г. этот рабочий подал 12 рацпредложений. Только 6 из них принесли годовую экономию в 68,5 тыс. рублей. По предложению Кротова была изменена конструкция корпуса одного из изделий. Корпус стал изготавливаться более прогрессивным методом на литейной машине под давлением. Значительно улучшилась технология сборки изделий в результате внедрения предложений рабочего этого же завода Сыпко, который в 1958 г. внес 10 рацпредложений. Бригада рационализаторов кожевенно-обувного комбината в составе Фомина, Эпштейна, Ларшина, разработав новую технологию обезжиривания свиного голья, дала экономию 160 тыс. руб. в год. Усовершенствовав конструкцию одного из изделий, бригада рационализаторов НИИ-55 (Рогалев, Спевак и Петров) резко сократили процент брака, чем обеспечили получение годовой экономии в размере более 130 тыс. рублей.

Заметным явлением стало развертывание массового жилищного строительства. В Заельцовском районе планировали построить в 1958 г. 60 тыс. м^2 жилья, а ввели в эксплуатацию 60,827 м^2, или на 83% больше, чем в 1957 г. В 1958 г. получило широкий размах строительство жилья хозяйственным способом. В районе не было ни одного предприятия, которое не вело бы строительство жилья силами рабочих и служащих[474].

Для периода времени, когда страной руководил Н.С. Хрущев, было характерно проведение широковещательных пропагандистских кампаний, сводившихся, как правило, к очередным лозунгам. В 1959 г. с подачи Хрущева выдвинули лозунг «Догнать и перегнать Америку». Он резко контрастировал с реальным положением дел, особенно в сфере производства продовольствия и товаров народного потребления. Лозунг воспринимался в народе как авантюрный, над ним подсмеивались. Лихорадочные попытки Хрущева добиться любыми путями увеличения производства хлеба, молока и мяса не приносили реальных успехов. Мнение людей об этом прорывалось в скрытных действиях и оскорбительных в отношении Хрущева анонимных надписях в избирательных бюллетенях. Например, на избирательном участке №45 по выборам в Верховный Совет РСФСР и местные Советы депутатов (февраль 1959 г.) трудящихся на территории гораэропорта написали: «Я голосую за будущий расцвет нашей Родины, за поросенка Хрущева». О политической ориентации значительной части избирателей свидетельствовало зачеркивание в бюллетене фамилии кандидата в депу-

[474] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 852. Л. 41-49.

таты Верховного Совета РСФСР и вписывание фамилии Маленкова[475]. Его имя ассоциировали с политикой подъема народного благосостояния.

В декабре 1959 г. были подведены итоги работы Заельцовского района за год. Трудовые коллективы района напряженно трудились над выполнением заданий первого года семилетки. План десяти месяцев по валовой продукции промышленностью района был выполнен на 103,9%, был перевыполнен и план одиннадцати месяцев. Передовым предприятием в районе являлся завод п/я 63 (директор Лыков, секретарь партбюро Пилецкий, председатель завкома профсоюза Лавченко). Его коллектив из месяца в месяц выполнял государственный план. На предприятии проделали большую работу по механизации и автоматизации производства, что позволило в 1959 г. повысить производительность труда на 11,2%. От внедрения организационно-технических мероприятий и предложений рационализаторов было получено около 4 млн. рублей экономии. За достигнутые успехи в соревновании в течение двух кварталов заводу было присуждено 1-е место и переходящее Красное Знамя райкома КПСС и райисполкома[476].

Успехи завода п/я 63 во многом объяснялись тем, что руководство и общественные организации особое внимание обращали «на подбор, расстановку и воспитание руководящих кадров среднего и низшего звена, на расстановку коммунистов по ответственным участкам производства. Общественные организации обсуждали жизненно важные вопросы работы цехов и предприятия в целом, вопросы технического прогресса. Они сумели организовать массово-техническую работу и контроль за исполнением принятых решений[477]. В 1959 г. устойчиво работало большинство предприятий района: 16 предприятий из 23 выполнили план по всем технико-экономическим показателем.

В центре внимания районного руководства находились вопросы технического прогресса. На пленуме Заельцовского РК КПСС были обсуждены вопросы «О мероприятиях по выполнению решений июньского Пленума ЦК КПСС». «О работе парткома завода п/я №92 по выполнению решений июньского Пленума ЦК КПСС» и другие вопросы. Усиление внимание к техническому прогрессу руководства и общественных организаций позволило за десять месяцев 1959 г. на предприятиях района внедрить в производство 309 организационно-технических мероприятий с годовой экономией около 13 млн. рублей. В результате их выполнения на предприятиях района было

[475] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 853. Л. 5-6.
[476] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 8.
[477] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 8-9.

заменено на новое более 1400 единиц устаревшего оборудования, изготовлено 857 единиц нестандартного оборудования, большое количество пневматических приспособлений и высокопроизводительных инструментов.

На предприятиях района в 1959 г. ввели в действие 21 поточно-конвейерную линию. Большой экономический эффект от внедрения такой линии на сборке прибора был получен в цехе №46 оптического завода. Если ранее здесь работало в схему 230 человек, то с пуском конвейера осталось 70 человек, при этом в 3 раза повысилась производительность труда, в 2 раза снизилась трудоемкость, было получено более 1 млн. годовой экономии. На электровакуумном заводе было внедрено 7 поточно-механизированных линий. Здесь же был разработан и изготовлен опытный образец полуавтомата сборки блоков одного из типов радиоламп, что повысило производительность труда в 2,5 раза. На кожевенно-обувном комбинате установили 6 конвейеров и 2 полуавтоматические линии, запустили поточное производство детской обуви беззатяжно-доппельным методом крепления[478].

Внедрение новой техники и передовой технологии позволило, в целом по Заельцовскому району, освоить выпуск 94 вида новой продукции, выполнить план по производительности труда на 102,4% и значительно улучшить качество выпускаемой продукции.

В решении задач создания новой электронной техники значительная роль принадлежала научно-исследовательским институтам и ОКБ. НИИ-55 (директор Авдеев, секретарь парторганизации Морозов, председатель завкома профсоюза Вислогузова) занимал в 1959 г. здесь ведущее место. В 1959 г. институтом был передан заводам на освоения ряд новых изделий. Значительную роль по разработке и внедрению новых видов изделий вели коллективы ОКБ заводов п/я 92, 105, кожевенно-обувного комбината и других предприятий.

В 1959 г. активизировалось соревнование за экономию финансовых средств, электроэнергии, сырья и материалов. Бюро Заельцовского райкома партии поддержало почин работниц участка закройного цеха кожевенного комбината, возглавляемого Валентиной Бакуновой. Она предложила усилить борьбу за экономию и бережливость во всех звеньях хозяйства, на каждом производительном участке. Трудовые коллективы других предприятий Заельцовки поддержали ее почин. В результате от снижения себестоимости, экономного расходования материалов, сокращения потерь и непроизводительных расходов предприятиями района было получено 21,693 млн.

[478] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 9-10.

сверхплановых накоплений. Большой вклад в экономию государственных средств внес коллектив авиаремонтной базы. Он решил увеличить в 1960 г. выпуск продукции на 35%, а в 1961 — в 2 раза в сравнении с 1959 г. при незначительной реконструкции производственных площадей и небольших капитальных затрат. Инициатива коллектива АРБ-401 была одобрена руководством района и поддержана рядом других коллективов[479].

Система директивного планирования страдала органическими пороками и не могла обеспечить выход на оптимальные параметры. Недостатки системы списывались на хозяйственных руководителей и общественные организации предприятий, которые «слабо организовывали работу по претворению в жизнь намеченных планов». Не добивались выполнения решений о преодолении отставания отдельных предприятий. Так, в 1959 г. 7 предприятий района не выполнили план десяти месяцев по всем технико-экономическим показателям. В их числе были: завод п/я 30, завод железобетонных конструкций, мясокомбинат, комбинат производственных предприятий треста «Новосибоблстрой», артели «Бытпром» и «Ремстрой».

Больным местом плановой экономики был срыв заданий по номенклатуре изделий. Недовыполнение плана по номенклатуре было регулярным. В 1959 г. его не выполнили 14 предприятий района. Они срывали кооперированные поставки, мешали нормально работать другим предприятиям. Завод п/я 5 недодал для горнорудной промышленности 1,5 млн. изделий, оптический завод другим заводам — 9 приборов, электровакуумный завод — в торговую сеть и радиозаводам 100 тыс. ламп, завод №30 — в торговлю и заводам, происходившим телевизоры, более 115 тыс. кинескопов, кожевенно-обувной комбинат — 273 тыс. пар деткой обуви[480].

Система директивного планирования тормозила научно-технический прогресс, но вина за это возлагалась, в основном, на руководителей и общественные организации предприятий, которые не вели борьбы за выполнение планов организационно-технических мероприятий (ОТМ). В 1959 г. в Заельцовском районе отсутствие должной организации в выполнении ОТМ привело к тому, что на заводе п/я 5 из 28 мероприятий выполнены только 2, на заводе п/я 30 — 21 из 35, на шорно-галантерейной фабрике — 10 из 20, на заводе железобетонных изделий из 37 — 22.

Коренным недостатком тогдашней инновационной работы было слабое внимание к конструкторским и технологическим отделам и бюро со стороны хозяйственных руководителей, а также загрузка опытно-

[479] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 11-12.
[480] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 12-13.

экспериментальных цехов и мастерских изготовлением серийной продукцией, поскольку за невыполнение плана по валу снимали, а за срыв плана по новой технике часто просто журили. Поэтому зачастую на предприятиях района (п/я 92, 105, 30) планы опытно-конструкторских работ срывались, сроки выпуска новых изделий не соблюдались. В результате ослабления внимания к научной работе допускались срывы сроков разработок и изготовления опытных образцов НИИ-55. Институт был слабо связан с предприятиями района, мало оказывал им практической помощи в освоении изделий. Заводы недостаточно активно взаимодействовали с научно-исследовательскими институтами, вузами города. Не развернула в районе по-настоящему работу комиссия содействия техническому прогрессу при РК КПСС.

Установка на выполнение плана по валу любой ценой вела к тому, что на промышленных предприятиях плохо выявлялись и использовались имевшиеся резервы, отказывались от экономии в расходовании сырья, материалов и электроэнергии, допускали большие непроизводственные расходы и потери от брака. Это увеличивало себестоимость выпускаемой продукции и блокировало рост производительности труда. В 1959 г. четыре предприятия Заельцовского района не только не получили сверхплановых накоплений, но и не справились с плановыми заданиями. Даже передовые предприятия района не стремились использовать большую часть имевшихся резервов для увеличения выпуска и снижения себестоимости продукции. Из-за слабой организации производства неритмично работал НПЗ, где в третьей декаде месяца выпускалось до 75% месячной программы[481]. Низкая организация труда и производства порождала простои в сборочных цехах в начале месяца и штурмовщину — в конце. Это приводило к сверхурочным и являлось тормозом в переходе на семичасовой рабочий день. Штурмовщина вела к браку. На электровакуумном заводе, где сохранялся низкий уровень технологической дисциплины, шел массовый производственный брак. За десять месяцев 1959 г. он обошелся в 22 млн. рублей.

Однако коллективы предприятий были заняты не одной лишь производственной деятельностью. Во время «развернутого строительства коммунизма» гражданским долгом работника считалась общественная работа. В цехах проходила партийная, профсоюзная и комсомольская жизнь, выпускались стенные газеты, развивалась художественная самодеятельность. Причем, она не только поощрялась, а контролировалась и насаждалась партийными, профсоюзными и комсомольскими органами. Начальство не

[481] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 13-14.

препятствовало репетициям в рабочее время, часто отпускало участников общественных мероприятий прямо с обеда. К этим явлениям сложилось двоякое отношение. Были достойны порицания и репетиции в ущерб производству, и содержание всевозможных художественных руководителей, баянистов, постановщиков за счет предприятий, и зачастую низкий исполнительский уровень, а то и просто откровенная халтура и чрезмерная идеологизация репертуара. Но в то же время люди тянулись к прекрасному, к общению. Песни из красных уголков и клубных залов переходили в квартиры. Люди разных поколений пели одни и те же песни. Они всех сближали, роднили[482].

Особое внимание в Заельцовском районе уделялось авиационному транспорту. Все подразделения городского аэропорта по большинству показателей успешно выполнили производственный задания десяти месяцев 1959 г. Был выполнен план по налету тонно-километров, производительности полетов, перевозке пассажиров и грузов. Улучшилась культура обслуживания пассажиров. Вместе с тем, летные и обслуживающие подразделения аэропорта не обеспечили главное в их работе — безопасности полетов. За десять месяцев 1959 г. случилось 16 вынужденных посадок. Авиационным подразделениям требовалось повысить безопасность полетов, улучшить качество и обслуживание самолетного парка, освоить эксплуатацию турбовинтовой техники, увеличить перевозку пассажиров, активизировать оказание помощи сельскому хозяйству, повысить качество авиахимических работ[483].

Недостатки в работе авиатранспорта руководство Заельцовского района объясняло тем, что командиры летных подразделений, их заместители по политчасти и секретари парторганизаций не вели настойчивой воспитательной работы среди личного состава, слабо повышали у него чувство ответственности за выполнение служебного долга. Это зачастую приводило к тому, что отдельная часть лентоподъемного состава, ремонтного и обслуживающего персонала допускала грубые нарушения производственной дисциплины и инструкций по обеспечению безопасности полетов. Указывалось также, что не были изжиты зазнайство и лихачество[484].

В Заельцовском районе в 1959 г. имелось три автотранспортных хозяйства и только одно из них — АТК №8 (начальник Гречко) справилось тогда с выполнением государственного плана. В то же время руководи-

[482] См.: Казарезов В.В. Ветер с полудня. Новосибирск,1997. С. 160.
[483] Там же. Л. 14, 17.
[484] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 14.

тели АТХ-5 и АТХ-6 не обеспечили выполнения десятимесячного задания, не вели борьбу за снижение себестоимости перевозок. Автопарки имели низкий коэффициент технической готовности, поэтому автомобильный транспорт не удовлетворял запросы предприятий промышленности, строительства и торговли. С водительским составом воспитательная работа была поставлена слабо, и как следствие этого — низкая трудовая дисциплина водителей.

Серьезно отставали строители. В строительство мало внедрялись передовые методы, допускались большие простои техники. В определенной мере по вине УНР-288, СМП-192 и стройуправления неудовлетворительно велось строительство промышленных объектов. На протяжении ряда лет срывался ввод в эксплуатацию новых производственных площадей на заводах п/я 105, 92, 63, 5 и ЖБК.

Строительные организации Заельцовского района оказались плохо подготовленными к развертыванию массового строительства. Сооружение жилья и культурно-бытовых объектов отставало от плановых заданий. На 1 декабря 1959 г. было сдано в эксплуатацию 36 678 м^2 жилья, или 65,4% к обязательствам. Поэтому выполнение обязательств района по строительству и вводу в эксплуатацию в 1959 г. 56 тыс. м^2 жилья находилось под угрозой срыва.

Тем не менее, за 1957-1958 гг. трудовые коллективы накопили большой опыт в строительстве жилья хозяйственным способом. Значительно увеличилось число коллективов-застройщиков. Активно вели строительство НИИ-55, выполнивший задание по сдаче жилья 1959 г.; оптический завод и кожевенно-обувной комбинат. Однако большинство предприятий района по сравнению с 1958 г. значительно снизили темпы строительства. Обязательства района по вводу 25,5 тыс. м^2. находились под угрозой срыва.

Отстали в строительстве жилья хозяйственным способом заводы почтовый ящик №92, 30, 63, мясокомбинат, шорно-галантерейная фабрика, маслозавод, авиаотряд №6, 1-я клиническая больница и некоторые другие коллективы. Такое отношение со стороны хозяйственных и общественных, организаций этих предприятий к строительству хозяйственным способом говорило, по оценке районного руководства, о безразличном отношении с их стороны к бытовым нуждам своих коллективов и о безответственном отношении к выполнению заданий руководящих органов[485].

Первоначально большие надежды связывались с перестройкой управления народным хозяйством на базе совнархозов. Думали, что совнархозы

485 ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 14-17.

будут проявлять больше внимания к развитию социальной структуры на местах. Но эти надежды вскоре развеялись. На XVIII Заельцовской районной партийной конференции (декабрь 1959 г.) отмечалось, что Новосибирский совнархоз недостаточно помогал предприятиям в финансировании строительства, в обеспечении строительным материалами и сантехническим оборудованием, что ставило строительные организации в тяжелые условия.

Значительное внимание в Заельцовском районе уделялось кадровым вопросам. Однако и здесь были недостатки. Не на должном уровне эта работа находилась в п/я 63, 30, шорно-галантерейной фабрике и других отстающих предприятиях. Первый секретарь Заельцовского райкома В.Д. Буржинский признавался: «Мы часто миримся с плохим руководством предприятия со стороны отдельных руководителей, не справляющихся со своими обязанностями. Ряд хозяйственных руководителей, партийных и профсоюзных организаций плохо занимается воспитанием и обучением кадров, несерьезно подходят к их подбору и расстановке. Так, в цехе №4 завода п/я 30 в течение года сменилось три начальника цеха. На заводе п/я 105 в числе начальников цехов 6 человек имели образование 6-7 классов. На кожевенно-обувной и мясоконсервном комбинате, заводах п/я 5, ЖБК большая текучесть кадров»[486].

Не сумев решить аграрные проблемы нормальным порядком, руководители страны встали на путь превращения коллективов городских учреждений и промышленных предприятий в «данников» села. Все возрастающую «помощь» селу оказывали коллективы Заельцовского района. В полевых работах 1959 г. участвовало около 7 тыс. трудящихся предприятий. В 11 подшефных колхозах заводами п/я 5, 63, 92, 105, НИИ-55, кожкомбинатом, НИИЖТом и другими организациями Заельцовского района были построены животноводческие помещения, зерносклады, птичники, мастерские, оказана помощь инструментами и станочным оборудованием[487].

В конце 1950-х гг. внимание руководства страны к социальной сфере выросло. В Заельцовском районе значительные усилия направлялись на улучшение народного образования и медицинского обслуживания населения, увеличение числа школ и медицинских учреждений. В 1959 г. в районе имелось 3 начальных и 13 средних школ, 5 школ рабочей молодежи. В 1958/1959 учебном году в школах была проделана значительная работа по совершенствованию учебно-воспитательного процесса и укреплению

[486] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 18.
[487] Там же.

связи школы с жизнью. Успеваемость в школах повысилась на 1%, а успеваемость в I четверти 1959/1960 учебного года в сравнении с I четвертью 1958/1959 учебного года — на 1,5%. В большинстве школ учащиеся стали шире привлекаться к общественно-полезному труду. Во всех школах ввели самообслуживание (уборку классов силами учащихся). Однако уровень обучения и воспитания в школах района не отвечал современным требованиям. В частности, не удалось выполнить решение районного руководства о ликвидации трехсменки. Чтобы выполнить решение в 1960 г., требовалось построить школы в поселке завода им. Ленина и электровакуумного, у площади Калинина, в карьере Мочище[488].

В соответствии установкой на усиление практической направленности обучения в 1959 г. Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта проделал значительную работу по улучшению прохождения студентами производственной практики. Ряд кафедр института развернул новые научные исследования для железнодорожного транспорта. В организации нового набора институт уделил особое внимание приему юношей и девушек, имевших двухгодичный производственный стаж. В то же время в работе института имелись недостатки, которые мешали ему решать своевременно и целенаправленные вопросы научно-исследовательской и учебно-воспитательной работы. По мнению руководства района, крайне медленно шел пересмотр программы по увеличению студентам времени на производственную практику.

В 1959 г. несколько улучшили работу лечебные учреждения. В результате снизилась общая заболеваемость населения. Однако в работе лечебных учреждений были серьезные недостатки: допущен рост числа желудочно-кишечных заболеваний, они получили распространение на тех участках, где не были решены вопросы снабжения водой и благоустройства. Не удалось укомплектовать полностью штат врачей, поскольку медперсонал плохо обеспечивался жильем[489].

Конец 1950-х гг. была временем ускоренного развития Заельцовского района. Создавались новые промышленные предприятия, развернулось массовое жилищное строительство, быстро рос образовательный и культурный уровень населения. Выросло благосостояние людей. Тем не менее, уже тогда сказывались противоречия, заложенные в самой социально-экономической модели развития страны. Они нарастали как снежный ком год от года. Жесткий централизм, привязка к московским директивам любо-

[488] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 31.
[489] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 842. Л. 31-32.

го сколько-нибудь значимого решения не соответствовали возросшей сложности социальной жизни и производства, порождали и консервировали различного рода противоречия, вели к выстраиванию нелепых хозяйственных связей. Плановые начала приобретали черты заскорузлости. Экономика зачастую не могла гибко реагировать на новейшие тенденции в развитии технологий и научно-технического прогресса. Экономическое развитие попрежнему находилось в зависимости от идеологических установок[490].

Сложно и противоречиво протекал в обществе процесс демократизации. Его главной особенностью было то, что он был инициирован «сверху» и в решающей степени зависел от ситуации в высшем эшелоне власти. На районном уровне проводниками директив высшего руководства были партийные комитеты во главе с райкомом КПСС, райсовет, а точнее райисполком, руководители предприятий и организаций, действовавших на территории района. В отчете Заельцовского РК КПСС о выполнении партийных решений указывалось, что «райком, первичные партийные организации района усилили организаторскую и массово-политическую работу в массах, всемерно повышая их творческую активность в решении стоящих перед предприятиями и в целом перед районом хозяйственно-политических задач»[491].

В то же время в обществе получила развитие «низовая демократия». Новый год, первомайские и октябрьские праздники многие встречали с коллегами по работе. Во время сбора праздничной колонны на демонстрации возникали малые группы, и все понемногу выпивали, нередко заводской спирт, который с молчаливого согласия начальства использовался как «подогрев» для участников шествия. После демонстрации разбивались на группы «по интересам». Многие уже заранее сбрасывались вскладчину, собирались у того, у кого квартира побольше, и гуляли. Нередко семейные и холостые собирались все вместе.

Дачников в конце 1950-х — начале 1961-х гг. было мало — на цех или отдел буквально несколько человек имели свои участки. И поэтому весьма распространенным видом летнего отдыха в выходные дни были совместные выезды на природу. Выезжали не только сменами, участками, но и целыми цехами, нередко с семьями, с детьми. Частенько коллектив выезжал на «уик-энд» без привязки к конкретному месту. За день-два до выезда высылались квартирьеры, которые выбирали красивую лесную поляну или

[490] См.: Соколов А.К., Тяжельникова В.С. Курс советской истории. 1941-1991. М., 1999. С. 240-241.
[491] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21.

берег реки, озера, чтобы поближе к грибам, ягодам, рыбалке. А в выходной туда устремлялись участники пикника на заказанных завкомом профсоюза автобусах. Семьями, с гитарами, гармошками, баянами и аккордеонами. Всю работу по организации такого мероприятия проводил профком[492].

Во время таких пикников на природе, как правило, общих застолий не устраивалось. Люди группировались по дружеским повязкам. Вскладчину закупались выпивка и закуска. В Новосибирске в те времена пива было дефицитом, и оно считалось весьма желанным на всех увеселительных мероприятиях. Дать людям возможность попить пивка на отдыхе, в жару, в кругу друзей, независимо от всех обстоятельств значило, что организаторы выезда справились со своими обязанностями «на пять». Профсоюзные лидеры брали на себя добычу и доставку пива к месту отдыха. Договаривались с руководством пивзавода, заказывали деревянную бочку, а то и две, находили автотранспорт и ехали за пивом, порой и в Тогучин, где производился особо хороший пенный напиток. После такого «корпоратива» в цехе в течение нескольких дней царило повышенное настроение, люди становились ближе друг к другу, предупредительнее. Меньше было мата, скандалов, пререканий между рабочими и администрацией.

Как правило, такой отдых из кассы предприятия не финансировался. Но порой удавалось профсоюзной организации организовать такой выезд бесплатно. Это происходило, например, в случае, когда цех или отдел получал классное место в общезаводском соревновании и получал в связи с этим премию. Решением цехкома и администрации она подлежала распределению между наиболее отличившимися рабочими и ИТР. Они же могли эту премию или часть ее направить на организацию совместного отдыха работников цеха. Что часто и делалось[493].

В Заельцовском районе особое внимание уделялось подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров. Руководство района стремилось к тому, чтобы в управлении предприятиями, строительными организациями и учреждениями, а также на решающих участках производства находились умелые организаторы, специалисты, способные обеспечить возложенные на них задачи. Поэтому вопросы работы с кадрами регулярно обсуждались на бюро райкома, бюро и партсобраниях первичных партийных организаций на семинарах и совещаниях секретарей.

С середины 1950-х гг. при подборе руководящих кадров, в отличие от довоенного и первого послевоенного периодов, особое внимание уделя-

[492] См.: Казарезов В.В. Ветер с полудня. Новосибирск, 1997. С. 234-235.
[493] См.: Казарезов В.В. Ветер с полудня. Новосибирск, 1997. С. 234-235.

лось их образовательному уровню. С этого времени путь к руководящим должностям людям без высшего или среднего специального образования был фактически закрыт. Именно с уровнем образования связывалось тогда понятие «качественный состав руководящих кадров». В Заельцовском районе усиление внимания работе с кадрами позволило заметно изменить состав руководящих кадров и инженерно-технических работников. В 1961 г. две трети состава хозяйственных, партийных, советских, профсоюзных работников, утверждаемых райкомом (номенклатура райкома КПСС) имели высшее и среднее образование. Из 119 человек хозяйственных руководителей и инженерно-технических работников номенклатуры РК КПСС 85 человек получили высшее и среднее образование. Высшее и среднее образование имели также более двух третей секретарей первичных партийных организаций[494].

Заметно изменился и возрастной состав кадров. Так, в возрасте от 30 до 40 лет было 50% секретарей парторганизаций. Большинство руководящих хозяйственных, партийных, советских и профсоюзных работников имели опыт практической работы. Типичной в этом отношении была ситуация с руководящими и инженерно-техническими кадрами на оптическом заводе. Если в 1955 г. здесь всего состава ИТР завода дипломированных специалистов было 473 человека, то к концу 1961 г. — 780 человек[495].

Особой заботой руководства Заельцовского района было состояние кадрового резерва, с каждым годом он расширялся. Резервная группа РК КПСС составляла в 1961 г. 40 человек. Резервная группа приборостроительного завода с 18 человек увеличилась на 52. С зачисленными в резерв на выдвижение велась специальная работа. Так, на п/я 63 зачисленные в группу резерва, как правило, замещали в период отпусков основных работников. Они часто направлялись в командировки на родственные передовые заводы страны для изучения опыта организации производства[496].

В конце 1950-х из числа резерва Заельцовского РК КПСС около 80 человек инициативных, технически грамотных, подготовленных организаторов производства было выдвинуто на более ответственную работу. Большинство из них охотно брались за порученное дело и оправдывали оказанное им доверие. Они ответственно решали главные задачи — улучшения хозяйственной деятельности предприятий, вели воспитательную работу в коллективах и добивались нужных результатов. Так, директор завода п/я

[494] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-22.
[495] Там же.
[496] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.

63 (завод полупроводниковых приборов — ранее завод №453) А.А. Лысков умело выстроил кадровую работу. Повышая инициативу в работе руководящих работников завода, он обучал их на практике, предъявляя повышенную требовательность, опирался на общественные организации и передовиков производства. Эти усилия помогли коллективу завода стать одним из передовых предприятий района. Более полутора лет п/я 63 держал 1-е место и переходящее Красное знамя райкома КПСС и райисполкома. За первенство в соревновании предприятий Новосибирского совнархоза завод получил переходящее Красное знамя Совета Министров РСФСР[497].

На рубеже 1959-1960-х гг. в радиоэлектронике развернулась полупроводниковая революция. Завод №63 одним их первых в стране перешел на выпуск приборов без использования специальных радиоламп, Руководство завода пошло на большой риск, поскольку технология производства была еще не отработана, и требовалось крупномасштабное применение ручного труда. Опыта организации такого производства в стране не было, а о его зарубежном уровне точными сведениями они не располагали. Было известно лишь, что в США применялись машины на заготовочных и сборочных операциях в производстве полупроводниковых диодов и триодов[498]. В связке с главным инженером А.И. Брыкинам А.А. Лысков в короткие сроки организовал перепрофилирование завода под выпуск новой продукции[499].

Особенностью Заельцовского района было то, что кадры, прошедшие школу высокотехнологичных производств, нередко выдвигались на ответственную работу, в том числе и за пределы района. Так, на должность директора Бердского радиозавода был выдвинут начальник цеха №5 приборостроительного завода Максимов. Работавший в должности главного конструктора ОКБ завода п/я №63 Богомяков был выдвинут на должность начальника ОКБ. Секретарь парткома электровакуумного завода Е.Я. Фролов был выдвинут на должность председателя Заельцовского райисполкома, а на должность заместителя председателя — инструктор райкома партии Болбот; председателем поселкового Совета поселка Пашино — Романенко. На хорошем счету были секретари первичных парторганизаций: секретарь парткома завода п/я №105 В.А. Дубейский, секретарь парткома завода п/я №92 Перервенко, секретари партбюро Суховеев (НИИ-55), Пилецкий (за-

[497] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-23.

[498] Савицкий И.М. Оборонная промышленность Новосибирской области. Опыт послевоенного развития. (1946-1963 гг.) Новосибирск, 2003. С. 128.

[499] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности. (1946-1985). С. 219.

вод п/я №63)[500]. Впоследствии многие из них были выдвинуты на вышестоящую работу. В частности В.А. Дубейский в октябре 1962 г. был избран председателем Заельцовского райисполкома.

В то же время районное руководство принимало меры по укреплению кадрами отстающих участков и замене отдельных руководителей, не обеспечивших должный уровень руководства. Так, райкомом и коллегией Госкомитета по радиоэлектронике был освобожден от должности директор НИИ-55. Одновременно были приняты меры к укреплению этого института опытными кадрами. За плохое качество выпускаемой продукции был освобожден от должности директор кроватной фабрики. Спрашивали и за запущенность в работе с кадрами. По этой причине был снят с должности помощник директора по кадрам завода п/я 5[501].

К началу 1960-х гг. в Заельцовском районе удалось значительно улучшить состав кадров среднего звена — начальников, участков, цехов, и других специалистов. Отмечалось, что большинство руководящих хозяйственных, инженерно-технических работников, а также руководителей общественных организаций «настойчиво работали над повышением своего идейно-политического, а также общеобразовательных и технических знаний». Кадры обучались в кружках и семинарах по конкретной экономике, что помогало им лучше разбираться в хозяйственной деятельности, успешно справляться с порученной работой.

В районе велась целенаправленная работа с активом предприятий и организаций. Большинство активистов на общественных началах вели воспитательную работу в своих трудовых коллективах, показывали пример добросовестного отношения к труду. Положительную роль в подготовке секретарей парторганизаций и партгрупоргов играли семинары, где рассматривались вопросы практики политико-воспитательной работы, ее планирования, руководства соревнованием[502]. Аналогичные семинары были организованы и на ведущих заводах и фабриках района[503].

С конца 1950-х гг. целью обмена опытом работы в Заельцовском районе регулярно проводились так называемые выездные семинары. Так, при проведении семинара по вопросу о руководстве новыми формами соревнования участники семинара посетили завод полупроводниковых приборов и кожевенно-обувной комбинат, где ознакомились с опытом постановки этой

[500] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.
[501] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.
[502] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.
[503] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.

работы. Периодически руководство района на совещаниях с руководителями предприятий и главными инженерами обсуждали вопросы улучшения работы предприятий, выполнения планов организационно-технических мероприятий и внедрения новой техники.

Несмотря на значительные усилия, в кадровой работе имелись серьезные недостатки. На ряде предприятий была плохо поставлена работа по обучению кадров, особенно инженерно-технических, начальников цехов, конструкторов, технологов, мастеров участков и бригадиров. Не уделялось должного внимания производственному обучению молодых специалистов, их росту и выдвижению на более ответственную работу, тогда как на руководящих и инженерно-технических должностях еще работало большое число практиков. Быт молодых специалистов был весь скромным. Чаще всего холостые проживали в общежитиях коридорного типа по 30-40 комнат на этаже, с одним-двумя туалетами в конце коридора. Нередко в общежитиях не было буфетов, хозяйственно-бытовых комнат, красных уголков. Из-за отсутствия холодильников и мест приготовления пищи хранить продукты питания было проблематично. Многие довольствовались общепитом.

На рубеже 1959-1960-х гг. роль социальных факторов в развитии страны значительно возросла. Эффективность работы производственных коллективов стала во многом зависеть от состояния социальной инфраструктуры. В то же время условия труда на многих предприятиях Заельцовского района были весьма тяжелыми, а многие производства — вредными. Очередь на получение жилья не сокращалась. Самостоятельно решить жилищный вопрос для подавляющей части работников предприятий было не под силу. Торговля товарами широкого потребления, или как тогда говорили — «система снабжения», не отвечала запросам трудящихся. На работу люди добирались в переполненном общественном транспорте, иногда даже «на колбасе» трамвая. Плохие условия труда и быта не компенсировались заработной платой. Значительная часть рабочих постоянно находились в поисках лучшего места работы. Их называли «летунами». Вакансий было много, тем более что в 1956 г. были сняты последние ограничения на увольнение работников по собственному желанию. Поэтому текучесть кадров на многих предприятиях Заельцовского района была весьма высока.

На коллективах оборонных предприятий Заельцовского района, который были средоточием высокотехнологичных и наукоемких производств, сильно сказывалось то, что у Н.С. Хрущева в промышленной стратегии было два основных ориентира — технический прогресс и административно-бюрократические реорганизации. Именно в админи-

стративных реорганизациях в полной мере проявились противоречия и иррациональность хрущевских политических и экономических решений. Реорганизации охватывали всю вертикаль власти и велись под флагом совершенствования управления. Несмотря на то, что ряд установок центральных органов противоречил практике, их требовалось неукоснительно выполнять и рапортовать о достижениях. Заельцовский райком сообщал в инстанции, что в соответствии с указаниями ЦК по совершенствованию методов руководства хозяйственным строительством, его аппарат стал значительно больше уделять внимания организаторской работе на предприятиях, хотя в ходе очередной перестройки был ликвидирован промышленно-транспортный отдел. Это влияло на состав аппарата. Большинство его составили работники с высшим, незаконченным высшим и средне-специальным образованием[504].

Попытки модернизации системы управления на рубеже 1950-1960-х гг. проявлялась в привлечении широкой общественности к решению целого круга задач. В частности, при Заельцовском райкома партии действовало 9 комиссий. Все 46 членов комиссий принимали участие в подготовке профильных вопросов на бюро и пленумах райкома, выполняли отдельные поручения. Например, комиссия по контролю за выполнением планов технического прогресса на предприятиях легкой промышленности — (председатель Мухамедзянов) — подготовила вопрос на бюро райкома «О качестве выпускаемой продукции кожевенно-обувным комбинатом». Эта комиссия оказывала большую помощь в работе по улучшению качества продукции предприятий легкой промышленности. Комиссия по контролю за ходом выполнения планов промышленного и жилищного строительства в районе — (председатель Шарутин) подготовила в марте 1961 г. вопрос об улучшении качества строительства на пленум райкома[505]. Комиссии привлекались к подготовке различного рода мероприятий в масштабе района. Так, они вели подготовку к пленуму Заельцовского райкома по вопросу о выполнении предприятиями района решений ЦК по вопросам технического прогресса, а также готовили вопросы к рассмотрению на бюро райкома партии.

В годы хрущевских реорганизаций широкое распространение получила практика передачи общественности различного рода управленческих функций. В руководстве образовательной сферой активно участвовали внештатные инструкторы райкома партии Горшкова (директор школы №8), Зюкина (завуч вечерней школы №25), учительница школы №15 (Мазуро-

[504] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 25-27.
[505] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.

ва). Они регулярно участвовали в подготовке вопросов по школам на бюро райкома, как например, о работе школ №34, 93[506].

Составной частью политико-воспитательной работы и подготовки кадров были занятия в сети политпроса. Методическое обеспечение занятий постоянно обновлялось. Для руководства этим направлением работы в масштабе района действовал районный методический Совет. В Заельцовском районе в 1960 г. председателем методсовета являлся Баранов. Все 11 членов методсовета периодически посещали занятия кружков и семинаров. На заседаниях этого Совета происходил обмен мнениями и анализировались замечания в адрес пропагандистов. В своей работе районный методсовет опирался на методсоветы на предприятиях. Активно работали методсоветы в НИИ-55. Методсовет на п/я 30, кроме семинаров и консультаций к каждой теме по конкретной экономике, помогал изготавливать наглядные пособия и плакаты с технико-экономическими показателями завода[507]. В районе действовали 6 кабинетов политпроса на общественных началах.

В конце 1959-х гг. лучшим в районе считался кабинет политпроса НИИ-55, которым заведовал Морозов. Кабинет оказывал помощь пропагандистам в подготовке к занятиям, там дежурили опытные пропагандисты, консультировавшие руководителей кружков и семинаров. Кабинет занимался также обобщением опыта работы лучших рационализаторов и передовиков производства[508].

Большое внимание в районе уделялось организации творческого содружества науки с производством. Со стороны науки важные инициативы проявлял научно-педагогический коллектив НИИЖТа, который наладил тесные связи с Новосибирским железнодорожным узлом. В соответствии с «модой» того времени, в НИИЖТе создали общественный институт технического прогресса для работников железнодорожного транспорта. Видную роль играли и заводские Советы новаторов на общественных началах. В районе они действовали на заводах п/я 5, 63. Эти Советы проводили работу по обобщению и распространению передового опыта.

Своеобразная демократизация охватывала на рубеже 1950-1960 гг. многие сферы общественной жизни. В Заельцовском районе, например, активно работал женсовет Новосибирского авиапредприятия (председатель Цыпышева). Актив этого Совета занимался трудоустройством женщин, помогал организовывать работу с детьми, оказывал содействие в работе с

[506] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 28.
[507] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 28-29.
[508] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 29.

детьми клубу и классным руководителям в школе. Всего в Заельцовском районе было создано 7 женсоветов[509].

Большое внимание уделялось привлечению общественности к охране общественного порядка. В Заельцовском районе для общественного воздействия на нарушителей правопорядка широко использовались товарищеские суды. Было создано 170 товарищеских судов, которые рассматривали дела на лодырей, тунеядцев, нарушителей трудовой дисциплины и хулиганов. Всего в 1960 г. было рассмотрено 1400 таких дел. Работу товарищеских судов удалось наладить на кожгалантерейной фабрике, кожевенно-обувном комбинате, при домоуправлениях 105, в НИИЖТе. Иногда одного обсуждения на товарищеском суде было вполне достаточно, чтобы помочь человеку исправить свое поведение. Так, рассмотрение товарищеским судом завода п/я 92 дела рабочих Колпакова (цех №9), Кузнецова (цех №25), Трушкова (цех №10), ранее допускавших пьянки, прогулы, большой брак, оказало положительное воздействие. Потом они не допускали нарушений трудовой дисциплины, хорошо работали, выполняли производственные задания[510]. Аналогичные примеры были и на других предприятиях и организациях. С учетом опыта предприятий был создан районный общественный суд, который рассмотрел дела, например, 10 тунеядцев (лица, которые по тогдашнему законодательству длительное время не работали и вели паразитический образ жизни). Суд решил материалы на двух лиц передать в следственные органы, трех злостных тунеядцев выселить из города и 5 лицам установил срок для трудоустройства[511].

В поддержании общественного порядка в районе значительную роль стали играть добровольные народные дружины. Они оказывали значительную помощь милиции в охране правопорядка и профилактике уличной преступности. Численный состав некоторых народных дружин в начале 1960-х гг. заметно увеличился. Если весной 1959 г. в охране общественного порядка принимало участие 193 человека, то весной 1961 г. в Заельцовском районе имелось 15 добровольных народных дружин, в которых состояло 8773 человек. Дружинникам удалось предупредить сотни нарушений общественного порядка, с их помощью поддерживался порядок в местах массового отдыха. Хорошо работали народные дружины завода п/я 63 (командир дружины Капитанов), завода п/я 92 (командир дружины Никулин),

[509] Там же.
[510] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 29-30.
[511] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.

НИИЖТа (командир дружины Черноусов)[512]. В работу дружин вовлекалась молодежь. Власти эксплуатировали здесь романтические представления о детективной деятельности, стремление к добру и справедливости в своих дворах, к безопасности на улицах и в местах массового отдыха людей.

Работе народных дружин в районе уделялось постоянное внимание. Проводились районные слеты народных дружинников. В 1960 г. вопрос «О повышении роли общественности в борьбе с преступностью, нарушениями общественного порядка и задачах районной партийной организации» был обсужден на пленуме Заельцовского РК КПСС. Вопросы о работе народных дружин выносились и на бюро райкома, где заслушивали доклады секретарей парторганизаций предприятии и организаций[513].

В Заельцовском районе большое внимание уделялось привлечению общественности к решению вопросов технического прогресса. РК КПСС сформировал три комиссии по контролю за внедрением технических достижений, планов организационно-технических мероприятий и новой техники. Члены комиссий занимались проверкой состояния дел с техническим прогрессом на предприятиях, готовили материалы на пленум и бюро райкома партии[514]. Ознакомление коммунистов и актива парторганизаций с решениями РК КПСС велось через инструкторов райкома, которые затем контролировали ход их выполнения и оказывали практическую помощь на месте. Периодически райком практиковал и такие формы проверки исполнения принятых решений, как посылка в первичные парторганизации членов райкома, секретарей парторганизаций и активистов. Они не только осуществляли проверки выполнения решений, но и оказывали практическую помощь. Формой работы были беседы с секретарями парторганизаций в отделах райкома и инструкторами о выполнении отдельных решений или мероприятий[515].

Специфической чертой общественно-политической жизни советского периода было то, что большинство инициатив могли получить развитие только при поддержке и руководящем участии партийных органов. Такой патернализм распространялся и на деятельность местных государственных органов. Они работали под постоянным контролем партии. Не случайно, в отчете вышестоящей инстанции Заельцовский райком КПСС в конце апреля 1961 г. сообщал, что выполняя указания партии, райком стал уделять

[512] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 30-31.
[513] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 30-31.
[514] Там же. Л. 31.
[515] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.

больше внимания работе исполкома райсовета и Пашинского поселкового Совета, всемерно повышая их роль и ответственность в решении вопросов культурно-бытового обслуживания населения. Подчеркивалось, что благодаря этому, за последнее время они заметно настойчивее стали ставить и решать вопросы благоустройства района, бытового обслуживания трудящихся. Сообщалось, что весной 1961 г. в районе проводилась большая работа по озеленению[516].

Благодаря поддержке руководства Заельцовского района, значительно расширился круг советского актива. В его составе насчитывалось 14 256 человек, из них по поселку Пашино — 778 человек. Это были члены уличных и домовых комитетов, родительских комитеты при школах и домоуправлениях, Советы пенсионеров, шефские Советы на предприятиях, санитарные уполномоченные и другой актив. Возросла активность депутатов и постоянных комиссий. Большую работу по осуществлению мероприятий малого благоустройства в районе и наведению общественного порядка на улицах проводили депутаты райсовета в своих округах, уличные домовые комитеты и санитарные уполномоченные. Ежемесячно при исполкоме райсовета проводился «День депутата». На него собирались члены постоянных комиссий для подведения итогов работы и определения мероприятий на предстоящий месяц[517].

На рубеже 1950-1960-х гг. Заельцовский район стал местом притяжения наукоемких высокотехнологичных производств и прикладных исследований. Так, 19 октября 1959 г. на базе завода по производству изделий электронной техники, созданного в 1954 г., было сформировано Особое конструкторское бюро (ОКБ), которое выдержав испытание временем, превратилось позднее в уникальное ОАО «Катод». На момент создания ОКБ здесь работал 31 сотрудник. В состав ОКБ вошли лучшие сотрудники завода «Экран», электровакуумного и приборостроительного завода. Пополнили коллектив и молодые специалисты из числа приезжавших по распределению. Первоначально подразделения ОКБ размещались на свободных площадях «Экрана»[518].

Руководство страны постоянно указывало, что на начало перехода к коммунистическому обществу и в соответствие с этой установкой к выполнению функций государственных органов все шире привлекалась общественность, особенно к охране общественного порядка. Для руковод-

[516] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 41.
[517] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 920. Л. 21-48.
[518] Информационный бюллетень ОАО «Катод». Новосибирск. 2009.

ства этой работой в Заельцовском районе 30 октября 1959 г. был создан штаб. Его начальником был утвержден первый секретарь райкома КПСС В.Д. Буржинский, заместителями начальника — председатель райисполкома Г.К. Мурин, заместитель начальника райотдела милиции М.Б. Очеретнер и другие. Районный штаб охраны общественного порядка был призван осуществлять постоянное руководство и контроль за работой дружин по поддержанию общественного порядка в районе с ежеквартальным подведением итогов и вручением переходящего Красного Знамени лучшей дружине[519]. С этими задачами штаб справлялся.

В начале 1960-х гг. промышленность Заельцовского района развивалась устойчивыми темпами. На XIX районной партконференции (декабрь 1960 г.) в докладе первого секретаря райкома М.Г. Пономарева указывалось, что промышленные предприятия района план десяти месяцев выполнили на 103,1%, получив более 18 млн. рублей сверхплановых накоплений. Объем выпуска продукции, по сравнению с 1959 г., увеличился на 15%. Производственным успехам, утверждал докладчик, способствовало усиление политической работы непосредственно в бригадах, цехах, на участках[520]. Завод железобетонных изделий треста «Новосибоблстрой» долгое время был в числе отстающих. Руководство района и общественные организации предприятия, усилив организаторскую работу в бригадах и на участках, добились досрочного выполнения годовой программы. Успешно справился с годовым заданием также и спиртзавод. Регулярно выполнял месячные планы коллектив кожевенно-обувного комбината. Ритмично работал стекольный, кожевенно-сырьевой заводы.

Делегатам конфренции было сообщено, что в 1960 г. коллективы предприятий стали значительно больше уделять внимания техническому прогрессу. За десять месяцев было осуществлено 520 организационно-технических мероприятий, давших более 14 млн. рублей экономии, пущено шесть конвейерных линий, модернизировано 465 единиц оборудования, освоено большое количество новых изделий, в том числе 43 модели обуви[521]. Конструкторами бюро и отделами заводов разработано 137 типов машин. Улучшилась связь предприятий с научно-исследовательскими институтами. Рационализаторы и изобретатели внесли свыше 6 тыс. предложений, из которых почти 4 тыс. были внедрены в производство.

Производственные успехи коллективов докладчик связывал с уси-

[519] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 850. Л. 44, 60-62.
[520] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.
[521] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.

лением политико-воспитательной работы в массах. В 1960/1961 учебном году в районе было создано 609 кружков и теоретических семинаров, в том числе 400 — по конкретной экономике. К занятиям было привлечено 8 тыс. рабочих, на 2 тыс. больше, чем в прошлом году. Повысился уровень экономического образования руководящих кадров. В комсомольской политсети прошли теоретические конференции по теме «Кто не работает, тот не ест». Некоторые парторганизации создали на общественных началах кабинеты политического просвещения. Расширилась сфера влияния политической пропаганды. Лекции и беседы в цехах стали проводиться значительно чаще. При клубах и библиотеках были организованы рабочие лектории. В четырех университетах культуры занималось 1 200 человек. Усилилась массово-политическая работа. Агитаторами были утверждены наиболее грамотные, теоретически подготовленные коммунисты и комсомольцы. Положительной оценки удостоились агитколлективы кожевенно-обувного комбината, 1-й клинической больницы и другие[522].

«В результате усиления идеологической и массово-политической работы в районе, утверждалось в докладе на партконференции, — широко развернулось соревнование за звание ударников и бригад коммунистического труда». Директор спиртзавода Малышенко заверил, что в коллективе предприятия до 35% работников охватило соревнование за это звание. Мастер участка Иконникова рассказала о работе цехового агитколлектива, где из 67 агитаторов 17 являлись коммунистами. Представители парторганизации регулярно проводили беседы с работниками, в том числе и на антирелигиозные темы[523].

Распространенной формой политико-массовой работы были коллективные выходы в театр и кино. В 1960-е гг. кинотеатры, как правило, заполнялись до отказа. На хороший фильм, особенно премьерный, достать билеты было сложно. Поэтому организовывались совместные просмотры, особенно на «идейно выдержанные» фильмы. Кино было популярным, понятным, доступным, люди с удовольствием откликались на предложение цехового культорга и брали билеты. Сложнее было с посещением театров. Шесть новосибирских театров, несмотря на довольно низкие цены билетов и очень приличный уровень актеров и постановщиков, заполнялись с большим трудом. Проблемам воспитания молодежи на революционных традициях была посвящена речь старого большевика Васильева. Делегаты конференции Мельников, Князик, Веселов и другие отмечали, что там, где

[522] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.
[523] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.

воспитательной работе уделялось должное внимание, — там налицо были и производственные успехи.

В выступлениях на Заельцовской районной партконференции указывалось на отстающие участки работы, подчеркивалось, что 6 предприятий находились в прорыве, а 14 — не выполняли план по номенклатуре. Срыв заданий по строительству жилья и культурно-бытовых учреждений расценивался, как ослабление внимания РК КПСС к этому важному делу[524]. На XIX райпартконференции (декабрь 1960 г.) был избран новый состав районного комитета и ревизионной комиссии. На состоявшемся пленуме секретарями Заельцовского райкома партии избраны М.Г. Пономарев, И.А. Стадник, Н.Н. Чефранов[525].

В жизни производственных и научно-исследовательских коллективов Заельцовки имелась такая сторона, о которой многие новосибирцы только догадывались. Со второй половины 1950-х гг. радиоэлектронные производства во все возрастающем масштабе осваивали новейшие по тому времени технологии производства полупроводниковой продукции не только для использования в боевой технике, но и для космических проектов. Выпуск продукции специального назначения непрерывно наращивался. В 1960 г. по сравнению с 1958 г. выпуск продукции на предприятиях радиотехнической и электронной промышленности Новосибирской области увеличился на 43%. Производство новейших по тому времени полупроводниковых приборов в Новосибирске быстро росло и составило в 1961 г. примерно 30% от общего их выпуска в Советском Союзе[526]. Весомая часть этих изделий производилась в Заельцовском районе.

Деятельность предприятий радиоэлектроники была направлена на создание и улучшение качества авиационной, ракетно-космической техники, искусственных спутников Земли, различной аппаратуры для контроля за их пуском и управлением. Так, коллектив Новосибирского завода №453 непосредственно участвовал в создании ракетной техники. Деятельность коллектива заслужила высокую оценку. За успешное выполнение специального задания по участию в создании образцов ракетной техники, пилотируемого космического корабля «Восток», с Ю.А. Гагариным на борту, Указом Президиума Верховного Совета СССР от 17 июня 1961 г. государственные награды были вручены директору завода А.А. Лыскову, бригадиру Г.П. Горча-

[524] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.
[525] Вечерний Новосибирск. №291. 1960. 10 декабря.
[526] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности. (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 224.

ковой, главному инженеру А.И. Брыкину, испытателю А.М. Демьяненко[527].

Успешному развитию страны мешали непродуманные реорганизации. В конце 1962 г. по инициативе Н.С. Хрущева была проведена очередная реорганизация системы управления. На ноябрьском (1962 г.) Пленуме ЦК КПСС было объявлено о переходе к производственному принципу построения руководящих органов партии снизу доверху. Также признали целесообразным укрупнить совнархозы, а для проведения единой технической политики передать ведущие научные, проектные и конструкторские институты, КБ заводов с опытными и экспериментальными базами в ведение государственных комитетов по отраслям промышленности. Было решено также соединить органы партийного и государственного контроля воедино [528].

Местные государственные и партийные органы были обязаны одобрять все шаги высшего политического руководства. На XXI Заельцовской районной партийной конференции 25 декабря 1962 г. решения этого Пленума ЦК КПСС, как и требовалось, получили единодушное одобрение. До этого в обсуждении его решений приняло участие около 5 тыс. коммунистов, из них выступили 658 человек. Указывалось, что «все выступления были доказательством правильного расчета ЦК на опыт и мудрость миллионов советских людей, т.к. как каждое выступление открывало пути к новым резервам, которые можно поставить на службу народу».

Несмотря на очередные политические зигзаги, трудовые коллективы Заельцовского района справились с плановыми заданиями на 1962 г. по основным технико-экономическим показателям. План по выпуску валовой продукции был выполнен к 21 декабря — на 4 дня раньше, чем намечалось по обязательствам. Предполагалось до конца года выпустить продукции сверх плана на сумму 12 млн. рублей. Лучших результатов в выполнении обязательства добились коллективы передовых предприятий района. Завод п/я 5 (директор Кулиш, секретарь партбюро Маханько, председатель завкома Щудро) рапортовал о выполнении плана по валовой и товарной продукции к 13 декабря. Коллектив завода п/я 63 (директор Лысков, секретарь парткома Нутрихин, председатель завкома Порсов) — к 15 декабря. Завод №92 (директор Зоненко, секретарь парткома Деряжный, председатель завкома Козлов) выполнил план — 15 декабря, к 20 декабря — завод имени Ленина (директор Попов, секретарь парткома Древянников, председатель

[527] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности. (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 231-232.
[528] См.: КПСС в резолюциях 9-е изд. испр. и доп. М., 1986. Т. 10. С. 288-296.

завкома Седых)[529]. К 1 декабря завершили выполнение годовых планов коллективы ремонтно-механического завода, фабрики индивидуального пошива №9, спиртзавода и других.

Темп выпуска продукции, по итогам одиннадцати месяцев, составил 17,9% против 15% запланированных. Причем, прирост продукции происходил за счет наиболее перспективных отраслей промышленности и увеличения выпуска товаров народного потребления. Так, выпуск полупроводниковых приборов, начиная с 1958 г., увеличился в 9 раз, электровакуумных приборов — в 2,5 раза, обуви — на 25%.

Показатели одиннадцати месяцев 1962 г. по производительности труда (102,9%) и сверхплановым накоплениям (2,302 млн. рублей) превосходили обязательства. Были основания полагать, что по итогам декабря Заельцовский район не только не утратит достигнутого, но и значительно улучшить показатели.

На промышленных предприятиях Заельцовского района было установлено 14 конвейерных и поточно-механизированных линий, свыше 1500 единиц нового оборудования, 29 автоматов и полуавтоматов, модернизировано 326 единиц оборудования, сэкономлено 3 300 тысяч киловатт-часов электроэнергии.

Произошли положительные сдвиги и работе предприятий легкой промышленности. В соответствии с обязательствами за одиннадцать месяцев было освоено 30 новых изделий, 52 модели обуви, десятки видов швейных и кожгалантерейных товаров

Дальнейшее развитие получило участие рабочих, ИТР в рационализации производства. Внедрено в 1962 г. 4052 рацпредложения с экономическим эффектом 3,4 млн. рублей условно-годовой экономии[530].

Успешно сработали в 1962 г. и заельцовские строители. Из 23 тыс. квадратных метров жилья на конец декабря было сдано 18 тыс. м^2, и 5000 м^2 было предъявлено к сдаче, в том числе один крупнопанельный дом в карьере Мочище. Были построены школа на 960 мест, 4 детских учреждения на 430 мест. Выполнены также все задания по развитию торговой сети, благоустройству и озеленению района. В то же время были сорваны обязательства по строительству и вводу в строй новых производственных площадей. Из 70000 м^2 по обязательствам до конца года предполагалось ввести лишь 30000 м^2 [531].

---

[529] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14, 15.
[530] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14, 15.
[531] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14,15.

В качестве примера, на который следовало равняться, изучать их опыт организации работы, умение работать быстро и качественно, назывались некоторые «маяки»: Севостьянова Зоя Александровна — стеклодув завода п/я 92, выполнившая свое годовое задание к 20 декабря; Болдасова, Чистякова, Якимова из цеха №4 завода п/я 63, добившиеся высокой производительности труда. Они сами предложили повысить норму выработки на 10-12% и явились инициаторами патриотического почина в районе по примеру рабочих стрелочного завода Первомайского района; бригада коммунистического труда штамповочного цеха кожевенного комбината, возглавляемая Н.А. Петровым, завершила годовой план 12 декабря. Бригада сэкономила 450 тыс. квадратных дециметров кожтоваров, из чего можно было сшить 30000 пар обуви.

Назывались и целые трудовые коллективы. Среди них цех №46 завода п/я №105, боровшийся за звание коллектива коммунистического труда (начальник цеха Гусельников, секретарь парторганизации Воротеляк, председатель цехкома Нечипуренко). План был выполнен на 108,5%, цех работал без брака, здесь ежедневно подводились итоги соревнования, лучшему участку и бригаде вручался вымпела, в коллективе поддерживалась образцовая дисциплина[532].

В то же время на райпартконференции самокритично признавалось, что уровень руководства предприятиями еще не соответствовал современным требованиям, что вело к невыполнению важнейших экономических показателей. Некоторые предприятия систематически срывали выполнение плана. Так, по итогам одиннадцати месяцев, план не выполнили 7 предприятий района. Они недодали продукции на 870 тыс. руб. (мясокомбинат, завод ЖБИ-15, мехзавод №4, швейная фабрика №5, щебеночный завод, завод ЖБК треста Запсибтрансстрой, авторембаза №110). Руководители этих предприятий неоднократно обещали районному руководству улучшить работу, но их заявления оказались безответственными. В 1962 г. отстающие предприятия недодали 47000 кинескопов, 68000 пар детской обуви, свыше 30000 швейных и других изделий[533].

В выступлениях делегатов районной партконференции подчеркивалось, что срыв выполнения плана 1962 г. по отдельным видам ламп и приборов заводами п/я №92, 105, 63 наносил большой ущерб народному хозяйству через предприятия, которые потребляли продукцию наших заводов, и эта продукция для них являлась комплектующими изделиями. По вине этих

[532] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14, 15.
[533] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14, 15.

заводов не была своевременно получена важнейшая продукция, в том числе и для нужд обороны. Эти недостатки выступавшие связывали с просчетами в планировании, запуске и освоении изделий, в подготовке производства, с плохой работой диспетчерских служб и материально-технического снабжения. Экономические показатели отстающих предприятий указывали, что 1962 г. не стал переломным в организационной работе по ликвидации недостатков, вскрытых ранее. Пять предприятий, или 20% от их общего числа в районе, не укладывались в плановую себестоимость. Были велики непроизводительные потери, расходы и штрафы. Только потери от брака в районе составляли около 15 млн. рублей. Это составляло 70% от потерь всех предприятий Новосибирского совнархоза. Упущения и недостатки требовали улучшения экономической работы на предприятиях. По мнению делегатов, ведущее место в разъяснении новых задач принадлежало экономической учебе, которая в 1962 г. стала основным направлением в системе политпросвещения района[534]. Новый 1963 год заельцовцы встречали с надеждами на лучшее будущее.

Начало 1960-х гг., несмотря на все противоречия и трудности, для Заельцовского района было временем больших перемен и быстрого роста. Именно тогда развернулось массовое жилищное строительство и тысячи семей переехали в новые дома, именно тогда в дома пришли телевидение и другая бытовая техника, именно тогда образование стало доступно практически всем.

4.2. Курс на стабильность и поиски путей реформирования системы

К середине 1960-х гг. были опробованы разные методы активизации социально-экономического развития страны. Однако темпы роста валовой продукции и другие показатели стали заметно снижаться. Особенно беспокоило снижение фондоотдачи, что свидетельствовало об экстенсивном развитии экономики. Все это не могло не сказаться на жизни трудящихся. Возник дефицит продовольствия, наблюдались перебои в снабжении хлебом и мясомолочными продуктами.

Несмотря на действие факторов торможения поступательное развитие Заельцовского района в первой половине 1960-х гг. продолжалось. Положительные сдвиги наблюдались в обеспечении трудящихся жильем, в

[534] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 938. Л. 5, 9-13, 14, 15.

культурно-бытовом обслуживании населения. Высокие темпы работы набрали коллективы строителей и транспортников. Благодаря их усилиям, в 1963 г. в эксплуатацию было введено свыше 60 тыс. м^2 производственных площадей, около 100 тыс. м^2 жилья, 2 школы, магазины, поликлиники, детсады и ясли. Автотранспортные перевозки сверх плана составили свыше 500 тысяч тонн народно-хозяйственных грузов.

Большие усилия приходилось прилагать, чтобы компенсировать наметившееся в 1962 г. значительное отставание в решении вопросов строительства и культурно-бытового обслуживания. На преодоление этого отставания и была нацелена работа трудовых коллективов. К 1964 г. положение здесь несколько улучшилось. За два года в Заельцовском районе было построено около 150 тыс. м^2 жилья, более 2000 семей получили новые благоустроенные квартиры, были произведены работы по благоустройству на сумму около 1 млн. рублей, в том числе закончены работы по строительству дорог на улицах Дуси Ковальчук, Ереванской, Даргомыжского, в Парке культуры и отдыха, Ново-Дачной, площади имени Калинина и имени Кирова, открыто 4 новых школы на 3000 мест, 5 поликлиник, расширена детская больница, открыто 20 новых магазинов, 7 столовых, 15 предприятий бытового обслуживания. Бывшая окраина Новосибирска — Заельцовка — превращалась в благоустроенный в культурно-бытовом отношении район.

Большое внимание улучшению культурно-бытовых условий уделялось и на предприятиях. На заводе п/я №63 (директор Лысков, секретарь парткома Грязнов, председатель профкома Порсов) за 1962-1964 гг. был оборудован актовый зал на 500 мест, кабинет политпросвещения, открыта заводская поликлиника, новая столовая. Для детей завода был построен и открыт пионерский лагерь, построен детский сад, территория завода благоустроена и превращена в цветник, завод отремонтировал дорогу по улице Дмитрия Донского и произвел ряд других работ. Многие вопросы благоустройства решали коллективы и руководители предприятий п/я №92, п/я №30, п/я №105, аэропорт и другие.

Однако успехи здесь могли быть более весомыми хозяйственные руководители и общественные организации проявляли бы больше заботы о трудящихся, повсюду создавали нормальные условия для высокопроизводительного труда и разумного отдыха. В решении этих вопросов, связанных с насущными нуждами и интересами людей, общественным организациям района недоставало настойчивости, деловитости и творческого подхода. Серьезные недостатки в организации труда, быта и культурном обслужи-

вании тормозили развитие производства, мешали росту творческой активности людей[535].

В решениях руководящих органов неоднократно отмечалось, что ряд руководящих работников района задачи воспитания понимал узко, сводил их, главным образом, к проведению бесед, докладов, просветительству, упуская из поля зрения условия производства, труда и быта людей. Подчеркивалось, что «организация производства и труда — это в то же время и большая часть идеологической работы». Утверждалось, что поворот партийных организаций после ноябрьского (1962 г.) Пленума ЦК КПСС к производству, экономике означал, прежде всего, поворот к человеку, усилению внимания к самому трудящемуся.

Весной 1964 г. бюро Заельцовского РК КПСС специально рассматривало вопрос об улучшении условий труда на предприятиях района. Отмечалось, что во многих случаях при решении производственных вопросов техника, технология, цифры и проценты заслоняли живого человека, работу с людьми, бытовые условия работников на предприятии. Забота о человеке не стала основой деятельности общественных организаций и хозяйственных руководителей. Хотя рабочие проводили на производстве почти половину суток, на целом ряде предприятий даже элементарные условия для высокопроизводительного труда и возможности после окончания работы привести себя в порядок созданы не были.

Это приводило к большим экономическим и социальным издержкам. Например, завод п/я 5, где заболеваемость составила в 1963 г. 1210 дней (на 300 дней больше чем, в среднем по городу), не работал только по этой причине целых 12 рабочих дней. Основной причиной заболеваемости было неудовлетворительное состояние цехов при том, что решение многих вопросов не требовало больших капиталовложений, требовалась лишь забота о людях. Не были утеплены дверные и оконные проемы, годами не решался вопрос об утеплении санузлов, ряд мастерских не имели бытовок, а где они и были, то бездействовали. Приточная вентиляция работала плохо. Не решались проблемы работы с отравляющими веществами, что вело к профессиональным заболеваниям.

Остро стояли эти проблемы и на кожевенно-обувном комбинате, где почти во всех цехах не работала вентиляция. В цехе №1 столовая была доведена до такого состояния, что с 15 мая ее закрыла санэпидстанция. На заводе п/я №105, в цехах №№2, 4, 8, условия труда не отвечали минимальным требованиям. Столовая не удовлетворяла потребности предприятия,

[535] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

на заводе было допущены 3 смертельных случая. В инструментальном цехе НИИ-55, отделе нестандартного оборудования бытовые помещения вообще отсутствовали. Крайне тяжелые условия труда сложились на заводе п/я №30, в частности в цехе №15, газогенераторной, заготовительном и других цехах. Заболеваемость рабочих здесь доходила до 41-46%[536].

К плохим условиям труда добавлялось то, что на заводах п/я №5, п/я №105, п/я №30, мясокомбинате, кожкомбинате процветала штурмовщина — от 50% до 80% плана выполнялось в третью декаду, а рабочие в это время работали по 12-14 часов. Руководство района подчеркивало: «Мы недавно... отпраздновали XIX годовщину окончания войны, а условия труда в отдельных цехах наших предприятий остаются на уровне военного времени». И резонно отмечалось: «Непонятно — почему профсоюзные организации — наши стражи по охране здоровья трудящихся — мирятся с такими безобразиями и не принимают решительных мер по наведению порядка в цехах». Было подчеркнуто, что долг всех руководителей и общественных организаций уже в 1964-1965 гг. решить основные вопросы, связанные с улучшением условий труда на предприятиях района[537].

Особо беспокоила руководство района высокая текучесть кадров. В целом по предприятиям Заельцовского районе в 1963 г. она составила 18%, на предприятиях п/я №30-24%, кожевенном комбинате — 25%, мясокомбинате — 35%, кожгалантерейной фабрике — 45%. Так, на заводе п/я №30 было уволено 1491 человек, кожевенном комбинате — 1518 человек, мясокомбинате — 692 человека, кожгалантерейной фабрике — 450 человек. В этих цифрах выражалось моральное состояние коллективов, настроение людей, их неудовлетворенность организацией производства, быта и своим трудом, а, в некоторых случаях, и руководителями, их черствым отношением к людям. В докладе секретаря райкома подчеркивалось: «Руководитель должен понимать, что, уходя с предприятия, рабочий тем самым как бы голосует против негодного стиля и метода работы на производстве».

Положение с текучестью в Заельцовском районе в 1964 г. осложнялось и тем, что руководители и общественные организации не изучали причины текучести рабочем силы, не принимали должных мер для ее устранения. Были и такие руководители, которые объясняли текучесть рабочей силы лишь рваческими настроениями, погоней работников за длинным рублем и жильем. Нельзя было отрицать, что имелись так называемые «летуны», что еще не хватало жилья, что имелись серьезные недостатки в органи-

[536] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.
[537] Там же.

зации оплаты труда, но главное, по мнению районного руководства, было в том, что многие рабочие были вынуждены покидать предприятия не по «собственному желанию», и не в погоне за длинным рублем, а из-за неудовлетворительных условий труда, штурмовщины, грубости и невнимания к рабочему, его запросам и нуждам[538].

Бюро Заельцовского РК КПСС в очередной раз в своем постановлении обязало руководителей предприятий устранить существенные недостатки в условиях труда рабочих. Партийные организации должны были довести выполнение этого постановления всеми предприятиями до конца.

Особо важной и острой социально-бытовой проблемой было жилье. С мая 1962 г. по май 1964 г. более 2000 семей получили новые квартиры, однако нужда в жилье оставалась большой. В 1964 г. планировалось, что трудящиеся района получают свыше 30 тыс. м^2 жилья, в том числе:

Табл. 28.

Получение жилой площади персоналом предприятий Заельцовского района за период с мая 1962 г. по май 1964 г.

Предприятие	Получаемая жилплощадь в м^2
завод п/я 105	3060
завод п/я 92	2040
завод п/я №5	1600
НИИ-55	2800
завод п/я 30	3700
завод п/я 63	1170
кожкомбинат	970
мясокомбинат	900
кожгалантер. ф-ка	210
швейная ф-ка 5	250
кожсырьевой з-д	95
спиртзавод	50
АТК-8	100
РМЗ	35

[538] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

В 1964 г. этом трудящиеся должны были получить жилья не меньше, чем в 1962 г., а на отдельных предприятиях значительно больше. Исходя из этих цифр, в 1964 г. более 1300 семей в Заельцовском районе должны были получить новые благоустроенные квартиры.

Однако вопрос стоял и о правильном распределении жилья — кому в первую очередь его дать. Бюро Заельцовского райкома партии весной 1964 г. обсудило постановление бюро обкома КПСС по распределению жилья в городе. Бюро обкома КПСС отметило крупные недостатки в распределении жилья и, прежде всего:

1) на многих предприятиях очереди на получение жилья составлялись формально, без тщательного изучения положения с жильем у заявителей;
2) плохо выполнялось решение о первоочередности отселения людей из аварийного жилья и подвалов;
3) встречались факты необоснованного предоставления квартир вне очереди, расширения жилой площади, фиктивная приписка дополнительных членов семьи и злоупотребления (за взятки) в получении квартир.

Признавалось, что все эти недостатки в распределении жилья имелись как на предприятиях, так и в Заельцовском райисполкоме.

На балансе Заельцовского райсовета в 1964 г. было 113 домов с площадью 122 тыс. м^2, где проживало 7700 семей. Из 113 домов — 31 дом находился в аварийном состоянии. За пять месяцев 1964 г. исполком распределил 6500 м^2 жилья, квартиры получили 230 семей. Из аварийных же домов было переселено всего 17 семей, из подвалов — 5 семей. Хуже обстояли дела на предприятиях района. В аварийных бараках и в подвалах в районе проживало 1390 семей, а в 1963 г. было переселено из них всего 90 семей. РК КПСС потребовал покончить с такой практикой распределения жилья, когда жилье давалось в основном на расширение, или лицам, прибывшим в Новосибирск и прожившим в нем менее трех лет. Вышестоящая инстанция — бюро обкома КПСС — подвергло критике Заельцовский РК КПСС за плохой контроль в распределении жилья. Взыскание получил председатель райисполкома В.А. Дубейский.

В докладе Заельцовского РК КПСС говорилось и о «порочной, антигосударственной практике использования средств на капитальный ремонт жилья». Это было большое подспорье для решения жилищной проблемы в районе. Капитально отремонтированный дом являлся, по существу, новым жильем. Однако ситуация здесь складывалась сложная. Го-

сударство в 1963 г. отпустило предприятиям совнархоза и ведомствам на ремонт 657 тыс. рублей, израсходовано же было только 570 тысяч рублей. Районное руководство задавалось вопросом: почему не были израсходованы деньги на ремонт на заводе ЖБК, п/я №30 в 16 домоуправлении исполкома? Разве там нечего ремонтировать? И объясняло все безответственностью и отсутствием заботы о людях.

На 1964 г. государство отпустило на капитальный ремонт 820 тыс. рублей, на 170 тысяч рублей больше, чем в 1963 г. Подчеркивалось: что освоить деньги до последней копейки — долг исполкома, руководителей предприятий и общественных организаций[539].

Большим подспорьем в улучшении жилищных условий трудящихся становилось кооперативное строительство. В 1964 г. на средства членов кооперативов в Заельцовском районе строилось 3 дома на 6500 м^2. Было предложено и дальше поощрять кооперативное строительство. В 1965 г. планировалось вдвое увеличить сооружение кооперативного жилья — построить не менее 6 домов площадью 12,6 тыс. м^2.

Неудовлетворительно решались в Заельцовском районе вопросы водоснабжения и теплоснабжения, население испытывало постоянные трудности с водой и теплом. В 1963 г. правительством были отпущены капиталовложения на строительство теплотрассы от ТЭЦ-4 до завода №63 протяженностью в 12 км со сдачей ее в 2 этапа: в 1964 г. от ТЭЦ-4 до завода №30, и в 1965 г. до завода №63. Этим же постановлением было предусмотрено строительство за два года — 1964-1965 гг. — большого Заельцовского водопровода протяженностью тоже в 12 километров. Прошло четыре с половиной месяца. Строительство теплотрассы вел завод п/я №92 и СУ-10 треста №30, строительство водопровода — завод п/я 30, СУ-37 и другие подразделения треста «Спецстрой». Большие претензии были к срокам и качеству строительства.

В Заельцовском районе не хватало хозяйственной воды питьевого качества в объеме 400 кубометров в час, промышленной воды — 200 кубометров в час. Для теплоснабжения требовалось 80 гигакалорий/час. В кусте предприятий п/я №№92, 30, 63, 105, НИИ-55 действовало 40 котельных. В таких условиях работать заводам становилось все труднее. Серьезные перебои с водой были на заводе п/я 30, п/я 105 и в аэропорту. Огромное количество грязи и копоти от котельных накрывало район зимой. Тем не менее, в такой обстановке было допущено, что по вине заказчиков заводов п/я 92 и п/я 30, вине строителей за I квартал 1964 г. было освоено всего 5% годовых

[539] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

капиталовложений в строительство водопровода и 8% в теплотрассу. Выполнение постановления правительства, таким образом, срывалось.

В сложившейся обстановке руководство Заельцовского района пошло на чрезвычайные меры. Водопровод и теплотрасса были объявлены ударными стройками района. Был создан штаб по строительству этих объектов во главе с секретарем райкома В.Л. Авдеевым. Ему было поручено оперативно решать все вопросы, связанные со стройкой, и систематически информировать бюро РК КПСС о ходе строительства. Руководителям заводов Зоненко (№92) и Колонда (№30), руководителям строительных управлений (Холомейзеру, Клочкову) предписывалось выправить положение дел на строительстве, уложиться в намеченные графики строительства. До 1 июня 1964 г. поручалось сдать в эксплуатацию водовод на Ботанический массив, проходивший из Дзержинского района, и обеспечить 15 тыс. населения жилмассива водой[540].

Руководство района стремилось сделать Заельцовку благоустроенной, зеленой и чистой, а для этого, указывалось в решении бюро райкома, «прежде всего, разбить вредную, негодную практику, когда руководители предприятий считают решение ее только задачей исполкома и управления благоустройства». Требовалось добиться такого положения, чтобы все предприятия брали пример с коллективов заводов п/я 105, 92, 63, 5, объединенного авиаотряда, которые из года в год проводили большие благоустроительные работы в интересах района.

Предлагалось не мириться дальше с тем, что в поселок Мочище нельзя проехать. Весной и осенью автобусное сообщение с поселком прерывалось. Причем в поселке действовали железобетонный, щебеночный, асфальтный заводы, автотранспортные хозяйства — АТХ-16 и АТХ-6. Однако эти предприятия отстранились от приведения дороги в порядок. Ежедневно по Сухарной дамбе тысячи людей вынуждены были идти на работу на кожевенный и мясной комбинаты, швейную фабрику №5, спиртзавод, масложиркомбинат и другие предприятия. На дамбе было темно, ухабы и грязь. Предлагалось в 1964 г. мочищенскому кусту предприятий привести дамбу в порядок.

Оставляла желать лучшего освещенность Заельцовского района. В районе уличное освещение составляло в 1964 г. 54,7 километров. Однако на улицах имелось всего 1586 светильников, и 40% улиц района оставались неосвещенными. Руководство Заельцовки предложило не ждать, когда район осветят по горсети, а освещение улиц района и особенно поселков заводов взять на себя предприятиям района: в 1964-1965 гг. осветить пре-

[540] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

жде всего улицу Дуси Ковальчук у клуба имени Кирова, Сухарную дамбу и Сухарную улицу до парка, главные улицы поселков Мочище и Пашино, улицы поселков заводов №30 и №105[541].

Строились планы по благоустройству жилого массива у Ботанического сада. В 1964 г. строительство жилья на Ботаническом массиве заканчивалось, а на его благоустройство и озеленение было выделено 20 тыс. рублей. Исполкому райсовета, домоуправлению, управлению зеленого строительства было предложено активнее браться за благоустройство и озеленение массива. Тысячи жителей жилмассива утопали в грязи и бездорожье, однако ни домоуправление, ни райисполком, ни управление зеленого строительства вместе с ОКСом горисполкома не принимали никаких мер по благоустройству массива.

Удручающим было состояние коммунального хозяйства. В Заельцовском районе в 1964 г. имелось 11 бань, из них только 2 коммунальные, остальные были ведомственными: горбольницы, НИИЖТа, аэропорта, 105, 92 заводов №№92, 105, мясокомбината, общей пропускной способностью 6000 человек. Центральная часть района была в какой-то мере обеспечена банями. Неудовлетворительно дело обстояло с банями в поселках Мочище и Пашино. На 1964 г. было запланировано строительство бани в поселке Мочище. В 1965 г. требовалось решить вопрос со строительством бани в поселке Пашино. Хотя имевшиеся бани обеспечивали, в основном, население района, но работали они плохо. Простои достигали двух-трех месяцев в году, что вызывало большие нарекания жителей района.

Неблагополучно было с парикмахерскими. В Заельцовском районе на 150 тыс. населения имелось всего 13 парикмахерских, или 34% их потребности. Требовалось, чтобы райисполком, руководители предприятий в течение 1964-1965 гг. во вновь строящихся домах предусмотрели открытие новых парикмахерских. За два года важно было открыть дополнительно, как минимум, 10 парикмахерских, отдав преимущество дамским креслам.

В Заельцовском районе сформировалась сеть мастерских по пошиву одежды по индивидуальным заказам. Обслуживала район швейная фабрика №9, имевшая свои ателье. Руководителю фабрики предстояло улучшить обслуживания рабочих поселков Мочище и Пашино, где не хватало мастеров для пошива одежды, не было надлежащего ассортимента тканей. Трудности были с химчисткой, население района зачастую не могло своевременно произвести починку и химчистку одежды, отремонтировать обувь. Сеть пунктов приемки была явно недостаточна. Райисполкому, ру-

[541] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

ководителям предприятий предстояло выполнить решение об открытии в 1964-1965 гг. дополнительно 11 пунктов по приему в ремонт обуви, одежды, химчистки[542].

Тревожное положение в 1964 г. сложилось с обеспечением детскими учреждениями. Требовалось учитывать, что женщины составляли 70%, или около 50 тыс. человек, работавших на предприятиях Заельцовки. Нужда в детсадах и яслях в районе была очень велика. Всего нуждавшихся в районе по линии райисполкома числилось 374 человека, по предприятиям — 3970 человек. По планам городского капитального строительства в 1964 г. Заельцовке предстояло построить 2 детских комбината на 185 мест каждый. Этого было мало, поэтому райком КПСС проводил линию — «строить всем детские учреждения, кто их не строит, тот будет «белой вороной» в районе, тот не будет идти в ногу со всей районной партийной организацией». В выступлении руководителей района подчеркивалось, что все предприятия горячо откликнулись на призыв райкома КПСС. В Заельцовском районе в 1964 г. строили детские учреждения почти все предприятия, в том числе:

1) завод №105 — сдал детсад на 100 мест;
2) завод №63 — строил детсад на 140 мест;
3) завод №92 — строил детсад на 280 мест;
4) НИИ-55 готовился к сдаче в мае детсада на 140 мест;
5) аэропорт сдал детсад на 50 мест;
6) завод п/я №5 — на 100 мест;
7) мясокомбинат — на 25 мест;
8) кожкомбинат сдал на 120 мест;
9) завод п/я №30 — на 120 мест;
10) «Союзтелефон» — на 50 мест и т.д.

Таким образом, предприятия района намеревались построить в 1964 г. детских учреждений на 915 мест. Всего же район собирался получить 1200 мест. Такого количества Заельцовский район до этого никогда не получал, и такого количества мест не имел ни один район города. Было заявлено, что если в районе будет построено в 1964 г. запланированное число детских учреждений, то это в основном удовлетворит остро нуждающихся в детских учреждениях. Предлагалось закрепить эти темпы и в 1965 г.

Сложнее обстояли дела со школьным строительством. Хотя в районе и сумели за 1962-1964 гг. ликвидировать трехсменные занятия, но оставались со школами три трудных вопроса.

Во-первых, по поселку Мочище. Запланированная на 1964 г. постройка

[542] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.

школы из-за отсутствия средств не велась, и для обучения детей в районе радиомаяка оставался один выход — райисполкому немедленно подыскивать дом и открывать 2-й филиал школы №93 на радиомаяке.

Во-вторых, по Ботаническому жилмассиву, где школа №172 была перегружена. Строившуюся школу по улице Северная не смогли ввести в эксплуатацию к новому учебному году. Районо (тов. Горшковой) уже весной требовалось с руководителями школ №№172 и 120 решить вопрос о передаче части учащихся из школы №172 в школу №120 для занятий там во 2-ю смену с целью создания нормальных условий занятий в школе №172 до постройки новой школы.

В-третьих, в поселке Пашино новую школу планировалось построить к концу 1964 г. Поэтому требовалось срочно сделать ремонт школе №46-и начать новый учебный год в ней, частично разгрузив ее за счет новой школы воинской части. От районных властей требовалось настойчивее решать вопрос о строительстве школ в 1965 г. в поселке Мочище и в 43-м квартале, в районе Сухого лога, где предстояло ликвидировать школу №30. Предполагалось, что построив в районе в 1965 г. две школы, можно было создать нормальные условия для учащихся.

В 1962-1963 гг. произошли позитивные перемены в медицинском обслуживании населения района. Были открыты 5 поликлиник, больница, а укомплектованность врачами доведена до 97% за счет выделения им квартир. Однако в медицинском обслуживании имелось много недостатков. Во-первых, в районе недоставало мест для стационарного лечения (потребность была удовлетворена лишь на 50%). Выход был один, форсировать строительство нового корпуса в 1-й клинической больнице и сдать его в эксплуатацию в 1965 г. Во-вторых, предлагалось для куста предприятий (п/я 105, 92, 30, 63, НИИ-55) строить новый стационар.

На предстоявшую в июне 1964 г. сессию Верховного Совета РСФСР, на которой планировалось обсудить вопросы медицинского обслуживания в республике, власти Заельцовского района дали свои предложения по улучшению медицинского обслуживания на 1964-1965 гг.. Предполагалось, что они будут рассмотрены и найдут свое воплощение в планах города. Однако считалось, что району не следовало дальше ограничиваться развитием и поликлинической сети. В тяжелом положении находился филиал детской больницы №16 по ул. Клинической. Предполагался перевод этого филиала в 1965 г. в новый 80-квартирный дом по ул. Дуси Ковальчук и открытие здесь образцовой районной детской поликлиники. Предстояло открыть новую поликлинику в поселке Пашино для работников завода

п/я №5. Районные власти, руководство п/я №5 должны были предоставить в 1965 г. помещение для поликлиники во вновь строящихся домах. Требовалось закончить до 1 сентября 1964 г. ремонт родильного дома №3. В районе складывалось крайне тяжелое положение с зубоврачебными услугами. На ул. Дуси Ковальчук требовалось открыть районную стоматологическую поликлинику во вновь строящихся домах. Считалось, что, решив эти задачи, к 1966 г., удастся резко поправить положение в районе с медицинским обслуживанием трудящихся.

В Заельцовском районе ощущалась острая нехватка учреждений торговли. В мае 1964 г. в районе имелось более 70 продовольственных и промтоварных магазинов и 20 столовых. Однако этого количества было явно недостаточно. Несмотря на то, что в 1963 г. было открыто 8 магазинов, 5 столовых на 880 мест, дефицит торговых точек продолжал ощущаться. Стоял вопрос и о рациональном размещении сети магазинов по району. В 1964 г. планировалось открыть в 13 магазинов, чтобы оптимизировать их сеть[543]. Таким образом, к середине 1960-х гг., несмотря на динамичное развитие района, социальная инфраструктура продолжала оставаться его слабым местом.

За годы семилетки объем выпуска промышленной продукции в Заельцовском увеличился на 75%, в счет 30 российских миллиардов трудящиеся района внесли продукции сверх плана на сумму 37 млн. рублей из 40, принятых по обязательствам. За шесть лет с 1959 по 1964 г. был освоен 41 вид электровакуумных полупроводниковых и оптических изделий, 290 новых изделий обуви, кожгалантерейных и швейных изделий. Производительность труда по району возросла на 50%. За эти годы объем капитальных вложений составил 92 млн. рублей, на которые были введены в строй 180 тыс. м^2 промышленных площадей, 260 тыс. м^2 жилья или 8000 квартир, 5 школ на 3880 мест, 24 детских учреждения на 2650 мест, 20 предприятий торговли (115 рабочих мест), 21 предприятие общественного питания на 2000 посадочных мест, 24 предприятия бытового обслуживания, 13 поликлиник и больниц[544].

Значительные успехи в период 1963-1964 гг. в Заельцовском районе были достигнуты в области промышленности, строительства и транспорта. Главным результатом было значительное улучшение работы промышленных предприятий, строек и транспорта. Государственный план 1963 г. по выпуску валовой продукции был выполнен всеми промышленными пред-

[543] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1016. Л. 60, 63-71.
[544] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 15-16.

приятиями района. Сверх плана выпущено продукции на 9,1 млн. рублей, производительность труда составила 100,1%. План 10 месяцев 1964 г. по валовой продукции был выполнен досрочно всеми промышленными предприятиями района. Сверх плана было выпущено продукции на 3,7 млн. рублей. Производительность труда составила 101,1%[545].

Количество предприятий, не выполняющих план по основным технико-экономическим показателям, сокращен по сравнению с 1962 г.:

1. по производительности труда в 1,5 раза;
2. по номенклатуре в 2 раза;
3. по себестоимости выпускаемой продукции в 2,5 раза[546].

В соответствии с тогдашней традицией районное руководство рапортовало, что задача, поставленная XXI Заельцовской районной партийной конференцией, была решена. В районе не осталось предприятий, которые бы не выполнили план по выпуску валовой продукции.

В последние годы семилетки в 1962-1964 гг. устойчиво работали предприятия п/я 105, 92, 5, НИИ-55, кожевенно-обувной комбинат, кожгалантерейная фабрика, спиртовой завод, масложиркомбинат, ремонтно-механический завод; строительные организации: СМУ-5, СМУ-37; транспортные: АТК-8, АТК-16, объединенный авиаотряд и другие, которые стали победителями в районном соревновании. Значительно лучше стали работать ранее отстающие предприятия: п/я 30, мясоконсервный комбинат, щебеночный завод, авиаремонтный завод №401.

Повышение уровня материального благосостояния людей, улучшение жилищных условий в 1961-1964 гг. способствовали изменению отношения людей к труду, выросла их активность в производственных делах. Так, получила известность инициатива бригады вырубщиков с кожевенно-обувного комбината, возглавляемая Николаем Петровым. Коллектив бригады один из первых в районе и области заявил о своем личном вкладе в досрочное выполнение семилетнего плана. Бригада приняла решение ежемесячно перевыполнять задания по производительности труда на 10%, экономить 40 тыс. квадратных дециметров и успешно справлялась с принятым обязательством. Производительность труда в бригаде повысилась на 12%, было сэкономлено 800 тыс. квадратных дециметров кожи, из которых можно было сшить 80 тыс. пар обуви.

Глубокое понимание своей роли как технического руководителя и воспитателя характеризовало старейшего мастера цеха №6 завода п/я 63 Алек-

[545] Там же. Л. 17.
[546] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 17.

сандру Семеновну Стародубцеву. Замечательный, душевный человек, Александра Семеновна сумела найти подход к людям, поднять их на решение задач, стоящих перед участком. Участок всегда перевыполнял план.

Районное руководство постоянно держало в поле зрения вопросы подбора и расстановки кадров на предприятиях. В течение февраля-апреля 1963 г. были проведены районные собрания всех категорий работников района: руководителей промышленных предприятий, инженерно-технических работников, работников строительства, транспорта, торговли и общественного питания, медицинских работников, учителей. На этих собраниях были разъяснены задачи каждой организации по выполнению планов на предстоящий период, определены организационно-технические и политические мероприятия, роль хозяйственных руководителей и мера их ответственности за выполнение решении партии.

Меры, проводимые районным руководством, дали определенные результаты. Основная масса руководителей в районе отвечала тем требованиям, которые предъявляла им жизнь. Однако неоднократно приходилось сталкиваться с нежеланием отдельных руководителей понимать возросшие требования по соблюдению государственной дисциплины на предприятии.

В зоне критики оказались директор масложиркомбината, главный бухгалтер и главный технолог мясоконсервного комбината, заместитель директора кожгалантерейной фабрики, директор механического завода №4. Директора ремонтно-мебельной фабрики сняли с работы[547].

Наряду с успехами, предприятия Заельцовского района длительное время не выполняли задания по качеству продукции, номенклатуре и себестоимости. Невыполнение этих показателей говорило о том, что руководство района не сумело поставить в ответственное положение ряд руководителей района за выполнение качественных показателей. В Заельцовском районе в 1964 г. 10 предприятий не справились с выполнением плана по полной номенклатуре и ассортименту изделий. Завод п/я 92 недодал 173 тыс. приборов по 27 наименованиям; завод п/я 30 не поставил 120 тыс. приборов, в том числе 117 тыс. кинескопов; не выполнял планов в номенклатуре завод п/я №5, мясоконсервный комбинат, фабрики кожгалантерейная и швейная №5[548].

В плановом хозяйстве страны срывы поставок создавали огромное перенапряжение: срывались поставки по кооперации, простаивали промышленные мощности, срывался выпуск машин и оборудования. Но такое положение было системой. Подавляющее большинство продукции про-

[547] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 23.
[548] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 23-24.

мышленности Заельцовки поступало на конвейеры и потоки сборочных заводов, которые несли огромные потери и убытки от недопоставок, а по ряду заводов сдерживался выпуск важнейших комплектующих для оборонных изделий. Руководство района в то время не в полной мере осознавало то, что такого рода сбои носили системный характер и были неотъемлемым моментом высокоцентрализованной производственной структуры. Решение проблемы виделось на путях повышения требовательности и ответственности руководителей, хотя вся система была настроена на выполнение валовых показателей. Интересы потребителей здесь отступали на второй план, поскольку за срыв плана по валу руководителя снимали с работы, а за срыв по ассортименту — могли ограничиться выговором.

На заводах электронной промышленности из-за специфики технологий настоящей бедой был низкий выход годных изделий. Эта беда преследовала коллективы заводов п/я 92, 63, 30 и вызывала срывы своевременных поставок. Это было в значительной мере обусловлено неполной инженерной проработкой технологии и конструкции при запуске нового производства. Тяжелыми последствиями отражалось на этих заводах и несовершенство разработок НИИ, слабая связь их с предприятиями, осваивавшими продукцию.

Одной из причин срыва плановых заданий было плохое использование производственных мощностей, высокий уровень ручных работ, с одновременным бездействием средств механизации и автоматизации производства. Так, на заводе п/я №30 только по этим причинам цехом №2 был сорван план производства кинескопов. В то же время использование мощностей оборудования на решающих операциях откачки и отжига составляло не более 50%. Предприятия Заельцовского района, и в целом районная парторганизация, СНХ резко критиковались обкомом КПСС за огромные потери от брака, низкое качество изделий.

Потери от брака в районе составляли в начале 1960-х гг. от 12 до 15 млн. рублей в год. Учитывая критические замечания, руководство района и предприятий, общественные организации в 1963-1964 гг. развернули большую работу по повышению качества, надежности и долговечности изделий, предметов народного потребления. В 1963-1964 гг. этому вопросу были посвящены две отраслевые районные конференции.

Руководство Заельцовского района и заводов держали под постоянным контролем качество выпускаемой продукции. Райком КПСС настойчиво предлагал и контролировал внедрение Саратовского метода бездефектного изготовления и сдачи продукции с первого предъявления ОТК и заказчику.

Наиболее полно эта система внедрялась заводом п/я 63. Это сразу сказалось на результатах работы завода. Количество рекламаций уменьшилось в 3 раза. Возвраты продукции ОТК сократились в 2 раза. Сдача продукции с первого предъявления увеличилась с 85% до 90,4%, а представителю заказчика с 82% до 95%. В целом же по району потери от брака снизились на 35%. Количество рекламаций сократилось в 1,5 раза. Гарантийные сроки по 56 устройствам повысились в 1,5-2 раза, в том числе наработка кинескопов на отказ выросла с 750 до 1500 часов. Несколько улучшилось качество продукции кожевенно-обувного комбината, кожгалантерейной и швейной №5 фабрик и других. Однако успехи здесь были более чем скромными. Поэтому, отдавая должное этим начальным усилиям, руководство района и предприятий видело размеры предстоящих задач и их сложность. За 1963-1964 гг. потери от брака в районе составили 26 млн. рублей. В 1964 г. на п/я 30 были допущены сверхнормативные потери от брака в сумме 108 тыс. рублей, на п/я 105 абсолютные потери от брака остались на прежнем уровне. Тем не менее, по мнению руководства района, только забвением вопросов качества можно было объяснить увеличение потерь от брака по изделиям, находившимся в производстве 5-10 лет, как это имело место на заводе п/я 92 в цехах №№6 и 7 и на других предприятиях района. Тем более высокий процент — от 5 до 12% — продукции предприятий легкой промышленности, браковавшихся торговой инспекцией и понижавшихся в сортности. Имелись факты отправки некачественной, дефектной продукции на экспорт[549]. Факты свидетельствовали о том, что в районе за годы семилетки не справились с задачей повышения качества выпускаемой продукции.

Первая половина 1960-х гг. было временем поиска путем реформирования экономики. За 1963-1964 гг. руководство района и предприятий пытались добиться улучшения экономической работы на промышленных предприятиях, повысить эффективность производства. До руководителей района, предприятий и специалистов доходили отзвуки научной дискуссии по поводу экономической реформы. Они были весьма осторожными в силу традиции к самоограничению в теоретических вопросах. Речь шла о рынке не в современном понимании, а в широком понимании того времени. Вопрос об улучшении экономической работы был специально обсужден на пленуме Заельцовского райкома КПСС.

На XXII райпартконференции (декабрь 1964 г.) отмечалось, что на предприятиях удалось укрепить экономические службы, создать 78 экономических бюро на общественных началах. Экономические знания в районе

[549] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 25-28.

повышали более 17 тыс. человек. В 1964 г. для руководителей предприятий, цехов, мастеров в районе начал действовать районный экономический университет.

Все это позволило несколько улучшить состояние экономики предприятий. Так, если в 1963 г., в целом по району, было превышение плановой себестоимости почти на 2 млн. рублей, в том числе 5 предприятий: завод п/я 30, швейная фабрика №5, мясоконсервный комбинат, щебзавод, опытный завод НИИ-55 завышали плановую себестоимость, то по результатам 9 месяцев 1964 г. они уже имели снижение плановой себестоимости почти на 1,5 млн. рублей. Только 3 предприятия в 1964 г. имели превышение плановой себестоимости: завод п/я 30 — 704 тыс. рублей, щебеночный завод — 94 тыс. рублей, опытный завод НИИ-55 — 100 тыс. рублей.

Высокоцентрализованная экономическая система становилась все менее эффективной. Отражением этой ситуации было то, что предприятия Заельцовского района не справлялись с технико-экономическими задачами, экономические показатели их работы ухудшались, управление ими становилось все менее эффективным. В первую очередь, это относилось к руководителям предприятий, допустивших сверхплановые потери от брака. В условиях повышения требовательности к экономической эффективности производства предприятия района не справились с первоочередной задачей — добиться рентабельности каждого предприятия. В 1963 г. предприятия района выпустили 295 нерентабельных изделий и понесли по ним 11,5 млн. рублей убытков, 1964 г. — 291 изделие, и, соответственно, убыток за десять месяцев составил более 8 млн. рублей[550].

Среди предприятий с низкими экономическими показателями числился завод п/я 30. Районное руководство считало, что его руководители несли за это полную ответственность. Между тем это было единственное нерентабельное предприятие района. Затраты на один рубль товарной продукции в 1963 г. на п/я 30 составили 1,29 рублей. Причем у коллектива завода были реальные возможности и расчеты выхода на рентабельное производство в 1964 г., о чем неоднократно заявляли и сами руководители завода. Но за их заявлениями не последовало конкретных дел, и к исходу девяти месяцев завод не только не добился каких-либо положительных сдвигов, но и допустил к плановым убыткам еще 200 тыс. рублей сверхплановых. Бюро Заельцовского РК КПСС 22 сентября 1964 г. заслушало директора завода Г.Е. Колонду по этому вопросу. Руководители завода заверили бюро, что

[550] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 31.

добьются положительных сдвигов в первом полугодии 1965 г.[551]. Обещания были подкреплены делами. Завод был сориентирован на техническое перевооружение. Только внедрение новой техники в 1964 г. дало экономический эффект 4,596 млн. рублей с условным высвобождением 271 человека. Одним из высокоэффективных мероприятий было внедрение комплексно-механизированного участка стеклооболочек для кинескопов 35ЛК2Б, что позволило снизить стоимость оболочки с 6 до 5 рублей[552].

Предприятия района оказались в сложном положении в связи с требованием директивных органов о переходе к рентабельности выпуска всех видов продукции. К концу 1964 г. в Заельцовском районе многие руководители предприятий не смогли проработать вопросы по убыточной номенклатуре и соответствующие организационно-экономические меры для перехода к рентабельности их выпуска. На этот счет определенная ясность была у руководителей и общественных организаций заводов номерных заводов п/я 105,63,5. Районное руководство считало, что недостаточно ответственно отнеслись к этому требованию руководители завода п/я 92, где только за девять месяцев 1964 г. 39 изделий принесли убытков на 622 тыс. рублей. Крайне медленно решали этот вопрос на опытном заводе НИИ-55, кожевенно-обувном комбинате, швейной фабрике №5, кожгалантерейной фабрике и в ряде других коллективов. Подхватив почин 15 московских предприятий, руководство района совместно с хозяйственными руководителями и общественными организациями проработали вопросы перевода изделий в рентабельные. В 1964 г. было запланировано перевести в разряд рентабельных 44 изделия с экономией в 1,6 млн. рублей, в 1965 г. — 55 изделий. Предполагалось в 1965 г. вывести все предприятия района в разряд рентабельных, и только от этого получить 2 млн. рублей экономии[553].

Сложная обстановка сложилась в строительном и транспортном комплексах. В Заельцовском районе их организации были представлены шестью специализированными строительными управлениями, 4 из которых вели работы на территории всей Западной Сибири, а некоторые и всех восточных районов. Из 5 транспортных хозяйств 8 были специальными. Все строительные и транспортные организации в 1964 г. справлялись с плановыми заданиями.

Для Заельцовского района большое значение имел ход капитального строительства, а также роль тех организаций, которые его обеспечивали.

[551] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 30.
[552] История промышленности Новосибирска. Т. IV. С. 314-316.
[553] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 31-32.

Строительство на заводах п/я 92, 63, 5, 30, НИИ-55 вступила в стадию завершения, и требовалось особое внимание, чтобы ввод в строй новых производственных площадей происходил в комплексе с объектами бытового назначения. Это накладывало особую ответственность на общественные организации строительных организаций и заводов.

Районные власти и службы предприятий уделяли капитальному строительству неослабное внимание, оказывали значительную помощь строителям, привлекая рабочих и служащих предприятий к сооружению объектов. В пусковые периоды на этих объектах работало до 1000 человек. Партийные организации осуществляли постоянный контроль за ходом и качеством строительства. В 1963 г. предприятия Заельцовского района приняли от строителей 56 тысяч квадратных метров промышленных площадей. В 1964 г. ввод и освоение капитальных вложений находился под угрозой.

Беспокойство районных властей вызывало и то, что в 1964 г. не осваивались отпущенные средства, отпущенные на коммунальные цели: на строительство водовода для п/я 30. Напряженное положение складывалось на промышленной площадке п/я 5, срывались сроки реконструкции котельной Ботанического массива и завода п/я 63. Неопределенность была со сдачей корпусов заводов п/я 63,92 и окончанием первой очереди теплотрассы[554].

Вина за отставание в сооружении этих объектов лежала, прежде всего, на строительных организациях. Районное руководство планировало совместно со строителями установить новые сроки их сдачи, устранить недостатки, которые тормозили процесс. В Заельцовском районе к концу 1964 г. не было сдано ни одного объекта, который был бы полностью укомплектован оборудованием, не говоря уже о том, чтобы оборудование и поставки заказчика передавались строителям в нужные сроки. Продолжали нарушаться сроки выдачи технической документации. Были факты, когда следом за строителями производились крупные переделки под вновь разработанную или измененную технологию, допускался перерасход средств.

Руководство района считало, что задача состояла в том, чтобы, предъявляя требования строителям и оказывая им помощь в производстве работ, строго выполнять обязанности заказчиков, вносить четкую организацию в ход строительства. Этого требовали новые объемы капитального строительства. В 1965 г. планировалось ввести корпуса №33а на заводе п/я 92, №7 на заводе п/я 63, №4 на заводе п/я 30, №№189 и 199 — на заводе п/я 5, холодильник на мясоконсервном комбинате, корпус №8 на заводе п/я 105, производственные цехи и котельную на авиаремонтном заводе №401.

[554] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 33.

Ударными стройками Заельцовского района планировалось сделать строительство теплотрассы и большого водопровода. Для этого заказчикам и контролирующим организациям предстояло хорошо разобраться с состоянием технической документации, поставок и других вопросов и совместно со строителями разработать пусковые комплексы и календарные графики производства всех работ.

На Заельцовский район, как и на все городские районы, была возложена обязанность принять активное участие в «подъеме сельского хозяйства». Причем ресурсы под это предприятиям и организациям не отпускались, все приходилось делать за счет внутренних резервов. За 1963-1964 гг. коллективами предприятий и организаций района в порядке шефской помощи колхозам и совхозам было построено 12 животноводческих помещений, изготовлено и смонтировано в животноводческих помещениях 6 подвесных дорог, 9 бульдозерных приспособлений, изготовлено и установлено 15 кран-балок и других подъемных приспособлений, электрифицировано 4 населенных пункта, 3 животноводческие фермы и 3 зерносклада. Предприятиями Заельцовского района было отпущено сельскохозяйственным предприятиям на десятки тысяч рублей металла, строительных материалов, оказана помощь в оформлении наглядной агитации, силами самодеятельности дано свыше 200 концертов. На уборке урожая и заготовке овощей работало свыше 10 тыс. трудящихся района[555].

В начале 1960-х гг. у государства появились возможности направлять значительные средства на развитие социальной инфраструктуры. Вопросы строительства жилья, детских учреждений, школ, учреждений медицинского обслуживания, торговли и улучшения деятельности этих организаций постоянно были в центре внимания районных властей.

По всем этим вопросам перед ними отчитывались все руководители, которым было поручено возглавлять эти участки работы. Вопрос о культурно-бытовом обслуживании трудящихся обсуждался на различного рода районных представительных собраниях и активах.

За 1963-1964 гг. в Заельцовском районе были обеспечены жильем более 3 тыс. семей, открыто 7 медицинских учреждений, 10 столовых, 15 магазинов, 2500 учащихся занимались в новых школах, в 2 раза увеличился объем бытовых услуг, почти вдвое выросли заготовки картофеля и овощей для общественного питания и торговли, значительно улучшались производственно-бытовые условия трудящихся[556]. Заметные успехи в За-

[555] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 34-35.
[556] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 37-38.

ельцовском районе имелись в создании мест в детских дошкольных учреждениях. Было введено в строй 13 новых детских садов и яслей на 1350 мест, тогда как в целом по Новосибирску — 5975 мест. Таким образом, в Заельцовском районе было создано 22% новых мест в детских дошкольных учреждениях от их числа по всему Новосибирску. Это было примерно столько же, как за период 1959-1963 гг. Это позволило несколько снять остроту положения в районе[557]. Тем не менее, социальная инфраструктура Заельцовского района по-прежнему отставала от требований жизни, что вызывало справедливое недовольство со стороны населения.

Самым острым оставался вопрос жилья и его «правильного распределения». Положительным моментом для трудящих заельцовских предприятий было то, что строительство жилья в районе позволило получать жилье работникам вблизи от своих заводов и организаций, вблизи детских учреждений. Жилье распределялось бесплатно в соответствии с тогдашними представлениями о социальной справедливости и ведущей роли рабочего класса. Так, в Заельцовском районе из 3 тысяч семей, получивших новое жилье в 1963-1964 гг., 60% составляли рабочие, 20% — ИТР и служащие, 20% — учителя, врачи, пенсионеры, демобилизованные военнослужащие, работники транспорта, торговли, государственных учреждений. В целом, это соотношение не вызывало конфликтов, но «ошибки» в распределении жилья и сомнения в его справедливости были весьма многочисленными.

Районные власти исходили из того, что строительство жилья будет осуществляться в дальнейшем в тех же масштабах, что и в начале 1960-х гг. Планировалось, что на территории района в 1965 г. будет построено около 40 тыс. м^2 жилья. При этом указывалось, что «его правильное распределение, с преимущественным переселением из аварийного жилья, должно быть линией профсоюзных организаций и исполкома»[558].

В Заельцовской районе несколько улучшилась работа лечебных учреждений. Большая заслуга в этом принадлежала лучшим врачам и руководителям учреждений здравоохранения: М.И. Комиссарову — заместителю главного врача 1-й клинической больницы, Семеновой — главному врачу больницы №26, Стеблюковой — врачу детской больницы №16, Смоляницкой — врачу 1-ой клинической больницы. Тем не менее, в районе сохранялся дефицит мест для стационарного лечении, не хватало детских поликлиник, в ветхом состоянии находились поликлиника поселка Па-

[557] Сравнение произведено авторами по данным: Новосибирская область за 50 лет. Ст. сборник. Новосибирск, 1967. С. 137; ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 37-38.
[558] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 35-37.

шино, детский туберкулезный санаторий, женская консультация и другие учреждения здравоохранения[559].

Значительная часть Заельцовского района находилась в овражной зоне, и проблемы благоустройства здесь были особенно остры. Большие работы велись по благоустройству, прежде всего, на Сухарной дамбе. Требовалось благоустроить улицу Дуси Ковалъчук, пойму Второй Ельцовки, улицу Холодильную, территории, примыкавшие к 1-й клинической больнице.

В 1964 г. для Заельцовского района была решена задача первостепенной важности. За счет постройки нового водовода в дома района поступила вода. Однако из-за недостатка разводящих сетей многие жилые поселки и дома по Красному проспекту и в районе аэропорта продолжали испытывать перебои в водоснабжении[560].

В соответствии с требованиями того времени районные власти уделяли особое внимание политико-воспитательной работе. Ее основу составляли политическое просвещение и политическое образование трудящихся. Однако агитационно-массовая работа страдала формализмом и казенщиной. В проведении воспитательной работы по месту жительства не было системы. Власти были недовольны тем, что не удавалось «охватить партийным влиянием каждую семью». Парторганизации уделяли недостаточное внимание работе агитаторов на закрепленных микроучастках, не оказывали им должной помощи в подготовке к беседам с населением, редко собирали их на семинары, работа агитаторов не контролировалась, перед ними редко выступали руководители. Подобное положение имело место и в работе агитаторов на производстве.

XXII райпартконференция (декабрь 1964 г.) предложила партийным организациям устранить отмеченные недостатки. Рекомендовалось не реже одного раза в месяц собирать агитаторов на предприятиях и раз в квартал в районном масштабе, разъяснять им стоящие перед предприятием задачи. В проведении пропагандистских мероприятий требовалось исходить из того, что процесс формирования мировоззрения начинался в школе, техникуме и вузе. Подчеркивалось, что именно учебные заведения должны были вооружить учащуюся молодежь знаниями, формировать их мировоззрение, прививать правильные взгляды на жизнь, на свое место в жизни, на свои обязанности в обществе.

Определенные успехи были достигнуты в районе в сфере народного образования. В 22 школах Заельцовского района в 1963/1964 учебном

[559] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 37.
[560] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1013. Л. 37-38.

году обучалось свыше 20 тыс. учащихся, в школах рабочей молодежи — 1500 человек. В 1963/1964 учебном году показали высокую успеваемость ученики школ №№150, 93, 40, 30. Более 200 учителей закончили учебный год без второгодников и обеспечили 100% успеваемость, среди них были Юшкевич Анна Николаевна — школа №120, Романова Анна Григорьевна — школа №55, Пахомеева Лидия Яковлевна — школа №43, Шитова Зинаида Дмитриевна — школа №34, Балахонцева Евдокия Евстигнеевна — школа №83, Кочура Евдокия Елизаровна — школа №44, Яковлева Евдокия Федоровна — школа №46[561].

Однако в сфере образования было много недостатков. В то же время районные власти ставили перед школами явно завышенные требования: не иметь в 1964/1965 учебном году неуспевающих и второгодников в начальных классах, свести до минимума второгодничество в старших классах, добиться, чтобы каждый второй учитель в районе работал при 100% успеваемости. Утверждалось, что для этого имелись все условия[562]. Подчеркивалось, что, повышая требования к учителю, руководители школ были обязаны улучшать заботу о них. При этом самокритично признавались, что далеко еще не все возможное сделано для улучшения охраны труда и эффективного использования времени учителя, для обеспечения учителю условий работы, отдыха и духовного роста. В Заельцовском районе работало свыше 800 учителей и в своей основе это были зрелые, квалифицированные люди, способные решать задачи, стоявшие перед народным образованием[563].

В Заельцовском районе в середине 1960-х гг. действовал единственный вуз — НИИЖТ. Руководство, преподавательский состав и общественные организации этого вуза проводили большую работу по подготовке высококвалифицированных специалистов. Была активизирована научно-исследовательская работа. Более 200 человек из числа профессорско-преподавательского состава работали над проблемами железнодорожного транспорта и оказывали ему практическую помощь.

Тем не менее, по мнению районного руководство, решая эти задачи, ректорат и общественные организации, партком института упустили многие стороны быта и воспитательной работы, в результате чего в студенческом общежитии имели место пьянки, аморальные проступки и нарушения общественного порядка. Только за 1963/1964 учебный год за аморально-бытовые проступки из института было исключено 18 студен-

[561] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 20.
[562] Там же.
[563] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 20.

тов. В ноябре 1964 г. бюро Заельцовского РК КПСС обсудило вопрос о воспитательной работе в НИИЖТе и указало парткому и ректорату вуза, секретарям факультетских бюро на запущенность воспитательной работы со студентами в общежитии и потребовало принять меры к устранению отмеченных недостатков[564].

В 1960-е гг. усилилась борьба с так называемыми «религиозными пережитками». Политическое руководство подчеркивало, что «формирование коммунистической морали не могло быть без борьбы с религиозной идеологией, другими пережитками в сознании некоторых советских людей». Особое значение «борьбе с пережитками» придавалось в Заельцовском районе, где были сконцентрированы оборонные производства и «идейная крамола» была под большим подозрением.

На XXII Заельцовской райпартконференции (декабрь 1964 г.) указывалось, что, «несмотря на некоторое улучшение научно-атеистической работы, партийные организации мало еще ведут наступательную работу. Антирелигиозная работа часто ведется шаблонно, однобоко, не раскрывает вреда религии, как антинаучного реакционного учения. Только плохой антирелигиозной работой можно объяснить, что в 1964 г. за 10 месяцев в районе был окрещен в церкви 321 ребенок, в том числе 70 человек с завода п/я 92, 35 человек с завода п/я 63». Далее говорилось: «Центральный Комитет зовет нас не к обороне, а к наступлению на идеологическом фронте, наступать и решительно вести борьбу с пережитками прошлого, искоренять малейшие рецидивы чуждых нам идей и нравов. Вся наша идеологическая работа, все культурно-просветительные учреждения, школы, учебные заведения района должны сосредотачивать свои усилия на улучшении политической и воспитательной работы среди трудящихся»[565].

Серьезное беспокойство у населения Заельцовского района вызывали антиобщественные проявления — правонарушения и уголовная преступность. На закрытых совещания и собраниях районные власти признавали, что, несмотря на принимаемые меры, положение дел в этой сфере оставалось тяжелым. Утверждалось, что многие общественные организации не создали нетерпимой обстановки для хулиганов, дебоширов и других антиобщественных элементов», а административные органы — милиция, суды, прокуратура порой вместо принятия жестких карающих мер к преступникам ставились на путь уговаривая, «проявляли ничем не объяснимый либерализм»[566].

---

[564] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 21.
[565] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 21.
[566] Там же. Л. 22.

О слабой действенности мер, которые принимались к правонарушителям по линии административных органов и общественности, в том числе и народных дружин, говорили такие факты: за 11 месяцев 1964 г. га в районе было совершено 478 преступлений. За этот же период в милицию было доставлено 2127 человек, из них 1140 было осуждено по Указу о мелком хулиганстве. Всего в 1964 г. в Заельцовском районе было предано суду 364 человека, в том числе 141 — в возрасте от 18 до 26 лет. Из них членов ВЛКСМ — 19, членов партии — 10 человек. За мелкое хулиганство было привлечено 376 человек, членов комсомола — 35, членов партии — 11 человек[567].

Большое количество преступлений, особенно хулиганства и разбоев совершалось в поселках заводов п/я 30, 105 и аэропорта. Особую тревогу вызывали правонарушения среди подростков и несовершеннолетних. Власти осуществили комплекс мер по снижению уровня преступности и других правонарушений. В 1964 г. преступность среди подростков сократилась на 5%, но она была велика и составляла 12% от всех правонарушений районе[568].

К охране правопорядка привлекалась общественность. Поддержание порядка силами самих граждан тогда воспринималась как составная часть продвижения к коммунизму. Территория района была разделена на микрорайоны, которые закреплялись за отдельными предприятиями и организациями. На крупных заводах лежала ответственность за несколько микрорайонов. Всю работу организовывали и вели партийные комитеты. Ежедневно заводская дружина по охране общественного порядка должны была выставлять по два-три десятка человек и патрулировать закрепленную территорию с 7 до 11 вечера. Энтузиазм общественности быстро иссяк, работа народных дружин осуществлялась во многом благодаря «нажиму» администрации предприятий и общественных организаций. Позднее некоторую стимулирующую роль стали оказывать введенные дополнительные три дня к отпуску активным дружинникам. Много усилий прилагалось в организации работы товарищеских судов. Власти района рассмотрели этот вопрос в октябре 1964 г., было решено к 1 ноября провести перевыборы судов, поскольку на некоторых предприятиях они не собирались с начала 1950-х гг. Однако возобновить функционирование этого института так и не удалось[569].

Крупные события общественно-политической жизни оказывали значительное воздействие на ситуацию в Заельцовском районе. После отстранения в октябре 1964 г. Н.С. Хрущева от власти новое руководство демонстри-

[567] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 84.
[568] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 22.
[569] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1012. Л. 85.

ровало подчеркнуто деловой стиль, снизилась востребованность показухи, меньше стало политической трескотни, больше внимания власти стали уделять экономике. В Заельцовском районе, по-деловому, на совместном заседании бюро РК КПСС и исполкома райсовета депутатов трудящихся 26 января 1965 г. были подведены итоги соревнования промышленных, строительных и транспортных организаций района за четвертый квартал и 1964 г.. При этом большое внимание обращалось не только на валовые показатели, но и на выполнение плана по ассортименту и производительности труда.

Было отмечено: несмотря на то, что все промышленные предприятия района, кроме мясоконсервного комбината, выполнили государственный план четвертого квартала и 1964 г. по выпуску валовой продукции и производительности труда, район, в целом, план четвертого квартала не выполнил ни по валовой продукции — 95,1%, ни по производительности труда — 94,7%.

План 1964 г. по валовой продукции был выполнен на 100%, по производительности труда только на 99,2%. План четвертого квартала и года по снижению себестоимости был перевыполнен, и получена экономия за IV квартал 917 тыс. рублей, а за 1964 г. на 1481 тыс. рублей. Выполнен план по внедрению рацпредложений и оргтехмероприятий, что дало условный годовой экономический эффект свыше 7 млн. рублей. Выполнили план четвертого квартала и 1964 г. все строительно-монтажные и транспортные организации.

Лучших результатов в соревновании за IV квартал и 1964 г. добились коллектив завода п/я №63, который выполнил план IV квартала по валовой продукции на 102,4%, по товарной продукции на — 126,6%, по производительности труда — на 102,5%, себестоимость продукции составила 96,3% в полном ассортименте. Годовой план также был выполнен по всем показателям. Среди строителей первым стал коллектив СМУ-5, который выполнил план IV квартал по объему строительно-монтажных работ — на 118%, по производительности труда — на 109,2%, себестоимость работ составила 98,7%. Годовой план также был выполнен по всем показателям.

После смены руководства страны активизировались поиски путей реформирования экономики. По инициативе председателя правительства А.Н. Косыгина развернулась реформа, которая с энтузиазмом была воспринята широкими кругами общественности. В реформе выделялось несколько аспектов. Первый — переход в оценке предприятий от валовой продукции к реализации. Это был качественный скачок, поскольку оценка по валовой продукции лежала в основе затратного механизма. Второй — поиск

главного звена реформирования. Ранее все перестраивали сверху. Косыгин предложил за основу взять предприятие. Одним из следствий реформы был быстрый рост реальных доходов населения. Началась продажа товаров длительного пользования в кредит, что увеличивало спрос и производство товаров. Активизировалось кооперативное жилищное строительство. Третий — заинтересованность предприятия. Была сформулирована четкая позиция, что критерием оценки его деятельности должна стать прибыль. С подачи любителей исторических корней она даже стала называться Новой экономической реформой (НЭР) по аналогии с ленинским НЭПом. В работе по реформированию активное участие приняли все звенья управления и работники промышленности.

Основная тяжесть проведения реформы легла на трудовые коллективы промышленных предприятий. Большую помощь и содействие им оказывали районные власти. Руководство Заельцовского района сосредоточило свои усилия на разъяснении задач НЭР, обучении руководящих кадров, содействии коллективам предприятий в переходе на новые условия работы и материального стимулирования. Суть НЭР состояла в расширении хозяйственной самостоятельности предприятий. Размер средств, оставляемых предприятиями, ставился в зависимость от эффективности использования закрепленных за ними производственных фондов. Было рекомендовано ввести хозрасчетный принцип в отношениях между предприятиями, повысить их материальную ответственность за выполнение договорных обязательств по поставкам продукции[570].

Первые годы реформ все это повышало заинтересованность в результатах труда коллективов предприятий. Из фонда материального поощрения рабочим и служащим, кроме основной зарплаты, стали выплачиваться не только премии за высокие показатели работы, но и выдаваться единовременные вознаграждения в конце года (тринадцатая зарплата). На предприятиях были образованы фонды социально-культурных мероприятий и жилищного строительства.

«Косыгинская реформа» начала осуществляться с осени 1965 г. Восстанавливался отраслевой принцип управления промышленностью, чтобы добиться «сочетания централизации руководства с расширением

[570] См.: Постановление Пленума ЦК КПСС от 27-29 сентября 1965 г. «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства»//КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т.10. 1961-1965. 9-е изд., доп. и испр. М., 1986. С. 426-429.

оперативно-хозяйственной плана и самостоятельности предприятий». Расширение сферы «низового планирования» должно было сочетаться с планированием из центра. Вместо совнархозов образовали 29 союзных и союзно-республиканских отраслевых министерств. Предполагалось, что министерства будут на научной основе определять стратегию развития отрасли и основные «направления, пропорции и темпы экономического развития». За этим положением следовало и важное практическое решение: число обязательных плановых показателей сокращалось с 30 до 9 показателей. Главным показателем работы предприятий и отраслей вместо объема валовой продукции становился объем реализованной продукции, который должен был поставить производство в непосредственную зависимость от потребителя. Оживить производство намечалось внедрением в планово-директивную экономику таких экономических инструментов, как цена, прибыль, кредит, премия. Экономическое стимулирование должно было постепенно укрепить хозрасчет: выполнение и эффективное использование производственных фондов на предприятиях давало возможность отчислять от прибыли больше средств в поощрительные фонды[571]. Вводились новые виды премий и «13-я зарплата».

Практически все крупные предприятия Заельцовского района перешли в союзное подчинение. Эта мера усилила экономическую власть союзной бюрократии, что реально противоречило духу и принципам экономической реформы. Тем не менее, на местах вопросы осуществления экономической реформы были взяты к неукоснительному исполнению. Работа по формированию новых хозяйственных механизмов стала первостепенным делом всего управленческого корпуса Заельцовского района.

Итоги выполнения семилетнего плана (1959-1965 гг.) по Заельцовскому району и задачи в новой пятилетке были обсуждены на XXIII райпартконференции 14 января 1966 г. В докладе первого секретаря райкома А.И. Древянникова отмечалось, что район развивался в годы семилетки опережающими темпами. В 1965 г. абсолютное большинство предприятий района досрочно выполнили семилетний план. В целом район выполнил семилетний план 4 ноября 1965 г. За 1959-1965 гг. объем промышленной продукции по району увеличился в 2 раза. Производительность труда возросла на 40%. Предприятиями района было выпущено на 38,6 миллионов

[571] См.: Постановление Пленума ЦК КПСС от 27-29 сентября 1965 г. «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства»//КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т.10. 1961-1965. 9-е изд., доп. и испр. М., 1986.

рублей сверхплановой промышленной продукции, освоено производство многих десятков новых, более совершенных видов машин, приборов, обуви и другой продукции[572].

За годы семилетки (1959-1965 гг.) объем капитальных вложений по Заельцовскому району составил 120 млн. рублей, что позволило ввести в действие 240 тыс. м^2 производственных площадей, 370 тыс. м^2 жилья, 9 школ на 6408 мест, детских учреждений на 3615 мест, построены магазины, кинотеатры, поликлиники, предприятия общественного питания, комбинаты бытового обслуживания[573].

Прекращение поспешных реорганизаций принесло свои плоды. Результаты работы предприятий промышленности, строительства и транспорта за 1965 г. свидетельствовали о том, что органы управления, хозяйственные руководители, трудовые коллективы, сконцентрировав внимание в своей деятельности на важнейших вопросах промышленного производства, добились в отчетный период значительных успехов. Район в целом и подавляющее большинство предприятий и организаций устойчиво осуществляли задачи, поставленные перед каждым предприятием не только по количественным, но и по качественным показателям.

Государственный план 1965 г. по выпуску валовой продукции предприятиями Заельцовского района был выполнен досрочно, к 25 декабря. Сверх плана было выпущено продукции на 3609 тысяч рублей. Производительность труда за двенадцать месяцев составила 101,1%. Темпы роста к 1964 г. по валовой продукции — 112,4%, по производительности труда — 110,1%[574].

Досрочно справились с выполнением государственного плана 1965 г. предприятия: п/я №63 (директор завода А.И. Брыкин), п/я №92 (директор тов. П.П. Зоненко), авиаремонтный завод №401 (начальник тов. В.А. Яковенко), кожевенно-обувной комбинат (директор тов. В.Г. Чучкалов). Эти предприятия в течение 1965 г. неоднократно завоевывали классные места в социалистическом соревновании по району, а также среди предприятий своих министерств и главков.

Значительных успехов в 1965 г. добились строительно-монтажные и строительные организации, в частности, коллективы управлений СМУ-5, СМУ треста «Уралмонтажавтоматика», РСУ-4 и другие. План строительно-монтажных работ 1965 г. по району был выполнен досрочно.

---

572 ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 6.
573 ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 6.
574 ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 6-7.

Хороших показателей добились предприятия транспортного комплекса. Из 6 транспортных организаций Заельцовского района успешно справились с выполнением государственного плана АТК-8, филиал №2 автокомбината, АТК-6.

Руководство района отмечало, что стало улучшаться положение дел и на предприятиях, которые ранее значительно отставали. Лучше стали работать ранее отставшие по ряду технико-экономических показателей предприятия: п/я №30, завод ЖБК треста «Уралпромстрой», щебеночный завод.

Большое значение имело то, что в 1965 г. руководство района и общественные организации предприятий больше внимания стали уделять вопросам повышения качества продукции. Ранее предприятия Заельцовского района, особенно предприятия электровакуумной и легкой промышленности, а также в целом район резко критиковались обкомом и горкомом КПСС за огромные потери от брака и низкое качество изделий[575].

Районные власти, руководители предприятий сделали определенные выводы из этой критики. Вопросы качества были предметом неоднократного обсуждения на бюро районного комитета партии, а также на пленуме райкома КПСС. В мае-июне 1965 г. этому вопросу были посвящены научно-технические конференции, проведенные на промышленных предприятиях Заельцовского района. Итогом этих конференций явились районные отраслевые технические конференции.

Вопросы, поставленные на научно-технических конференциях, нашли отклик у рабочих и инженерно-технических работников. От них поступило в этот период свыше 4 тыс. ценных предложений, из которых до октября 1965 г. внедрено более 3 тыс., с экономическим эффектом 206 тыс. рублей. Организованно и системно велась работа по повышению выпуска качественной продукции и снижению потерь от брака на заводах п/я 5, 63, 92, на кожевенно-обувном комбинате, швейной фабрике №5, заводе №401 гражданской авиации.

В коллективе завода п/я 92 настойчиво работали над изысканием резервов повышения качества и надежности выпускаемой продукции. На предприятии была принципиально изменена система контроля готовых изделий, определившая личную ответственность за качество выпускаемой продукции начальника цеха, старших и сменных мастеров. При участии актива была проведена значительная организационно-техническая работа. В результате ее, было внедрено 473 технических мероприятия, выверено на точность 2,5 тыс. единиц оборудования, обучено на производственно-

[575] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 7.

технических курсах 1895 рабочих основных профессий. Это позволило в I965 г. добиться резкого повышения качества сдаваемых изделий — до 83,4% готовой продукции сдавалось представителю заказчика с первого предъявления, тогда как в 1964 г. — 76,2%. Потери от брака снизились в 1965 г. до 13,9%, против 15,3% в 1964 г.[576].

Активнее и целеустремленнее стали вести свою работу общественные организации, хозяйственные и технические руководители, весь коллектив кожевенно-обувного комбината по повышению качества выпускаемой обуви. В духе того времени отмечалось: «Бюро райкома КПСС, заслушивая на своем заседании отчет руководителей кожевенно-обувного комбината «О выполнении постановления бюро обкома КПСС по повышению качества обуви», отметило, что партийная организация и хозяйственные руководители комбината, сделав определенные выводы, правильно поняли, что повышение качества изделий преследует не только технические цели, но и экономические»[577].

Указывалось, что не случайно коллектив кожевенно-обувного комбината одним из первых в Заельцовском районе, поддерживая почин передовых предприятий Москвы и Ленинграда по экономии материалов, взял на себя обязательства: за счет совершенствования технологии, внедрения прогрессивных методов труда, повышения квалификации кадров повысить сортность выпускаемой продукции на 1,5% против плана, сэкономить основных материалов на 270 тыс. рублей и за счет экономии выпустить 100 тыс. пар обуви высокого качества[578].

Руководство района в связи этим подчеркивало, что на тех предприятиях, где общественные организации видели пути улучшения качества и настойчиво работали над этим, там, где они проявляли в вопросах повышения качества достаточно принципиальности, требовательности, там добивались хороших результатов.

После периода, когда в моде были самовосхваления и декларации об успехах в коммунистическом труде, на короткое время вошел в обиход деловой, самокритичный стиль. Реакция руководства Заельцовского района на эти изменения была незамедлительной. В отчетном докладе В.А. Дебейского было сказано: «...оценивая сегодня критически наши результаты, мы должны прямо сказать, что районный комитет партии, районная партийная организация не справились до конца с поставленной задачей повышения

[576] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 7-8.
[577] Там же.
[578] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 8-9.

качества выпускаемой продукции. Потери от брака за 1965 г. составляли около 10 миллионов рублей»[579].

Попытались также проанализировать, из чего складывались столь большие потери от брака. Выделили две причины, а, следовательно, и две задачи:

1. По группе предприятий машиностроения и легкой промышленности причины, в большинстве своем, крылись в недостаточной квалификации рабочих, запущенном состоянии оборудования, обрабатывающего и мерительного инструмента и, наконец, в ослаблении требований со стороны руководителей цехов и завода.
2. По группе предприятий электровакуумной промышленности, наряду с указанными причинами и сугубо специфическими условиями вакуумной гигиены, по мнению райкома, действовал примиренческий подход к низкому проценту выхода качественной продукции.

Руководство Заельцовского района осознавало, что снижение потерь от брака, особенно на предприятиях электронной промышленности, было делом не одного дня, месяца и даже года. Вопрос требовал, наряду с изучением и устранением целого ряда мелких причин, поиска кардинальных решений, принципиально новой оценки и подхода к рекомендуемым к производству изделиям по их конструктивным данным и по технологичности. При этом, однако, констатировалось, что как показывал многолетний опыт, этого процесса на предприятиях не происходило. С 1962 г. потери от брака, а, следовательно, и процент выхода стандартной продукции, в целом практически не менялся. Более того, по целому ряду уже освоенных и выпускаемых заводами изделий процент выходов не только не рос, но и снижался[580].

Хозяйственному руководству и общественным организациям этих предприятий предлагалось проанализировать сложившуюся практику, дать ей принципиальную оценку и предъявить соответствующие требования к инженерно-техническим службам, главным специалистам за сложившееся положение. Требовалось наметить организационно-технические меры, чтобы добиться необходимых результатов в повышении качества продукции и уменьшении потерь от брака. Районное руководство обещало оказать действенную помощь и контроль в этой работы[581].

Несмотря на то, что в НЭР делался упор на использование экономических механизмов, руководство района в соответствии с представлениями

[579] Там же.
[580] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 8-9.
[581] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 9-10.

того времени, собиралось решать экономические задачи путем использования административно-политических рычагов (подъема роли и ответственности партийных организаций, результативности работы парткомов, партийных бюро) в решении вопросов улучшения экономических показателей работы промышленности, увеличения эффективности производства. Утверждалось, что выполнение этой задачи потребовало от райкома глубокого анализа деятельности партийных организаций, усиления деловитости и конкретности в их работе, оказания помощи партийно-хозяйственному активу района в повышении экономических знаний руководящего состава, улучшения хозяйственного руководства и анализа экономической целесообразности организационных и технических мер развития производства. С этой целью в течение 1965 г. райком провел районные совещания с секретарями партийных организаций, руководителями предприятий, главными инженерами и главными экономистами, начальниками отделов технического контроля и помощниками директоров по кадрам. В порядке контроля за хозяйственной деятельностью предприятий бюро РК КПСС на своих заседаниях заслушало отчеты Г.Е. Колонды — директора завода п/я №30, Б.П. Силаева — директора мясоконсервного комбината, В.И. Краморенко — главного инженера кожевенно-обувного комбината, В.Э. Фель — главного инженера СУ-37, М.Г. Холомейзера — начальника СУ-10, Г.Б. Тынкевич — директора Мочищенского завода ЖБК, начальника авиаремонтного завода №401 В.А Яковенко[582]. Все это, по мнению райкома, позволило несколько повысить уровень экономической работы предприятий. Многие первичные партийные организации стали глубже заниматься вопросами производства, вопросами экономики, направляя внимание и усилия рабочих, инженерно-технических работников на изыскание и приведение в действие резервов производства.

В то время многое зависело от пробивной способности руководителей предприятий, их организационной хватки. Огромное значение имело также то, относилось ли данное предприятие к числу стратегически важных. Если оно относилось к числу таковых, то финансовые и материальные ресурсы выделялись ему в первоочередном порядке. В 1960-е гг. приоритетным было развитие электронной промышленности. К числу таковых относился Новосибирский завод полупроводниковых приборов завод (п/я №63). Причем, здесь руководители и общественные организации настойчиво контролировали и направляли работу цеховых партийных организаций и партийных групп, других общественных организаций, поднимали их роль и ответ-

[582] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 10.

ственность в решении важнейших вопросов производственной деятельности, в воспитании у рабочих, инженерно-технических работников чувства ответственности за экономические показатели бригады, участка, цеха и в целом завода. Эти меры давали определенные результаты. Коллектив завода в течение 1965 г. прочно удерживал 1-е место в соревновании среди предприятий Заельцовского района. На этом предприятии удалось значительно сократить потери от брака. Если в 1964 г. они составляли 34% к себестоимости товарной продукции, то по данным за 11 месяцев 1965 г. — 24,7%. На протяжении последних четырех лет коллектив предприятия добился значительного снижения себестоимости продукции. В результате снижения себестоимости, выполнения плана реализации в 1962-1964 гг. завод добился значительного перевыполнения плана по прибылям, что дало возможность за счет накоплений построить за эти годы три детских сада, типовой пионерский лагерь[583].

На НЗПП (п/я 63) из года в год росли основные фонды предприятия, соответственно растет и фондоотдача. Так, выпуск продукции на 1000 рублей основных фондов составлял в 1965 г. 1950 рублей против 1860 рублей в 1964 г. Среднегодовой прирост объема выпуска продукции был равен 44,5%. На предприятии настойчиво осуществлялись решения сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС по подготовке перевода завода на новую систему хозяйствования. Большое внимание уделялось эффективности использования оборудования. Изыскание внутренних резервов производства проводили созданные на заводе лаборатория экономического анализа и бюро научной организации труда.

Преодолевая трудности, значительных успехов добился коллектив завода п/я №30. Было достигнуто весомое улучшение экономических показателей. Затраты на 1 рубль товарной продукции были снижены по сравнению с 1964 г. на 6,4 копейки, по итогам работы за 1965 г. завод не имел сверхплановых убытков. Это было, в значительной степени, результатом того, что вопросы экономики стали главным направлением в работе всех звеньев производства от директора до рабочего[584].

С начала 1960-х гг. устойчиво и слаженно трудился коллектив авиаремонтного завода №401. Районное руководство рассмотрело вопросы хозяйственной работы этого завода, правильность расстановки и воспитания кадров на бюро райкома 9 марта 1965 г. Был заслушан отчет начальника завода В.А. Яковенко. Отмечалось, что руководство завода сделало серьезные

[583] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 10-11.
[584] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 11.

выводы из критики. В поле зрения администрации и общественных организаций этого предприятия вошли вопросы механизации, совершенствования организации производства, улучшении условий труда.

План семилетки коллектив авиаремонтного завода №401 выполнил в сентябре 1965 г., а план 1965 г. к 20 ноября, произвел сверхплановой продукции на 293 тыс. рублей. Администрация и общественные организации завода осуществили мероприятия по повышению эффективности производства, уровня экономической работы и организации производства, переходу к ремонту новых видов авиатехники.

На фоне общего усиления внимания к эффективности экономике, внедрению новых хозяйственных механизмов эти аспекты работы не получили должного внимания со стороны ряда хозяйственных руководителей и общественных организаций. Отмечалось, что два предприятия — завод п/я №105 и мясоконсервный комбинат — не выполнили государственного плана за IV квартал 1965 г. по выпуску валовой продукции и плана по производительности труда[585]. Не выполнили план 1965 г по строительно-монтажным работам СУ-10, СУ-20, СМУ-81.

Не справился с выполнением плана грузоперевозок коллектив АТХ-16. По итогам работы за 11 месяцев 1965 г. завод п/я 105, завод ЖБК треста «Уралпромстрой», масложиркомбинат допустили удорожание себестоимости выпускаемой продукции. Не обеспечили выполнение плана по накоплениям заводы механический №4, ЖБК треста «Уралпромстрой», п/я 5, п/я 105 и другие. Заводы п/я 105, п/я 92, кожевенно-обувной комбинат снизили выпуск продукции на 1 рубль основных производственных фондов.

Особую тревогу вызывало положение дел на одном из крупнейших предприятий Заельцовки — оптическом заводе (№105). В 1960-е гг. там осуществлялась крупная реконструкция, шло строительство нового большого цеха[586], что вызывало сбои в хозяйственная деятельности. Все кварталы 1965 г. завод не выполнял государственный план по выпуску валовой продукции. План 1965 г. по выпуску товарной продукции был выполнен на 93,8%, по валовой продукции — на 92,5%, производительность труда за 11 месяцев 1965 г. составила 96,5% от плановой. Типичным явлением, как и для всех предприятий в советское время, была штурмовщина. На заводе было плохо поставлено внутризаводское, оперативное планирование, что

[585] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 11-12.

[586] Через призму времени. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина в воспоминаниях. Новосибирск, 2006. С. 494-495.

приводило к неритмичной работе: в первой декаде месяца выпускалось — 4% продукции; во второй — 8,7% и в третьей — 87,3%.

Трудно было отделить объективную сторону тогдашнего положения на заводе от субъективной. Но в то время было принято строго спрашивать с руководителей предприятий, невзирая на то, насколько он лично виноват. Директор завода п/я 105 Н.Ф. Попов попал под огонь жесткой критики. В вину руководству приборостроительного завода ставилось то, что было давно известно: механические цеха постоянно являлись узким местом в производстве[587]. Подчеркивалось, что, несмотря на это, директор завода Н.Ф. Попов, главный инженер Н.А. Никоноров не проводили серьезный анализ работы этих цехов, не намечали и не осуществляли кардинальные меры, которые вывели бы завод из прорыва, медленно ликвидировали недостатки в организации труда. Это привело к тому, что за 1965 г. не справились с выполнением государственного плана все три основных механических цеха, что создало на заводе крайне напряженную обстановку на 1966 г. В вину руководству завода ставилась высокая текучесть кадров: за 1965 г. уволилось 1603 работников, а принято было 1574 человека. Указывалось и на то, что недостатки в работе завода явились следствием того, что руководство завода, партийный комитет ослабили требовательность к начальникам цехов и отделов за порученный участок, недостаточно вели работу по воспитанию кадров в духе высокой партийной и государственной дисциплины[588].

Серьезной критике подверглись руководители предприятий строительного комплекса. Отмечалось, что крайне плохо работало в 1965 г. строительное управление №37 треста «Спецстрой», где исполняющим обязанности начальника являлся В.Э. Фель. В управлении была неудовлетворительно поставлена организация производства строительно-монтажных работ. Выполнение плана по генподряду за 10 месяцев составило 90%, по производительности труда — 96%. Причем ввод целого ряда важнейших объектов городского хозяйства, обеспеченных материалами и финансированием, оказался сорванным Руководители управления систематически допускали искажения отчетности по выполнению государственного плана, грубо нарушали финансовую дисциплину. По предложению комитета народного контроля, бюро РК КПСС 7 декабря 1965 г. заслушало руководство этого управления и сделало в отношении их серьезные выводы. На майской райпартконференции 1966 г. был сделан самокритичный вывод: «...мы не

[587] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 12-13.
[588] Там же. Л. 13.

справились с главной задачей, поставленной XXII райпартконференцией — выполнением каждым предприятием не только количественных, но и качественных показателей[589].

Удовлетворение материальных и культурных запросов трудящихся в Программе КПСС было объявлено высшей целью партии. Несмотря на то, что это положение носило во многом декларативный характер, тем не менее, вопросам жизнеобеспечения населения уделялось большое внимание. В середине 1960-х гг. руководство Заельцовского района активно проводило линию на подъем благосостояния и улучшение культурно-бытового обслуживания трудящихся, усиление внимания к этим вопросам хозяйственных руководителей и общественных организаций, повышению их роли и ответственности.

Районные власти в течение 1965 г. неоднократно рассматривали вопросы культурно-бытового обслуживания населения, ход капитального строительства, осуществляли меры по улучшению состояния дел, оказанию помощи и повышению ответственности хозяйственных руководителей за порученный участок работы. Это позволило решить некоторые назревшие вопросы строительства объектов культурно-бытового назначения.

В Заельцовском районе в 1965 г. было сдано 33,5 тыс. м^2 жилья, в том числе 14 тыс. м^2 кооперативного, 2 детских учреждения на 480 мест, 2 школы на 1928 учащихся, 7 магазинов на 41 рабочее место, 2 предприятия общественного питания на 480 мест, 8 предприятий бытового обслуживания. Заканчивалось сооружение водовода нижней зоны, который должен был решить проблему постоянной подачи полного количества воды в район. Была сдана в эксплуатацию первая очередь теплотрассы, которая стала обеспечивать теплом завод п/я №30 и первый жилой поселок. В этом же году строителями было сдано в эксплуатацию 55,8 тыс. м^2 промышленных площадей, холодильник мясоконсервного комбината емкостью на 6,2 тыс. тонн мясопродуктов и закончена реконструкция котельной Ботанического жилмассива[590].

Несмотря на большой размах строительства и ввод в строй объектов культурно-бытового назначения, районное руководство отмечало, что обязательства Заельцовского района по культурно-бытовому строительству в 1965 г. не выполнены, по вине треста «Новосибирскжилстрой» и его субподрядных организаций сорвана сдача 2 жилых домов площадью 5,0 тыс. м^2. Подключение теплотрассы к заводам п/я №92, п/я №105 и Ботаническому

[589] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 6-17, 18, 19, 20-22.
[590] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 13-14.

жилмассиву, по существу, было отложено на целый год. В 1965 г. не ввели в строй 2 детских учреждения на 560 мест для предприятий п/я №92 и п/я №5, был сорван план благоустройства за счет средств промышленных предприятий. Строительное управление №10 сорвало строительство и ввод двух крупных магазинов на площади Калинина. Был сорван пуск и не освоены средства на строительство второго корпуса 1-ой клинической больницы. Руководство района самокритично признало свою часть вину за эти срывы[591].

С первых лет советской власти сложилась традиция шефской помощи города селу. Состоявшийся в марте 1965 г. Пленум ЦК КПСС нацелил партийные, советские и хозяйственные органы на оказание всемерной помощи сельскому хозяйству[592]. Шефская помощь селу стала важнейшим делом всех партийных и государственных организаций, приобретя гипертрофированный характер. Шефство над селом уже в 1960-е гг. во многом превратилось в своеобразное иждивенчество структур аграрного комплекса. Линия на оказание всемерной помощи селу проводилась неукоснительно.

Фактически руководители городских районов отвечали за состояние дел в подшефных сельских районах и хозяйствах и занимались этим вопросом круглогодично. Спрос с них за положение дел на селе был немногим меньше, чем за положение дел на вверенной территории. Поэтому, решая вопросы улучшения работы промышленности, строительства и транспорта, руководство Заельцовского района и его предприятий особое внимание уделяло вопросам оказания помощи подшефным хозяйствам области. Предприятия Заельцовского района в середине 1960-х гг. шефствовали над 27 колхозами и совхозами четырех районов области (Новосибирский сельский, Колыванский, Болотнинский, Тогучинский).

В 1965 г. предприятиями района в подшефных колхозах и совхозах было построено два животноводческих помещения на 430 голов скота, оборудовано 3 механических мастерских, отремонтировано, изготовлено и передано 89 единиц станочного и другого оборудования и проделан ряд других работ по строительству, теплофикации и электрификации сельскохозяйственных помещений. Систематическую помощь труженикам села оказывали врачи, работники культуры и науки[593].

---

[591] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 14.

[592] Постановление Пленума ЦК КПСС от 26 марта 1965 г. «О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства СССР»//КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 10. 1961-1965. 9-е изд., доп. и испр. М., 1986. С. 426-429.

[593] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 14-15.

Самолетами авиапредприятия, которое базировалось в Заельцовском районе, только 1965 г. было обработано 200 тыс. гектаров посевов. В посевной и уборочной кампании приняло участие более 10 тыс. трудящихся района. В этом же году работниками предприятий Заельцовского района было убрано и перевезено 13 тысяч тонн картофеля и овощей. Много потрудились на вывозке картофеля и овощей коллективы АТК-8, АТХ-16 и другие автохозяйства[594].

Вместе с тем, при подведении итогов 1965 г. отмечалось, что не все еще руководители по-настоящему оценили свою роль в выполнении решения мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС. В таких организациях, как СУ-10, СУ-20 и других, дело о шефской помощи дальше разговоров не пошло. Ряд предприятий района, в их числе СМУ-5, СМУ противопожарной автоматики и другие не выполнили взятые на себя обязательства перед тружениками села. На XXIII райпартконференции (май 1966 г.) указывалось, что трудящиеся района в 1966 г. должны оказать более действенную помощь колхозам и совхозам в подъеме сельскохозяйственного производства [548].

Руководство Заельцовского района исходило из того, что успешное руководство сферой хозяйственных и культурных дел в решающей степени зависело от подбора людей и проверки исполнения. Работа с кадрами считалась важнейшей задачей[595]. Ставка делалась на укрепление решающих участков производства опытными инженерно-техническими работниками, обучение руководящих кадров передовым методам хозяйственного руководства и повышению знаний экономики.

К середине 1960-х гг. руководящие кадры предприятий Заельцовского района в большинстве своем были квалифицированные инженерами и техниками. Подавляющее большинство их добросовестно выполняли свой служебный и гражданский долг, умело организовывали коллективы на выполнение государственного плана, пользовались заслуженным авторитетом среди трудящихся. В Заельцовском районе из 7089 человек, занятых на инженерно-технических должностях, 76% являлись специалистами с высшим и средним специальным образованием, а из числа практиков 40% учились. Значительное внимание уделялось обучению хозяйственных руководителей на конкретном передовом опыте предприятий района. Так, на семинаре руководителей выступали с различными вопросами производственно-хозяйственной деятельности директора заводов Малышенко, Серегин, начальник ОТК завода п/я №63 Ворошилов, главный ме-

[594] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 14-15.
[595] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 15.

ханик НИИ-55 тов. Б.В. Грачев и другие. В 1966 г. 37 директоров и главных специалистов предприятий обучалось на высших курсах повышения квалификации и на факультете научной организации труда. Большинство руководителей предприятий и секретарей партийных организаций — члены районного комитета партии, являлись активными участниками в решении вопросов, касающихся повседневной деятельности районной партийной организации[596].

Тем не менее, в работе с кадрами имелись серьезные недостатки. На предприятиях и в организациях района имелось немало малокомпетентных руководителей. Они плохо решали производственные вопросы, забывали о своей роли организатора и воспитателя, проявляли грубость с людьми, не вели никакой воспитательной работы, не были, как того требовали партийные каноны, образцом добросовестности, честности и принципиальности. Руководству района приходилось поправлять таких руководителей, а иногда и строго наказывать тех, которые не желали понимать требования к ним, а порою просто вставали, как тогда говорили, на путь нарушения государственной дисциплины.

Районное руководство строго наказало директора мясоконсервного комбината тов. Б.П. Силаева за приписки к плану. Был строго наказан за срыв плана по строительству теплотрассы в районе начальник СУ-10 Н.Г. Холомейзер, за незаконные антигосударственные действия был исключен из партии и снят с работы директор механического завода №4 Поляков. Следственным отделением милиции по Заельцовскому району 26 декабря 1965 г. возбуждено дело в отношении члена КПСС Окунева Василия Андреевича — начальника бюро подготовки производства предприятия п/я №30 за систематическое пьянство и хулиганские действия. За слабое руководство инструментальным хозяйством, грубость, высокомерие к своим подчиненным бюро райкома КПСС 23 ноября 1965 г. вынесло строгое партийное наказание и сочло невозможным дальнейшее использование на работе главного технолога НИИ-55 И.З. Губайдуллина. В решении райпартконференции указывалось, что «задачей райкома РК КПСС, парторганизаций было пресекать любые нарушения партийной и государственной дисциплины, воспитывать руководящие кадры в духе строжайшего соблюдения общегосударственных интересов, предупреждать всевозможные промахи и ошибки в их работе»[597].

Оказывая содействие коллективам промышленных предприятий в осу-

[596] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 15-16.
[597] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 16.

ществлении экономической реформы, руководство Заельцовского района сделало акцент на пропаганде экономических знаний, поскольку до этого экономическому образованию кадров в районе не уделялось достаточного внимания. Об этом говорил тот факт, что из 426 экономистов Заельцовского района только 266 человек имели высшее и средне-специальное образование, 40% работников экономических служб не имели даже среднего (школьного) образования.

Поэтому руководство Заельцовского района важнейшей задачей считало организацию экономической учебы кадров через школы передовых методов труда, заочные высшие и средне-специальные учебные заведения, воспитание интереса к экономическим вопросам в коллективах предприятий. От руководителей всех уровней, в духе того времени, требовалось постоянно заботиться о том, чтобы каждый работник завода чувствовал себя хозяином производства, боролся за претворение в жизнь мер, намеченных НЭР[598].

Шестидесятые годы XX века были особым периодом в развитии культуры. В эти годы здесь произошли важные изменения. Новые явления были характерны и для образа жизни людей. В начале 1960-х гг. с восьми до семи часов был сокращен рабочий день. Таким образом, увеличился объем свободного времени. Человек мог больше отдыхать и заниматься тем, чем он хотел. Вместе с тем, увеличение досуга многих горожан подтолкнуло к такому разрушительному времяпровождению, как пьянство.

Следует отметить, что сразу после ухода Хрущева произошла перестройка и в пропагандистской работе. Стало меньше политической трескотни, пустословия, восхвалений, идеологических заклинаний. Упор был сделан на повышение эффективности работы коллективов. Усилилось внимание к повышению уровня идейной подготовки коммунистов. Основным содержанием политического просвещения, которое охватывало буквально каждый трудовой коллектив, в 1964/65 учебном году было изучение актуальных проблем развития страны (тогда говорилось — «проблем строительства коммунизма, развития мировой социалистической системы»)[599]. Идеологи полагали, что изучение этих вопросов будет способствовать улучшению политико-морального состояния трудовых коллективов.

В то время одной из главных функций районных властей была организация политической пропаганды или, как это было принято обозначать, «ведение работы по коммунистическому воспитанию». Власти неизменно рапортовали об успехах на этом поприще. Однако, как правило, после смены

[598] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 16.
[599] Там же.

руководства страны, допускались критические оценки положения дел в этой сфере. Так, на XXIII Заельцовской районной партконференции (май 1966 г.), указывалось, что в организации и содержании политико-просветительской работы в районе имелись серьезные недостатки. В 1962-1965 гг. число занимавшихся в сети политпросвещения увеличилось в 3-4 раза, причем рост шел, главным образом, за счет включения в эту систему беспартийных. Это, по мнению делегатов, привело к тому, что «партийные организации теряли контроль за идейным ростом отдельных коммунистов. Парторганизации не уделяли достаточного внимания вопросами содержания, качества, идейного уровня занятий, что отрицательно сказывалось на учебе коммунистов, мешало дальнейшему совершенствованию партийной пропаганды, повышению ее действенности»[600]. Предлагалось принять соответствующие меры.

Отношение к партполитучебе в 1960-е гг. было достаточно серьезным. За уклонение от нее коммунисты из числа ИТР и служащих могли получить взыскание, а это бы негативно отразилось на продвижении по службе. Для рабочих же такое нарушение могло отрицательно повлиять на размеры заработка и предоставление различного рода льгот. В 1966 г. в системе партучебы в Заельцовском районе числилось 5200 коммунистов, все они, как рапортовал райком, были «охвачены новыми перспективными формами учебы».

Политучеба в Заельцовке имела свою специфику. Район был насыщен высокотехнологичными производствами, и удельный вес инженерно-технического персонала на предприятиях был значительно выше, чем в других местах. В силу этого в районе большее распространение получили такие формы политучебы как теоретические семинары (102 семинара), университеты марксизма-ленинизма, но значительно меньше было школ основ марксизма-ленинизма с четырехгодичным сроком обучения (37 школ), начальных политшкол (96). Кроме того в общеобразовательных заочных и вечерних школах, а также техникумах и вузах училось около 5 тыс. работников предприятий Заельцовского района[601].

Непосредственно при парткабинете Заельцовского РК КПСС учились руководители предприятий и учреждений, врачи, народные контролеры (активисты органов контроля), коммунисты с небольшим стажем. Кроме того, работали школы атеистов, передового опыта преподавателей обществоведения школ района. Был создан методический кабинет.

Политучеба не уходила из поля зрения районного руководства. Ряд

[600] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 17.
[601] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 17-18.

руководителей предприятий и их общественных организаций на бюро РК КПСС получили замечания «за легкость и беззаботность в работе по руководству партийной учебой». Партучеба и массовая пропаганда были хорошо поставлены на почтовых ящиках №№92, 105, 63, в школах №№120, 83, 77, медицинских учреждениях: 1-й городской клинической больнице и 11-й поликлинике. На общественных началах работало 418 пропагандистов. Среди них 414 имели высшее, незаконченное высшее и среднее специальное образование, 280 пропагандистов, лекторов и консультантов являлись руководителями предприятий, учреждений, инженерно-техническими работниками. Райком положительно оценивал то, что пропагандисты, как правило, освобождались от других общественных поручений. Активное участие в проведении районных семинаров пропагандистов принимали преподаватели кафедр общественных наук НИИЖТа[602].

В советское время идеологизировались все стороны общественной жизни. В решениях неизменно указывалось, что важнейшая задача парторганизаций — привлечение к организации политучебы профсоюзных, комсомольских организаций, хозяйственных руководителей, культурно-просветительных учреждений, библиотек и первичных организаций общества «Знание»[603].

Тем не менее, как отмечалось на XXIII Заельцовской райпартконференции (май 1966 г.), в партийном просвещении имелся «ряд серьезных недостатков». Не все парторганизации тогда перестроили партийную пропаганду «в свете требований и указаний ЦК, постановлений бюро и V пленума горкома партии». Указывалось на слабую действенность пропаганды, на то, что некоторые пропагандисты поверхностно готовились к очередным занятиям, материал излагали оторвано от конкретно сложившихся условий и стоявших задач, занятия проводили скучно и бессодержательно. По ряду форм политучебы наблюдалась низкая посещаемость, срывы и переносы занятий без уважительных причин. В повестках дня партсобраний, заседаний партбюро трудно было встретить вопрос с отчетом коммуниста о том, как он повышал свой «идейный уровень, изучал марксистско-ленинскую теорию, как он учился в выбранной им самим форме партийной учебы»[604].

Кроме политучебы в районе велась большая политико-массовая работа. В середине 1960-х гг. значительно «увеличился охват трудящихся лекционной пропагандой». Отмечалось, что увеличилось количество прочи-

[602] Там же. Л. 18.
[603] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 18.
[604] Там же. Л. 19.

танных лекций, но тематика их была весьма узкой, к выступлениям мало привлекались передовики производства, учителя.

Со второй половины 1960-х гг. в Заельцовском районе стали больше использовать новые, разнообразные массовые формы работы с населением по месту жительства. Были оформлены и действовали 20 летних агитплощадок, существовали тематические лектории, проходили вечера, диспуты и встречи со «знатными людьми», кинолектории, внедрялись «советские обряды и обычаи». На базе культурно-просветительных учреждений района работало 17 лекториев и народных университетов. В этой работе в числе лучших были дома культуры имени Кирова, «Прогресс», библиотека имени К. Маркса, школы №№ 55, 85, 43,100. Положительно зарекомендовал себя среди учащейся молодежи университет культуры школы №120. Активное участие в пропаганде медицинских знаний среди населения принимали врачи 1-й городской клинической больницы[605].

В первой половине 1960-х гг. в Заельцовском районе успешно развивалось общее образование. В 1966 г. в районе работало 30 школ, в том числе 6 вечерних школ для рабочей молодежи. В них обучалось 24,5 тыс. учащихся. Это было на 1500 человек больше, чем в 1964/65 учебном году. Развитие школьного образования было постоянно в центре внимания районного руководства. Среди лучших отмечались педагогические коллективы школ №№ 55, 43, 100, 120, 172. Успехи в образовании и воспитании подрастающего поколения обеспечивались квалифицированными педагогическими кадрами, которым помогали комсомольские активисты шефствовавших предприятий. Они отдавали много сил и энергии обучению и воспитанию школьников, умело использовали новые формы и методы работы с ними[606].

Вместе тем, в учебно-воспитательной работе имелись серьезные недостатки. В 1964/65 учебном году снизились показатели успеваемости школ №№77, 93, 159 и ряда других. В целом, Заельцовскому району не удалось добиться снижения второгодничества. Процент второгодников был значителен. Некоторые школы допускали большой отсев учащихся без уважительных причин. Имелось немало случаев, когда среди нарушителей общественного порядка и преступников, были учащиеся школ района.

В этой связи районное руководство указывало на недостатки в работе районного отдела народного образования, общественных организаций и преподавателей ряда школ в вопросах обучения и воспитания учащихся. От

[605] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 19.
[606] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 20.

педагогических коллективов требовалось резко улучшить воспитательную работу в школах, вносить больше новаторства в процесс обучения и воспитания учащихся, всемерно поддерживать и развивать общественные начала, осуществлять постоянный контроль за работой школьных комсомольских и пионерских организаций, оказывать им помощь. Подчеркивалось, что нельзя забывать и о повышении ответственности родителей за воспитание своих детей. Указывалось на большую роль в этом профсоюзных организаций, комиссий по работе с детьми[607].

Заельцовский район уже 1960-е гг. располагал значительными возможностями в области подготовки специалистов для народного хозяйства страны. В эти годы в НИИЖТе, техникумах и городских профессионально-технических училищах обучалось около 4 тыс. человек. Заслуженным признанием пользовалась работа коллективов ГПТУ-22 и 26 по улучшению учебного процесса и системе воспитания учащихся. Большую работу вел профессорско-преподавательский коллектив НИИЖТа по подготовке высококвалифицированных специалистов железнодорожного транспорта, владеющих глубокими техническими социально-экономическими знаниями. В 1960-е гг. связи науки с производством укрепились, НИИЖТ приступил к оказанию практической помощи предприятиям Заельцовского района, что отразилось в росте объема научно-исследовательских работ, выполнявшихся институтом.

Однако решая многие большие задачи, коллектив НИИЖТа и его ректорат упускали ряд вопросов учебно-воспитательной работы со студентами. Имелись недостатки и в работе с профессорско-преподавательским составом. Вуз допускал большой отсев студентов, в том числе и за аморальные проступки, не все было сделано и в плане в улучшения быта студентов. По мнению руководства Заельцовского района, общественные организации вуза недостаточно глубоко вникали в преподавание общественных наук, не все преподаватели участвовали в воспитательной работе, а некоторые выпускники имели слабую профессиональную подготовку[608].

Социально-экономическая стабилизация повлияла на то, что в середине 1960-х гг. произошло снижение уровня преступности и правонарушений. Однако борьба с антиобщественными явлениями, правонарушениями и преступностью была одной из острейших проблем. На ее решение были брошены силы общественности и правоохранительных органов. При этом отмечалось недостаточная работа административных органов, доброволь-

[607] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 20-21.
[608] Там же. Л. 21.

ных дружин по предупреждению всякого рода преступлений и нарушений общественного порядка. Об этом свидетельствовало также большое количество прогулов, опозданий на работу, пьянства и хулиганства. Так, за 12 месяцев 1965 г. в Заельцовском районе было совершено 495 преступлений. За этот же период было доставлено в медвытрезвитель 1691 человек. Тревогу вызывал большой процент хулиганских проявлений, совершаемых подростками[609].

К середине 1960-х гг. в экономике произошли структурные сдвиги. Резко выросло значение отраслей промышленности, которые шли в авангарде технического прогресса. В этой связи бурное развитие получила радиоэлектронная промышленность в Заельцовке. Это позволило трудовым коллективам Заельцовского района успешно справиться с заданиями семилетки. При плановом росте объема производства в 2,1 раза удалось к 4 ноября 1965 г. завершить выполнение плана и выпустить на 38,6 млн. рублей сверхплановой продукции. В 2,5 раза были увеличены основные производственные фонды промышленности. За семилетку был, по существу заново, создан крупнейший завод электронных и оптико-электронных приборов — п/я 30. На электронных и приборостроительных предприятиях основная номенклатура изделий была обновлена на 70-90% при качественно более высоких технических параметрах и надежности[610].

Существенные подвижки произошли в решении важнейшей социальной проблемы — обеспечении жильем. Со второй половины 1950-х гг. начался качественно новый этап решения жилищной проблемы на основе резкого увеличения темпов строительства[611]. В Заельцовском районе за семилетие (1958-1965 гг.) было сдано 370 тыс. м^2 жилой площади, 9 школ на 8700 мест, 32 детских учреждения, 15 медицинских учреждений, 32 предприятия бытового обслуживания, 2 кинотеатра. Прирост культурно-бытовых учреждений с учетом роста населения произошел по жилью — на 36%, школам — на 48%, больниц — на 30%. Однако многие вопросы, особенно ликвидация ветхого жилья, обеспечение теплом, водой решались трудно. Недостаточными темпами в районе шло строительство детских учреждений, канализации, предприятий торговли, культуры и спорта, благоустройства[612].

---

[609] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1079. Л. 21.
[610] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1105. Л. 25.
[611] См.: Ефимкин М.М. Сибирская Россия. Социальноиндустриальная адаптация. Новосибирск, 2009. С.185-186.
[612] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 1. Д. 1105. Л. 26.

Вторая половина 1960-х гг. была одним из самых благополучных периодов истории Заельцовского района. К этому времени выросли новые кварталы жилых домов, благоустроены многие улицы, обновился и увеличился парк общественного транспорта, открылись новые магазины, предприятия бытового обслуживания и медицинские учреждения. Жизнь населения района постепенно улучшалась. Качественный технологический и научно-технический рывок совершили предприятия электронной промышленности Заельцовки.

Промышленные предприятия района работали устойчиво, оборонные заводы, наряду с выпуском военной продукции, начали выпуск в значительных объемах товаров народного потребления. Так, в 1966 г. Новосибирский приборостроительный завод вышел на проектную мощность. Причем наряду с производством основной продукции приступил к разработке и производству новых видов продукции гражданского назначения и товаров народного потребления. Для этого в отделе механизации и автоматизации ОКБ создали специальную группу, которую возглавил опытный конструктор Ю.Л. Дек. Завод выпускал три вида инструментальных микроскопов: большие, малые и бинокулярные. Анализ показывал, что микроскопы оптического завода отвечали мировым стандартам. Лишь по бинокулярным микроскопам ведущие страны опередили новосибирцев примерно на полтора года[613]. В 1966 г. Новосибирский завод полупроводниковых приборов выпустил товаров народного потребления на сумму 208 тыс. рублей, в 1967 г. — на 464 тыс., а в 1971 г. — на сумму около миллиона рублей. Объемы выпуска этих товаров непрерывно возрастали[614].

Наращивание выпуска на предприятиях оборонной промышленности продукции гражданского назначения стало во второй половине 1960-х гг. в масштабах страны общей тенденцией. Всего на этих предприятиях к концу 1970 г. выпускалось примерно 42% продукции гражданского назначения от общего объема производства[615].

Вторая половина 1960-х гг. ознаменовалась переходом промышленных предприятий на новые условия работы. С 1 января 1967 г. одним из первых в городе перешел на новую систему планирования и экономического стимулирования коллектив Новосибирского приборостроительного завода. За первый и последующий годы работы в новых условиях коллектив завода,

[613] Советская Сибирь. 1967. 27 мая.
[614] История промышленности Новосибирска. Т. IV. Запас прочности (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 231.
[615] СССР в 70-е годы. М., 1981. С. 127.

несмотря на ряд трудностей, достиг значительного повышения технико-экономических показателей. Тем не менее, на заводской партконференции (ноябрь 1967 г.) отмечалось, что инженеры были нередко загружены второстепенными делами. Ряд ИТР вообще не имел своего рабочего места. В конструкторском отделе таких насчитывалось 19 человек. Неумелое и экономически невыгодное использование кадров приводило к тому, что на заводе медленно внедрялись технические новинки, не поддерживались оригинальные технические идеи. Хотя, в целом, производительность труда на заводе росла, но только 15% ее роста было достигнуто за счет организационно-технических мероприятий[616]. В целом же, за период 1966-1970 гг. НПЗ развивался динамичнее, чем в предыдущие пять лет. Выпуск продукции за эти годы увеличился на 99%, производительность труда выросла на 71%, за счет нее было получено 83,8% прироста[617].

Это время стало переломным и для предприятий электронной промышленности. После упразднения совнархозов и воссоздания министерской системы ряд предприятий Заельцовки стал относиться к Министерству электронной промышленности. Внимания к вопросам научно-технического прогресса со стороны центра значительно повысилось. Так, в 1966 г. на проектную мощность вышел Новосибирский завод полупроводниковых приборов. В середине 1960-х гг. НИИ-617 (НПО «Восток») первым в стране разработал и запустил в серию производство полевых транзисторов. Новейшую по тому времени разработку приветствовали далеко не все. Ветеран «Востока» В.А. Лукьянчиков вспоминал: «Психологическая обстановка была очень напряженной. Большая группа разработчиков «ламповиков» даже писала письма в министерство. Ныне, по прошествии времени, ясно, что ламповая тематика себя исчерпала, а тогда это понимали далеко не все».

«Транзисторная революция», которая развертывалась в НИИ и на предприятиях электронной промышленности, требовала новых лидеров. В 1967 г. ведущий научно-исследовательский институт с мощным опытным производством (будущее НПО «Восток») возглавил энергичный и волевой Ю.Г. Шелюхин. Бывший губернатор Новосибирской области, а тогда секретарь парткома «Востока» И.И. Индинок, вспоминал: «Шелюхину было 38 лет. Это был волевой, высокообразованный, энергичный специалист. Он взялся перестроить институт и опытное производство на выпуск транзисторных приборов взамен ламповых устройств, которые тогда еще имели

[616] Советская Сибирь. 1967. 1 декабря.

[617] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 181.

устойчивый спрос, но уже являлись в электронике вчерашним днем. Риск был велик. Могли резко сократиться объемы производства, увеличиться технологический брак, сорваться выполнение плановых заданий. Если за выпуск устаревшей техники журили, то за срыв плана снимали с работы. Сколько было разговоров по этому поводу, сколько возмущений «ламповиков»! Вспоминаю научно-технический Совет, который определял дальнейшие перспективы предприятия. Тогда, после бурной дискуссии, встал Шелюхин. Побледневшее, напряженное лицо, выражение непреклонности и решительности в глазах. Он заявил: «Или мы переходим на новую технику, или без меня!». Директор заставил всех сесть за парты, заставил переучиваться. Он был уникален, обладал огромной работоспособностью, был требователен, строг, умел видеть перспективы». Ю.Г. Шелюхин был не один. В осуществлении «транзисторной революции» он опирался как на молодых специалистов, которые не были обременены «ламповой зависимостью», та и на ветеранов предприятия, жаждавших перемен. Шелюхина поддержали прогрессивно мыслящие специалисты и передовые рабочие. Среди них были представители рабочих и инженерных династий. Это Н.И. Гаврюшкина и Л.П. Гаврюшкин, И.В. Степанов и В.И. Степанова, И.И. Ситникова и В.В. Куклин, О.В. Рязанов и Т.Б. Рязанова, В.Г. Штыров и А.С. Штырова, С.П. Верходанов и Г.Г. Верходанова.

Шелюхин знал, где переобучить кадры. Первую группу операторов специальных технологических установок он на два месяца направил в подмосковное Фрязино, где уже был развернут полномасштабный выпуск полупроводниковых приборов. Инновационный подход позволил НИИ-617 (НПО «Восток»), в дальнейшем, одним из первых в стране перейти на выпуск интегральной электроники — твердотельных и гибридных схем, которые стали широко использоваться в космической и оборонной технике.

В мае 1968 г. к руководству электровакуумным заводом приступил В.В. Козлов. Ему предстояло полностью его изменить, реконструировать цеха, установить новое оборудование, переучить персонал, повысить его квалификацию, запустить в производство массу принципиально новых изделий. Все это предстояло сделать, не снижая темпов производства. Между тем завод из-за реконструкции перестал выполнять план. С приходом нового руководителя ситуация выправилась, и завод перешел на выпуск полупроводниковых приборов[618].

Быстрыми темпами развивался завод «Экран», который планировал увеличить выпуск товарной продукции в два раза. Производство кине-

[618] Санцевич Н. Есть такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 100-102.

скопов планировалось увеличить с 946 тыс. в 1965 г. до 1,77 млн. в 1970 г. Были намечены работы по освоению кинескопов для цветных телевизоров. Производительность труда планировалось поднять на 41-42%. «Экрану» предстояло повысить эффективность производства, несмотря на то, что параллельно осуществлялся ввод в строй новых основных фондов стоимостью 16,2 млн. рублей[619].

В те годы каждое предприятие уделяло большое внимание развитию социальной инфраструктуры, улучшению условий жизни и отдыха своих работников. Так, завод «Экран» в 1967 г. взял на баланс поселок Пионерский Луговского совхоза Новосибирского района общей площадью 48 гектаров. В августе этого же года здесь силами предприятия было сдано два корпуса, в 1968 г. — еще один. Официально пансионат «Шелковичиха» был сдан в 1969 г. и в 1970-е гг. здесь ежегодно отдыхало до 300 семей. К концу десятилетия в построенном здесь же профилактории стали поправлять свое здоровье многие работники «Экрана»[620]. Значительную работу проводила профсоюзная организация завода. Бессменным профоргом одного из цехов «Экрана» был высококлассный фрезеровщик А. Шестернин. Большую работу по развитию социальной инфраструктуры проводили и другие предприятия Заельцовского района.

В целом, 1966-1970 гг. для Заельцовского района были успешными. Районный бюджет 1970 г. был выполнен за счет перевыполнения его доходной части. За пятилетие доходы бюджета увеличились на 935 тыс. рублей[621]. Район принял дополнительных расходов в сумме 117 тыс. рублей, в том числе на приобретение оборудования — 18 тыс. рублей, капитальный ремонт — 64 тыс. рублей. Основным источником дохода районного бюджета был налог с оборота. В 1970 г. поступило налога с оборота 29,385 млн. рублей Расходы на социально-культурные цели в бюджете Заельцовского района в 1966-1970 гг. возросли на 880 тыс. рублей. Всеми школами района из средств бюджета на приобретение оборудования было израсходовано 230 тыс. рублей, приобретение учебных пособий 165 тыс. рублей, на хозяйственное содержание — 1,506 млн., на капитальный ремонт 0,717 млн. рублей[622].

Расходы на здравоохранение в бюджете района за 1966-1970 гг. были

[619] Там же.
[620] История промышленности Новосибирска. Т.IV. Запас прочности (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 318.
[621] НГА. Ф.162. Оп. 1. Д. 702. Л. 46.
[622] НГА. Ф.162. Оп. 1. Д. 702. Л. 46, 49.

увеличены на 540 тыс. рублей или на 29%[623]. Несмотря на значительные успехи, тем не менее, социальная инфраструктура района значительно отставала от потребностей населения.

В ведущих отраслях промышленности Заельцовского района — электронике и приборостроении активно внедрялись достижения научно-технического прогресса. Так, в мае 1969 г. состоялось решение директивных органов о расширении фронта работ и увеличении объемов производства монолитных интегральных схем и диодных матриц. Уже в 1970 г. Новосибирский завод полупроводниковых приборов обеспечил выпуск этих изделий в количестве 5 млн. штук, а в 1971 г. — 13,550 млн. штук[624]. С конца 1960-х гг. коллектив НЗПП стал успешно справляться с заданиями министерства по изготовлению приборов для ракетно-комической техники. На многих предприятиях Заельцовского района к концу 1960-х гг. развернулись работы по внедрению автоматизированных систем управления. Индустрия района выходила на новый научно-технологический уровень.

На рубеже 1960-1970-х гг. изменились главные факторы экономического роста. Перед трудовыми коллективами Заельцовского района в условиях развертывания НТР остро встала задача интенсификации производства на базе новой техники и технологии, повышения отдачи и производительности оборудования. В декабре 1969 г., выступая на Пленуме ЦК КПСС, Л.И. Брежнев отмечал: «Раньше мы еще могли развивать народное хозяйство главным образом за счет количественных факторов, то есть увеличения численности рабочих и высоких темпов наращивания капитальных вложений. Период такого — как его называют, экстенсивного — развития по существу подходит к концу»[625].

Решающее значение приобрели качественные факторы экономического роста. Практика свидетельствовала, что техническая реконструкция предприятий, оснащение их новейшим оборудованием могли дать больший эффект, чем сооружение дополнительных объектов. Рост квалификации рабочих и специалистов, повышение их культурно-технического уровня в сочетании с научной организацией труда также могли обеспечить больший выигрыш, чем создание новых рабочих мест. В этом направлении в Заельцовском районе велась большая работа. Поскольку значительная часть выпускников школ района устраивалась на заводы, то значительные средства,

---

[623] Там же.

[624] Брыкин А. И, Указ. соч. С. 184.

[625] Брежнев Л.И. Об основных вопросах экономической политики КПСС на современном этапе. Речи и доклады. Т. 1. М., 1975. С. 418.

в том числе и предприятий, направлялись в школьное образование. В 1971 г. общая сумма расходов на содержание школ Заельцовского района должна была составить 2,3 млн. рублей. Расходы на одного ученика планировались в размере одной тысячи рублей[626].

В Заельцовском районе были знакомы с расчетами Госплана СССР, которые показывали: если производительность труда в течение 1971-1975 гг. сохранится на уровне 1970 г., то численность работников, занятых в материальном производстве, потребовалось бы увеличить дополнительно на 37 млн. Реально же весь прирост трудовых ресурсов мог составить приблизительно 10 млн. человек, из которых свыше половины предстояло направить в систему просвещения, в здравоохранение, в сферу обслуживания и в другие непроизводственные отрасли. Единственным выходом было наращивание производительности труда. Поэтому в плане на 1971-1975 гг. предусматривалось такое техническое переоснащение и совершенствование организации производства, которые позволяли расширить контингент занятых в материальном производстве не на 37 млн. человек, а всего лишь на 4,7 млн., обеспечив экономию живого труда более 32 млн. человек.

Коллективы предприятий Заельцовского района были нацелены на обеспечение выпуска продукции, прежде всего, за счет производительность труда. Эта задача предопределяла повышенное внимание к использованию научно-технических достижений. Здесь, однако, не все было благополучно. Так, из всех опытных образцов, предложенных предприятиями, НИИ и КБ страны в 1965-1970 гг., примерно одна треть вообще не была принята к серийному производству. Из оставшихся двух третей в среднем лишь каждый шестой изготовленный образец осваивался производством в год своего создания, третья часть была освоена примерно в течение двух-трех лет, а 15% — в течение четырех лет и более. В результате замедлялись темпы обновления продукции. В целом по стране замена половины ранее выпускавшейся продукции требовала от 7 до 10 лет. По зарубежным данным, среднегодовой темп обновления продукции на Западе был значительно выше[627]. В Заельцовском районе дела с обновлением продукции обстояли значительно лучше. Так, на оптическом заводе в 1966-1970 гг. было освоено 50 наименований высокотехнологичных изделий оборонного и производственно-технического назначения. За пятилетие продукция НПЗ существенно обновилась, 43% в объеме товарной продукции составили

[626] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 702. Л. 49.
[627] СССР в 70-е годы. М., 1981. С. 52-53.

новые изделия[628]. Таким образом, вторая половина 1960-х гг. была для Заельцовского района временем больших позитивных сдвигов, что позволяло смотреть в будущее с оптимизмом.

Рубеж 1960-1970-гг. был временем поступательного развития. Уровень жизни существенно вырос. К этому времени резко увеличилось потребление населением товаров длительного пользования. По сравнению с 1960 г. в расчете на 1000 человек обеспеченность населения радиоприемниками и радиолами в 1970 г. выросла в 1,5 раза, телевизорами — в 6,5, фотоаппаратами — в 1,6, мотоциклами и мотороллерами — в 2,1, холодильниками — 8,9, стиральными машинами — в 11,4 раза. Практически именно во второй половине 1960-х гг. в большинстве семей появилась бытовая техника[629]. Выросли и денежные доходы. Вместо запланированного на восьмую пятилетку роста заработной платы рабочих и служащих в среднем на 20%, фактически она выросла на 26% и составила в 1970 г. 122 рубля в месяц против 96,5 рубля в 1965 г.[630]. Минимальный размер заработной платы был повышен с 40-45 рублей до 60 рублей в месяц, или в 1,5 раза. Таким образом, минимальная зарплата практически достигла уровня средней заработной платы рабочих, которую они получали в начале 1950-х гг.[631]. Осуществлялся перевод рабочих и служащих на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями. Была увеличена минимальная продолжительность отпуска рабочих и служащих. В 1968 г. был на пять лет снижен возраст для назначения пенсий по старости инвалидам войны, сами пенсии также увеличились.

В конце 1960-х гг. остро встали проблемы роста производительности труда. Задача была не из легких. За 1966-1969 гг. объем производства в Заельцовском районе возрос на 47,7%, а производительность труда на 30,5%. Кроме того, переработчикам сельскохозяйственного сырья приходилось учитывать, то, что из-за неблагоприятных погодных условий в 1969 г. в сельском хозяйстве наблюдалось снижение объемов производства.

В то же время изменилась социальная среда, уходил в прошлое полусельский образ жизни многих заельцовцев. Многие из них, проживая в

---

[628] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 181.

[629] История социалистической экономики СССР в семи томах. Экономика СССР на этапе развитого социализма (1960-1970). Т.7. М., 1980. С. 598.

[630] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. Т.12. М.,1986. С. 41.

[631] История социалистической экономики СССР в семи томах. Экономика СССР на этапе развитого социализма (1960-1970). Т.7. М., 1980. С. 607.

своих домах с небольшими участками земли, решали для себя «продовольственную проблему», тратили время на уход за огородом, домашними животными, домом и дворовыми постройками. После переезда в многоэтажные дома многие заботы отпали, появилась масса свободного времени, и многие просто не знали, куда себя девать. На помощь пришло телевидение. Во второй половине 1960-х — начале 1979-х гг. телевизоры появились в подавляющем большинстве семей. Большую часть свободного времени население стало проводить дома у телевизора.

Новые формы жизни и быта по-новому ставили проблемы организации жизни в районе. Требовалось активнее вовлекать в их решение трудовые коллективы. Руководство страны провозгласило главной задачей на 1971-1975 гг. обеспечение значительного подъема материального и культурного уровня жизни народа на основе высоких темпов развития производства, повышения его эффективности, научно-технического прогресса и ускорения роста производительности труда.

К началу девятой пятилетки (1971-1975 гг.) перед коллективами предприятий Заельцовского района остро встала проблема технического перевооружения производства. Кроме этого значительное внимание требовалось уделить улучшению использования резервов производства и усилению режима экономии. Большинство тружеников района с большой ответственностью отнеслись к выполнению этих задач. Весной 1970 г. на предприятиях Заельцовского района повсеместно прошли собрания, посвященные этой проблеме. Выступающие рабочие, инженерно-технические работники, служащие подчеркивали, что на промышленных предприятиях района сосредоточены огромные средства производства, мощная техника, и первейший долг каждого труженика — полностью использовать все возможности и резервы, создать реальные предпосылки для более высоких темпов роста производства, производительности труда в новый плановый период.

Особые задачи предстояло решать коллективам оборонных предприятий. В частности НПЗ получил задание увеличить выпуск продукции за пятилетие на 78%. Планировалось более чем в 3 раза увеличение прибыли, освоить 50 новых видов изделий оборонного и производственно-технического назначения, в том числе начать выпуск первого в стране лазерного прицела-дальномера 1 КЗ «Кадр». Прицел был разработан подразделениями новосибирского ОКБ, которые возглавляли А.Е. Ногин и Г.П. Завадовский с участием московских научно-исследовательских учреждений. Кроме того требовалось увеличить в несколько раз выпуск товаров народного потребления. При этом весь прирост производства планирова-

лось получить без увеличения численности персонала[632]. Аналогичные задания получили и другие оборонные предприятия Заельцовского района.

Сложные задачи встали и перед предприятиями гражданских отраслей промышленности. Так, по решению директивных органов авиаремонтный завод №401 стал ведущим в ремонте тяжелых вертолетов МИ-6. Коллективу предприятия пришлось провести большую реконструкцию, реорганизовать цехи и участки, значительно нарастить производственные мощности[633].

Усилия всех коллективов Заельцовского района были направлены на решение перспективных задач, дававших гарантированный результат. В районе стремились в полной мере использовать опыт передовиков производства — людей полных творческих замыслов, новаторства, высокой культуры труда, высокой дисциплины. На примере таких работников, как Герой Социалистического Труда токарь приборостроительного завода В.В. Польников, руководитель бригады коммунистического труда мясоконсервного комбината Е.Я. Круглякова, закройщица кожевенно-обувного комбината, Герой Социалистического Труда В.В. Корсакова, летчик-инструктор А.А. Бутюгов, налетавший около 5 миллионов километров, учились многие молодые работники.

Руководство Заельцовского района считало, что значительные резервы имелись в совершенствовании организации производства: организация на научной основе каждого рабочего места, трудовых процессов основного производства, регламентация этих процессов у обслуживающего персонала и ИТР, подготовка и переход на автоматизированную систему управления производством, разработка и осуществление мероприятий социального плана.

Решение этих задач выдвигало новые требования к руководящим кадрам сверху донизу. Необходима была высокая личная ответственность за порученное дело, повышение требовательности за выполнение всего комплекса обязанностей руководителя. В то время считалось, что научить молодого «командира производства» смело решать вопросы, быть требовательным начальником и внимательным воспитателем — дело не простое, но это и было главным звеном, для решения поставленных задач. Эти направления в работе были обозначены в ходе организации соревнования и подготовки к 100-летию со дня рождения Ленина. Трудовые коллективы района успешно справлялись с принятыми обязательствами. Несмотря трудности

[632] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 190, 204.

[633] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 171.

с поставками сельскохозяйственного сырья, работники пищевой и легкой промышленности района справились с выполнением планов первых двух месяцев 1970 г. Была полная уверенность, что в 1970 г. все предприятия района будут рапортовать о досрочном выполнении своих юбилейных обязательств[634].

В 1970 г. Заельцовский район вступил в свое тридцатилетие. Его облик за прошедшие годы качественно изменился. Район стал территорией, притяжения высокотехнологичных производств и научно-исследовательских структур оборонной промышленности. Реконструкции подверглись кожевенно-обувной и мясоконсервный комбинаты. Устойчиво работал образовательный комплекс. Индустрия района была представлена несколькими важнейшими отраслями, прежде всего электронной, оптико-электронной, пищевой и легкой промышленности. Ежедневно в районе в 1970 г. производилось столько продукции, сколько ее выпускалось 1940 г. за два месяца.

Однако научно-технический и социальный прогресс предъявляли новые требования к уровню жизни и качеству инфраструктуры. В Заельцовском районе был особенно разителен контраст между передовым уровнем многих производств и условиями быта и досуга, находившимися, нередко, на уровне 1930-х гг. Тем не менее, и здесь к началу 1970-х гг. произошли крупные подвижки. Средний возраст кирпичных жилых зданий в районе составлял 13 лет, а их площадь — более 700 тыс. м^2 .За тридцать лет в районе была создана сеть организаций торговли, общественного питания, бытового обслуживания. В течение нескольких лет был построен новый жилмассив. На 1970 г. планировался переход в новые помещения последних двух магазинов, оставшиеся от военных лет. В районе действовало 22 школы на 18300 мест, Причем, только один класс из десяти не имел возможности заниматься в одну смену. Ежедневно более 7500 малышей посещали благоустроенные детские сады и ясли.

На IX сессии Заельцовского районного Совета депутатов второго созыва (июль 1970 г.) отмечалась большая работа по благоустройству и озеленению. За последние три года в благоустройство и озеленение было 3,752 тыс. рублей. Из них за счет горисполкома 1,97 млн., за счет средств района — 1,782 млн. рублей. Были построены дороги в карьер Мочище, по улице Кубовая в Заельцовский бор, дороги в зону отдыха вдоль береговой линии, по ул. Минина и многое другое[635].

---

[634] Вечерний Новосибирск. 1970. 26 марта.
[635] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 668. Л. 5.

Заельцовский район приобрел современный облик: 78 тысяч человек из 150 тыс. населения района вставали ежедневно к станкам, машинам, конвейерам, чертежным и рабочим столам. Практически с 1940 г. промышленный и жилищно-бытовой комплекс района был создан заново.

Тем не менее, в жизни Заельцовского района имелись крупные недостатки. В вечернее время большая часть района погружалась в темноту. В 1970 г. из 273 улиц района было освещено всего 128 улиц, протяженностью 68,7 километров[636]. Ряд предприятий и организаций, добившись выделения участков под индивидуальную жилую застройку для своих работников, не занимались благоустройством и освещением этих кварталов[637].

Некоторые улицы, особенно находившиеся в овражных зонах, а также периферийные очаговые застройки были совершенно лишены централизованного водоснабжения. Людям приходилось пользоваться водой из колодцев, всевозможных скважин и подвозить воду на значительное расстояние. Сеть водных колонок была крайне редкая. Колонки часто выходили из строя из-за плохой эксплуатации и несвоевременного ремонта. В суровую зиму 1969 г. из 106 водных колонок выходило из строя до 40-50%. Однако и после создания в районе участка водосети жителям по неделе и более приходилось звонить, приходить в контору и напоминать о неисправных колонках, а работники водохозяйства не торопились их исправлять[638].

В решении многих вопросов в зоне частного домовладения значительную роль играли такие организации как уличные комитеты, товарищеские суды, санитарные и пожарные инспектора и другие самоуправленческие структуры. В Заельцовском районе в середине 1970 г. действовало 92 уличных комитета. Эти комитеты занимались мобилизацией жителей на благоустройство, частично выполняли функции органов местного самоуправления. Их силами при содействии райкомхоза было построено и отремонтировано 11 пешеходных мостиков через Первую и Вторую Ельцовку, осуществлялось строительство капитального водопровода по улицам Олега Кошевого, Локомотивная, Энтузиастов и Красногорская. Уличные комитеты принимали участие в инвентаризации в районе, подготовке переписи населения, в работе районной паводковой комиссии. Председатели уличных комитетов следили за санитарным состоянием, уборкой дорог и тротуаров, сохранением зеленых насаждений. Большие претензии с их стороны были в адрес участковых уполномоченных милиции, которые редко появлялись

[636] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 668. Л. 9.
[637] Там же.
[638] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 668. Л. 10.

на своих участках. На протяжении многих лет большую работу с населением проводили такие председатели уличных комитетов, как П.В. Мошкин, М.Я. Трофимов, А.П. Каминский[639].

Большое внимание в Заельцовском районе уделяли развитию бытового обслуживания. Оно, освобождая трудящихся от части домашней работы, способствовало более рациональному использованию свободного времени. Это имело особое значения в условиях нарастания дефицитности трудовых ресурсов, поскольку один работник, занятый в службе быта, давал возможность участвовать в общественном производстве 3-4 человекам, ведущим домашнее хозяйство[640]. В течение 1971-1975 гг. в Заельцовском районе было введено в строй 11 предприятий бытового обслуживания населения[641].

Однако в те годы на первом месте стояли производственные дела, человек с его проблемами оставался на заднем плане. Итогом работы трудовых коллективов Заельцовского района в IX пятилетке было досрочное выполнение заданий по суммарным объемам производства и заданий по росту производительности труда в промышленности и строительстве. Причем задание по росту производительности труда район выполнил в 1974 г, по объему производства к 16 сентября 1975 г., по реализации продукции — к концу ноября 1975 г.. Рост валового объема промышленного производства за 1971-1975 гг. 80% при плане 60%. Сверхплановой продукции было произведено на сумму более 200 млн. рублей, Объем реализации продукции вырос на 58% при плане 48%. Сверх плана за первые четыре года пятилетки было реализовано продукции на 34 млн. рублей[642].

Нараставший дефицит рабочей силы придал особое значение повышению производительности труда. В условиях развертывания хозяйственной реформы возобладало мнение, согласно которому новая система планирования и материального стимулирования будет подталкивать предприятие добровольно брать на себя напряженные планы, в том числе и по производительности труда. В должной мере этого не произошло[581]. В ход пошли административные рычаги. В соответствии с постановлением Совета Министров СССР «О некоторых мерах по улучшению планирования и экономического стимулирования промышленного производства» (1971 г.) государство вновь стало устанавливать задания по производительности труда. За

[639] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 668. Л. 11-12.
[640] История социалистической экономики СССР в семи томах. Экономика СССР на этапе развитого социализма (1960-1970). Т.7. М., 1980. С. 549.
[641] ГАНО. Ф.П-50. Оп.6. Д.1. Л.8.
[642] ГАНО. Ф.П-50. Оп.6. Д.1. Л.7.

1971-1975 гг. производительность труда по Заельцовскому району выросла на 78% при плане 52,3%, практически весь прирост объемов производства обеспечивался за счет производительности труда[643].

Такой рост обеспечивался мерами по техническому перевооружению производства. За пять лет на реконструкцию и переоснащение предприятия Заельцовского района израсходовали более 125 млн. рублей, из которых 65% составили затраты на установку оборудования. Линия на вложение в активную часть основных фондов позволила увеличить их удельный вес в структуре производственных фондов предприятий района на 3%[644].

В 1970-е гг. Заельцовка упрочила свое положение как площадки высокотехнологичных электронных и оптико-электронных производств. Практически на этих предприятиях прошла настоящая технологическая революция. Началось становление интегральной электроники — твердотельных и гибридных микросхем. Число элементов на одном кристалле стало быстро увеличиваться — от схем с малой и средней степенью интеграции до больших (БИС) и сверхбольших интегральных схем (СБИС). Всего в серийном производстве было освоено более 400 новых изделий, их удельный вес в объеме всего производства составил примерно 30%.От оргтехмероприятий и рационализаторских предложений был получен экономический эффект в размере 80 млн. рублей. Причем, 34 изделиям был присвоен «Государственный знак качества». Свыше 70% продукции Заельцовских предприятий находилось на уровне лучших зарубежных и отечественных образцов. Изделия, выпускавшиеся промышленностью района, экспортировались в 45 стран мира[645].

Практически все высокотехнологичные предприятия Заельцовского района работали устойчиво. О досрочном выполнении заданий IX пятилетки рапортовали коллективы НЗПП, НЭВЗ, НИИ «Восток», завод «Экран»[646]. К 1971 г. добился стабильной работы ранее отставший коллектив завода «Экран». Он быстро наращивал производство на основе новейших технологий. Так, ранее обработка экранов в цехе №14 велась песком, а сварка оболочек производилась на станках с газовыми печами отжига. По технологии на новых площадях экраны стали обрабатывать алмазным инструментом на станках с электрическими печами отжига. Качество продукции и условия труда значительно улучшились. Во второй половине

[643] ГАНО. Ф.П-50. Оп.6. Д.1. Л.7.
[644] ГАНО. Ф.П-50. Оп.6. Д.1. Л.7.
[645] ГАНО. Ф. П-50. Оп.6. Д.1. Л.7, 8.
[646] ГАНО. Ф. П-50. Оп.6. Д.1. Л.7.

1970-х гг. на заводе освоили производство 24 видов новых изделий и внедрили в производство 12 поточно-механизированных линий[647].

Важный шаг был сделан и в области совершенствования управления промышленностью. Еще в канун IX пятилетки Министерство приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР получило разрешение в виде опыта отказаться от главков, а вместо них организовать всесоюзные хозрасчеты объединения. В 1970 г. на трехзвенную систему управления (министерство-объединение-предприятие) стали переходить угольная, нефтяная и химическая промышленность, а затем и некоторые другие. Перестройка вела к упразднению излишней многоступенчатости управления (в некоторых отраслях до трехзвенной структуры существовало пять и даже шесть инстанций). Ожидалось, что главным эффектом будет улучшение качества работы административных надстроек, повышение оперативности и гибкости, усиление ответственности. Структурная перестройка содействовала более широкому внедрению АСУ в деятельность промышленных министерств.

Переход к новой структуре управления не был лишь организационным мероприятием. Последствия его были гораздо глубже и многозначительнее. Новые аспекты приобрел вопрос об усилении концентрации производства, о специализации и кооперировании. Опыт ВАЗа, ленинградских промышленных объединений, в частности Ленинградского оптико-механического объединения (ЛОМО), также говорили в пользу дальнейшей концентрации промышленности, ликвидации многоступенчатости в управлении. В Заельцовском районе на новую структуру в виде научно-производственного объединения осуществил НЭВЗ и НЗПП. Созданное на базе электровакуумного завода крупнейшее в отрасли производственное объединение «Союз» обеспечило в 1971-1975 гг. выполнение плана по всем показателям. При этом рост выпускаемой продукции составил свыше 40%. Причем весь рост был обеспечен за счет наращивания производства современных изделий электронной техники[648].

Крупные промышленные предприятия Заельцовского района на девятую пятилетку (1971-1975 гг.) получили высокие плановые задания. Выполнить их можно было лишь напряженными усилиями всего производственного коллектива. Ряд предприятий возглавили новые руководители. Так, в октябре 1972 г. директором Новосибирского приборостроительного

[647] История промышленности Новосибирска. Т.IV. Запас прочности (1946-1985). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 321-322.
[648] Санцевич Н. Есть такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 141-142.

завода им. Ленина был назначен Б.С. Галущак. Приняв завод в трудное время, когда предприятие стало сдавать позиции во всем направлениям, а производственные показатели упали до низких отметок, Галущак делал все, чтобы вывести его из прорыва. Галущак работал днем и ночью, на грани самопожертвования, требуя того же от других. Начальники цехов, мастера не выдерживали такой гонки и заменялись чуть не каждый год. В конце 1972 г. совместными усилиями завода, Сибирского отделения Академии наук и ЦКБ «Точприбор» был создан межотраслевой конструкторский отдел, который стал своеобразным мостом передачи научных достижений в производство.

Вместе с тем в повседневной практике стали выявляться «узкие места», нерешенные проблемы, определенные несовершенства хозяйственного механизма, не сумевшего должным образом перестроиться в интересах оптимального осуществления курса на интенсификацию. При переходе к хозяйственной реформе и в процессе ее осуществления предполагалось их изживание и преодоление. Однако по мере претворения курса на интенсификацию, по мере большого увеличения масштабов промышленного производства и усложнения решаемых задач все более отчетливо обнаруживалась явная недостаточность ряда проводимых мер. Система вновь принятых плановых показателей, как «реализованная продукция» (вместо «вала») и «прибыль», срабатывала отнюдь не в должной мере. Выполнение годовых заданий по ним было обязательным, но не всегда соблюдались заключенные предприятием договоры.

Для Заельцовского района в 1970-е гг. сложилась благоприятная демографическая ситуация. В стране абсолютный среднегодовой прирост трудоспособного населения в 1971-1978 гг. был выше, чем в 1961-1970 гг., к трудоспособному возрасту подошло поколение молодежи, родившейся в 1950-е гг., когда уровень рождаемости был самым высоким в послевоенные годы. Это положение было особенно важным в условиях, когда уже была достигнута исключительно высокая степень занятости населения. Практически из каждых 10 взрослых граждан 9 либо работали на государственных предприятиях и в колхозах, либо учились в вузах, техникумах, старших классах средней школы (трудовые ресурсы включают в себя лиц в возрасте от 16 до 55 лет у женщин и до 60 лет у мужчин). По существу, резервы вовлечения в общественное производство тех, кто ранее в нем не участвовал, оказались исчерпанными. Те времена, когда промышленность пополнялась большим количеством вчерашних колхозников, домашних хозяек, людей, занятых лишь своим подсобным хозяйством, миновали. Еще совсем недав-

но они составляли более половины новичков среди рабочих и служащих. На протяжении 1970-х гг. главным источником пополнения индустриальных кадров стала подрастающая молодежь.

На характер промышленно-экономического развития Заельцовского района большое воздействие оказывало то, что в 1976-1980 гг. общая численность рабочих и служащих в народном хозяйстве страны продолжала расти, хотя и несколько медленнее, чем в предыдущий период. Контингент занятых в промышленности расширился до 36,5 млн. человек в 1979 г. прирост здесь был даже более высоким, чем в начале 1970-х гг. (только за четыре года — 1976-1979 гг. — промышленно-производственный персонал увеличился на 2,5 млн., что соответствовало его приросту за все 1971-1975 гг.).

Хотя демографическая ситуация и была благоприятной, задача перевода промышленных предприятий Заельцовского района на путь интенсивного развития стала весьма актуальной. Выявилась четкая тенденция уменьшения численности новых пополнений в промышленности и во всем народном хозяйстве. В 1976 г. прирост рабочих кадров в промышленности составил 572 тыс. человек, а в 1979 г. он был ниже на 300 тыс.. Объяснялось это тем, что с конца 1970-х гг. к трудовому возрасту начало подходить сравнительно немногочисленное поколение молодежи, родившейся в 1960-е гг.. В 1980-е гг. предполагалось еще более резкое сокращение притока молодежи. По расчетам экономистов, прирост населения в трудоспособном возрасте сократится в 1980-е гг. по сравнению с 1970-ми гг. с 18 до 3,8%. Вновь, как и в 1960-е гг., сказывались демографические последствия войны, хотя и несколько в меньших масштабах. Значение экономного, рационального использования трудовых ресурсов резко возросло. Глубокий поворот к интенсификации производства стал весьма насущной проблемой.

В 1970-е гг. коллективы предприятий Заельцовского района не раз становились участниками различного рода управленческих новаций, которые иногда вели к сокращению промежуточных звеньев управления. Упрощение структуры содействовало более широкому внедрению АСУ. В частности, в феврале 1972 г. Государственная комиссия приняла на электровакуумном заводе первую очередь АСУ «Сибирь». Система была рекомендована для распространения в отрасли[649]. Переход к новой структуре управления, развернувшийся после 1970 г., не был мероприятием узкоорганизационным. Последствия его были гораздо глубже и многозначнее. Новые аспекты приобрел вопрос об усилении концентрации производства, о специализации и кооперировании. Практика передовых предприятий машиностроения так-

[649] Санцевич Н. Есть такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 133-134.

же говорила в пользу дальнейшей концентрации промышленности, ликвидации многоступенчатости в управлении.

Тем не менее, при переходе к хозяйственной реформе А.Н. Косыгина и в процессе ее осуществления предполагалось их изживание и преодоление. Однако по мере претворения курса на интенсификацию, по мере большого увеличения масштабов промышленного производства и усложнения решаемых задач все более отчетливо обнаруживалась явная недостаточность ряда проводимых мер. Система вновь принятых плановых показателей, как «реализованная продукция» (вместо «вала»), и «прибыль» срабатывала отнюдь не в должной мере. Выполнение годовых заданий по ним было обязательным, но не всегда соблюдались заключенные предприятием договоры.

Руководители предприятий были поставлены в такие условия, что вопреки тому порядку хозяйствования, который вводился НЭР, в первую очередь, были вынуждены заботиться о весе и цене реализуемой продукции, поскольку план, засчитывался в тоннах и рублях. Машиностроители по этой же причине не проявляли должной заботы об облегчении веса и цены оборудования, поставляемого другим предприятиям. В результате внедрение технических достижений тормозилось, а планы освоения новой техники срывались. Затормозилась и экономическая реформа. Тем не менее, был дан мощный импульс к увеличению фонда заработной платы, что в свою очередь привело к разбалансированности спроса и предложения. Не произошло серьезных изменений в государственном управлении и политико-идеологической сфере. Постепенно складывалось противоречие между потребностями развития и закостенелой системой управления.

4.3. Проблемы обновления

Во второй половине 1970-х гг. необходимость перехода на путь интенсивного развития резко возросла. Во всех сферах жизни общества накопились проблемы, которые препятствовали дальнейшему росту. Так, в первой половине в Новосибирской области произошло снижение продажи и уменьшение удельного веса в структуре товарооборота мяса и мясных продуктов с 7,7% до 6,2%, колбасных изделий с 3% до 2,2%. Уменьшилась продажа молочных продуктов[650]. С массовым заселением в отдельные квартиры уси-

[650] Куксанова Н.В. Формирование личного потребления населения Сибири в1960-1980-е гг.// Социальные проблемы сибирских городов в ретроспективе XX века. Сб. науч. трудов. Новосибирск, 2001. С. 208.

лилось стремление к комфорту. Престижный набор жизненных благ включал в себя мягкую мебель, «стенки», автомобиль. Но большинство жителей не могли либо из-за стоимости, либо из-за дефицитности этих вещей обрести набор жизненных благ. На крупные покупки деньги копились годами, а иногда на это уходила и вся сознательная жизнь. Ориентиром для организации домашнего быта становились хрустальные изделия, фарфор, ковровые изделия. Обладателей импортных мебельных гарнитуров, автомашин «Волга», «Жигули» 6-й модели, дачи относили к числу людей с повышенным благосостоянием.

Признаками зажиточности стала зимняя одежда из натурального меха, изделия из кожи, замши, ювелирные изделия из золота и драгоценных камней. При общем повышении уровня благосостояния ситуация в сфере личного потребления постоянно обострялась. Росло число дефицитных товаров. Неизменными спутниками жизни стали очереди. Недостаток товаров и услуг не компенсировался введением новых форм обслуживания.

Тем не менее, несмотря на накопившиеся проблемы, население страны жило ощущением стабильности и уверенности в будущем. Со стороны статистики социальное развитие Заельцовского района выглядело вполне благополучно. Оно во многом определялось ростом жилищного фонда. В 1975 г. общая полезная площадь жилого фонда в районе составляла 1768,1 тыс. м^2. За годы девятой пятилетки в районе было введено 365,7 тыс. м^2 полезной площади, уровень обеспеченности жильем (при тогдашней норме на одного человека 13,5 м^2 полезной площади) вырос с 9,24 м^2 до 11,04 м^2 и составил 81,8% к норме. Было ликвидировано более 20 тыс. м^2 аварийного жилья. В районе выросли крупные жилые массивы: Ботанический, Кропоткинский, Линейный. Выросла сеть магазинов и предприятий общественного питания. В 1975 г. в районе имелось 68 магазинов различного назначения и 124 предприятия общественного питания.

Людей, конечно, беспокоили перебои в обеспечении высококачественными продуктами питания и товарами долговременного пользования. Но все это на фоне, хотя и медленного, но роста благосостояния казалось не столь уж критическим. Многих беспокоило медленное решение жилищного вопроса, но темпы жилищного строительства были высокими. Это внушало надежду на будущее. Руководителям предприятий и организаций было очевидно, что по целому ряду причин, косыгинские реформы стали давать сбои. Внешне все обстояло хорошо. Промышленность работала устойчиво, вводились в строй новые объекты. Беспокойство вызвало по-

ложение в аграрном секторе и переработке сельхозпродукции. Снизились темпы научно-технического прогресса.

Руководство страны в стремлении повысить эффективность производство пошло на целый ряд хозяйственно-организационных мер. Шло создание промышленных объединений, которые постепенно должны стать основными хозрасчетными ячейками общественного производства. Среди них быстро выделились всесоюзные объединения, производящие всю или преобладающую часть продукции данной отрасли (подотрасли) промышленности, и территориальные, охватывающие в том или ином регионе отрасль, либо производственно-хозяйственный комплекс.

В Заельцовском районе с целью реорганизации управления велась большая работа. Изучался опыт того, как в наукоемких отраслях промышленности следует формировать новые формы интеграции науки с производством — научно-производственные объединения (НПО) и научно-производственные комплексы. В русле этого начинания 29 мая 1975 г. приказом министра электронной промышленности А.И. Шохина на базе Новосибирского завода полупроводниковых приборов с ОКБ и Томского научно-исследовательского института полупроводниковых приборов с опытным заводом было создано производственное объединение «Изомер». Ему присвоено условное наименование — организация п/я А-7124. Генеральным директором объединения и соответственно директором головного завода НЗПП назначен Александр Иванович Брыкин. Главным инженером объединения — Станислав Иосифович Новотный[651].

По итогам работы за II квартал 1975 г. в объединении была проведена балансовая комиссия. Выводы комиссии говорили о том, что показатели работы объединения значительно разнятся с теми, какие были по головному заводу до объединения.

Во-первых, в результате недостатков в работе Томского НИИПП объединение утратило ритмичность в производстве. В Томском НИИПП невыполнение плана было скорее правилом плана, чем исключением. Здесь было принято упущенное в I и II декадах месяца наверстывать в конце месяца.

Во-вторых, объединение стало срывать выполнение плана по номенклатуре и ассортименту. План по большому количеству изделий по Томску не выполнялся, поэтому не выполнялись и поставки, а по другим, не имевшим обеспеченного сбыта, но хорошо идущим в производстве,

[651] См.: Брыкин А.И. Я сын России XX века. Книга воспоминаний. Новосибирск, 2007. С. 190.

перевыполнялся, что вызывало затоваривание, замораживание средств, ухудшение финансово-экономического положения объединения.

В-третьих, в верхах готовилось постановление о зачете плана по выполнению поставок по договорам. Следовательно, первейшей задачей становилось бы обеспечение ритмичной работы Томского опытного завода и выполнение плана по ассортименту.

Брыкин считал, что выполнив эти требования, коллектив института приобретет лицо, займет достойное место среди предприятий отрасли, а объединение восстановит свое положение среди передовых объединений отрасли. Министр электронной промышленности А.И. Шохин по предложению Генерального директора объединения «Изомер» освободил директора НИИ ПП от занимаемой должности. Директором Томского НИИ ПП был назначен Юрий Кириллович Пантелеев, до этого занимавший пост главного инженера опытного завода НИИ ПП. Приказом МЭП от 27 июня 1975 г., в целях обеспечения работ по созданию космической системы «Цикада», объединению «Изомер» было поручено обеспечить поставки интегральных схем серии 164 в 1975-1976 гг. Вскоре последовали первые успехи. В августе 1975 г. по итогам соревнования за II квартал и I полугодие 1975 г. коллективу НЗПП присуждено второе классное место и денежная премия. Приказом МЭП от 8 августа 1975 г., в целях обеспечения работ по созданию комплекса «Целина-2» космической и наземной аппаратуры, объединению поручено изготовить и поставить микросхемы серии 164 с III квартала 1975 г. по 1982 г. включительно[652].

НПО «Изомер» добилось значительных успехов. Как признание заслуг коллектива и его директора, указом Президиума Верховного Совета СССР от 12 августа 1975 г. за выдающиеся успехи в досрочном выполнении заданий девятой пятилетки Новосибирскому заводу полупроводниковых приборов дали второй орден — орден Октябрьской Революции, а его директору Александру Ивановичу Брыкину было присвоено звание Героя Социалистического Труда с вручением ордена Ленина и Золотой медали «Серп и молот». Одновременно 222 работника завода получили другие государственные награды[653].

В октябре 1975 г. отмечалось, что в электронной промышленности были значительно увеличены мощности по выпуску полупроводниковых приборов и интегральных схем, обеспечен рост производительности труда, улучшились качественные показатели изделий. При этом 97,2% приборов,

[652] См.: Брыкин А.И. Я сын России XX века. Книга воспоминаний. Новосибирск, 2007. С. 190-191.
[653] Там же. С. 190.

выпускаемых отраслью, находились на современном уровне. Уровень рекламаций по ряду приборов составлял тысячные доли процента, а по большинству типов он доходил до десятитысячных долей процента.

НПО «Изомер» укрепляло свой авторитет. Свидетельством тому стал приказ Министерства электронной промышленности от 7 апреля 1976 г., где в целях обеспечения новыми изделиями электронной техники разработки и модернизации принятых на вооружение ракетных и космических комплексов комиссия ВПК утвердила план ОКР, в т.ч. объединению «Изомер» поручена ОКР по теме «Наречие — I т. IV» со сроком испытания образцов в 1976-1977 гг. и поставки их заказчику.

Производственному объединению «Изомер» поручались все более ответственные задания. Так, 13 сентября 1976 г. директивными органами ему была поручена разработка мероприятий по доведению к 1980 г. срока активного функционирования спутника связи «Горизонт» до 3-5 лет. Вскоре 21 октября 1976 г. «Изомеру» было поручено изготовление элементов долговременного орбитального комплекса ДОС-7к №5-2 и пилотируемых транспортных кораблей 7К-СТ, автоматических грузовых кораблей 7К-ТГ и других объектов. Приказом по отраслевому министерству от 21 октября 1976 г., в целях обеспечения проведения работ по доставке на Землю образцов грунта с планеты Марс с помощью космических автоматических аппаратов-объектов «5М», НПО было поручено рассмотреть технические решения по обеспечению надежности систем, узлов и агрегатов «объектов 5», в т.ч. ОКБ и заводу НЗПП — разработать, изготовить и поставить интегральные микросхемы — аналоги МС СД4000А, 14000А, МС 14500 по согласованным с заказчиком ТЗ, изготовить и поставить микросхемы серии 164 (по теме «Инвектор»). Таковы были лишь некоторые вехи пути НПО «Изомер»[654].

Для промышленно-экономического развития Заельцовского района 1970-е гг. были временем, когда развитие осуществлялось практически, в основном, на интенсивной основе. Рост персонала на предприятиях основных производств был практически нулевым. С каждым пятилетием обеспеченность жильем заельцовцев, как и всех новосибирцев, повышалась и расчете на одного человека в начале 1970-х гг. достигла санитарной нормы — 8 м^2 на человека. Тем не менее, жилищная проблема оставалась острой. К тому же после IX пятилетки, когда построили больше всего жилья за всю историю города, началось сокращение жилищного строительства[655].

---

[654] См.: Брыкин А.И. Я сын России XX века. Книга воспоминаний. Новосибирск, 2007. С. 193-195.

[655] История города. Новониколаевск-Новосибирск. Исторические очерки. Т.II. Новосибирск, 2006. С. 66.

Следует отметить, что уже с начала 1970-х гг. наблюдалось значительное отставание социальной сферы от темпов индустриального роста. Усилился дефицит мясной продукции, целого ряда молочных продуктов, ассортимент фруктов и овощей был весьма небольшим. Иногда, правда, сезонно из продажи исчезал сахар. Одежды и обуви было в достатке. Однако не хватало изделий из натурального меха, качественной и модной обуви и одежды. Несмотря на то, что уровень инфляции был относительно низок, а номинальная зарплата постоянно росла, уровень удовлетворенности трудящихся жизненными условиями постоянно снижался. Признаком такой неудовлетворенности была высокая текучесть кадров. Причем, если в 1967 г. уровень зарплаты, при котором текучесть резко снижалась, был равен примерно 100 рублям, то спустя полтора-два десятка лет — более 200 рублей[656].

В жизнь вступало новое поколение, которое все достижения послевоенного времени воспринимало как данное без всяких условий. Это поколение не трогали сентенции типа «Лишь бы не было войны!». Оно ориентировалось на жизненные стандарты, о которых подавляющее большинство имело смутные представлении, почерпнутые из кинофильмов и телепередач, а также рассказов тех, кто побывал «за бугром». Поколению хотелось лучшей, чем у их отцов и матерей, яркой жизни без дефицитов и нелепых ограничений.

Заельцовский район по составу персонала предприятий значительно отличался от других районов. Здесь был больший удельный вес кадровых рабочих, инженеров и техников, чем в других местах. Сказывался целый ряд обстоятельств. Во-первых, производственные процессы на предприятиях электронной и оптико-электронной промышленности предъявляли повышенные требования к квалификации и трудовому стажу работников. Во-вторых, прием на работу на предприятия оборонного комплекса имел целый ряд ограничений. В-третьих, уровень зарплаты и доступ к некоторым дефицитным товарам и благам был выше, чем на гражданских производствах даже в пределах одного района и одной профессии. Это приводило к тому, что зарплата и другие материальные блага у рабочих сквозных профессии, работавших в разных отраслях, существенно различались. Это вызывало известную социальную напряженность даже в пределах одного района города. Так в письме рабочего-сварщика в газету «Советская Рос-

[656] Мозырева Т.А. Текучесть и стабилизация инженерно-технических работников на предприятиях Сибири. Новосибирск, 1986. С. 67.

сия», указывалось: «Я работаю 10 лет на одном предприятии, план всегда перевыполняю, и фабрика наша на хорошем счету. Но очередь на квартиру не движется, места для сына в детский сад так и не смог получить, о путевке на юг уже и не мечтаю. Между тем, мой сосед все это имеет, хотя мы оба сварщики одного разряда. Почему? Все очень просто: я работаю на предприятии легкой промышленности, а он — в строительном тресте. Работа моя ничуть не легче, а фактически — он живет лучше меня»[657]. На страницах журнала «ЭКО» директор Новосибирского производственного обувного объединения «Обь» прокомментировал ситуацию так: на разных заводах города существует разная оплата одноименных сквозных профессий. Это обезличивает значимость тарифа и способствует поиску «легких» заработков. Например, компрессорщики 6-го разряда, токари-фрезеровщики, фрезеровщики получали в «Оби» на 30-40% меньше, чем на некоторых заводах других отраслей. У него складывалось такое ощущение, что каждая отрасль, предприятие сами устанавливали зарплату отдельным категориям рабочих[658]. Такое положение в то время, когда все думали о справедливости, порождало дополнительную социальную напряженность и способствовало текучести кадров.

В Заельцовском районе положение дел представлялось вполне благополучным. Задание IX пятилетнего плана по росту производительности труда район выполнил уже в 1974 г., по объему производства — к 16 сентября 1975 г. За годы пятилетки были обеспечен рост валового объема промышленной продукции на 80% при 60% по плану. Сверх плана было произведено продукции на сумму более 200 млн. рублей. Рост объемов реализации продукции составил 58%, при плане 48%. Сверх плана за четыре года и десять месяцев было реализовано продукции на сумму 34 млн. рублей.

Осуществлялись крупные меры по техническому перевооружению. На реконструкцию и переоснащение было израсходовано более 125 млн. рублей, из которых 65% составили затраты на обновление активной части основных фондов — установку новейшего оборудования. Производительность труда в районе повысилась на 78% при плане 52,3%. Практически весь прирост объемов продукции обеспечен за счет роста производительности труда[659].

Благодаря мерам по повышению производительности и технической

[657] Советская Россия. 1985. 23 июня.
[658] Ефимкин М.М. Рабочие Сибири. Конец 50-х — середина 80-х годов. Новосибирск, 1990. С. 116.
[659] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 6. Д.1. Л. 7.

оснащенности предприятий, повысилась эффективность производства: плановая прибыль выросла в 4 раз, фондоотдача — на 16,3%[660].

В 1971-1975 гг. было освоено серийное производство более 400 новых изделий, удельный вес которых в объеме всего производства составил примерно 30%. Организационно-технические мероприятия и рационализаторство позволило получить экономический эффект в размере 80 млн. рублей. В ходе аттестации Государственный знак качества был присвоен 34 изделиям, свыше 70% продукции находилось на уровне лучших отечественных и зарубежных образцов. Изделия, выпущенные промышленностью района, экспортировались в 45 стран мира[661].

При всех минусах и издержках середина 1970-х гг. для Заельцовского района была временем расцвета. За 1970-1975 гг. объем валовой продукции предприятий и организаций сферы материального производства Заельцовского района вырос на 64,2%, в том числе в промышленности — на 82,5%, в строительстве — на 42,7%, на транспорте — в 2,38 раза, в торговле и общественном питании — на 47,3%[662]. Предприятия района работали с полной нагрузкой. Энергично осуществлялось крупномасштабное гражданское и промышленное строительство. Резко повысился культурно-бытовой уровень населения. Исчезали бараки и хибары. Среднее образование становилось нормой для молодежи.

Однако все рельефнее проявлялись признаки отставания производственной и социальной инфраструктуры, ухудшалось продовольственное снабжение, усилился дефицит. В промышленности и научно-исследовательском секторе наметилось отставание от высшего мирового уровня.

---

[660] ГАНО. Ф. П-50. Оп.6. Д.1. Л. 7.
661 ГАНО. Ф. П-50. Оп.6. Д.1. Л. 7.
[662] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 3, 7-8.

Глава 5

По пути торможения 1976-1984 гг.

Во второй половине 1970-х гг. явственно стало ощущаться замедление темпов социально-экономического развития. Понизился тонус общественных настроений. Социальный оптимизм сменился на разочарование. Нескончаемые славословия в адрес Л.И. Брежнева подрывали авторитет руководства страны. Вырос разрыв между объемом денежной массы и ее товарным покрытием стал постоянно увеличиваться. Возник товарный голод, который поначалу носил структурный характер и распространялся на особо престижные товары и предметы длительного пользования. В Заельцовском районе это давление несколько снижалось системой закрытого распределения дефицитных товаров по предприятиям оборонного значения. С каждым годом дефицит нарастал и охватывал практически всю сферу распределения товаров и услуг. Необеспеченность денежной массы товарами вела к росту цен и активизации черного рынка. Начали действовать, отрицаемые пропагандой, инфляционные механизмы. Официально периодически дорожали только «предметы повышенного спроса»: легковые автомобили, бытовая техника, ковры. Несколько раз повышались цены на золото. Накануне подорожания ювелирные магазины почти полностью опустошались. Болезненно воспринималось населением подорожание кофе и исчезновение из свободной продажи популярного индийского чая. Нарастала массовая спекуляция. Доверие к властям падало.

Хотя люди стали ощущать сбои в целом ряде отраслей жизнеобеспечения, во второй половине 1970-х гг. Заельцовский район продолжал развиваться опережающими темпами. По России, в целом, намечалось увеличение выпуска продукции машиностроения в 1,5 раза[663]. Исходя из потребностей народного хозяйства и с учетом результатов работы в первой половине 1970-х гг. на новое пятилетие объем производства по отраслям промышленности Заельцовского района планировалось увеличить в больших размерах. В электронике, машиностроении и металлообработке, приборостроении рост должен был составить 68,3%.

В легкой промышленности показатели роста планировались значительно скромнее — 26,2%. В пищевой промышленности с учетом трудностей в сельском хозяйстве темпы должны были составить всего 18%[664] (предусматривалась, однако, реконструкция мясокомбината с выходом на мощность 150 тонн мяса в смену[665]). В промышленности строительных ма-

[663] Экономические и социальные проблемы развития РСФСР. М., 1979. С. 13.
[664] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 9.
[665] Экономические и социальные проблемы развития РСФСР. М., 1979. С. 21-22.

териалов — 124,2%. Всего же по промышленности Заельцовского района, в целом, рост объемов производства в стоимостном выражении должен был составить 47,1%[666].

На IX сессии 15 созыва Заельцовского райсовета, которая состоялась 28 ноября 1976 г., подчеркивалось, что новый X пятилетний план являлся результатом анализа и обобщения, происходивших за годы IX пятилетки социально-экономических процессов, учета перспектив развития страны, города и обобщения планов социального развития предприятий и организаций района[667]. Следует отметить, что, как отмечалось на XXV съезде КПСС, по своим главным задачам, по основным направлениям хозяйственной деятельности, девятый и десятый пятилетние планы представляли собой как бы единое целое. Вторая половина 1970-х годов, как и первая, проходила под знаком курса на интенсификацию производства, на дальнейшее развертывание научно-технической революции. Вместе с тем, в повседневной практике стали выявляться «узкие места», нерешенные проблемы, определенные несовершенства хозяйственного механизма, еще не сумевшего должным образом перестроиться в интересах оптимального осуществления курса на интенсификацию.

Фактически же декларации о сохранении в планах X пятилетки основных направлений IX пятилетки, несмотря на позитивные моменты преемственности, вели к сохранению основных контуров социально-экономической динамики, которые закладывались еще на рубеже 1960-1970-х гг. Такая политика неизбежно вела к застою, поскольку закладывала отставание от новейших структурных и технологических изменений. Несмотря на то, что темпы развития промышленности Заельцовского района в 1976-1980-е гг. годы планировались более низкими, чем прежде, однако прирост выпуска промышленной продукции должен был быть выше, чем в предыдущее пятилетие на 20-30 млн. рублей. Трудовые коллективы Заельцовского района прилагали активные усилия, чтобы противостоять тенденциям к застою. На электровакуумном заводе вызрела идея создания крупного научно-производственного объединения. Завод в дополнение к электровакуумным приборам перешел на выпуск приборов СВЧ, полупроводников и интегральных схем, а также товаров народного потребления. Его ОКБ было единственным в стране, которое разрабатывало приборы СВЧ малой и средней мощности, а завод — единственной базой освоения и

[666] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 9.
[667] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 5.

производства этих приборов. Управлять многопрофильным производством становилось трудно. В мае 1975 г. было образовано новосибирское производственное объединение «Союз». С 1 октября 1975 г. в структуре объединения стало действовать 4 комплекса. В X пятилетку предприятие вошло в новой организационной форме[668].

Десятая пятилетка было провозглашена пятилеткой эффективности и качества. Важной особенностью было то, что предусматривалось значительно (на 32%) нарастить объем работы проектных организаций. Планировалось повысить темпы развития торговли и общественного питания. Их рост должен был составить 21,5%. В целом по району рост объема материального производства предусматривалось обеспечить главным образом за счет прироста производительности труда. Численность промышленно-производственного персонала за 1976-1980 гг. предполагалось увеличить в пределах 3,3%[669].

Курс на интенсификацию означал остановку роста промышленно-производственного персонала. Расчеты показывали, что возможности прироста рабочей силы по Новосибирску находились в пределах 2,2%. Руководство Заельцовского района выступило против намерений администраций НПЗ, «Экрана», завода №401 увеличить численность персонала к 1980 г. на 7,5-10%. Для сокращения потребности в рабочей силе требовалось выполнить работы по внедрению новых технологий на сумму 13,75 млн. руб. с экономическим эффектом порядка 17 млн. рублей. В числе главных факторов роста производительности труда в промышленности Заельцовского района называлась механизация и автоматизация. Предусматривалось использовать на эти цели 21,5 млн. руб., создать 10 комплексно-механизированных цехов и 83 участка, запустить в работу 773 единиц автомата, полуавтомата и агрегатного оборудования, смонтировать 70 механизированных и автоматических линий. На нужды реконструкции и переоснащения производства и новое строительство планировалось направить 140 млн. рублей капиталовложений[670].

В то же время важно было добиться опережающих темпов роста объемов производства над стоимостью основных производственных фондов, обеспечить рост фондоотдачи на 10,6%. Требовалось быстрее внедрять разработки в области совершенствования организации труда. За счет передовой технологии, средств механизации и автоматизации, научно организации

[668] Санцевич Н. Такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 173-174.
[669] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 9-10.
[670] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 10-11.

труда и автоматизированных систем управления предполагалось условно высвободить до 21 тыс. человек[671].

Однако господство валовых показателей при оценке деятельности предприятий сводили на нет усилия в сфере научно-технического прогресса. Система хозяйствования отторгала нововведения. В результате, технический прогресс тормозился. Планы освоения новой техники не выполнялись.

Попытки улучшения механизма планирования, стимулирования, управления, усиления государственной дисциплины в выполнении планов на уровне предприятий и министерств предпринимались неоднократно. В 1979 г. было принято правительственное постановление «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы». Разработанные в этом документе мероприятия базировались, главным образом, на опыте 1970-х гг. и были рассчитаны на длительную перспективу. Решено было на всех уровнях хозяйствования ввести новую систему планируемых показателей, чтобы работу каждого предприятия оценивать не по «валу», не по объему реализованной продукции, выполнению конкретных заказов потребителей. Но эти попытки были тщетны.

Перед коллективами промышленных предприятий Заельцовского района на X пятилетку была поставлена задача: поднять долю высококвалифицированного и квалифицированного труда с 72,2 до 78,2%. Для этого требовалось ежегодно повышать квалификацию примерно 16 тыс. рабочих. Планировалось, что наряду с профессиональным ростом, к 1980 г. вырастет их общеобразовательный уровень, а удельный вес рабочих с образованием не ниже 10 классов составит 48,4% — увеличится на 8,5%. К 1981 г. удельный вес инженерно-технических работников и служащих с высшим и средним специальным образованием в районе должен был составить 85,8% при соответствующем снижении доли практиков[672].

В X пятилетке в Заельцовском районе намечалось осуществить обширную социальную программу. Она предусматривала повышение жизненного уровня путем увеличения заработной платы, улучшение жилищных условий, развитие торговли, общественного питания, здравоохранения. К 1980 г. уровень средней заработной платы в районе должен был составить 200-220 рублей в месяц[673], тогда как по России — 178,7 рублей

[671] Там же. Л. 11-12.
[672] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 13.
[673] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1060. Л. 20.

против 151,2 в 1975 г.[674]. Первостепенное внимание в районе уделялось строительству жилья, планировался ввод 358 тыс. м^2 полезной площади. Крупные шаги намечалось сделать по пути обеспечения каждой семьи комфортабельной благоустроенной квартирой. Предусматривалось к 1980 г. завершить в Заельцовском районе снос ветхого государственного жилья и продолжить организованное расселение людей из овражной и береговой затапливаемой зон.

Уже в начале X пятилетки в Заельцовском районе началась выполнение этой особо важной в социальном плане задачи. За счет всех источников было переселено в благоустроенные квартиры свыше 1200 семей, а более 800 домостроений пошло под снос [675]. Всего для переселения людей с площадок застроек за пять лет было выделено 59 тыс. квадратных метров жилья[676].

Выполнение социальной программы Заельцовского района было сопряжено с большими трудностями, поскольку камнем преткновения в решении большинства проблем стал дефицит. Тем не менее, за 1976-1980 гг. в осуществление социальной программы было вложено примерно 70 млн. рублей. При этом построено 260 тыс. м^2 жилья, в том числе молодежные общежития на 6 тыс. рабочих мест, 3 школы, 6 детских учреждений, 21 предприятия общественного питания, 5 магазинов, расширены и построены вновь 5 поликлиник[677]. В санаторной зоне района действовали детские ревмокардиологический, костно- и легочно-туберкулезные санатории, санаторий «Заельцовский бор», дом отдыха «Мочище», ряд санаториев-профилакториев и дач предприятий и организаций. Почти 10 тыс. детей трудящихся района ежегодно отдыхало в 12 летних загородных пионерских лагерях.

Спецификой предприятий Заельцовского района было применение в значительных масштабах женского труда. Поэтому возрастала важность обеспечения местами в детских дошкольных учреждениях. В Российской Федерации в 1978 г. сеть постоянных дошкольных учреждений достигла 70,9 тыс. или на 10,7 тыс. больше, чем в 1966 г., а число ребят, находившихся в них, возросло в 1,5 раза[678]. В Заельцовском районе в конце 1970-х гг. обеспеченность местами в детских дошкольных учреждениях состав-

[674] Экономические и социальные проблемы развития РСФСР. М., 1979. С. 157.
[675] ГАНО. Ф. П-50. Оп.13. Д. 12. Л. 16.
[676] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 20.
[677] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 15.
[678] Экономические и социальные проблемы развития РСФСР. М., 1979. С. 182.

ляла 65% от потребности[679]. Несмотря на все усилия, в X пятилетке удалось ввести в строй лишь 5 из 10 запланированных дошкольных детских учреждений[680].

Трудовые коллективы Заельцовского района напряженно трудились над выполнением заданий X пятилетки. Среди главных достижений было то, что удалось на предприятиях и в производственных объединениях сформировать инженерные и научно-технические кадры, способные решать крупномасштабные технические проблемы. Это были такие технические руководители, разработчики и конструкторы, как Княжев Гелий Яковлевич из ЦКБ «Точприбор», Порватов Сергей Павлович — НПО «Восток», технологи Шустов Борис Григорьевич — НПО «Союз», Сорокина Зоя Ивановна — кожевенно-обувной комбинат, Розенталь Галина Константиновна — кожевенно-галантерейное объединение «Сибирь», умельцы из числа рабочих — Захаров Иннокентий Михайлович («Союз»), Громов Константин Васильевич (НЗПП)[681].

Основной объем промышленного производства в Заельцовском районе в X пятилетке был получен за счет роста производительности труда. Численность промышленно-производственного персонала за 1976-1980 г. по району выросла лишь на 0,6%, число рабочих сократилось на 1,1%. Количество же инженерно-технических работников увеличилось на 5,2%[682], а средний разряд рабочих вырос с 3,45 до 3,6[683].

Экономика Заельцовского района находилась на подъеме, активно внедрялись достижения научно-технического прогресса. За 1979-1980-е гг. на предприятиях и в организациях района было осуществлено более 500 научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских разработок на сумму более 50 млн. рублей. В переоснащение и комплексную механизацию производства было вложено 120 млн. рублей, освоено209 новых изделий. Среди них высокоточный фотоэлектрический коллиматор, микросхемы с перепрограммируемой памятью на 2 и 8 килобитов, высокочувствительные оптико-электронные приборы[684]. Позитивные перемены произошли и на предприятиях легкой промышленности. Так, на кожевенно-обувном объединении «Обь» было внедрено 740 единиц нового оборудова-

[679] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 22.
[680] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 30.
[681] ГАНО. Ф. П-50. Оп.13. Д. 12. Л. 13.
[682] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 11-12.
[683] ГАНО. Ф. П-50. Оп.13. Д.12. Л. 13.
[684] ГАНО. Ф. П-50. Оп.13. Д.12. Л. 12.

ния, в том числе 105 единиц полуавтоматического действия, что позволило высвободить 340 рабочих[685].

Для повышения качества жизни большое значение имел переход промышленного и бытового сектора на газовое топливо. В августе 1980 г. произошло событие, которого с нетерпением ждали все новосибирцы: 26 августа на улице Жуковского состоялся митинг, посвященный окончанию строительства газопровода Юрга — Новосибирск и поступлению в Новосибирск природного газа. Участие в нем приняли руководители области и города, строители газопровода, трудящиеся Новосибирска. Митинг открыл председатель горисполкома К.П. Севастьянов[686].

Пресса писала: «Стальная нить газопровода, возле которого встал грузовик с импровизированной трибуной этого митинга, преодолела путь длиною свыше тысячи километров. Преодолела, потому что проходил этот путь через таежные массивы, топи болот, множество рек. И главные герои сегодняшнего праздника — те, кто провел газопровод этой трудной трассой, где было сварено 15 тыс. стыков, вынуто около миллиона кубометров грунта».

Нелегко дались и последние километры — по дну Оби, по ее пойменной части. С этой трудовой победой тружеников СУ-4 треста «Омскнефтепроводстрой», Новосибирского специализированного строительно-монтажного управления треста «Уралгазстрой», СУМР-2 треста «Востокнефтепроводстрой», строителей, монтажников, проектировщиков, ученых — всех, кто помог природному газу тюменского Севера прийти в Новосибирск, от имени областного и городского поздравил участников поздравил один из руководителей города Г.В. Алешин. Газопровод Юрга-Новосибирск был принят государственной комиссией без замечаний, с оценкой «хорошо».

Газ открывал новые, большие возможности для развития промышленности города. Особо заинтересованы в голубом топливе были энергетики. Тысячи тонн угля требовали топки котлов теплоэлектроцентралей. С этими грузопотоками все труднее справлялся железнодорожный транспорт. Эти проблемы решал поступавший тюменский газ. Кроме того, это топливо повышало производительность котельных установок, их мощность, позволяло дать городу больше тепла. Газификация помогала решать и вопрос охраны окружающей среды, экологии, поскольку позволяла в 8,5 раза уменьшить

---

[685] Зверев С.М. Высокомеханизированному производству — автоматизированное управление// Наука-производство-эффективность. Новосибирск, 1982. С. 172.

[686] Вечерний Новосибирск. 1980. 27 августа.

выбросы вредных веществ в атмосферу путем перевода промышленных предприятий и многочисленных котельных Новосибирска на газ[687].

По плану первым должны был перейти на газ Заельцовский район, ряд заводов которого должны были использовать голубое топливо уже в 1980 г. Выступивший на митинге управляющий трестом «Омскнефтепроводстрой» Б.А. Никитенко сообщил о повышенных обязательствах, принятых коллективом строительного управления №4, которое возглавлял Ф.Л. Доброскок. Труженики управления решили завершить к октябрьским праздникам строительство еще нескольких десятков километров газопровода к другим районам города.

Наступил самый волнующий момент митинга. Бригадир СУ-3 треста «Нефтепроводмонтаж» А.Г. Гринвальд, сварщик «Уралгазстроя» Л.М. Смышляев, и рабочий приборостроительного завода, Герой Социалистического труда, В.В. Польников поднесли факел к металлической трубе, укрепленной под газопроводом. Секунда — и над ней заплескалось ясное, почти не различимое на фоне голубого неба пламя огня. Газ пошел потребителям[688].

Итоги работы коллективов предприятий и организаций Заельцовского района на рубеже 1970-1980-х гг. были подведены на XXIX (ноябрь 1980 г.) партконференции Заельцовского района. В докладе первого секретаря райкома В.Л. Авдеева основной упор был сделан на достижениях предприятий района в научно-техническом развитии. По планам организационно-технических мероприятий и новой техники было осуществлено более 10 тыс. мероприятий с экономическим эффектом 90 млн. рублей[689].

В 1976-1980 гг. в центре внимания трудовых коллективов Заельцовского района находилось ускорение технического прогресса. Руководители предприятий и общественных организаций стали лучше вникать в содержание планов новой техники и технологического обновления, следить за расширением и укреплением связи науки с производством, осуществлять контроль за ходом выполнения организационно-технических мероприятий. Только за 1979-1980 гг. было комплексно механизировано 10 цехов и 48 участков, установлено 107 поточных и конвейерных линий.

Однако, главным достижением В.Л. Авдеев назвал формирование на предприятиях коллективов инженерных и научно-технических кадров, способных решать крупные технические проблемы. Среди них он назвал таких

[687] Вечерний Новосибирск. 1980. 27 августа.
[688] Вечерний Новосибирск. 1980. 27 августа.
[689] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 12.

технических руководителей, разработчиков и конструкторов как Г.Я. Княжев (ЦКБ «Точприбор»), С.П. Порватов (НПО «Восток»), технологи Б.Г. Шустов (НПО «Союз»), З.И. Сорокина (обувное объединение «Обь»), Г.К. Розенталь (кожгалантерейное объединение «Сибирь»), высококвалифицированные рабочие И.М. Захаров («Союз»), К.В. Громов (НЗПП). За 1976-1980 гг. численность инженерно-технического персонала на предприятиях района выросла на 4,8%, средний разряд рабочих с 3,45 до 3,6[690].

Большое внимание в районе уделялось совершенствованию организации труда и управления. К 1980 г. было завершено, в основном, становление первой группы производственных объединений, которые стали давать более 50% всей промышленной продукции Заельцовского района. Имелись перспективы создания новых производственных объединений. Создание научно-производственных объединений играло двоякую роль. С одной стороны, позволяло более полно использовать производственные мощности, иметь более квалифицированные кадры и за счет организации филиалов нести промышленную культуру в сельскую местность. Однако в большинстве случаев это приводило к малоэффективному эклектичному слиянию научных и производственных структур. Причины неудач были заложены в самой организации производственного процесса, когда промышленность была мало заинтересована во внедрении новой техники, а от изобретения до внедрения, в лучшем случае, проходило более 5 лет. Огромные предприятия не обладали гибкостью, слабо поддавались перепрофилированию. Им было проще наращивать объемы производства давно освоенной продукции. Отраслевой, ведомственный принцип управления вступал в противоречие с корпоративным, основанным на межотраслевых связях.

Наряду с управлением на предприятиях Заельцовки стремились улучшить организацию труда. В 1980 г. свыше 20 тыс. человек работали по картам регламентации труда. В Заельцовском районе процент охвата технически обоснованными нормами был самым высоким в городе и составил 82,1%[691]. Лидировал НПЗ. С целью повышения производительности труда и качества продукции, на заводе активно внедрялся бригадный подряд. Новаторы личным примером старались доказать преимущества бригадной формы организации труда. Также целенаправленно, настойчиво внедрялись эта прогрессивная форма организации труда и на ряде других предприятий Заельцовского района. В 1980 г. в районе бригадным подрядом было охва-

[690] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 12.
[691] Вечерний Новосибирск. 1980. 18 ноября.

чено 1200 производственных коллективов[692]. В этих бригадах трудилось боле 8 тыс. человек[693].

В своем выступлении на райпартконференции депутат Верховного Совета СССР С.М. Гордиенко заявила, что рабочие осознали преимущества бригадного подряда, и призвала еще настойчивее внедрять его. Беспокойство за внедрение новой формы организации труда — бригадного подряда — прозвучала и в докладе первого секретаря Заельцовского РК КПСС В.Л. Авдеева, и в выступлениях ряда делегатов конференции. Они подчеркивали, что переход к бригадному подряду можно считать лишь началом большого дела, и что Заельцовка здесь сильно отстала от других районов города. Охват рабочих-сдельщиков бригадным подрядом в Заельцовском районе составлял около 18%, тогда как средний по городу — 34%. Критическая оценка итогов проделанного за отчетный период была характерна для всего хода райпартконференции.

Отмечалось, что использование рабочей силы на ведущих промышленных предприятиях района оставалось малоэффективным. Так, из 14 предприятий, за X пятилетку, на шести было допущено увеличение общей численности, в том числе на НПО «Восток» (директор Ю.Г. Шелюхин) — на 20,5%, а на заводе №401 — почти на 30%, тогда как на кожгалантерейном объединении их численности сократилась на 16,4%, ЖБИ — на 13,5, спиртовом заводе — на 18,4%, НПО «Изомер» — 0,9%. На предприятиях ощущалась нехватка рабочих[694]. При этом численность промышленно-производственного персонала в районе за 1976-1980 гг., в среднем, возросла на 0,6%, число рабочих сократилось на 1,1%, а инженерно-технических работников увеличилась на 5,2%. В том числе на кожевенно-обувном объединении «Обь» (директор С.М. Зверев) и кожгалантерейном объединении «Сибирь» (директор В.Ф. Бренно) — на 25,9%, ЖБК треста «Красноярсктрансстрой» (директор В.И. Поляков) — на 10%, экспериментально-механический завод на 6,3% (директор Иванов), хотя на всех этих предприятиях численность рабочих снизилась от 4 до 16%[695]. В то же время в 1979 г. текучесть кадров по предприятиям района сократилась с 19,5% до 14,4% к численности персонала[696].

Получило новые импульсы соревнование под девизом «Работать без отстающих». В 1976-1980 гг. в районе значительно сократилось число

[692] Вечерний Новосибирск. 1980. 18 ноября.
[693] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 13.
[694] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 11-12.
[695] Там же. Л. 12.
[696] ГАНО. Ф. П-50. Оп.13. Д. 12. Л. 16.

предприятий, цехов, участков, которые не выполняли план производства. Свой эффект дало соревнование за достойную встречу XXVI съезда КПСС. Коллективы предприятий Заельцовского района добились высоких темпов роста объема промышленного производства, производительности труда, и реализации продукции. К концу X пятилетки они составили соответственно: 142%, 141,3 и 141%.

Предприятия района за 19761980 гг. улучшили качество выпускаемой продукции. Сократились потери от брака, рекламаций, повысилась надежность многих приборов и изделий. На 10 предприятиях района были внедрены и действовали комплексные системы управления за качеством продукции. За 1979-1980 гг. Государственный Знак качества был присвоен 93 изделиям[697]. Конкурентоспособность многих наукоемких изделий оставляла желать лучшего. В легкой и пищевой промышленности, бытовом обслуживании накопилось немало проблем. При комплексных проверках инспекциями браковалось от 4 до 10% обуви, галантереи, ряда бытовых приборов, строительных конструкций, выполненных строительно-монтажных работ.

Темпы промышленно-экономического развития Заельцовского района во второй половине 1970-х гг. демонстрировали уверенную динамику. Однако к этому времени в полной мере встали вопросы эффективности производства, конкурентоспособности продукции, ее качества и технического уровня. Выросли социальные стандарты, возникли новые потребности, которые оставались неудовлетворенными. Многие задачи, поставленные на X пятилетку, не были решены. Район, в целом, не обеспечивал выполнение контрольных цифр. Ряд предприятий недодали по плану пятилетки значительное количество продукции. Среди них был мясоконсервный комбинат. Однако не все зависело от работы трудовых коллективов. В выступлении на районной партийной конференции в выступлении секретаря парткома мясокомбината А.А. Степанова критике были подвергнуты Министерство мясомолочной промышленности и Госплан РСФСР за серьезные просчеты в планировании[698].

Многие предприятия отстали в переоснащении производства высокопроизводительным оборудованием. В 1980 г. около 40% работ выполнялось вручную, вспомогательные, транспортные и складские работы были слабо механизированы. Тысячи людей были заняты малопроизводительным трудом[699]. Касаясь нерешенных социальных проблем, на райпартконференции,

[697] Вечерний Новосибирск. 1980. 18 ноября.
[698] Там же.
[699] Там же.

директор НЭВЗа В.В. Козлов подчеркнул: «Сделано в районе много. Однако мы не всегда испытываем чувство удовлетворенности», Он отметил, что в Заельцовском районе неудовлетворительно велось жилищное строительство. С ним были солидарны делегаты конференции С.М. Гордиенко, заместитель директора кожгалантерейного объединения «Сибирь» В.П. Шашков, председатель райисполкома Н.Ф. Ровбель.

В выступлениях делегатов указывалось на серьезные недостатки в распределении жилья. Нередко люди получали квартиры далеко от своих предприятий. Зачастую сроки сдачи жилья затягивались, качество жилья не удовлетворяло новоселов. Ряд организаций, особенно организации гражданской авиации снизили по сравнению с IX пятилеткой объемы жилищного строительства. На райпартконференции обращалось внимание на многие причины, порождавшие недостатки в организации труда и быта тружеников района. Одной из таких была неудовлетворительная работа городского пассажирского транспорта.

Тем не менее, за годы X пятилетки в районе была осуществлена большая социальная программа. Было построено 260 тыс. м^2, в том числе общежитий, на 6 тыс. мест, 3 школы, 6 детских дошкольных учреждения, 21 предприятие общественного питания, 5 магазинов, расширены и построены заново 5 поликлиник[700]. Была проложена новая теплотрасса, газопровод для промышленных предприятий, реконструирован головной водовод с насосной станцией и резервуарами для запасов воды, проложено заново более 5 км канализационных коллекторов.

Как и все в стране, коллективы предприятий Заельцовского несли большую нагрузку по оказанию помощи аграрному сектору. В 1979-1980 гг. предприятиями и организациями района в колхозах и совхозах области было возведено 5 птичников, 5 кормоцехов, 4 силосные траншеи, 8 зерноочистительных пунктов, 8 животноводческих помещений, 2 доильные площадки и многое другое[701].

С середины 1970-х гг. социальные проблемы занимали все более значительное место в государственных делах. В Заельцовском районе важнейшей задачей было расселение людей из овражной и береговой зон. В 1979-1980 гг. было особенно интенсивно продолжено расселение жителей из оврага Первой Ельцовки и береговой зоны. Всего из овражных зон было переселено 1200 семей, и снесено примерно 800 домов. В 1979-1980 гг. более 3,5 тыс. семей в Заельцовском районе улучшили свои жизненные усло-

[700] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 15.
[701] Вечерний Новосибирск. 1980. 18 ноября.

вия. Наращивались благоустроительные работы, в том числе и по замыву Ельцовок, было окончено строительство магистральных дорог по улицам Плановая и Жуковского. На ремонт дворов и подъездов было израсходовано 13 млн. рублей[702].

Большое внимание уделялось охране труда. В Заельцовском районе за годы X пятилетки из вредных условий производства было выведено 5 тыс. человек[703].

Забота о «повышении благосостояния народа» с середины 1970-х гг. стала приобретать неадекватные формы, что выражалось в повышении денежных доходов населения. Достижение «социальной однородности общества» осуществлялось через искусственное «подтягивание» низкооплачиваемых слоев к среднему уровню зарплаты. Многое здесь делалось нередко чисто административными мерами, без какого-либо экономического обоснования. Так, в промышленности и строительстве Заельцовского района, по сравнению с началом X пятилетки, зарплата увеличилась на 18,1% и составила в среднем 214 рублей в месяц, тогда как товарооборот вырос лишь на 13,9%. Это неизбежно вело к разрыву между объемом денежной массы и ее товарным покрытием. Наметился товарный голод, который поначалу носил структурный характер и распространялся на престижные товары и предметы длительного пользования. С годами дефицит затронул практически всю сферу реализации товаров и услуг.

Социально-экономическое развитие сдерживалось ростом централизации и бюрократизации. Лавинообразно увеличивалось число подзаконных актов, которых к середине 1980-х гг. насчитывалось около 200 тыс., а число плановых показателей выросло до 1,5 тысяч. Регламентировался буквально каждый шаг хозяйственных руководителей, самостоятельность предприятий была фактически ликвидирована.

В развитых странах развертывалась компьютерная революция, широко внедрялись информационные технологии, производство электронной и компьютерной техники возрастала в разы, в экономике происходили резкие структурные сдвиги, управление и общество активно приспосабливались к волне переменам. Руководство СССР, находясь в плену обветшалых догм, и как бы не замечая радикальных перемен, по-прежнему твердило о пятилетке эффективности и качества. На XI пятилетку (1981-1985 гг.) был намечен целый ряд задач. Предусматривалось, что опережающими темпами будут развиваться отрасли, обеспечивающие прогрессивные сдвиги в структуре

[702] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 16.
[703] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 13. Д. 12. Л. 16.

экономики. Объем промышленного производства в Российской Федерации должен был возрасти на 24-27%[704]. В директивах на XI пятилетку практически отсутствовал даже раздел о развитии электронной промышленности и компьютерных технологий. Лишь после всех разделов по машиностроению микроэлектроника и вычислительная техника упоминалась в разделе приборостроение[705]. Такой подход к передовым отраслям накладывал отпечаток на развитие всего кластера электроники.

Задачи трудовых коллективов Заельцовского района на предстоящие пятилетие были рассмотрены 27 декабря 1981 г. на VIII сессии 17 созыва районного Совета народных депутатов. Председатель райисполкома Н.Ф. Ровбель представил план развития района на 1981-1985 гг. Темпы роста по реализации продукции в целом по району за 1981-1985 гг. должны были вырасти в 1,5 раза. Повышенными темпами планировалось наращивать производство НПО «Восток», Новосибирский завод полупроводниковых приборов, завод «Экран», НПО «Союз», мясокомбинат и НПЗ[706].

В соответствии с директивами XXVI съезда КПСС особенностью XI пятилетки была установка на ускоренный рост развитие производства предметов потребления, а также отраслей производственной и социально-бытовой инфраструктуры[707]. Поэтому особое внимание должно было уделяться обеспечению растущих потребностей в товарах народного потребления (ТНП). Предприятия Заельцовского района получили большие задания. Выпуск ТНП предстояло увеличить за 1981-1985 гг. на 29,7%, объем производства изделий культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода — на 54,9%, вместо 38% в среднем по городу. Особенно большое увеличение — в 5,5 раз — предусматривало НПО «Восток» (директор Ю.Г. Шелюхин), НПО «Союз» (директор В.В. Козлов) — на 86,7%, завод «Экран» (директор Г.Е Колонда) — на 44%. На предприятиях Заельцовского района планировалось расширение выпуска часов «Филин», электромузыкальных звонков, вновь планировалось освоить выпуск часов настольных «Электрон» и часов-будильников с радиоприемником. К концу 1985 г. на заводе «Экран» намечалось начать выпуск цветных кинескопов для телевизоров с последующим увеличением их производства на сумму до 200 млн. рублей в год.

Для многих предприятий оборонного комплекса производство ТНП

[704] Гладышев А.Н., Зенченко Н.С. Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 43.
[705] См.: КПСС в резолюциях... Т. 14. М., 1987. С. 65.
[706] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 11-12.
[707] КПСС в резолюциях... Т. 14. Изд.9-е, доп. и испр. М., 1987. С. 44-45.

было маловыгодным. Поэтому вопреки курсу на увеличение производства товаров народного потребления некоторые предприятия Заельцовского района предусматривали в своих планах сокращение выпуска ТНП, как в общем объеме производства, так и по темпам роста их выпуска. Так, завод полупроводниковых приборов планировал увеличить выпуск товаров культурно-бытового назначения на 1980-1985 гг. лишь на 26%, что было значительно ниже общесоюзных заданий, в 2 раза, чем в среднем по району и в 1,5 раза ниже, чем по городу. Примерно на этом же уровне планировал свою работу и коллектив НПЗ[708].

На рубеже 1970-1980-х гг. появились возможности значительно больше внимания уделять архитектурному облику района, качеству строительства жилых домов и культурно-бытовых объектов. Были приняты меры к повышению комплексности застройки в соответствии с требованиями градостроительства. В 1970-е гг. в Заельцовке были построены дома, превосходящие по площади весь жилой фонд начала 1960-х гг. Одновременно улучшилась техническая оснащенность жилищ, их комфортабельность. Более половины жилья за 1976-1980 гг. было возведено по новым типовым проектам с улучшенной планировкой и отделкой квартир[709].

За 1980-1985 гг. в Заельцовском районе планировалось освоить 256 млн. рублей капитальных вложений, построить дома общей площадью жилья 445 тыс. м^2. Ряд предприятий собирались строить жилые дома по прямым договорам подряда со строительными организациями: завод «Экран» (2 дома) — директор Г.Е. Колонда, НИИЖТ — ректор П.И. Москалев, завод №401 — директор В.Д. Кантаев, завод ЖБК — директор В.И. Поляков, трест «Горремстрой» — хозспособом, «Сельстройиндустрия» — директор Н.Н. Габрат, общежитие мясокомбината — директор В.Ф. Гайдаш и другие[710].

Планировалось обеспечить комплексную застройку жилых массивов с полным завершением строительства домов повышенной этажности, объектов благоустройства, а также строительных школ, детских учреждений и объектов культурно — бытового назначения. Предусматривалось, что в конструктивном отношении дома будут строиться, в основном, панельными, серии 464Д и 97-ой серии — с улучшенной планировкой квартир с фасадами, облицованными плиткой и шок-бетоном. Новые жилые массивы должны были принять вид завершенных в градостроительном и архитектурно-

[708] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 13.
[709] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 13-14.
[710] Там же. Л. 15.

художественном отношении. Дальнейшее развитие, как определяющее направление массового строительства, должны были получить в 1981-1985 гг. индустриальное и, в первую очередь, крупнопанельное домостроение. К 1985 г. в государственном и кооперативном строительстве по Главновосибирскстрою крупнопанельные дома должны были составить 93%[711].

Основными строительными площадками на территории Заельцовского района в 1980-е гг. были жилмассив по улицам Свобода — Кропоткина, где в 1981 г. намечалось построить: по первой очереди — 131,7 тыс.м^2 жилья, по второй — 61,0 и по третьей — 70,0 тыс. м^2 жилья. На жилмассиве по ул. Д. Ковальчук уже до 1984 г. намечалось построить 140 тыс. м^2 жилья[712].

Настоящей революцией в городском транспорте являлось строительство метро. Особая роль отводилась здесь Заельцовке, поскольку в 1981-1985 гг. в районе предусматривался ввод в эксплуатацию депо метрополитена и начало строительства двух станций: «Гагаринской» и «Заельцовской».

В 1981-1985 гг. предусматривалась реализация и других инфраструктурных проектов. К их числу относилось значительное повышение уровня телефонизации района. Намечалось построить три АТС, в том числе на новом жилом массиве Кропоткина-Свобода — на 1000 номеров, а также АТС на 1000 номеров для жителей поселка Карьер Мочище и завершить строительство районной АТС на ул. Д. Ковальчук на 30 тыс. номеров[713].

В 1980 г., по сравнению с 1940 г. (годом создания Заельцовского района), реальные доходы рабочих и служащих РСФСР в расчете на одного работающего увеличились, согласно официальной статистике, в 3,6, а в расчете на душу населения в 5,1 раза[714]. Однако постоянный рост номинальной заработной планы и отложенный спрос, выражавшийся в давлении дефицита, вызывал серьезные проблемы, тем более, что предусматривался рост среднемесячной заработной платы рабочих и служащих в народном хозяйстве за 1981-1885 гг. на 14,5% и постепенное повышение минимальной заработной платы до 80 рублей в месяц. В этой связи розничный товарооборот государственной торговли в Заельцовском районе за 1981-1985 гг. должен был возрасти на 20%, из них — на 52% на промыш-

[711] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 15.
[712] Там же.
[713] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 16.
[714] Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 144.

ленные и на 48% на продовольственные товары. Намечалось построить 6 продовольственных и 2 промтоварных магазина, реконструировать магазины №3, 12 и 18 райпищеторга[715].

На рубеже 1970-1980 гг. развитие экономики и культуры стало все больше тормозиться пресловутым «дефицитом». Нередко им становились самые обычные товары и услуги. По плану социально-экономического развития РСФСР за 1981-1985 гг. выпуск продукции легкой промышленности должен был возрасти на 19%, пищевой — на 23, мясной и молочной — на 22,8%. Улучшение положения на рынке продовольственных и непродовольственных товаров явилось важнейшей задачей органов управления всех уровней. В этой связи депутаты районного Совета обратили внимание на то, что наличие в Заельцовке одного из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий Сибири, накладывало особые обязательства на районные власти в решении проблемы удовлетворения спроса на высококачественные продукты питания. Но возможности за счет поставок с местного мясокомбината (НМК) улучшить снабжение жителей района мясопродуктами были крайне ограничены, поскольку основная масса его продукции уходила в централизованные фонды.

Партийно-государственное руководство, встревоженное провалами в продовольственном снабжении населения и неудачами в агропромышленном комплексе, сделало ставку на непосредственное подключение коллективов промышленных предприятий к решению продовольственной проблемы. Промышленным предприятиям буквально навязывались непрофильные функции — развитие подсобных хозяйств и круглогодичная помощь аграрному сектору. К началу 1980-х гг. многие предприятия создали свои подсобные хозяйства. Например, подсобное хозяйство приборостроительного завода имело 1630 га земли, 650 голов свиней, 68 комбайна и другую технику, организовало пчелоферму на 250 семей, где в 1981 г. имелось 70 семей. Заводчане начали строить 3 жилых двухквартирных дома, закупили 2 двухквартирных дома из бруса. В конце 1981 г. был закончен проект генплана поселка на 350 семей. В развитие подсобного хозяйства оптическим заводом к 1981 г. было инвестировано 200 тыс. рублей, а всего за 1981-1985 гг. здесь предполагалось освоить 2,2 млн. рублей. В подсобном хозяйстве завода с конца ноября по конец декабря 1981 г. было забито 200 голов свиней, и продано работникам через систему общественного питания 16 тонн мяса. К 1985 г. по плану это хозяйство должно было производить 200 тонн мяса в

[715] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 17.

живом весе, 300 тонн молока, 170 тыс. штук яиц, по 250 тонн картофеля и овощей, а также фураж[716].

Завод «Экран» решил вопрос и об отводе земли для подсобного хозяйства. Он получил земельный участок в Болотнинском районе и заказал проектную документацию на животноводческие помещения электровакуумному заводу (НПО «Союз»). Руководство района одобрило опыт создания теплиц по выращиванию ранних овощей НЗПП на территории пионерского лагеря (одну теплицу заканчивали в конце 1981 г., другую предполагалось строить летом — каждая площадью 1000 м^2). Завод «Экран» пошел дальше и заказал проект по строительству 6 тыс. м^2 теплиц[717].

Несмотря на то, что за 1970-1980 гг. в Российской Федерации объем реализации продукции собственного производства предприятиями общественного питания увеличился в 2,2 раза, а количество мест в столовых, кафе и ресторанах почти удвоилось, общественное питание продолжало оставаться узким местом социальной сферы[718]. В 1981-1985 гг. предполагалось ускорить его развитие. В Заельцовском районе товарооборот общественного питания планировалось увеличить на 15%, укрепить материально-техническую базу: построить 14 предприятий общественного питания на 4050 посадочных мест, овощехранилищ на 1800 тонн. В результате обеспеченность посадочными местами на предприятиях района должны была, в среднем, подняться с 53% в 1980 г. до 85% в 1985 г., на НПЗ, в новосибирском подразделении фирмы «Каскад», Новосибирском авиапредприятии, ПАТО-4, ВНИИПЭМ, базе «Росбакалея» и 1-й городской клинической больнице она должна была достичь 100%[719].

Большие задачи в XI пятилетке стояли перед сферой бытового обслуживания. Общий объем реализации бытовых услуг населению России должен был увеличиться в 1,4 раза[720]. В Заельцовском районе объем бытовых услуг населению за 1980-1985 гг. планировалось увеличить: по швейным ателье — на 120%, по парикмахерским — на 122%, по объединению «Новосибоблмебельбыт» — на 178%, по прокатным пунктам почти на 150%. В результате, общий объем бытовых услуг населению по району должен был достигнуть свыше 7 млн. рублей, а на душу населения около 50 рублей вместо 39. Планировалось построить 12 предприятий бытово-

[716] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 18.
[717] Там же. Л. 18-19.
[718] Гладышев А.Н., Зенченко Н.С. Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 157.
[719] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 19-20.
[720] Гладышев А.Н., Зенченко Н.С. Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 162-163.

го обслуживания. Кроме того четыре промышленных предприятия (НПО «Союз», НПЗ, НПО «Изомер» и кожевенное объединение «Обь»), по решению местных властей, были обязаны открыть комплексные приемные пункты. Такие же пункты намечалось открыть на НПО «Восток» и в 1-й клинической больнице[721].

В Заельцовском районе, где значительная часть населения проживала в ветхом и аварийном жилье, требовалось уделять особое внимание жилищному строительству. В соответствии с установками центральных органов в XI пятилетке в Российской Федерации обеспеченность населения городов жилплощадью должна была составить в среднем 14,3 м^2 [722]. В Заельцовском районе предусматривалось продолжить переселение людей из овражных и затапливаемых зон. В 1976-1980 гг. из этой зоны за счет жилья предприятий, организаций и горисполкома было переселено в благоустроенные квартиры свыше 10 тыс. человек, снесено более 2 тыс. домостроений. Кроме того, УКС Горисполкома начал с 1981 г. расходовать для переселения людей с площадок застройки до 90 тыс. м^2, вместо 59 тыс. м^2, которые ушли на эти цели в 1976-1980 гг.

Проблемой Заельцовского района было и то, что помимо этого сноса, ряд предприятий и ПЖРТ имели на балансе аварийный государственный жилой фонд (прежде всего НПО «Союз» кожевенно-обувное объединение «Обь», ЖБК треста «Красноярсктрансстрой» и некоторые другие). Их обязали закончить, в основном, снос аварийных домостроений. Была поставлена задача — в 1981-1985 гг. перейти к распределению новой государственной жилой площади, как правило, по принципу — каждой семье отдельную квартиру. В этой связи райисполкому совместно с плановой комиссией горисполкома предлагалось определить серию домов с оптимальным для предприятий района набором квартир[723].

В 1981-1985 гг. в Заельцовском районе планировалось повысить качество эксплуатации и уровень сохранности жилищного фонда. На капитальный и текущий ремонт этого фонда намечалось направить 16,3 млн. рублей или на 30% больше, чем в 1976-1980 гг. Планировалось подключить к центральному отоплению и горячей воде 48 домов, установить 423 электропечи в 28 домах. В XI пятилетке предусматривалось закончить капитальный ремонт Ботанического жилмассива и приступить к комплексному капитальному ремонту поселка завода «Экран» с заменой всех ком-

[721] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 19-20.
[722] Гладышев А.Н., Зенченко Н.С. Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 147.
[723] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 21-22.

муникаций. Требовалось значительно улучшить работу ПЖРТ-2. Так, если в 1981 г. строительная служба этого треста должна была освоить 39 тыс. рублей, то к концу пятилетки планировалось выйти на объем 100-120 тыс. рублей. Если служба механизированной уборки своей техникой в 1981 г. убирала 35% площади, подлежащей механизированной уборки, то в конце пятилетки планировалось довести его до 50-60%[724].

Новые задачи стояли перед народным образованием. Требовалось значительно расширить сеть школ. В начале 1950-х гг. каждый россиянин, прежде чем вступить в трудовую жизнь, учился в среднем 6 лет. В начале 1970-х гг. этот показатель вырос до 8-8,5 лет. На XI пятилетку (1981-1985 гг.) была поставлена задача: приблизиться к тому, чтобы дать каждому гражданину среднее образование. В связи с этим в Заельцовском районе требовалось построить две общеобразовательные школы на 2352 ученических мест на Кропоткинском жилом массиве и по ул. Д. Ковальчук. Предусматривалось ввести в строй 10 новых детских дошкольных учреждений на 2130 мест, что позволило бы повысить обеспеченность детскими дошкольными учреждениями с 65% в 1980 г. до 83% в 1985 г. В тех организациях, где велось строительство хозяйственным способом или по прямым договорам со строительными организациями, обеспеченность детсадами и яслями предполагалось довести до 100%[725].

К числу первостепенных государственных задач относилось развитие системы здравоохранения. В РСФСР в XI пятилетке планировалось существенно расширить сеть учреждений здравоохранения с тем, чтобы к 1985 г. довести обеспеченность больничными койко-местами до 136, а врачами до 43 на 10 тыс. жителей[726]. В Заельцовском районе было запланировано построить инфекционную больницу на 200 койко-мест в поселке Карьер Мочище, больничный корпус на 90 мест детской больницы №7, школу-интернат для детей, больных туберкулезом, где дети могли бы одновременно и лечиться, и учиться, а также новый корпус для престарелых на 252 места по ул. Жуковского и пристройку к туберкулезной больнице №1. Таким образом, в районе планировалось создать 1220 койко-мест, или 42% от всего запланированного по всему городу. Заказчикам строительства НПО «Союз» совместно с трестом Жилстрой-2 и райисполкомом предлагалось общими усилиями добиться ввода в эксплуатацию больничного корпуса на

[724] Там же. Л. 25-24.
[725] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 22.
[726] Гладышев А.Н., Зенченко Н.С. Россия в одиннадцатой пятилетке. М., 1982. С. 164.

510 мест. Районное руководство сформировало специальный штаб во главе с В.А. Якишиным. С помощью этих мер планировалось в 1985 г. поднять обеспеченность больничными койко-местами Заельцовки на 16,4% и иметь в районе 2550 койко-мест[727].

В 1980-е гг. реализовывалась обширная программа развития сети санаториев, домов отдыха, пансионатов и профилакториев. Перед предприятиями и организациями района: заводом «Экран», НПО «Восток», трестом «Сибпродмонтаж» и ПАТО-4 была задача поставлена — построить профилактории-санатории на 600 мест[728]. Укреплялась материальная база физкультуры и спорта. К 1985 г. планировалось построить 3 спортивных зала, 4 стрелковых тира, 2 хоккейных коробки, 2 лыжных базы, 2 спортивных городка, продолжить реконструкцию стадиона «Красное знамя» и «Авиатор»[729].

Несмотря на все сложности и механизмы торможения, задания XI пятилетнего плана в Заельцовском районе выполнялись успешно. Объем реализации продукции за одиннадцать месяцев 1981 г. увеличился по сравнению с соответствующим периодом 1980 г. на 9,1% и вырос на 48,8 млн. рублей. Выполнение государственного плана составило 100,6%, сверх плана, было реализовано продукции на 3,6 млн. рублей. По производству товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода выполнение составило 104,1% к плану[730].

Однако за видимым благополучием скрывались застарелые проблемы, грозившие перерасти в кризис. Перестройка производственного аппарата не давала ощутимых результатов. При росте фондовооруженности в промышленности Заельцовского района практически не росла фондоотдача. За 1981-1983 гг. фондоотдача выросла лишь на 3%[731]. По стране в целом с 1958 по 1980 г. фондоотдача упала с 0,48 до 0,31. В 1958 г. отдача основных фондов была 0,52, а в 1980 г. — 0,16. Иначе говоря, если в 1958 г. приращение основных фондов на один рубль давало 52 копейки прироста национального дохода, то в 1980 г. — лишь 16 копеек[732].

Со значительными сбоями функционировал строительный комплекс. Так, на первый год пятилетки в районе приняли большую программу стро-

[727] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 24-25.
[728] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 22-23.
[729] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 25.
[730] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 27.
[731] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 19. Д. 1. Л. 11.
[732] Злобин Н.В. Пути перестройки: опыт и современность. М., 1989. С. 95.

ительства жилья. Однако к декабрю 1981 г. из 110 тыс. м^2 от строителей было принято лишь 55 тыс. м^2, или около 50% программы. До конца года строители обещали сдать еще 50-55 тыс. м^2, но здесь вставал вопрос о качестве такого жилья. Ради выполнения плана районные власти прибегли к штурмовщине, направив на стройки с предприятий более 300 рабочих. От новоселов поступало много нареканий в адрес строителей из-за низкого качества работ и недоделок. Дело доходило до того, что многие новые здания сразу после сдачи в эксплуатацию нуждалось в ремонте. На ряд введенных в строй объектов не подавались тепло и вода[733].

Срывались планы по вводу в строй детских дошкольных учреждений. В 1981 г. не было построено ни одного, а на объекты следующего года не было даже проектной документации. В целом, ситуация в строительстве оставалась весьма сложной.

Заельцовский район, несмотря на трудности объективного и субъективного порядка, продолжал развиваться. В первые три года XI пятилетки рост промышленного производства в Заельцовке составил 126,1%, по транспорту — 126,6%. Предприятиями электронной промышленности было освоено производство сверхбольших интегральных схем, приборостроители развернули производство автоматизированных оптико-измерительных систем[734]. Завод №401 начал ремонт новых типов вертолетов и ежемесячно ремонтировал 17 вертолетов МИ-8 и 13 тяжелых вертолетов МИ-6(А), МИ-10К[735].

В промышленности района резко, практически в 2 раза, увеличилась прибыль. При этом фондоотдача за три года выросла всего на 3%. В развитие экономики района за это время было вложено 124,2 млн. рублей, в том числе в культурно-бытовое строительство — 46,3 млн. рублей. Было введено в строй 33,6 тыс. м^2, реконструировано 70 тыс. м^2, в новейшее технологическое оборудование вложено 68 млн. рублей. В 1980-1983 гг. КБ, НИИ и технические службы предприятий разработали и внедрили 406 тем. Ежегодно ими разрабатывалось и передавалось на освоение 170 новый изделий и моделей товаров, а их объем в общем выпуске составлял около 40%. От внедрения мероприятий по научно-техническому прогрессу экономический эффект составил 51,5 млн. рублей с условным высвобождением

[733] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 1490. Л. 28-29.
[734] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 19. Д. 1. Л.11.
[735] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 205.

6,5 тыс. человек производственного персонала, Улучшались условия работы примерно для 2 тыс. человек[736].

В 1980-е гг. по численности занятых Заельцовский район был одним из ведущих в Новосибирске. В более чем 200 коллективах предприятий, организаций и учреждений района трудилось более 85 тыс. рабочих, специалистов и служащих Социально-экономическая ситуация в районе в первой половине 1980-х гг. была относительно стабильной. Средняя зарплата по району за 1981-1985 гг. выросла на 9,5% и составила 229 рублей в месяц. В производственных коллективах значительное внимание уделялось внедрению достижений науки и техники. Производительность труда по району выросла на 52% при плане 46%. Практически весь прирост продукции был получен за счет роста производительности труда[737].

Заводы Заельцовского района работали относительно устойчиво. «Общий объем промышленного производства за пятилетку вырос с 641 млн. руб. в 1980 г. до 742 млн. руб. в 1985 г., или на 43% при контрольном задании — 44,8%», — сообщил в докладе на XXXI Заельцовской райпартконференции первый секретарь РК КПСС И.И. Индинок[738]. Вместе с тем завязывался целый узел проблем. Продукция предприятий электронной и легкой промышленности по целому ряду параметров была неконкурентоспособной, пользовалась ограниченным спросом, нарастало технологическое отставание. Нарастала инерция во многих сферах жизнедеятельности.

Тем не менее ситуация в Заельцовском районе оставалась стабильной, социальная напряженность накапливалась подспудно. Предприятия ВПК регулярно получали государственный заказ, научно-техническое отставание скрывалось за завесой секретности и не было особенно заметно, заводские коллективы трудились относительно устойчиво. Так, по итогам досрочного выполнения крупнейшим объединением электронной промышленности «Союз» XI пятилетки, 70 передовиков производства были награждены государственными наградами, а генеральному директору В.В. Козлову было присвоено звание Героя Социалистического Труда[739]. НПО «Союз» за 1981-1985 гг. освоил 40 принципиально новых изделий. От производства единичных СВЧ-приборов здесь перешли к модулям СВЧ. И, наконец, к моно-

[736] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 19. Д. 11. Л. 16.
[737] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 23. Д. 1. Л. 9-10.
[738] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 23. Д. 1. Л. 10.
[739] Санцевич Н. Такая профессия — Родине служить. Новосибирск, 2008. С. 147.

литным интегральным приборам — МИП СВЧ. Однако отдельные успехи не могли компенсировать технологическое отставание. В директивной экономике нарастали сбои. Инновационные подходы не получали должного развития[740]. Приближался март 1985 г., ставший началом перестройки.

[740] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2037. Л. 13.

Глава 6

Подъем и крах перестройки

В середине 1980-х гг. заельцовцы, как и все советские люди, жили в ожидании перемен. Все понимали, страна нуждается в полномасштабном обновлении. Требовался энергичный и умный лидер, который бы повернул страну к светлым горизонтам прогресса и благосостояния. В январе 1985 г., как обычно, руководство и актив Заельцовки рапортовали: развернув социалистическое соревнование за успешное претворение в жизнь решений XXVI съезда КПСС, борясь за досрочное выполнение заданий XI пятилетки и 1985 г., готовясь достойно встретить 40-летие Победы и 50-летие стахановского движения, трудящиеся Заельцовского района приняли на 1985 г. новые социалистические обязательства.

Заельцовцы обещали годовой план по реализации и выпуску важнейших изделий 1985 г. выполнить к 29 декабря, а пятилетки в целом — к 24 декабря. Планировалось реализовать промышленной продукции за год на 2 млн. рублей, за пятилетку — на 18 млн. рублей выше плановых наметок. Перевыполнить плановое задание по росту производительности труда на 1,2%. Весь прирост объема производства предусматривалось обеспечить за счет роста производительности труда.

Предполагалось выпустить сверх плана товаров народного потребления на 200 тыс. рублей. Освоить в серийном производстве 28 новых промышленных машин, механизмов, аппаратуры и приборов, 187 новых изделий, фасонов и моделей товаров народного потребления, 9 изделий культурно-бытового и хозяйственного назначения. При этом довести годовой выпуск продукции высшей категории качества до 66% от объема выпускаемой продукции, подлежащей аттестации.

Коллективы промышленных предприятий и строителей собирались реконструировать 17,8 тыс. м^2 производственных площадей, комплексно механизировать и автоматизировать 18 цехов, участков и складов, внедрить девять автоматических, конвейерных и поточных линий, пять роботизированных участков, 60 промышленных роботов и манипуляторов и механизировать ручной труд 517 рабочих.

Большие обязательства брали на себя ученые, изобретатели и рационализаторы. Они собирались разработать и внедрить 203 научные темы с экономическим эффектом 65,8 млн. рублей. От всех мероприятий научно-технического прогресса получить экономический эффект в сумме 19 млн. рублей с условным высвобождением 3 тыс. человек.

Значительное внимание обращалось на экономичность производства.

Предусматривалось увеличить фондоотдачу на 0,3% и снизить себестоимость выпускаемой продукции на 0,5%. Добиться экономии 173 тонн черных металлов и 39 тонн цветных металлов, 9,4 миллиона квт/часов электроэнергии, сырья и материалов на сумму в 4,2 млн. рублей. Отработать два дня на сэкономленных материалах и электроэнергии.

Постоянно отстававшие строители взялись плановые задания по товарной строительной продукции в объеме 125,3 млн. рублей выполнить досрочно, к 28 декабря. Сверх плана выполнить строительно-монтажные работы на 362,6 тыс. рублей[741].

Не остались без внимания и проблемы повышения качества. Предусматривалось довести годовой выпуск продукции высшей категории качества до двух третей от объема выпускаемой продукции, подлежавшей аттестации.

Транспортники рассчитывали перевезти сверх плана 7 тыс. тонн грузов, 35 тыс. авиапассажиров. Планировалось повысить техническую готовность транспортных средств и сократить их сход с линий по технической неисправности и другим причинам на 12%.

Проектировщики брались выполнить проектно-изыскательские работы в объеме 12,6 млн. рублей. Выпустить досрочно 154 проекта, 206 проектов выполнить с оценками «хорошо» и «отлично».

Беспокоило положение в инфраструктуре района. Дело с коммуникациями в Заельцовке обстояло не лучшим образом. Планировалось произвести капитальный ремонт внутриквартирных теплотрасс протяженностью не менее пяти километров, начать строительство водопроводов по улицам Сухарная, Ельцовская и в поселок Карьер Мочище.

Не осталось без внимания и продовольственная программа. Рассчитывали заготовить для общественного питания 6700 тонн картофеля, 6000 тонн овощей. Силами предприятий и организаций района оказать помощь подшефным сельским районам на сумму 1,3 млн. рублей: помочь в строительстве четырех кормоцехов, двух силосных траншей, жилых домов площадью 580 м^2.

Горячей темой были торговля и бытовое обслуживание. Требовалось обеспечить темпы роста розничного товарооборота по государственной торговле на 106,5%, по общественному питанию — на 101,5%. Ввести в эксплуатацию четыре объекта бытового обслуживания.

С 1984 в полосу реформ вошла школа. Предлагалось, реализуя основ-

[741] Вечерний Новосибирск. 1985. 14 января.

ные направления школьной реформы, открыть в Заельцовском районе дополнительно два подготовительных класса для детей 6-летнего возраста, оборудовать для труда школьников 120 рабочих мест в школах и 20 — на предприятиях.

В области здравоохранения планировалось продолжить работу по снижению заболеваемости среди населения на основе улучшения качества и культуры медицинского обслуживания, методов лечебно-профилактической работы. Особо важно было то, что в духе новых веяний обязательства были обсуждены и приняты на расширенной сессии районного Совета народных депутатов[742].

Трудовые коллективы Заельцовки постоянно числились в передовых. Мало кто удивился, что утром 19 января 1985 г. в отчете областного Совета профессиональных союзов делегатами XVI межсоюзной конференции в ряду лучших была названа профсоюзная организация приборостроительного завода имени Ленина. Это было приятно слышать делегатам — приборостроителям. Завод уверенно вышел по темпам роста объема и производительности труда на контрольные цифры пятилетки еще год назад. Инициаторы движения за сверхплановый рост производительности труда на один 1% и дополнительное снижение себестоимости продукции на 0,5% слово свое сдержали: в четвертом году пятилетки первый показатель был таким — 101,3%. Себестоимость снижена сверх плана на 0,61%. Десять цехов, 5 отделов рапортовали о досрочном выполнении заданий года, свыше 200 рабочих трудились в счет XII пятилетки. Среди них формовщик Михаил Яковлевич Бородулько, слесарь Василий Емельянович Лопаточкин, строгальщик Степан Емельянович Сучков.

Среди приборостроителей 98,3% работавших являлись членами профсоюза. Профсоюзный комитет завода успешно руководил цеховыми комитетами и постоянно действующим производственным совещанием, уделяя большое внимание вопросам ускорения научно-технического прогресса, улучшению условий труда и отдыха. В последние годы условия труда на приборостроительном заводе значительно улучшились, многие работники перешли в новые заводские помещения. Получили заводчане самую крупную в области столовую на 1000 мест. Завод имел профилакторий с одной из лучших в городе лечебных баз.

«Не помню, чтобы кто-либо пришел ко мне с просьбой о приобретении путевки в санаторий или дом отдыха, и мы ему отказали», — утверж-

[742] Вечерний Новосибирск. 1985. 14 января.

дал председатель профкома А.М. Гурьев. В год приборостроители получали по 600 санаторных путевок, 1100 — в дома отдыха. Причем 20% путевок выдавалось бесплатно. Кроме того, имелись профилакторий и база отдыха.

Школой трудовой закалки и здоровья называли оздоровительный пионерский лагерь «Зеленая поляна» на берегу Бердского залива. Летом 1200 ребятишек здесь отдыхали, занимались в кружках, выращивали овощи и ягоды, которые шли им же на стол. Был в лагере и филиал музея завода.

НПЗ нашел место и средства для сооружения спортивного комплекса «Прогресс». На его отделке трудились сами заводчане. Здесь было два спортивных зала, рядом хоккейная коробка. Занимались различные секции, девять групп здоровья, ДСШ. Имелась лыжная база на 1000 пар лыж. Предполагалось, что массовыми формами спорта охвачен каждый третий.

Считалось, что для оптического завода Дом культуры «Прогресс» был невелик, но в нем проводилась большая работа. Три народных университета, 12 кинолекториев, 4 народных коллектива, 11 любительских клубов и объединений по интересам, в том числе для бригад, работавших на один наряд, 18 коллективов художественной самодеятельности.

Вносил свой вклад коллектив оптического завода и в выполнение продовольственной программы. Причем, не только помощью подшефным хозяйствам, но и развивая свое подсобное хозяйства, которое было создано в начале 1980-х гг. в деревне Барлак. Здесь были построены два коровника на 200 голов каждый, действовал молочный блок, был свинарник. От 100 пчелосемей было получено две тонны меда. В хозяйстве был построен новый детский садик, теплая стоянка для техники, ежегодно прибавлялось по пять двухквартирных домов[743].

Переломным событием в жизни страны стал март 1985 г. По решению Пленума ЦК КПСС, 11 марта 1985 г. генеральным секретарем ЦК КПСС стал М.С. Горбачев. Повеяло долгожданными переменами.

После серии визитов по крупнейшим городам М.С. Горбачев начал стремительные преобразования. После майских праздников вступили в силу антиалкогольные меры. Их эффективность была неоднозначной. Однако, в Заельцовском районе в 1986 г. преступность по линии уголовного розыска сократилась на 14,9%. Умышленные убийства сократились

[743] Вечерний Новосибирск. 1985. №16. 19 января.

на 33%, тяжкие телесные повреждения — на 36,9%, изнасилования — на 70%, грабежи — на 40%, кражи личного имущества — на 20%, в том числе квартирные — на 14,6%, уличное хулиганство уменьшилось на 15%[744].

Перестройка развернулась во всех сферах жизни общества. Активизировалась реформа общеобразовательной и профессиональной школы, призванная поднять работу учебных заведений на качественно новый уровень, устранить недостатки в работе, обеспечить глубокое овладение учащимися основами наук, формировать у них прочное научное мировоззрение, трудолюбие и другие качества. По планам, осуществление реформы должно было коренным образом улучшить трудовое воспитание и профессиональную ориентацию школьников на основе соединения обучения с производительным трудом. Подготовка квалифицированных рабочих кадров в ПТУ дополнялась общим средним образованием[745]. Установки школьной реформы руководство Заельцовского района подкрепляло организаторской работой.

Прежде всего, было обращено внимание на улучшение материально-технической базы школьного и профессионально-технического образования. Впервые в Заельцовке в школе №17 был запущен бассейн, в ряде школ капитально отремонтированы отопительные системы, значительно улучшены условия для организации обучения производительному труду в школах №№ 13, 74[746].

Одной из задач школьной реформы было вооружение учащихся знаниями и навыками использования компьютерной техникой, обеспечения широкого применения компьютерных технологий в учебном процессе. По оснащенности школ компьютерной техников в 1987 г. Заельцовский район был в числе лучших в Новосибирске. Количество персональных ЭВМ в школах района составляло 78, программируемых микрокалькуляторов — 226, калькуляторов для инженеров — 127. Большую помощь в приобретении электронно-вычислительной техники оказали подшефные предприятия. Базовое предприятие в рамках учебно-производственного комбината взяло шефство над кабинетом вычислительной техники, направило двух специалистов для обучения девятиклассников профессии «оператор ЭВМ». В УПК были созданы условия для преподавания курса «Информатика и вычислительная техника» в 11 школах района[747].

---

[744] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2037. Л. 13.
[745] См.: КПСС в резолюциях... Т. 14. 1981-1984. 9-е изд., доп. и испр. М., 1987. С. 508-536.
[746] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 44-45.
[747] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 53-54.

Большие усилия прилагали педагогические коллективы, чтобы повысить качество преподавания. То, что в документах по реформе прозвучало осуждение процентомании, повлияло на повышение требовательности к учащимся и сыграло положительную роль. В большинстве школ Заельцовского района повысился уровень учебно-воспитательной работы, внедрялись активные методы обучения. Больше времени отводилось на самостоятельную работу учащихся, 30% учителей объявили свои уроки открытыми. Во всех школах были введены предметы «Основы информатики и вычислительной техники», «Этика и психология семейной жизни». Начался переход на новую структуру образования. Впервые в 1986/1987 учебном году прошли переводные экзамены во 2-5 классах, а с 1987/1988 учебного года экзамены будут проводиться во всех классах, начиная со второго. На экзаменах часть ребят показывала лучшие знания, чем в учебном году. Около 200 восьмиклассников получили свидетельства об образовании с отличием, из 6000 выпускников средних школ Заельцовского района 16 закончили в 1987 г. среднюю школу с медалью. Сообщалось, что 100% выпускников восьмых классов должны продолжить в 1987/1988 учебном году обучение в средних учебных заведениях[748].

При переходе к всеобщему среднему образованию большая роль отводилась группам продленного дня. Количество их в школах Заельцовского района в 1987/1988 учебном году должно было увеличиться со 100 до 108 с увеличением охвата детей с 3564 до 3842 человек. Больше других охватили группами продленного дня учащихся 4-8 классов и трудных детей в школах №№100, 159[749].

Усиление требовательности к оценке знаний учащихся не всегда сопровождалось повышением качества и эффективности обучения, индивидуальной работой по профилактике и ликвидации пробелов в знаниях. В школах Заельцовского района наметилась тенденция к резкому увеличению числа второгодников. В 1985/1986 учебном году таких было 105 человек. В 1986/1987 учебном году ожидалось увеличение числа второгодников в школах №№44, 55, 74, 93, 150. Увеличился уход учащихся из общеобразовательных школ без уважительных причин — с 22 до 26 человек. Особенно значительным это число было в школе-интернате №150. Из числа отсеявшихся 5 человек были осуждены. В 1986/1987 учебном

[748] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 48.
[749] Там же.

году в ряде школ ухудшилась воспитательная работа, не обеспечивалось нормальное питание школьников. В числе таких школ были №№43, 58, 83, 93[750].

Ухудшилась учебная дисциплина, что выразилось в росте числа пропуска занятий школьниками без уважительных причин. Продолжал оставаться низким охват группами продленного дня учащихся 6-8 классов из неблагополучных семей, отсутствовали группы продленного дня в школах №№13, 24, 55, 131. Материальная база этих групп была слаба: отсутствовали условия для сна, отдыха и занятий, не хватало игрушек[751].

В соответствии с представлениями того времени, соединение обучения с производительным трудом предполагало включение учащихся, начиная с младших классов, в систематический организованный посильный для их здоровья общественно-полезный труд. В районе в этом направлении была проделана значительная работа. Учебные мастерские имелись практически во всех школах, улучшался качественный состав педагогических кадров. К налаживанию работы в учебных мастерских привлекались предприятия района. Школе №131 помогал НПЗ, школам №№17, 159 — НПО «Восток», школе №150 — авиаремонтный завод №401, школе №180 — НПО «Изомер».

Для учащихся 7-10 классов было создано 460 ученических рабочих мест, для учащихся 4-6 классов — 160. Для организации производительного труда школьников промышленными предприятиями, торговым организациями и лечебными учреждениями было значительное число участков. Для осуществления профессиональной подготовки школьников и обучения их труду базовыми предприятиями Заельцовского района за годы школьной реформы было выделено 16 специалистов в качестве мастеров производственного обучения. В 1986/1987 учебном году производительным трудом были заняты 40% учащихся 2-3 классов, 75% учащихся 4-6 классов, 88% 7-8 классов и 100% учащихся 9-10 классов.

В трудовом воспитании большую роль играл районный учебно-производственный комбинат (УПК). Вместо допрофессиональной трудовой подготовки старшеклассников, которая велась до 1984 г., в УПК и на его базовых предприятиях, осуществлялось профессиональное обучение учащихся 8-10 классов, которое ежегодно заканчивалось квалификационными экзаменами. В 1986/1987 учебном году в УПК проходили обучение

[750] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 48.
[751] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2033. Л. 49.

487 человек. Новым было то, что учащиеся 7-8 классов проходили на комбинате и его филиалах летнюю практику. Школьники учились производить товарную продукцию. Если в 1984 г. в процессе их учебы было произведено продукции на сумму 52 тыс. рублей, то в 1986 г. — 72 тыс. рублей[752].

В 1986 г. 357 юношей и девушек — 69% выпуска районного УПК — в установленном порядке получили первоначальный квалификационный разряд, 29% выпускников средних школ поступили на работу в профессионально-технические училища по профилю УПК. Численность и удельный вес контингента выпускников восьмых классов, поступивших в средние профессионально-технические училища, предполагалось по сравнению с 1984 г. увеличить вдвое[753].

Середина 1980-х гг. для производственных предприятий Заельцовского района, как и для всего народно-хозяйственного комплекса страны, стала хронологическим рубежом между плановой социалистической экономикой и рыночными отношениями. Начавшись с гласности и ускорения, перестройка, в конечном итоге, привела к радикальной трансформации общественно-политического и технико-экономического фундамента страны.

Спустя два года после начала перестройки стали ощущаться тревожные симптомы. Нарастал дефицит, упали темпы развития промышленности, снизились научно-технические показатели. Итоги работы предприятий и на уровне Заельцовского района свидетельствовали о том, что перестройка и ускорение социально-экономического развития оказались под вопросом[754].

Выполнение плановых заданий из-за экономических неурядиц срывалось, трудовые коллективы предприятий района, которые еще совсем недавно были в числе передовых, попали в тяжелое экономическое положение. На XXIII сессии Заельцовского районного Совета депутатов 20-го созыва 22 сентября 1987 г. отмечалось, что план первых восьми месяцев 1987 г. по реализации товарной продукции промышленности выполнен не был. Ниже плановых заданий было реализовано продукции на 11,5 млн. рублей. Сорвали выполнение плана по реализации 5 предприятий: ПО «Союз», НПО «Восток», завод «Экран», Карьеруправление, мясоконсерв-

[752] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2033. Л. 50.
[753] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 50.
[754] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 9.

ный комбинат[755]. Десять предприятий района не выполнили план реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам. Сумма недопоставок потребителям составила 34,2 млн. рублей[756].

Резко упало качество выпускаемой продукции. Удельный вес продукции высшей категории качества в общем объеме производства в январе — августе 1987 г. составил 10,7%; против 12% по плану, план по выпуску продукции высшей категории качества выполнен на 88%. Не сумели выполнить план ПО «Союз», завод им. Ленина, НПО «Восток»[757].

Ухудшение экономического положения наблюдалось не на всех предприятиях Заельцовского района. Для компании «Катод» середина 1980-х гг. стала этапом бурного и динамичного развития. Менее чем за десятилетие было выполнено около 300 научно-исследовательских и инженерно-конструкторских проектов, разработано 16 изделий новых изделий. Интенсификация творческого поиска и инженерного труда позволили коллективу выйти на новые горизонты развития[758].

В целом по промышленности Заельцовского района при выполнении плана по росту производительности труда на 99,6% и увеличении производительности труда в январе-августе 1987 г., по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, на 8,6%, семь промышленных предприятий не выполнили план по этому показателю. Это были завод «Экран», НПО «Восток», ПО «НПЗ», НПО «Союз», Карьероуправление, Мочищенский завод ЖБК, опытно-механический завод[759].

В первом полугодии 1987 г., по сравнению с соответствующим периодом 1986 г., потери рабочего времени увеличились на 1,9 тыс. человекодней. Это произошло за счет целодневных и внутрисменных простоев. В расчете на одного рабочего потери рабочего времени допустили ПО «Союз», НПО «Восток», завод №401, КОО «Обь», ЭМЗ, МКК, ХКО «Сибирь», щебеночный завод. На этих же предприятиях увеличилось и число прогулов[760].

Если за первое полугодие 1987 г. текучесть кадров по Заельцовскому району сократилась на 0,5% и составила 4,7%, то на ряде предприятий этот показатель в несколько раз выше районного. На опытно-механическом за-

[755] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 9.
[756] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.
[757] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.
[758] Информационный бюллетень ОАО «Катод». Новосибирск, 2009. С. 7.
[759] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.
[760] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.

воде текучесть кадров составила 80%, в Карьеруправлении — 21,6%, на фабрике «Родина» — 14,5%[761].

С началом перестройки было заявлено о резком усилении внимания к выпуску товаров народного потребления (ТНП), в том числе и на высокотехнологичных предприятиях оборонки. Был провозглашен курс на конверсию военно-промышленного комплекса. В соответствии с заданиями комплексной программы по производству товаров народного потребления за 1986 г. был обеспечен рост выпуска НПТ на 2,2%, в том числе товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения на 7,6%. План по производству ТНП выполнен на 102%. В первом полугодии 1987 г. сверх плана ТНП предприятиями Заельцовского района было выпущено на сумму 4,2 млн. рублей. Только за 1986 г. было освоено 12 новых товаров культурно-бытового назначения и 180 новых моделей изделий легкой промышленности[762].

К выпуску товаров народного потребления были привлечены все промышленные предприятия Заельцовского района. Этому способствовали обращения руководства района в вышестоящие организации предприятий, которые не выпускали ТНП, в результате чего заводу ЖБК, щебеночному заводу, электромеханическому заводу и заводу №401 стали утверждаться планы по их выпуску[763].

В связи дефицитом высококачественных продовольственных товаров в зоне особого внимания руководства Заельцовского района находились предприятия пищевой промышленности. На реконструкции мясоконсервного комбината только за один 1986 г. было освоено 4,7 млн. рублей на производство строительно-монтажных работ, что больше, чем за семь предыдущих лет. Для выполнения этого объема работ только в 1986 г. Заельцовским райисполкомом было привлечено более пятисот человек из числа работников предприятий и организаций района. На 1987 г. было установлено задание освоить 10 млн. рублей, выделенные на модернизацию мясокомбината[764].

Насыщение рынка качественными непродовольственными товарами было объявлено первостепенной задачей. Значительные усилия прилагались для технического перевооружения обувной промышленности. На кожевенно-обувном объединении «Обь» развернулась реконструкция и

[761] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.
[762] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 10.
[763] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 11.
[764] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 11.

техническое перевооружение цехов и производств. В 1987 г. планировалось направить на эти цели 2,6 млн. рублей[765].

Пять промышленных предприятий не справились с заданием по выпуску товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения по итогам восьми месяцев 1987 г. Только кожевенно-обувным объединением «Обь» было выпущено меньше плана ТНП на сумму 501 тыс. рублей. Руководство района не предъявило должной требовательности к предприятиям, выпускавшим товары, не пользовавшиеся спросом и имевшие неудовлетворительные потребительские свойства, не добилось существенного улучшения качества товаров и коренного изменения ассортимента. С дефектами выпускали товары завод «Экран», фабрика «Родина», НПО «Восток», ПО «Союз», кожевенно-обувное объединение «Обь»[766].

Под воздействием перестройки, демократизации и гласности районные власти стали больше внимания уделять насущным потребностям населения. На сессиях райсовета неоднократно подчеркивалось, что одна из важнейших сфер деятельности исполкома районного Совета — решение социальных проблем. Указывалось, что получая мандат от избирателей, местные органы власти берут на себя ответственность за все сферы жизни на своей территории. Жилье и просвещение, здравоохранение и товары массового спроса, торговля и сфера услуг, общественный транспорт и охрана природы — их кровная забота[767].

В 1986 г. впервые в Заельцовском районе было сдано в эксплуатацию 130 тыс. м^2 жилья — в 1,7 раз больше по сравнению с 1985 г., детский комбинат, первая очередь терапевтического корпуса больницы на 180 коек, АТС-25, 2 столовые, магазин. План по строительству жилья и объектов соцкультбыта в 1987 г. перевыполнялся. За восемь месяцев было построено 30 тыс. м^2. жилья, что составляло 80% годовой программы, введена в действие Центральная сберегательная касса, продовольственный магазин по улице Кропоткина, столовая 800 м^2. на 112 посадочных мест, 3 лагеря трудового отдыха в пригородных совхозах, фотосалон, детский клуб, детская молочная кухня[768].

Не спадала острота проблемы обеспечения детскими садами и яслями. В Заельцовском районе в середине 1987 г. функционировало 57 учреждений дошкольного воспитания, которые приняли 9 тыс. детей. Всего 7 из

[765] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 11.
[766] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 11.
[767] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 12.
[768] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 13.

них было учреждениями местного Совета. В большинстве дошкольных учреждений были созданы хорошие условия для детей. В основном, это были ведомственные детсады. За 1985-1987 гг. было введено в строй 5 дошкольных учреждений на 1040 мест. Однако обеспеченность детскими учреждениями по району составляла всего 73%, по НПО «Восток» и ПО «Союз» — 47 и 62,7% соответственно. За получением места в дошкольном учреждении в Заельцовском районе была большая очередь. Почти во всех детских учреждениях по числу детей группы превышали нормативы на 20-25%. Практически везде ощущалась нехватка персонала. По уровню заболеваемости в детских дошкольных учреждениях район превышал среднеобластной уровень[769].

Строительный комплекс района работал неритмично. Затягивалось строительство жилых домов по улице Овражной (НИИЖТ), по улице Переездной (ЖБИ «Сельстройиндустрия»), терапевтического корпуса больницы ПО «Союз» на 150 коек, где было освоено только 57% полугодового объема. Меньше половины капвложений было освоено на строительстве насосной станции и канализации в Мочищенской зоне отдыха. Медленными темпами велась реконструкция старого корпуса детской больницы №7, за первое полугодие 1987 г. было освоено лишь 75,4% от плана строительно-монтажных работ[770].

Трудности в строительном комплексе носили как объективный, так и субъективный характер. Часть трудностей возникла из-за того, что на XXVII съезде КПСС М.С. Горбачев выдвинул популистский лозунг — обеспечить к 2000 г. каждую семью отдельной квартирой. Вокруг этого лозунга была развернута мощная пропагандистская кампания. Деятельность органов местной власти стали оценивать по рапортам, которые они подавали о положении дел со строительством жилья, не считаясь ни с наличием соответствующих ресурсов, ни строительных мощностей. В Заельцовском районе для реализации этой задачи райисполком совместно с предприятиями и организациями района произвел расчет потребности в жилье. К августу месяцу 1987 г. на очереди для получения жилья в Заельцовском районе стояло 14 тыс. семей или 46,5 тыс. человек. До 2000 г. необходимо было построить для распределения без отчислений около 800 тыс. м^2 жилья. Для этого требовалось 532 млн. рублей капитальных вложений. Предприятиям и организациям надо было ежегодно вкладывать в жилищное строительство по 16 млн. рублей и вводить новое жилье

[769] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2038. Л. 55.
[770] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 13.

в объеме не менее 40 тыс. м^2 против 20 тыс. м^2 в 1981-1985 гг. Из этого следовало, что объем жилищного строительства надо было увеличить более чем в 2 раза[771].

Уже в 1988 г. в экономике Заельцовского района стали ощущаться симптомы кризиса, замедлилось обновление парка машин и оборудования. Основные потоки капиталовложений в экономику Сибири сместились в направлении ресурсодобывающих отраслей. Высокотехнологичные производства, в том числе в Заельцовке, оказалось в зоне стагнации. Ресурсодобывающая ориентация Сибири, в интересах европейской части страны и с целью валютного наполнения государственного бюджета, негативно воздействовала практически на все составляющие социально-экономического потенциала региона и его частей.

В потоке радикальных реформ, хаоса различных преобразований, промышленный потенциал Новосибирска, в том числе и Заельцовского района, оказался далеко не в лучшем состоянии. Плата за вхождение в пространство свободных рыночных отношений оказалась чрезвычайно высокой. Объем промышленного производства Новосибирска на первых же его шагах свободной экономики сократился более чем на 60%, значительно больше, чем в промышленных центрах европейской части страны, Урала и в среднем по России.

Переход к рыночной экономике коренным образом изменил механизмы функционирования промышленных предприятий Заельцовского района. Разрыв межрегиональных связей и обвальное сокращение государственного заказа привели к резкому спаду производства и, как следствие, оттоку высококвалифицированных кадров в сферу обслуживания, мелкой лавочной торговли. Оказались безвозвратно потерянными вполне успешные производства бытовой техники. Но самое главное — в поисках средств к существованию рассеялись по лабиринтам экономики «купи-продай» высококвалифицированные кадры рабочих и инженерно-технического персонала. Среднегодовая численность занятых в промышленной сфере Заельцовского района стала резко сокращаться.

Конец 1980-х гг. характеризовался нарастанием социальной напряженности. Прилавки становились пустыми, политическая нестабильность создавала атмосферу неопределенности. В такой обстановке руководство страны, в дополнение к рыночным реформам, развернуло политические преобразования. В порядке ускорения политических реформ 10 января

[771] НГА. Ф. 162. Оп. 1. Д. 2040. Л. 13.

1989 г. Пленум ЦК КПСС в порядке выполнения решений XIX Всесоюзной партийной конференции принял решение о подготовке к состязательным выборам на Съезд народных депутатов СССР. Старая модель, по которой многие десятилетия жила страна — один кандидат на одно место — осознавалась как недемократичный анахронизм. Выборы народных депутатов СССР стали мощным фактором политизации населения страны. Впервые за многие десятилетия появилась легальная возможность излагать свои взгляды, отличавшиеся от официальных. Избирательная кампания разделила кандидатов в депутаты как бы на две группы. Внешне казалось, что за одной из них стоял партаппарат, другую представляли люди, якобы боровшиеся за право быть избранными вопреки позиции партаппарата. Это были люди с различными, как казалось тогда, политическими взглядами — сторонники полной демократии, последовательные рыночники, религиозные фундаменталисты, ультрапатриоты и прогрессивные журналисты.

Их противостояние аппаратчикам часто оборачивалось солидными политическими дивидендами. Избирательная кампания всколыхнула массы, а I Съезд народных депутатов стал летом 1989 г. самым популярным телешоу. На фоне продовольственного кризиса и дефицита многих товаров первой необходимости быстро нарастало недовольство людей властными структурами, ситуация становилась все более взрывоопасной.

В соответствии с Законом СССР от 1 декабря 1988 г. сессия Верховного Совета РСФСР XI созыва 27 октября 1989 г. приняла Закон РСФСР «Об изменениях и дополнениях Конституции РСФСР (Основного Закона) Российской Федерации». Закон предусматривал создание Съезда народных депутатов РСФСР и проведение местных выборов всех уровней. Предвыборная борьба стала главным фактором общественно-политической жизни как в стране целом, так и в каждом административно-территориальном образовании.

Политические реформы, начатые М.С. Горбачевым, всколыхнули общество. С 1987 г. в Заельцовском районе стала прослеживаться работа политизированных структур самой различной направленности, которые позднее получили наименование «неформалы». В конце 1987 г. на базе учебно-методической секции Всесоюзного добровольного общества борьбы за трезвость при Доме культуры электровакуумного завода образовался клуб «Надежда», который стал работать под лозунгом «Здоровье, трезвость, культура». Постепенно этот клуб трансформировался в ячейку

политизированной организации национально-патриотической направленности «Память». Члены клуба пытались принять активное участие в избирательной кампании по выборам депутатов. Так, 16 января 1989 г. на заседание клуба собралось около 250 человек. Причем многие из них прибыли из Академгородка. Заседание вел А.А. Минтюков. Докладчики и слушатели сменили председателя, и, уклонившись от объявленной темы, провели собрание по выборам делегатов на предвыборное окружное собрание. Среди избранных 20 делегатов было много работников оборонных заводов Заельцовки[772].

Если в начале 1989 г. в Заельцовке в большей мере проявили себя организация «Память», то, начиная с лета, неформалы объединились в организацию, которая действовала под маркой «Городской клуб избирателей». На заседаниях клуба составлялись списки кандидатов в депутаты и отрабатывались их предвыборные платформы. В частности, были обсуждены программа и устав «Демократического союза». Предпринимались попытки изучения общественного мнения с целью манипулирования им. Неформалы шли на выборы, стремясь нейтрализовать влияние райкома КПСС и парторганизаций, вытеснить представителей КПСС из местных Советов[773].

Выборы Заельцовского районного Совета народных депутатов весной 1990 г. прошли на альтернативной основе. Тем не менее, райсовет был выбран вполне работоспособным. Его председателем был избран В.П. Нехорошков, причем с мая 1991 г. он стал совмещать этот пост с должностью председателя райисполкома. На майской (1991 г.) сессии Заельцовского райсовета был поднят вопрос о махинациях с квартирами. Указывалось на небрежность при оформлении записей в книгах учета нуждающихся в улучшении квартирных условий граждан, 12 книг из 14 не были зарегистрированы в горисполкоме. В списках очередников некоторые фамилии внезапно исчезали, а другие появлялись. В доме по Красному проспекту 102/4 из 29 квартир 20 получили лица, не имевшие отношения к инвалидам Великой Отечественной войны и семьям погибших — лица не имевшие льгот[774].

После того, как 12 июня 1991 г. президентом России был избран Б.Н. Ельцин, ситуация в обществе не нормализовалась. Конфронтация

[772] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 31. Д. 17. Л. 13-14.
[773] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 31. Д. 1. Л. 121-122.
[774] Новосибирские новости. 1991. 23 мая.

политических сил продолжалась. Внешне это выглядело как противоборство сил демократии с правящим режимом. На верху популярности была «Демократическая Россия», она формировала свои ячейки на районном уровне и готовилась стать правящей партией.

Летом 1991 г. переход к рыночной экономике ускорился. Это коренным образом изменило характер функционирования предприятий района. Произошла децентрализация их управления и финансирования. В легкой промышленности района, несмотря на трудности материально-технического снабжения и разрушения производственных связей, наблюдались некоторые положительные моменты. В первом полугодии 1991 г. головное предприятие производственного объединения «Обь» (КОРС) выпустило 2,167 млн. пар обуви. Причем, 152,5 тыс. пар сверх плана. Были установлены прямые экономические связи с Китаем и по бартеру в 1990 г. из КНР было получено 50 тыс. пар обуви[775].

Однако, в целом, переход к рынку сопровождался ухудшением положения в наукоемких отраслях промышленности. Если по стране в легкой промышленности спад составил 10-15%, то в приборостроительной и электронной — 25%. Особенно большие потери понесли высокотехнологичные производства из-за сокращения оборонного заказа. Стали утрачиваться вполне успешные производства бытовой электроники, точного машиностроения и ряда других высокотехнологичных производств. Так, по НПЗ им. Ленина сокращение военного заказа составило более 50%. Пострадали и многие другие, так или иначе связанные с «оборонкой» промышленные предприятия Заельцовки. Военное предназначение продукции определяло и военный режим работы с четким функционированием всех звеньев: от поставщиков сырья до заказчика. Стоило убрать хоть одно звено, и вся производственная цепочка рассыпалась. Так происходило по всей стране[776].

Уже в 1991 г. стало ясно, что конверсия «оборонки» свелась к банальному сокращению производства без какой-либо компенсации за счет заказа на гражданскую продукцию. Спад в Заельцовке оказался больше, чем в целом по городу, поскольку доля предприятий электронной и приборостроительной промышленности была особенно высока. В результате такой реформации изменилась производственно-отраслевая структура

[775] Новосибирские новости. 1991. 1 августа.

[776] См.: История города. Новониколаевск-Новосибирск. Исторические очерки. Т.II. Новосибирск, 2006. С. 127-130.

промышленности Заельцовского района: упала доля машиностроения, но возросла — легкой и пищевой промышленности, промышленности строительных материалов. Износ основных фондов предприятий составил более 50%. Позднее, в 1990-х гг. из-за оттока кадров среднегодовая численность работающих сократилась в промышленности района более чем в 2-3 раза.

Непомерной ценой обошлось стране приобщение к плодам демократии, развивавшейся в абсолютно других условиях. Россия поступилась своим ВПК, утратила значительную часть международного политического веса. Ставка на интеграцию в мировое сообщество не прибавила наспех реформированной стране выгод в ее шагах по пространствам свободной экономики. Объем производства в Новосибирске сократился более чем на 60%, значительно больше, чем в индустриальных центрах европейской части страны, Урала и в среднем по России.

События 19-21 августа 1991 г. прервали поступательный ход событий. Страна вступила в иные политические и экономические реалии. С головокружительной быстротой стали осуществляться шаги по радикальной экономической реформе.

Россию вошла в системный кризис. Это тяжело сказалось на большинстве трудовых коллективов Заельцовского района, особенно тех, которые работали на оборону. В конце 1991 г. власти объявили курс на шокотерапию. Некоторые предприятия сумели вписаться в новые условия. Среди них было ОКБ «Катод». Результаты его работы оказались востребованными во многих отраслях науки и промышленности: ядерной физике и оптике, космических исследованиях и спутниковых системах, медицине, радиотехнике. Для «Катода» эти годы были бурным и динамичным этапом развития. Менее чем за десять лет было выполнено более 300 научно-исследовательских и инженерно-конструкторских проектов, разработано 16 изделий. Численность коллектива к началу 1990-х гг. составила около 400 человек. В декабре 1991 г. ОКБ поменяло статус и стало называться Государственным предприятием ОКБ «Катод»[777]. Однако примеры такой адаптации и сохранения наукоемкого и высокотехнологичного производства были в то время единичны.

Период перестройки закончился для Заельцовского района тяжелым кризисом многих систем жизнеобеспечения, значительной части производственной и социальной инфраструктуры. Лавинообразное падение

[777] Информационный бюллетень ОАО «Катод». Новосибирск. 2009. С. 6.

производства, сокращение рабочих мест в промышленности, нарастание проблем с обеспечением правопорядка вызвали резкое падение жизненного уровня основной массы населения района поставило многие семьи на грань выживания. Возможности выхода из тяжелого кризиса просматривались весьма слабо.

Глава 7

Крутой перелом

7.1. Угол падения

Новый 1992 год заельцовцы встретили в тревожных ожиданиях радикальной реформы, которая получила название шокотерапии. Уныние и растерянность охватили большую часть населения, от социального оптимизма первых лет перестройки не осталось и следа. Пустующие цеха оборонных заводов наводили грусть и тоску. Особое беспокойство вызывало теплоснабжение. Многие опасались, что в результате ценового скачка, в том числе и на энергоносители, и административных неурядиц возможен срыв теплогазоснабжения. В Новосибирске и в Заельцовском района, в частности, наблюдался устойчивый дефицит тепла и электроэнергии, он блокировал дальнейшее развитие городской инфраструктуры. Особенно сложная ситуация была в зоне обсуживаемой ТЭЦ-4 — в Заельцовском, Калининском и части Дзержинского районов. Здесь дефицит теплоснабжения достигал 40%. Таким образом, энергетика в 1992 г. оказалась наиболее уязвимой отраслью, которую бросили на произвол судьбы сначала союзные власти, а после ликвидации СССР, российские. Выход, как и в далекие военные годы, пришлось искать местным органам власти: облисполкомам, горисполкомам, райисполкомам.

В частности, Заельцовскому райисполкому приходилось не ежедневно, а буквально ежечасно заниматься этими проблемами. Были сформированы бригады специалистов, привлекалась техника для прокладки теплотрасс. В условиях господства бартера предприятия были вынуждены отдавать шахтерам за топливо товары народного потребления. Приняли решения о закреплении служебного жилья некоторым категориям работников теплоэнергетических служб и выделении товаров народного потребления повышенного спроса ремонтным рабочим. Райисполком обязал также промышленные предприятия участвовать в развитии энергетики, платить по установленной цене за прирост потребления каждой гигакалории и каждого мегаватта[778].

Сбои в системе коммунального обслуживания горожан в условиях системного кризиса могли произойти в любой момент, что и случилось зимой 1992 г. в целом ряде российских городов. Положение новосибирцев, и жителей Заельцовского района в их числе, облегчалось тем, что в годы предшествовавшие шокотерапии в городе было много сделано по части строительства объектов водопровода и канализации. Вошли в эксплуатацию левобережная станция очистки производительностью 250 тыс. м^3 воды, первый

[778] Вечерний Новосибирск. 1992. 8 января.

пусковой комплекс второй очереди канализационных очистных сооружений с полной биологической очисткой производительностью 200 тыс. м^3 стоков в сутки, строилась вторая очередь. За 1989-1991 гг. вошли в строй более 33 километров магистральных сетей водопровода и канализации, система канализации и водоснабжения поселка Мочище. В результате, в 1990 г. полезный отпуск воды по сравнению с 1989 г. увеличился на 5363 тыс. м^3, на 2253 тыс. м^3 — пропуск канализационных стоков[779]. Тем не менее, положение с тепловодоснабжением в Заельцовском и примыкающих к нему районах, оставалось крайне напряженным.

Несмотря на то, что в 1992 г. на первый план вышли практически проблемы выживаемости, местные власти продолжали работать на перспективу. Задачи были изложены в городской программе на 1991-1995 гг. Предполагалось, что для их реализации потребуются капитальные вложения в размере до 15 млн. рублей (около 100 $ тыс. по среднеянварскому курсу доллара к рублю за 1992 г.) — ежегодно, и эти средства требовалось еще изыскать.

Среди коммунальных проблем Заельцовского района особую роль играло подключение к газоснабжению. В 1992 г. строительство I очереди системы газоснабжения даже в условиях кризиса близилось к завершению. На газ было переведено 50 предприятий и организаций, построено и введено в эксплуатацию около 140 километров газопроводов, переведено со сжиженного на природный газ более 3000 квартир в многоэтажных домах, начались работы по газификации частного сектора. Вошли в строй две автомобильные газонаполнительные компрессорные станции, перевели на газ более 900 автомашин.

Кризис, хотя и несколько понизил внимание общественности и властей района к проблемам экологии, но не снял проблему. Значительное беспокойство вызывало состояние «легких» города — Заельцовского бора. Основной «вклад» в загрязнение воздушного бассейна города в начале 1990-х гг. вносили предприятия энергетики (57,6%) и автотранспорт (25,9%). На его охрану было израсходовано около 2 млн. рублей (примерно $13300 по среднеянварскому курсу доллара к рублю за 1992 г.). Тем не менее, выбросы твердых веществ в атмосферу сократились на 4,6 тыс. тонн, окиси углерода на 2,12 тыс. тонн, сернистого ангидрида, окислов азота, углеводорода и др. По сравнению с рядом других сибирских городов, экология Новосибирска была более благополучной[780]. Важную роль в поддержании экологи-

[779] Вечерний Новосибирск. 1992. 8 января.
[780] Вечерний Новосибирск. 1992. 8 января.

ческого баланса играло хорошее состояние Заельцовского бора, которое в определенной мере достигалось за счета усилий властей и общественности района.

Кризис еще более обострил для жителей Заельцовки транспортную проблему. Улучшить ситуацию могло окончание строительства двух станций метрополитена — «Гагаринской» и «Заельцовской». Если на «Гагаринской» пусконаладочные работы были близки к завершению, то сроки сдачи «Заельцовской» постоянно откладывались. Первый срок — 1990 г. специалисты определили как нереальный. Второй — 1991 г. — как проблематичный, а третий — 1 января 1992 г. — представлялся реальным, но весьма проблематичным, четвертый — 1 февраля 1992 г. — считался почти реальным. Работы по станциям метро продвигались медленно.

Материальное положение большинства заельцовцев резко ухудшилось. В условиях резкого скачка цен люди изыскивали любые возможности, чтобы добыть хоть какие-нибудь деньги для покупки самого необходимого. Пышным цветом расцвела торговля с рук предметами домашнего обихода, в ход пошли запасы различных инструментов, гвоздей шурупов, а нередко и того, что удалось вынести с заводов. Многие, особенно пенсионеры, обратили внимание на стеклотару. Ранее ее запросто принимали в обмен на другой товар в магазинах, потом открыли приемные пункты с неминуемыми очередями из-за дефицита тары. Многие скопили залежи пустых бутылок. В течение 1989-1990 гг. пищевики даже роптали на потребителя, обвиняя людей в прижимистости и в том, что они ждут повышения залоговых цен на тару. 1992 г. все расставил по местам. В первую же неделю года «держатели» тары дважды получили первую надбавку. Первый раз — увеличение залоговой цены в 2 раза, а второй — в 6 раз по сравнению с 1991 г. Малообеспеченные обрадовались, но действительность была такова: то, что стало выгодно рядовому потребителю, оказалось невыгодным торговле и пищевой промышленности.

В первые недели 1992 г. тема стеклотары стала ведущей рубрикой в СМИ. Приемщики стеклотары, несмотря на то, что им принесли уже не 15-20-копеечный, а трехрублевый товар, не проявляли к нему интерес. Началась репортерская проверка «меченая стеклотара». С бутылками из-под молока — потенциальными 9 рублями — некоторые журналисты отправилась по городским магазинам. В Заельцовском районе, в магазине №14, наблюдалась такая картина: большой торговый зал, кажется, вместил лотки со всеми видимыми и невидимыми товарами. Здесь торговали «Бурда моден» и «Рабыней Изаурой», речным жемчугом, джинсами, белыми «лосинами»

в черный горошек и кружевами по щиколоткам, хотя магазин был гастрономом. Покупатель, который бы попытался купить молоко или сдать молочные бутылки, с трудом мог пробиться в нужный отдел. Неудобно было и продавцам молочного отдела: они не могли в обход очереди принять тару. Отдельные рабочие места для приема хотя бы молочной посуды не были организованы. Кроме того, обычно не хватало тары[781].

Январь 1992 г. принес не одни лишь огорчения. В жизни Заельцовского района произошло событие, которого ждали все — начался переезд из центра города на новую площадку зоопарка. Здесь с большим напряжением трудились монтажники и отделочники кооператива «Реставратор». Первый этаж бывшего детского сада готовился для обезьян, а на втором этаже уже были «обжитые» квартиры для птиц. Судя по тому, что многие клетки пока пустовали, переехали еще не все. Журналисты, первыми побывавшие здесь, не могли понять, что за птицы перед ними. Табличек пока не было. Их роль выполняли свернутые в трубочку и заплетенные в сетку бумажки, на которых можно было, например, прочитать: «Турако — 6 штук». В помещении поддерживалась температура тропиков + 24 градуса. Из старых «квартир» в центре города сюда, в сосновый бор, животных переселяли постепенно. Лучше всего в большом вольере, но на окраине, чувствовали себя копытные — козлы и верблюды. Было и несколько медведей. Но этих держали пока в клетках у служебного входа. Неконтролируемый доступ на территорию зоопарка, особенно, в период «великого переселения», стал настоящим бичом для животных. Особенно докучали те граждане, которые по не понимали, что с собаками в зоопарк ходить не следует.

Но не это было главной бедой. Директор зоопарка Р.А. Шило заявил: «У нас продуктов дня на 3 осталось. После либерализации цен, чтобы прожить всего лишь один первый квартал... нам необходимо 2,3 млн. рублей (около $15 тыс. по тогдашнему курсу — Авт.)» Шило жаловался, что мясо приходилось брать на мясокомбинате по 50 рублей за килограмм (еще совсем недавно мясо обходилось по 2-3 рубля за кг — Авт.)[782]. Животным требовалось каждый день по 300 килограммов мяса, 200-300 килограммов овощей и многое другое. Но Шило не терял оптимизма. «Я думаю, — сказал он, — мы должны и мы сохраним зоопарк». «В блокадном Ленинграде спасли, и мы спасем» — закончил директор, упомянув, что в США целых 500 зоопарков[783].

---

[781] Вечерний Новосибирск. 1992. 21 января.
[782] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 января.
[783] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 января.

Хотя интерес основной массы заельцовцев к местной политике упал, но без внимания не осталось то, что 4 февраля заявление об отставке подал заместитель председателя Горсовета Олег Гонжаров, на выборах председателя Совета он получил лишь 6 голосов. Ему выразила недоверие группа «ДемРоссия», затем — руководители районных Советов и исполкомов, его добровольной отставки требовала и многочисленная группа депутатов[784]. Это была уже третья попытка избрать председателя Горсовета на освободившуюся должность.

Третье голосование за доверие, должно было поставить точку и либо дать Совету председателя, либо стать началом нового витка выборов. Доверие получил Ю.И. Бернадский, набравший 79 голосов, он стал председателем городского Совета. На сессии были рассмотрены и другие вопросы. Впредь главу городской администрации стали именовать мэром, а горадминистрацию — мэрией[785].

Общественно-политическая ситуация в городе была сложной. Об этом, в частности, свидетельствовали результаты телефонного опроса, проходившего с 10 по 17 марта 1992 г. Согласно ему 60% опрошенных составляли женщины. Такое же количество абонентов было старше 50 лет, 20% опрошенных имели высшее образование. На просьбу «высказать свое отношение к действиям российского правительства по проведению реформ» 38% опрошенных ответили, что «определенно поддерживают», 18% — «скорее поддерживают», 6% — «скорее не поддерживают», 32% — «определенно не поддерживают», 6% — затруднилось ответить. На вопрос «Считаете ли вы удачным состав Новосибирской областной администрации?» 9% опрошенных ответили «да», 36% — «нет», 55% затруднились с ответом. На вопрос «Считаете ли вы удачным состав городской администрации?» 16% опрошенных ответили «да», 29% — «нет», 55% затруднились ответить[786].

Для всех жителей Заельцовского района первостепенное значение имела судьба оборонных предприятий. Многие в районе с напряженным вниманием ждали результатов от совещания, которое 13 февраля провели глава областной администрации В.П. Муха и председатель областного Совета народных депутатов А.П. Сычев с руководителями промышленных предприятий. Проект решения этого совещания директора получили. В нем предлагалось сделать льготным налогообложение прибыли промышленных пред-

[784] Вечерний Новосибирск. 1992. 5 февраля.
[785] Вечерний Новосибирск. 1992. 5 февраля.
[786] Вечерний Новосибирск. 1992. 26 марта.

приятий, получаемой от реализации товаров народного потребления внутри области. Администрации области рекомендовалось обратиться к руководителям соседних краев и областей о создании в городах, областных центрах «Сибирского соглашения», торгово-промышленных палат по реализации продукции предприятий региона на взаимовыгодных условиях. Президента и правительство просили ускорить решение, на уровне глав правительств государств — членов СНГ, вопроса об отмене лицензирования на поставки продукции и товаров по прямым хозяйственным связям между предприятиями, расположенными на территории СНГ, оперативно разработать и принять Закон и государственную программу поддержки промышленности. Однако это решение не было принято. Совещание избрало Временную координационную группу, в которую вошли директора нескольких крупных, в том числе и заельцовских, заводов, представители местных администраций и «Сибирского соглашения». Эта группа должна была доработать документы с учетом предложений, высказанных директорами.

На совещание подчеркивалось, что на предприятиях сложилась тревожная ситуация. В январе 1992 г. выпуск промышленной продукции в Новосибирской области сократился по сравнению с соответствующим периодом 1991 г. на 24%. Каждое второе предприятие работало значительно ниже уровня этого же периода 1991 г. Объемы заключенных договоров по материально-техническому обеспечению не превышали 30%, а бартерными сделками обеспечить потребности предприятий было практически невозможно. Все реальнее становилась перспектива полной остановки производства на многих предприятиях, а значит, и массовой безработицы.

Особо тяжелым было положение коллективов тех заводов, которые работали на оборону. Их руководители пытались на совещании в обладминистрации защитить интересы своих коллективов. Они требовали, как, например, генеральный директор объединения «Новосибирский приборостроительный завод» Б.С. Галущак, возвращения госзаказа, ограничения цен на основные материальные и энергетические ресурсы, создания в рамках «Сибирского соглашения» замкнутого комплекса по обеспечению предприятий материалами по приемлемым ценам[787]. Некоторые руководители не осознавали всей сложности обстановки и продолжали жить иллюзиями, что рынок все устроит. С критикой предложений коллег выступил генеральный директор НПО «Вектор» Л.С. Сандахчиев. Он назвал проект решения наивным, призвал «не позорить себя в глазах правительства просьбами о финансовых льготах и поговорить лучше о том, как ускорить процесс сани-

[787] Вечерний Новосибирск. 1992. 17 февраля.

рования предприятий», уверяя, что это колоссальный фактор стабилизации, и создать обстановку, благоприятную для инвестиций в область.

Подводя итоги дискуссии, глава администрации области В.П. Муха заявил, что не стоит рассматривать «Сибирское соглашение» как территориальный Госплан. Никто уже не скомандует предприятиям, по какой цене им продавать продукцию. Но нужно создать банк данных о предприятиях (где, у кого пустуют площади, кто в них нуждается, какие предприятия могли бы кооперироваться в производстве товаров народного потребления и т.п.). Муха подчеркнул, что обладминистрация поддержит и деятельность антимонопольного комитета, а также финансовых структур, способных аккумулировать кредитные ресурсы в области. Некоторые из участников совещания рассматривали его как первый шаг к созданию союза работодателей. Директорский корпус искал свой путь реформирования[788]. Но предприятия оказались, по сути дела, без оборотных средств, один на один с невзгодами, на грани выживания.

Конец марта ознаменовался для заельцовцев крупным событием. В 9 вечера 30 марта 1992 г. на станцию метро «Заельцовская» прибыл пробный поезд. Метростроители, руководящие работники, и журналисты сели в вагоны и несколько раз проехали через станции «Гагаринскую» и «Заельцовскую». Предполагалось, что на следующий день комиссия будет принимать в эксплуатацию новый участок пути, и если все будет нормально, то вечером начнется регулярное движение поездов[789].

Таким образом, несмотря на крайне сложную экономическую ситуацию, удалось ввести в строй важнейшую транспортную артерию. Первая линия Новосибирского метрополитена стала длиннее еще на несколько километров. В эксплуатацию приняты две новые станции — «Гагаринская» и «Заельцовская». Торжественное подписание акта государственной комиссии состоялось 2 апреля 1992 г. На подписании присутствовала делегация глав администраций более двух десятков российских городов, включая мэров столиц — Москвы (Г.Х. Попов) и Санкт-Петербурга (А.А. Собчак), которые прибыли на собрание Ассоциации глав российских городов. В тот же день первые пассажиры доехали от площади Маркса до площади Калинина на метро. Им больше не требовалось делать пересадку на автобус или троллейбус, подолгу стоять на остановках. Благодаря метро, появилась надежная и удобная транспортная связь между противоположными концами города[790].

---

[788] Вечерний Новосибирск. 1992. 17 февраля.
[789] Вечерний Новосибирск. 1992. 1 апреля.
[790] Вечерний Новосибирск. 1992. 6 апреля.

В тяжелейшей ситуации, которая складывалась для заельцовских высокотехнологичных предприятий, их коллективы стремились выжить любой ценой. Завод «Экран» освоил производство новых товаров народного потребления. В первой половине 1992 г. завод выпустил 1700 охранно-сигнальных устройств «Сирена» и 600 блоков регулировки температуры (последние можно использовать было как своего рода холодильники). В дальнейшем предприятие намеревалось расширить выпуск этих товаров[791]. Не теряли оптимизма и на оптическом заводе. Генеральный директор НПЗ Б.С. Галущак заявил: «Те изменения, которые произошли с начала 1992 г. по договорам, ценам, инструкциям, дополнительному изъятию прибыли, ставят предприятия в катастрофическое положение — все они не имеют денег, и мы — тоже. Мы можем выжить и решить проблемы только при условии резкого перевыполнения плана... Надо зарабатывать деньги, надо давать продукцию, прибавлять объемы в этом году — на 20-25%»[792].

Коллектив авиаремонтного завода №401, преодолевая перехода к рыночной экономике, освоил ремонт вертолета МИ-26, который по сложности систем и насыщенности авионикой значительно отличался от всех предыдущих машин. Кроме того, на заводе развернулась подготовка к его акционированию. Вместе с тем, на предприятии происходило значительное сокращение персонала[793].

Осложнение социально-политической ситуации вызвало необходимость организации новых каналов связи власти с населением. Администрация области организовала «горячую линию» телефонной связи с населением. По «горячему» телефону с 24 по 31 марта позвонили 98 человек. Помощи чаще просили жители Заельцовского, Ленинского и Дзержинского районов. Звонили, в основном, пенсионеры. Они оказались в тяжелом положении: выплата пенсий задерживалась. Задерживалась и выплата 200-рублевых доплат к пенсиям, которые были обещаны пенсионерам как компенсация за удорожание жизни. Эти доплаты за февраль-март выплатили лишь 60% пенсионеров. Были и жалобы на то, что пенсия начислена неправильно. Несколько пенсионеров пожаловались на то, что предприятия, где они раньше работали, отказывались им помогать. Возмущало звонивших по «горячему телефону» то, что материальную помощь, нередко,

[791] Вечерний Новосибирск. 1992. 2 апреля.

[792] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 310.

[793] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 44, 208-210.

оказывали не тем, кто в ней действительно нуждался, а тем, кто громче просил. Приводились на этот счет примеры. В то же время было несколько звонков от соседей, чьи знакомые, которые действительно нуждались в помощи, ее не просили.

По горячему телефону за неделю звонили разные люди: и беженцы, и бомжи. Одни просили оказать им помощь в похоронах, другие найти лекарство. Социальным работникам приходилось сталкиваться с разными ситуациями. Анализ «географии» звонков по «горячей» линии позволял сделать вывод, что в Первомайском, Кировском и Калининском районах работа фондов социальной помощи была лучше организована. Там лучше знали, кто нуждался в помощи. Заельцовской райадминистрации пришлось исправлять положение, но обстановка складывалась так, что не было такого района в городе, где бы в собесе не было длинной очереди[794].

По «горячей» линии с 1 по 15 апреля 1992 г. обладминистрации позвонили 152 человека. Многие говорили: «Передайте Мухе: в доме нет ни копейки, не на что купить кусок хлеба!». Судя по звонкам, самая острая проблема заключалась в задержке выплаты пенсий. К середине апреля 1992 г. больше 30% пенсионеров ждали пенсию дольше, чем было положено. Сумма, которую им задолжали, исчислялась десятками миллионов рублей. Была также и масса бюрократических проблем. Так, в Заельцовском районе маялась с оформлением опекунства над своим одиннадцатилетним внуком пенсионерка В. Адиасова. Оформление опекунства отняло несколько месяцев. Жить эти месяцы бабушке с внуком было практически не на что. На пенсию, которую вовремя не выплачивали, прожить было невозможно[795].

В общественно-политическом плане Заельцовский район не выделялся активностью политических партий и движений. Весной 1992 г. здесь действовали представители более десятка партий и движений. Лучшие позиции в районе имела Народная партия «Свободная Россия» (НПСР). Местные власти стремились установить с партиями и движениями нормальный диалог.

В 1992 г. баланс властей на местах значительно изменился. Значительная часть ответственности за управление районом легла на местные исполнительные и представительные органы власти. Специфической чертой того периода было функционирование на уровне городских районов самостоятельных местных Советов депутатов. В Заельцовском районе сес-

[794] Вечерний Новосибирск. 1992. 6 апреля.
[795] Вечерний Новосибирск. 1992. 21 апреля.

сии районного Совета депутатов проходили регулярно и рассматривали все основные вопросы местной жизни. Так, 8 апреля, состоялась очередная сессия Заельцовского районного Совета народных депутатов. Сессия рассмотрела бюджет района на 1992 г. и основные направления его социально-экономического развития[796]. На этой сессии председателем Совета Заельцовского районного Совета народных депутатов был избран Прокудин Петр Иванович, 1958 г. рождения, ранее работавший заместителем председателя этого Совета[797].

Рыночные отношения стремительно охватывали все новые сферы жизнедеятельности. На базе медицинских учреждений Заельцовского райздравотдела было образовано 5 муниципальных структур. Это потребовалось для получения прав юридического лица и открытия собственного расчетного счета. Иными словами, денежные поступления лечебных учреждений теперь должны были складываться из обычной бюджетной части и от собственной финансовой деятельности, что предполагало расширение платных услуг населению[798].

Весной 1992 г. накал социально-политической борьбы несколько снизился. Основная масса людей все меньше интересовалась политикой, направив основное внимание на добывание хлеба насущного. Политизированный слой резко сжался. Одной из тенденций в общественно-политической жизни было то, что в масштабах города предпринимались попытки привести различные политические силы к взаимному согласию. По аналогии с областью на городском уровне также были сделаны шаги в направлении согласия, и 7 апреля 1992 г. в здании городской мэрии состоялось подписание протокола намерений политических партий, движений и администрации города. Среди подписавших протокол были представители местных отделений Социалистической партии трудящихся, Социал-демократической партии РФ, Новосибирского общественно-политического центра, Объединения сторонников социалистической ориентации, Новосибирской партии «Ленинской социалистической партии рабочего класса». В руководстве ряда партийных структур активное участие принимали жители Заельцовского района.

Ранее было согласовано положение о постоянно действующем городском консультативном собрании политических партий, движений и мэрии города. Основной целью провозглашалась координация усилий партий и

[796] Вечерний Новосибирск. 1992. 8 апреля.
[797] Вечерний Новосибирск. 1992. 14 апреля.
[798] Вечерний Новосибирск. 1992. 9 апреля.

мэрии по широкому перечню проблем социально-экономического характера. Решения постоянно действующего городского собрания должны были носить рекомендательный характер. Предполагалось, что они будут учитываться мэрией при решении проблем городской жизни. Собрания планировали проводить не реже одного раза в месяц. На них могли заслушиваться сообщения специалистов и экспертов, приглашенных мэрией, партиями и движениями. Представители ряда политических структур протокол намерений не подписали, но выразили желание участвовать в работе консультативного собрания как наблюдатели[799]. В Заельцовском районе деятельность партий и движений просматривалась слабо.

Для основной массы населения Заельцовского района главной, как и в годы войн и революций, стала проблема выживания. Галопирующая инфляция съедала все повышения зарплаты. Весной положение работников бюджетной сферы, особенно учителей, значительно ухудшилось. Они были поставлены буквально на грань голода. В апреле начались массовые протестные выступления учителей в форме забастовок. Школьная IV четверть должна была начаться с «каникул», поскольку педагоги заявили о своем решении выйти с 6 апреля на бессрочную забастовку. Однако в последний момент забастовка решением городского стачкома перенесли. Лишь некоторые школы Первомайского района отказались его выполнять.

Реакция местных властей на угрозу забастовки учителей была вялой. В отличие от властей близко к сердцу восприняли акцию протеста коллег учителя других школ. С однодневной предупредительной забастовкой в поддержку «первомайцев» выступила школа Центрального района. Собирались объявить забастовку поддержки четыре школы Заельцовки. Прошли заседания стачкомов и других в школах. Наблюдатели отмечали, что Съезд народных депутатов РФ пока никак не оправдал надежд учителей. Предполагалось, что вслед за шахтерскими волнениями по всей России начнутся забастовки учителей[800]. Забастовка учителей в Заельцовском районе состоялась.

К концу апреля положение в учительских коллективах удалось нормализовать, хотя накануне майских праздников, когда открывалась, очередная учительская конференция, ничто не предвещало конца забастовки учителей. Нервы были напряжены у всех. Все труднее было сдерживать эмоции, и непонятно когда же и чем завершится учительская акция. Большинство учителей были настроены решительно — раз взялись бастовать,

[799] Вечерний Новосибирск. 1992. 9 апреля.
[800] Вечерний Новосибирск. 1992. 13 апреля.

то надо стоять до последнего. Поэтому заявление большинства членов забастовочного комитета об отставке для участников конференции оказалось неожиданным.

Официальной причиной их отставки было несогласие продолжать забастовку дальше. Члены стачкома узнали, что забастовка незаконна, а рассмотрением ее законности займется прокуратура. Это и вызвало их решение. Председатель городского стачкома Глебов подтвердил, что некоторые пункты Закона о забастовке нарушены. Сама забастовка состоялась как бы стихийно, в поддержку Первомайского района. Однако требования должны были быть выдвинуты за 42 дня до забастовки. В течение этого периода должны работать примирительная комиссия и арбитраж. Забастовка началась в Первомайском районе 6 апреля. Требования были предъявлены мэрии 7 апреля. Ни примирительная комиссия, ни арбитраж не получили времени для работы.

Решение учительской конференции о продолжении бессрочной забастовки носило рекомендательный характер. Однако учителя, оценив ситуацию, в большинстве своем вышли на работу. Полностью работали школы в большинстве районов Новосибирска, в том числе и в Заельцовском районах. По-прежнему продолжали бессрочную забастовку школы Кировского, Октябрьского, Калининского, Советского районов. Тем не менее, забастовка считалась не прекращенной, а приостановленной до 22 мая, когда была объявлена Всероссийская забастовка учителей. Все требования оставались в силе. Своей забастовкой учителя добились некоторых уступок. Вышло распоряжение главы администрации области В.П. Мухи по начислению заработной платы учителей в апреле, Горсоветом были приняты гарантии по выполнению его решения на май. Решение Горсовета народных депутатов содержало такой пункт: «Просить прокурора Новосибирска в порядке прокурорского надзора рассмотреть законность... забастовки работников школ Новосибирска». Предполагалось, что если забастовка окажется незаконной, отвечать за ее проведение будут не учителя, доведенные до отчаянья и по-прежнему остающиеся на пороге бедности, а стачком, выступивший организатором. «Учительский вопрос» по-прежнему был не решен. Предполагалось, что к какому-либо компромиссу можно будет прийти в ближайшие дни — до Всероссийской забастовки[801]. Вскоре состоялась очередная XV конференция учителей. На ней было принято решение приостановить забастовку до 22 мая 1992 г. Долго решался вопрос об отношении к членам стачкома, подавшим в отставку. В городе продолжали бастовать 22 школы и

[801] Вечерний Новосибирск. 1992. 5 мая.

один детский сад. Остальные структуры народного образования полностью приступили к работе[802].

Социально-экономические потрясения сказывались на всех сторонах жизни. Дело доходило до курьезов. В 1992 г. Заельцовском районе, например, резко выросло число дел, рассматриваемых административной комиссией, об утере гражданами паспортов. Одной из причин такой массовой небрежности стало то, что в нелегкое время людям захотелось иметь не один, а два или три паспорта — на всякий случай. Тем более, что по административному кодексу за утерю паспорта предусматривалось предупреждение или штраф — в 10 обесценившихся рублей. Каждую неделю в районную комиссию поступало до 25 протоколов об исчезновении документа. Примечательно, что только 20% обратившихся граждан как-то объясняли, где и как мог потеряться паспорт, остальные — просто пожимали плечами: мол, сами удивляемся[803].

Пережив тяжелую зиму, жители Заельцовки стремились навести чистоту и порядок на улицах. По традиции первым в Заельцовском районе открыл «чистую» неделю коллектив НПЗ им. Ленина. Бригады приборостроителей на субботнике были одними из самых многочисленных, но им не уступали НИИЖТ, ПЖРУ-2, институт «Электропроект». К 22 апреля 1992 г. районная комиссия по благоустройству собиралась подвести итоги первых дней «чистой» недели. Районные власти наметили планы продолжения уборки. В Заельцовском районе составили перечень, тех работ, которые требовалось еще сделать на магистральных улицах, площади Калинина, которая утратила в последние годы свой нарядный и опрятный вид. Однако недоставало молодых помощников в этой работе — школьников, вынужденных предаваться отдыху. Организовать же их на субботник были способны только классные руководители, но они бастовали[804].

Несмотря на субботники, поддерживать порядок на улицах района становилось все труднее. Ухудшение ситуации констатировала пресса. Фотокорреспондент «Вечерки» долго ходил по Заельцовскому району, отыскивая следы уборки, о которой сообщала газета. Они вроде бы находились, но с чистотой ничего не получалось. Газон с виду чистый, но все равно на нем были какие-то обрывки, окурки. Борьба за чистоту не прекращалась. Мэр Новосибирска И. Индинок принял решение: считать субботником не один день, а весь оставшийся апрель и первую половину мая. Но и в конце апре-

[802] Вечерний Новосибирск. 1992. 7 мая.
[803] Вечерний Новосибирск. 1992. 13 апреля.
[804] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 апреля.

ля на выходе из метро на станции «Заельцовская» была такая грязь, что трудно было вытащить ноги[805].

Вопреки шокотерапии с приходом весны оживилась спортивная жизнь района. Заельцовский комитет по физкультуре и спорту, пока учителя бастовали, провел отборочные соревнования по дзюдо среди школьников. На этих состязаниях определялись участники, которым предстояло выступить в городских олимпийских играх школьников в конце мая.

Необычность соревнований заключалась в том, что организаторы вместе со спонсорами — фирмами «Лад», «Мотоксил», «Агат», «Байкал» — действовали по принципам профессионального спорта. Во всех 12 весовых категориях победители и призеры получали денежные вознаграждения. За первое место — 200 рублей, за второе сто, за третье — 50 рублей. Кроме того, небольшие призы вручались всем 64 участникам соревнований[806].

Рыночные отношения внесли новые проблемы в социальную сферу. Однако жилье еще продолжало распределяться и перераспределяться административным путем. При этом нередки были конфликты, которые разрешались с помощью суда и милиции. Некоторые депутаты даже утверждали, что Заельцовский район был самым неблагополучным по решению вопросов перераспределения жилой площади и находился в поле внимания СМИ.

В центре очередного конфликта из-за жилья в Заельцовском районе оказалась милиция во главе с ее начальником Н.Н. Вельчинским. Местные милиционеры попытались «решить» жилищный вопрос без «процессуальных проволочек». Все началось с жалобы. Некто Л.В. Писарева с 1987 г. проживала в квартире на улице Жуковского вместе со своей бабушкой. После смерти бабушки (в конце 1990 г.) она осталась со своим малолетним ребенком, родившимся здесь же в начале 1990 г.. С 1991 г. в суд Заельцовского района поступило дело о принудительном выселении Л.В. Писаревой. Однако решение не было принято. Этим воспользовались работники милиции и попытались получить ордер на эту квартиру для себя, предварительно выселив Писареву. С помощью работников райадминистрации претенденты незаконно получили ордер и прописку. Затем пошли в ход силовые методы. Первую атаку провели малыми силами, с использованием ЖЭУ. Для морального подавления жильцов были отключены свет, вода, выбиты стекла, подкидывались записки угрожающего характера и делались откровенные предупреждения, что будут вынесены вещи, когда хозяев не будет дома.

Основной «штурм» состоялся утром 8 апреля 1992 г.. Выломав дверь,

[805] Вечерний Новосибирск. 1992. 23 апреля.
[806] Вечерний Новосибирск. 1992. 23 апреля.

работники милиции, сотрудники ЖЭУ и «новые хозяева» ворвались в квартиру. Мешали вещи Л.В. Писаревой и молодой человек, проживавший вместе с ней в квартире, который не мог понять, как можно врываться в квартиру без санкции прокурора и решения суда. Однако все решилось просто. Молодого человека по фамилии И.Я. Валюх доставили в милицию для «разъяснительной беседы», а вещи тем временем вывезли в неизвестном направлении.

По этому факту депутат Новосибирского областного Совета. С. Сысоев обратился к заместителю прокурора области В.Ф. Калашникову, который срочно связался с заместителем прокурора района и потребовал немедленно прекратить выселение до решения суда. Однако на милицию это не подействовало.

На следующий день, взломав дверь в уже пустой от вещей квартире, сотрудники милиции с применением силы и использованием спецсредств повторно «зачистили» квартиру от гражданина Валюха и его товарища. Первый, в итоге, был госпитализирован с диагнозом «ушиб головного мозга и химический ожог глаза слезоточивым газом»[807]. В тот же день пострадавшие в присутствии депутата Облсовета С. Сысоева заявили начальнику милиции Н.М. Вельчинскому, что их били не только в квартире, но и в дежурной части, пытаясь таким образом «доходчиво внушить» необходимость срочного выселения. Начальник милиции в ответ лишь разъяснил: молодые люди нарушали закон, находясь в квартире, на которую уже был выписан ордер, и своим незаконным присутствием могли спровоцировать не только на применение спецсредств, но и оружия. Обращаясь к депутатам, Л.В. Писарева просила защитить ее от милицейского произвола. Депутатам пришлось присутствовать в квартире, чтобы, используя депутатские мандаты, препятствовать насильственному выдворению, и установить дежурства. После этого сотрудники милиции еще не раз требовали от депутатов под угрозой применения физической силы освободить квартиру. Лишь через 8 дней после начала осады глава администрации района В.П. Нехорошков отдал распоряжение о приостановлении вселения по выданному ордеру. Районный прокурор И.И. Сенчук не предпринял никакого видимого участия для приостановления произвола. Он, пообещав, что вещи вернут немедленно, и через неделю не исполнил своего обещания. Он только обратился с просьбой к депутату С. Сысоеву, чтобы тот обеспечил явку Л.В. Писаревой в суд, одновременно и сам взял с нее расписку.

Судья Т.Н. Шахова в ответ на просьбу депутата прокомментировать

[807] Вечерний Новосибирск. 1992. 27 апреля.

ситуацию по делу Писаревой категорически отказалась, расценив это как посягательство на независимость суда. Дать моральную оценку этому делу она тоже не смогла, заявив, что она не «моралистка». Только бросила реплику: «Во всем виновата Писарева». Судья тем самым высказала свою позицию по делу — еще до его всестороннего судебного рассмотрения, не видя документов, которые могли подтвердить права Писаревой на жилую площадь. Складывалась ситуация, когда стало бесполезно призывать к милосердию людей, одни из которых, в нарушение Закона и своего служебного долга, выбрасывали на улицу мать-одиночку с ребенком на руках в холодное время года, другие — молчаливо этому потворствовали. При этом у матери с ребенком отобрали все до последней нитки: лекарства, детское питание, продукты вместе с холодильником, посуду и, вдобавок, разбили вдребезги косяк так, что дверь перестала закрываться, оставляли жить Писареву, по сути дела, в пустых стенах полмесяца.

Однако все факты говорили в пользу пострадавшей женщины. По свидетельству соседей и врача, лечившего бабушку: совершенно бесспорно, что Писарева постоянно проживала по этому адресу пять лет. Ведя совместное хозяйство, они жили одной семьей. Подтверждалось также желание бабушки прописать внучку и передать ей свои права квартиросъемщика. Однако в прописке было необоснованно отказано. Пострадавшей предстояли долгие судебные тяжбы и борьба с произволом[808]. Институт собственности на жилье отсутствовал, и передача жилья нередко сопровождалась подобными эксцессами.

Решить вопросы передачи жилья по наследству в рамках прежней системы не представлялось возможным. Подобные проблемы была призвана решать приватизация жилья. В середине августа 1992 г. Малый Совет народных депутатов Заельцовского района заслушал информацию о ходе приватизации жилья. От жителей района было принято 2324 заявления на приватизацию их квартир, перешли в собственность граждан 1059 квартир (столько выдано договоров), 37 заявлений было возвращено[809].

Весной 1992 г. заельцовцы впервые после долгих десятилетий полной занятости столкнулись с безработицей. По решению мэрии, городской центр занятости населения обрел статус самостоятельного юридического лица. Во всех районах были открыты и стали действовать районные службы занятости. В Заельцовском районе она располагалась по ул. Кропоткина, 127[810].

[808] Вечерний Новосибирск. 1992. 27 апреля.
[809] Вечерний Новосибирск. 1992. 19 августа.
[810] Вечерний Новосибирск. 1992. 28 апреля.

Несмотря на кризис, как обычно, в первые летние дни комиссия городского комитета по культуре проверила готовность к новому сезону 8 городских парков общей площадью 700 гектаров. Придирчиво и тщательно члены комиссии осматривали все парковое хозяйство. Критерии оценки — чистота и ухоженность зеленых зон, наличие и сохранность необходимого инвентаря (от садовой скамеечки до сложного аттракциона), ремонт, покраска всех строений, намыв свежего песка на пляжную полосу и еще масса мелочей, от которых зависит настроение отдыхающих. В 1992 г. ситуация складывалась иначе. Принимать было почти что нечего. Три парка были оценены комиссией как готовые к летнему сезону. Остальные пять приняты условно, с большой натяжкой. Городские парки оказались на грани запустения. Прежде паркам, в том числе и Заельцовскому, помогали крупные заводы. Была хорошая традиция: предприятия вкладывали средства в содержание зон отдыха, помогали техникой при уборке территорий. Заводы хотя и нередко противились этому, но, в конечном счете, подключались к делу. В 1992 г. от этих традиций из-за экономических трудностей пришлось отказываться. Заводы, которые по два-три месяца не выплачивали рабочим зарплату, не могли и не хотели нести дополнительные расходы на парки. Парки тоже сели на картотеки, стали жить в долг, администрация была вынуждена сокращать сотрудников, без которых еще недавно просто не могла обойтись. Причина та же — не было средств на зарплату. В одном из парков директор приносил из дома сало, хлеб, чай, чтобы пообедать вместе с работниками.

В трудных условиях встретил 60-ю годовщину старейший в городе парк — «Заельцовский бор». Директор парка Р. Гасюк обратилась в городской комитет по культуре, чтобы хоть в честь юбилея выдали зарплату коллективу, который ожидал ее с марта.

Коллектив парка был в предзабастовочном, отчаянном состоянии. Вопрос удалось решить лишь частично.

В 1992 г. на содержание зеленых зон Новосибирска мэрия выделила 2 млн. рублей. Но к началу лета эти деньги, предназначенные как раз на благоустройство и приобретение аттракционов, не были получены. О новых каруселях и железных дорогах речь не шла. Не было средств, чтобы купить рассаду для цветов. Летом 1992 г. новосибирцы могли впервые не увидеть ярких цветочных клумб. Однако, узнав, что средств на цветочную рассаду нет, некоторые работники парков сами стали приобретать ее за свой счет[811]. Так поступил и ряд работников Заельцовского парка.

[811] Вечерний Новосибирск. 1992. 15 июня.

В 1992 г. выявился еще один момент: ходить отдыхать в парки людям надо было со своим запасом. Многие киоски, где продавали раньше хотя бы минимум (булочки, сок, бутерброды, овощи), за зиму были разбиты, вода к ним не подведена. Не прибавилось к лету 1992 г. в парках аттракционов, игровых автоматов. Многие из них уже были морально устаревшими и неинтересными для детей. Обещания предприятий города наладить их выпуск были напрасны.

Неудовлетворительно обстояли дела и с сохранностью парков, и с безопасностью на их аллеях. Многие на вопрос о посещении парков отвечали: «А мы в них вообще не ходим, там можно только белым днем и то группой ходить, одному небезопасно». В темных аллеях парков было удобно бить, грабить, уничтожать последние карусели — просто так, без повода, следуя той немотивированной агрессии, которой были поражены многие горожане.

Была еще одна беда парков — здесь стали выгуливать собак. Штрафы, назначенные мэрией, не пугали владельцев. Директора парков были вправе штрафовать хозяев, но сначала попробуй догони или хотя бы подойди близко: хозяин в паре с собакой.

Проблема парков была достаточно острой. Для очень многих новосибирцев, не имевших дач, парки были местом, где можно подышать более или менее чистым воздухом, ощутить себя именно на природе. И для детей поход в парк был праздником.

Для выживания парков и выхода из финансового тупика предлагалось сделать вход в парк платным, как когда-то и было. Некоторые видели перспективу выживания парков в самофинансировании. Говорили и о приватизации парков[812].

Кризис охватывал все новые сферы жизни. В 1992 г. Заельцовскому народному суду не хватало для нормальной работы почти 250 народных заседателей (всего в районе их должно было быть больше 800). Малый Совет народных депутатов Заельцовского района предложил предприятиям и организациям провести довыборы народных заседателей. Впервые обратились и к наиболее стабильным кооперативам и малым предприятиям. Администрации района было поручено подготовить предложения по доплате к зарплате народных заседателей за период исполнения ими обязанностей в суде за счет средств местного бюджета[813].

Наступившее лето не снизило накал выступлений трудящихся за свои

[812] Вечерний Новосибирск. 1992. 15 июня.
[813] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 июня.

права. В массовом митинге, собравшем 9 июня на площади Ленина 10-15 тыс. человек, против задолженности по зарплате и взаимозачетам по предприятиям ВПК, приняли участие представители всех оборонных заводов Заельцовского района[814]. Положение в экономике и социальной сфере усугублялось финансовой нестабильностью. Местные власти со своей стороны пытались стабилизировать денежное обращение и остановить инфляцию. Глава обладминистрации В.П. Муха 18 июня подписал распоряжение «О дополнительных мерах по нормализации налично-денежного обращения». Выплата наличными деньгами зарплаты за июнь 1992 г. ограничивалась суммой 5 тыс. рублей, остальная ее часть (свыше 5 тыс. рублей) должна была депонироваться на счетах предприятия. Так же 5 тыс. рублей ограничивалась выплата отпускных и компенсации за каждый месяц отпуска. Предприятиям и организациям всех форм собственности предписывалось ежемесячно предоставлять в банковские учреждения справку об общей сумме зарплаты, выплаченной наличными, и о депонируемой сумме, а также о численности работников. Предприятиям, имевшим постоянную денежную выручку и расходующим ее для оплаты труда и на другие цели, ежемесячно предоставлять учреждениям банка справку о выплате из выручки наличными общей суммы зарплаты и других вышеперечисленных платежей, о сумме депонируемой зарплаты и о численности работников, зарплата которых депонируется.

Руководители и главные бухгалтеры предприятий, не выполнившие данное распоряжение, могли быть наказаны штрафом в размере от двух до 20-кратной величины минимальной заработной платы, налагаемым в судебном порядке в соответствии со статьей 64 Закона РФ «О краевом, областном Совете народных депутатов и краевой, областной администрации»[815]. Однако галопирующая инфляция вскоре превратила это начинание в фикцию.

Пытались облегчить положение семей и районные власти. Малый Совет Заельцовского района принял решение «О порядке содержания детей в детских дошкольных учреждениях». Предусматривалось, что с 1 июня родители должны были платить 15% от стоимости содержания ребенка в детском саду. Определили и категории семей, которым предоставлялись льготы по оплате[816]. В то же время, по решению Малого Совета народных депутатов Заельцовского района, плата за пребывание в местном медвытрезвителе была повышена до 700 рублей[817].

---

[814] Новосибирские новости. 1992. 16-18 июня.
[815] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 июня.
[816] Вечерний Новосибирск. 1992. 24 июня.
[817] Вечерний Новосибирск. 1992. 29 июля.

Политическая жизнь в разгар лета не ослабевала. Вечером 5 июля политизированные граждане района получили возможность встретиться с лидером либерал-демократов В.Ф. Жириновским. Над местом его выступления был торжественно поднят флаг, на котором было изображено нечто вроде силуэта гитары (внутри на голубом фоне восходит солнце и своими лучами освещает контур России, такой, какой она была до 1917 г., и над всем этим — парящий сокол). Выступление длилось около полутора часов. Жириновский произвел на собравшихся впечатление своей манерой изложения — откровенной, с изрядной долей юмора. На следующий день он совершил поездку по городу и выступил на телевидении[818].

Многие жители Заельцовского района принимали активное участие в деятельности общественно-политических организаций. Часть из них была на стороне демороссов в их противостоянии с большей частью депутатов местных Советов. В июле 1992 г. Новосибирское отделение «ДемРоссии» выступило с предупреждением, что в случае, если «экстремистские настроения возобладают, и областной Совет примет решение о неперечислении налогов в федеральный бюджет», то демороссы будут вынуждены обратиться к Президенту РФ с требованием выполнить свои обязанности по защите Конституции — распустить областной Совет, ввести прямое президентское правление и привлечь к ответственности организаторов мятежа...»[819].

Авторитет «ДемРоссии» еще сохранился и симпатизировавшие ей заельцовцы приняли участие в акции Новосибирского отделения ДР, начавшего подготовку к сбору подписей за проведение референдума по трем вопросам: о земле, об Учредительном собрании и о досрочных выборах администраций. Заельцовцы присутствовали на организационном собрании инициативной группы сторонников «ДемРоссии» по этому вопросу. Сбор подписей в поддержку референдума начался в конце августа. Была сформирована инициативная группа в составе 42 человек. Документы были поданы на регистрацию в городской Совет и там зарегистрированы[820]. С 15 сентября по 15 декабря 1992 г. Новосибирская областная организация «Демократическая Россия» собрала 27495 подписей в поддержку предложения проведений референдума о выборах глав администраций и досрочных перевыборах в Советы всех уровней не позднее 1993 г.. Кроме того, за проведение прямых выборов глав администраций высказались две трети (12 из 18) народных депутатов РФ от Новосибирской области.

[818] Вечерний Новосибирск. 1992. 6 июля.
[819] Вечерний Новосибирск. 1992. 14 июля.
[820] Вечерний Новосибирск. 1992. 21 августа.

«ДемРоссия» считала это «достаточным основанием для проведения областного опроса»[821].

К осени 1992 г. ускорилось формирование в стране сети левых организаций. В Заельцовском районе также возникла ячейка «Трудовой России». В середине сентября эти организации развернули подготовку к проведению всероссийской стачки. Однако вопрос о проведении ее в октябре «Трудовой Россией» окончательно был не решен. Тем не менее, документы из Москвы на тему «как правильно организовать забастовку» среди сторонников трудороссов в Заельцовском районе появились.

Заельцовский район постепенно втягивался в новые формы жизнеустройства. Так, летом 1992 г. вошло в оборот понятие «муниципальная собственность». Мэр Новосибирска И.И. Индинок подписал решение, согласно которому в технических паспортах всех зданий, строений, сооружений, составляющих муниципальную собственность, в специальной графе «наименование владельца, вид собственности» так и будет значиться: «муниципальная»[822].

Летом изменился облик центральной части Заельцовского района. Исчезло массивное ограждение вокруг строившихся станций метро. В том числе, с площади Калинина. По решению властей был ликвидирован стихийный рынок на подходах к станции «Заельцовская», и таким образом покончено с замусоренностью этого уголка Красного проспекта. Пространство площади было залито гладью новенького асфальта. Этим была завершена работа по благоустройству площади Калинина, призванная вернуть ей первоначальный вид[823].

Несмотря на то, что прежние порядки уходили в прошлое, серьезнейшей проблемой для города и Заельцовского района оставалась «мобилизация трудовых коллективов на проведение уборочных работ». По инерции и в 1992 г. в эту работу втягивались практически все трудящиеся района. В середине сентября мэр Новосибирска И.И. Индинок распорядился отменить все совещания и заседания в связи с чрезвычайной ситуацией по уборке урожая. Руководители всех жизнеобеспечивающих служб должны были вплотную заняться сохранением выращенного на полях урожая, ремонтом и подключением теплотрасс, а не терять времени на дискуссии. Планировалось сокращение числа автобусов на городских маршрутах с тем, чтобы перебросить их на доставку горожан к полям[824].

---

[821] Вечерний Новосибирск. 1993. 18 января.
[822] Вечерний Новосибирск. 1992. 29 июля.
[823] Вечерний Новосибирск. 1992. 11августа.
[824] Вечерний Новосибирск. 1992. 22 сентября.

С целью привлечения более широких кругов общественности к решению городских проблем районные власти усилили внимание к территориальному самоуправлению. Малый Совет Заельцовского райсовета депутатов принял решение о создании на базе бывших опорных пунктов органов территориального самоуправления. На их финансирование в 1993 г. был выделен 1 млн. рублей. В каждом пункте (центре) планировалось иметь по одному сотруднику, своего рода помощника участкового. Всего в Заельцовском районе предусматривалось создать 13 центров микрорайонов. Их работники включались в штат райадминистраций. До конца декабря 1992 г. предполагалось, что райадминистрация заключит договоры с предприятиями, владельцами помещений пустующих опорных пунктов, на их передачу районной администрации[825].

Большинству жителей Заельцовского района 1993 г. не принес облегчения. Падение производства на оборонных предприятиях продолжалось, многие социально-экономические проблемы усугубились, в жизнь вошла массовая безработица. Курс на либерализацию продолжался, несмотря на его отторжение значительной частью населения. Чтобы придать этому курсу новую динамику, представитель Президента России по Новосибирской области А.Н. Манохин поддержал обращение председателя Новосибирской областной «ДемРоссии» А.П. Мананникова к областному Совету народных депутатов провести 11 апреля 1993 г. опрос населения области о необходимости выборов глав администраций и досрочных выборов областного и местных Советов[826]. В обращении к областному Совету «ДемРоссия» предлагала включить в повестку сессии вопрос о дополнении российского референдума 11 апреля опросом населения области о необходимости выборов глав администраций и досрочных выборов областного и местных Советов[827].

Вся страна с начала 1993 г. была втянута в подготовку референдума по новой Конституции страны и о доверии Президенту и Верховному Совету РФ. Городской Совет народных депутатов утвердил план мероприятий по подготовке и проведению референдума об основных положениях новой Конституции (Основного Закона) Российской Федерации. В референдуме вправе было принять участие 960 тыс. жителей Новосибирска. Сообщалось, что участие в референдуме каждого избирателя обойдется городу в

[825] Вечерний Новосибирск. 1992. 1 декабря.
[826] Вечерний Новосибирск. 1993. 18 января.
[827] Вечерний Новосибирск. 1993. 18 января.

300-600 тыс. (неденоминированных) рублей[828]. Власти Заельцовского района приступили к подготовке референдума.

В условиях кризиса и резкого падения жизненного уровня основной массы населения влияние левых сил значительно возросло. На этой волне в Заельцовском районе активизировалась КПРФ. И 6 февраля в бывшем Доме политпросвещения состоялась восстановительная конференция областной организации Коммунистической партии Российской Федерации. Конференция поручила первичным партийным организациям, районным и городским партийным комитетам продолжить перерегистрацию коммунистов, восстановление прежних и создание новых первичных организаций. На конференции прозвучало предложение быстрее определиться по отношению к апрельскому референдуму: бойкотировать ли его или призывать голосовать против[829].

В преддверии референдума на территории Заельцовского района ускорился процесс становления структур политических партий, в том числе и тех, которые демонстрировали свою национально-патриотическую ориентацию. В марте 1993 г. в органах юстиции Новосибирской области была зарегистрирована Новосибирская организация либерально-демократической партии (ЛДПР — партия Жириновского»). Сторонники ЛДПР организовали в общественно-культурном центре показ видеофильма о политической карьере Жириновского и пресс-конференцию[830]. В Заельцовском районе в начале 1993 г. деятельность ЛДПР для «непосвященных» практически не прослеживалась.

На протяжении марта 1993 г. в центре внимания общественности были перипетии борьбы вокруг телеобращения Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина к гражданам России 20 марта 1993 г. по итогам работы VIII (внеочередного) Съезда народных депутатов РФ. В нем Ельцин раскрыл свою позицию в отношении этого Съезда и объявил о дальнейших реформах, а также об отстранении от своих обязанностей главы администраций Новосибирской, Иркутской областей. Новосибирцы неоднозначно восприняли отстранение от должности В.П. Мухи. Часть жителей Заельцовского района принимали участие в различных пикетах и митингах, как на президентской, так и на стороне оппозиции.

Политические баталии шли своим чередом, а Заельцовском района развернулась подготовка к традиционному апрельскому субботнику. В райад-

[828] Вечерний Новосибирск. 1993. 5 февраля.
[829] Вечерний Новосибирск. 1993. 9 февраля.
[830] Вечерний Новосибирск. 1993. 16 марта.

министрации прошло совещание по санитарной очистке территории. Были определены меры поощрения и воздействия на предприятия ответственные за содержание закрепленных за ними участков. Было решено премировать 50 тыс. рублей организацию, отличившуюся в уборке территории[831].

Несмотря на различного рода протестные выступления, подготовка к референдуму была успешно завершена. Ход референдума в Заельцовском районе не отличался, в целом, от того, что происходило, в целом, по городу, Явка была на среднем уровне. В референдуме приняло участие примерно 63% электората. Показатель, в целом по России, составил 64,6%. В Новосибирской области наибольшую активность проявили сельчане — 73,1%, на избирательные участки в городах пришли 61,3% избирателей, а в Новосибирске всего 56,7%[832].

В Новосибирской области за доверие Президенту высказалось 54,5%, по отношению к политике Президента и правительства голоса разделились пополам: 48,6% — «за» и 49% — «против». За переизбрание Президента высказались 32,9% и за переизбрание народных депутатов — 42,1% от списочного состава избирателей (соответственно 52,4 и 66,7% от числа пришедших на голосование). Иными словами, Президент поддержку получил, а перевыборы его и депутатов были признаны необходимыми. Но мнения города и села весьма отличаются друг от друга...

За доверие Президенту проголосовали только 42% сельчан, его политику одобрило лишь 37%. Таким образом, село проголосовало против курса реформ, который олицетворял Ельцин. Тем не менее, более 60% селян выступили и за перевыборы народных депутатов. В городах картина менялась: за доверие Президенту высказались уже 52%, а 46% одобрили его политику. Поскольку доля сторонников Ельцина оказалась выше, то и число ответивших «да» на третий вопрос референдума оказалось меньше — 34% (56% от пришедших). За перевыборы депутатов выступили 44% (69%). В самом Новосибирске за доверие Президенту высказались 64,36%, за одобрение его политики — 56,73%. Больше всего новосибирцев проголосовало по первому вопросу и меньше всего — по третьему. За перевыборы Президента высказались 25,5%, а за перевыборы депутатов — 42%, но это были цифры относительно списочного состава. Из числа же пришедших на референдум — это было, соответственно, 45% и почти 75%. То есть, Новосибирск оказал полную поддержку Ельцину: и по доверию Президенту, и по одобрению его политики, и высказался против его перевыборов.

[831] Вечерний Новосибирск. 1993. 21 апреля.
[832] Вечерний Новосибирск. 1993. 7 мая.

При этом три четверти проголосовавших горожан высказались за перевыборы депутатов. Разные районы города проголосовали по-разному. Больше всего проголосовавших было в Центральном и Железнодорожном районах — 62% и 63%. Здесь Президент РФ получил и наибольшую поддержку: в Центральном — 66% по первому вопросу и 60% — по второму. Меньше всего избирателей участвовало в голосовании в Ленинском и Первомайском районах — 54%. На Первомайке Ельцин получил наименьшую (относительно) поддержку — 60% по первому вопросу и 54% — по второму. В Советском районе Президента поддержали 64%, а его политику только 53%. Остальные районы, включая Заельцовский, проголосовали достаточно ровно: проголосовало 56-59%, из них 63-66% выразили Президенту доверие, а 57-59% — его политике.

По третьему вопросу все просто: только в Первомайском районе избиратели высказались за перевыборы Президента. И все районы были единодушны относительно переизбрания депутатов: «за» — от 72% до 78% от числа пришедших[833].

Для жителей Заельцовского района заметным событием была смена первого лица районного руководства. В конце июля 1993 г. глава администрации Заельцовского района В.П. Нехорошков получил новое назначение и стал заместителем главы администрации области — председателем комитета по внешнеэкономическим и межрегиональным связям, заместителем главы администрации области[834].

Лето 1993 г. не стало для тех, кто был вовлечен в политику, «мертвым сезоном». Надвигались события, которые мало кто из аналитиков мог спрогнозировать. Президент Ельцин то и дело прерывал свой отпуск из-за сложностей обстановки. Хотя политический сезон и начинался осенью, но забот у новосибирских политических организаций и партий летом 1993 г. хватало.

Для Заельцовской структуры Народной партии «Свободная Россия» центральным событием стал визит в город вице-президента России и одновременно почетного председателя НПСР Александра Руцкого. Новосибирские «руцкисты» активно участвовали в подготовке этого визита и в заключение провели с Руцким встречу «в приватной обстановке». Руководство новосибирской организации НПСР, а значительная часть их была жителями Заельцовского района, решило не вступать в полемику «с некоторыми партиями и деятелями относительно известных высказываний Руцкого во вре-

[833] Вечерний Новосибирск. 1993. 7 мая.
[834] Вечерний Новосибирск. 1993. 29 июля.

мя его пребывания в Новосибирске». Руцкисты считали, что предвыборная борьба уже началась и «попытка дискредитировать вице-президента» — это сознательная акция, которая даст обратный эффект — «сработает на авторитет Руцкого». Своим главным делом новосибирская организация НПСР считала работу над обсуждением проектов Конституции РФ. Предполагалось, что будут внесены конкретные предложения для рассмотрения их областным Советом. Более подробно о них НПСР намеревалась рассказать в СМИ[835].

Вела работу в Заельцовском районе и Партия экономической свободы (ПЭС, лидер К. Боровой) одной из главных задач считала подготовку к всеобщим выборам. В Новосибирском региональном отделении ПЭС были уверены: «время работает на нас: формируется средний класс, и многие люди уже нашли свое место в нашей партии». ПЭС пыталась установить тесные контакты с предпринимателями, помогать им в создании организационных структур. Реализовать идею создания комитета поддержки предпринимательства не удавалось. ПЭС провела ряд акций по поддержке предпринимательства, которая получили некоторый общественный резонанс[836].

Деятельность Российской коммунистической рабочей партии (РКРП) сводилась к пропаганде и организации массово-политических мероприятий. Летом «традиционно» на пяти направлениях движения пригородных электропоездов работали распространители газет коммунистической ориентации. Активисты РКРП продавали «Народную правду», «Наш выбор», «Молнию» и «Советскую Россию». На вопрос представителей прессы о планах РКРП в «штабе» сказали: «Готовимся к осени». РКРП прогнозирует серьезное обострение социально-экономической ситуации в стране, и потому уже сейчас обдумывает возможные действия»[837].

В Заельцовском районе прослеживалась деятельность еще одной партии коммунистической ориентации — Ленинской социалистической партии рабочего класса города Новосибирска. По словам ее лидера, Людмилы Белоусовой, «партия летом не отдыхает». Каждую среду Совет партии с 18.00 до 21.00 обсуждал текущий момент, а также разрабатывал планы мероприятий, которые были призваны показать «пагубность режима»[838].

В Заельцовском районе определенное хождение имели идеи национально-патриотической направленности, которые распространял

[835] Вечерний Новосибирск. 1993. 13 августа.
[836] Вечерний Новосибирск. 1993. 13 августа.
[837] Вечерний Новосибирск. 1993. 13 августа.
[838] Вечерний Новосибирск. 1993. 13 августа.

Фронт национального спасения (ФНС). Делегация Новосибирского областного отделения Фронта национального спасения из 9 человек, представлявших пять политических партий, движений и фракцию ФНС в Облсовете, приняла участие в работе II конгресса ФНС. Сторонники ФНС 19-21 августа 1993 г. собирались провести «массовые акции на улицах (митинги, манифестации, пикеты)». «Дни общенационального траура» намечалось превратить в «дни протеста против антинародного режима»[839].

Несмотря на многочисленность различного рода политизированных группировок, которые действовали на территории Заельцовского района, серьезного влияния на социально-политическую ситуацию и формирование общественного мнения они не оказывали. Главная роль здесь неизменно принадлежала электронным СМИ, а точнее телевидению.

Общественно-политическая жизнь в сентябре 1993 г. шла в ожидании решительных действий президентской стороны, но Указ Президента РФ №1400 «О поэтапной конституционной реформе в Российской Федерации» от 21 сентября и осада «Белого дома» застали большинство политиков врасплох. Против Ельцина выступили все оппозиционные силы. Ядром сопротивления стало большинство депутатов российского парламента во главе с Хасбулатовым и отстраненным до этого от исполнения обязанностей вице-президента Руцким. События в столице вызвали неоднозначную реакцию в общественно-политических кругах Сибири. Большинство глав исполнительной власти проявили лояльность к президентской стороне или заняли выжидательную позицию, реакция представительных органов была неоднозначной. Партии демократической ориентации поддержали президентскую сторону, левые и центристы — выступили против чрезвычайных мер.

Из глав исполнительной власти территорий Сибири против действий Президента РФ однозначно выступил только глава Новосибирской облдминистрации В.П. Муха. 22 сентября 1993 г. он заявил, что местная исполнительная власть будет работать в рамках действующей Конституции и выполнять решения назначенного Верховным Советом РФ Президентом Руцкого[840].

В центре Новосибирска проходили массовые митинги, непрерывно шли заседания областного и городского Совета, а на территории Заельцовского района все было относительно спокойно. Жители Заельцовского района с всегда большим интересом относились к сообщениям о развитии полити-

[839] Вечерний Новосибирск. 1993. 13 августа.
[840] Ведомости. 1993. 25 сентября; Советская Сибирь. 1993. 23 сентября.

ческой карьеры тех руководителей района, которые ушли на повышение. С середины сентября 1993 г. стали усиленно распространяться слухи о том, что в Москве готовится решение о назначении И.И. Индинка губернатором Новосибирской области вместо В.П. Мухи. Мэру И.И. Индинку даже пришлось просить журналистов: «Не надо меня постоянно трудоустраивать». Пресс-центр мэрии довел до сведения СМИ и горожан следующее заявление мэра города: «Газета «Молодость Сибири» в №39 под заголовком «В последний час», ссылаясь на авторитетный источник из Москвы, сообщила своим читателям, что новая кандидатура рассматривается наряду с другими на пост и. о. губернатора Новосибирской области».

В условиях острого политического кризиса федеральные власти попытались перетянуть на свою сторону коллективы ведущих отраслей промышленности. В конце сентября «Комсомольская правда» сообщила: «в Новосибирск прибыл эмиссар Ельцина с особыми полномочиями»[841]. Этот эмиссар, якобы, обладал чрезвычайными полномочиями вплоть до отстранения любых должностных лиц. Представитель Президента России в Новосибирской области А.Н. Манохин, в свою очередь, сообщил, что никаких известий о приезде или о назначении специального эмиссара он не имеет. Между тем пресса получила информацию, что эмиссар все-таки приедет — и, возможно, — в министерском ранге. Позднее стало известно, что в Новосибирске действительно находится представитель правительства РФ — заместитель председателя Комитета по оборонным предприятиям. Встречал его глава областной администрации В.П. Муха. Но эмиссар посетил Новосибирск сугубо по делам своего ведомства[842].

Заместитель председателя комитета по оборонным отраслям Борис Лапшов провел часовую беседу с главой администрации области. По словам В.П. Мухи, эта беседа была безрезультатной, Лапшову не удалось переубедить его изменить отношение к политической ситуации в стране. Эмиссар правительства не сообщил Мухе о своих полномочиях. Затем состоялась встреча Лапшова с руководителями оборонных предприятий, в том числе и Заельцовского района. По мнению прессы, Б. Лапшов взял на себя в какой-то степени роль психотерапевта: внимательно и с сочувствием выслушивал возмущенных экономической политикой Ельцина и Черномырдина директоров оборонных заводов, Советы убрать из правительства Гайдара, поскольку для промышленников он был своеобразной «красной тряпкой».

Встреча эмиссара правительства с директорами новосибирских заво-

[841] Комсомольская правда. 1993. 25 сентября.
[842] Вечерний Новосибирск. 1993. 28 сентября.

дов ВПК закончилась безрезультатно. Такой вывод подтверждался и заявлением, которое сделали директора оборонных заводов в адрес правительства. Оно было принято в конце встречи с Лапшовым: «Мы, руководители промышленных и сельскохозяйственных предприятий Новосибирской области, крайне обеспокоены тем, что в СМИ неоднократно появлялись сообщения о предполагаемом освобождении от занимаемых должностей глав администраций, не выразивших согласия с содержанием Указа Президента РФ о поэтапной конституционной реформе в Российской федерации, и, в частности, при этом упоминается фамилия главы администрации Новосибирской области В.П. Мухи.

Личное мнение В.П. Мухи и его оценка происходящих событий не являются единственными в России и Новосибирской области. Так думают многие, и это не может служить основанием для освобождения его от должности. Если это произойдет, то такой шаг мы будем расценивать как борьбу с инакомыслием. Разделяя ответственность за положение дел в области, мы считаем, что освобождение В.П. Мухи от должности может привести к ухудшению ситуации. Разумный выход из сложившейся ситуации в стране — сесть за стол переговоров представителям всех ветвей власти». Под заявлением подписались 40 руководителей крупнейших предприятий области[843].

Большинство жителей Заельцовского района держалось подальше от политики, они занимались своими обыденными делами. Однако часть заельцовцев была постоянными участниками различного рода собраний и митингов. В Новосибирске просматривалось нарастание политической активности. На площади имени Ленина 29 сентября 1993 г. состоялся общегородской «митинг протеста против государственного переворота». В митинге участвовало немало жителей Заельцовки.

В толпе шли разговоры: «Слышали, защиту «Белого дома» возглавил генерал Макашов». У многих в руках и карманах газеты: «День», «Русский порядок», «Народная правда» и другие аналогичные издания. Выступления большинства митинговавших защитников содержали набор выражений типа: «ельцинская клика», «оккупационный режим», «предатели» и так далее. Звучали и совершенно конкретные призывы. Предлагали записываться в отряды добровольцев и отправляться в Москву, или перекрыть Транссибирскую магистраль. Предлагались и другие способы выражения протеста. Были названы по именам и главные новосибирские «заговорщики». Прежде всего, Манохин, а также руководители телерадиовещания Кашкалда,

[843] Вечерний Новосибирск. 1993. 28 сентября.

Вершинин и Надточий. По противоположной стороне Красного проспекта спешили с работы домой другие новосибирцы. Им было не до митинга. Но громкоговорители успевали донести до них отдельные места речей митингующих[844].

Заельцовцы внимательно следили за происходившими в городе событиями. После силового разгона российского парламента в Новосибирской области сменилось руководство. Вышел Указ Ельцина №1581, где говорилось, что, в связи с отстранением главы администрации Новосибирской области В.П. Мухи, исполняющим обязанности главы администрации Новосибирской области назначается Индинок Иван Иванович[845].

После октябрьских событий развернулась подготовка к выборам в высший орган законодательной власти и референдум по новой Конституции РФ. На руководство районов было возложено формирование структур, которые бы обеспечили проведение выборов. Исполняющим обязанности мэра города В.А. Толоконским было подписано распоряжение о мерах по обеспечению проведения выборов депутатов в Государственную Думу России 12 декабря 1993 г. При мэрии создали оперативную группу для взаимодействия с группой областной администрации, оказания помощи окружным и участковым комиссиям в подготовке и проведении выборов[846].

В преддверии выборов оживилась работа с базовым электоратом — пенсионерами. Руководство Заельцовского района стремилось использовать все возможности для помощи малообеспеченным слоям населения. Для пенсионеров Заельцовского района были подготовлены своеобразные осенние подарки. Комитетами социальной защиты и молодежной политики было закуплено больше трех тонн капусты, и каждому из 320 одиноких пожилых людей района было роздано бесплатно по десять килограммов. При тогдашних ценах это было ощутимым подспорьем и знаком внимания к нуждам людей[847].

Общественно-политическая жизнь Заельцовского района вступила в новый этап. На участие в выборах в Федеральное Собрание РФ нацелились многие политические организации. Фаворитом выборов считался гайдаровский «Выбор России». Вокруг этого движения в Новосибирске развернулась целая сеть интриг. Часть новосибирской организации этого блока выступила против столичного руководства и представителя Президента по

[844] Вечерний Новосибирск. 1993. 30 сентября.
[845] Вечерний Новосибирск. 1993. 6 октября.
[846] Вечерний Новосибирск. 1993. 14 октября.
[847] Вечерний Новосибирск. 1993. 20 октября.

Новосибирской области А. Манохина. Согласно заявлению Новосибирского регионального отделения «Выбор России», исполком организации принял решение отказаться от сбора подписей за спущенный сверху окончательный вариант партийного списка «Выбора России». Обоснование — из всего списка, выдвинутого учредительной конференцией в Новосибирске, в нем осталась лишь одна кандидатура — Ольга Лесневская. Столичному руководству этого блока эти новосибирские выборосcы рекомендовали «обратиться к представителю президента по Новосибирской области, который любое указание сверху готов принять к исполнению»[848].

Избирательная кампания по выборы Госдуму в Заельцовском округе обещала быть весьма напряженной. Лидер новосибирской организации Партии экономической свободы (ПЭС) Аркадий Янковский решил баллотироваться на выборах в Госдуму по Заельцовскому округу. Сбор подписей проводился активно, но выборы могли пройти без него. Дело было в том, что если бы лидеру новосибирской «ДемРоссии» Алексею Мананникову не удалось собрать необходимое число подписей для выдвижения в Совет Федерации (собрать 21 тысячу подписей в такие короткие сроки было очень трудно), то он, по ряду сведений, собирался баллотироваться в Госдуму по тому же Заельцовскому округу. Дело было в том, что Алексей Мананников и Аркадий Янковский считались не только друзьями, но и единомышленниками. И чтобы не раскалывать голоса демократов, Янковский, в таком случае, снял бы свою кандидатуру. Но лидер Янковский заявлял, что верит в успех и свой, и общий[849].

В конце октября 1993 г. в Заельцовском районе сменился глава администрации. Вместо В.Н. Нехорошкова, перешедшего работать в областную администрацию, назначен А.И. Парфенов. Он окончил НИИГАиК, служил в армии. Более десяти лет работал в полевых партиях в институте «Курортпроект» техником, инженером, начальником партии, начальником сектора. Затем работа в райкоме партии — отвечал за вопросы жизнеобеспечения района. Пять лет был директором института «Госрадиопроект», затем занимал должность заместителя главы администрации Заельцовского района.

В беседе с представителями прессы А.И. Парфенов отмечал, что в Заельцовском районе был высок удельный вес предприятий оборонной промышленности. Крупнейшие предприятия района оказались в крайне тяжелом положении. Они не имели возможности увеличить оборотные средства, накопилась большая задолженность за поставленную ими продукцию.

[848] Вечерний Новосибирск. 1993. 1 ноября.
[849] Вечерний Новосибирск. 1993. 1 ноября.

В свою очередь сами предприятия оказались должны огромные суммы за электроэнергию, тепло, газ. Отсутствие заказов привело к свертыванию производства. За последние два-три года примерно 30% сотрудников уволились. Средний уровень заработной платы был низок и не обеспечивал минимального жизненного уровня.

Заельцовский район, в целом, оказался в сложном положении. Катастрофически не хватало денег. Поступление средств было крайне ограничено из-за незагруженности предприятий. На содержание школ, учреждений здравоохранения, других бюджетных организаций требовались большие средства. Однако Заельцовский район к ноябрю 1993 г. не смог расплатились даже за ремонт школ. На это требовалось 50 миллионов рублей.

Еще более обострял проблему отказ предприятий финансировать содержание принадлежавшего им ведомственного жилья. Квартиросъемщики оплачивали всего несколько процентов всех расходов на его содержание и эксплуатацию. Страдало качество содержания жилищного фонда. Доля ведомственного жилья в Заельцовском районе составляло примерно 40%. Одномоментная передача этого фонда городу и району вызвала бы крах бюджета.

В 1993 г. Заельцовский район получил 30 тыс. м^2 жилья бывшего Главновосибирскстроя. Была начата передача на содержание города всего поселка Мочище. Это было практически еще 30 тыс. м^2. Ситуация, сложившаяся здесь накануне зимы, более всего тревожила власти. Дело в том, что жилые дома в Мочище много лет отапливала котельная завода ЖБК. При действовавших ценах на энергоносители обогреть целый поселок стало заводу не по силам. Только за мазут, значительно подорожавший, завод должен был 150 млн. рублей. Ежемесячное потребление мазута обходилось заводу в 15 млн. рублей. Если учесть, что он выдавал ежемесячно продукции на 40 млн. рублей, то было очевидно — это для него было не по карману. Без помощи города Заельцовский район также не мог с этим справиться.

В зиму 1993 г. Заельцовский район входил трудно. Помимо традиционных проблем, связанных с ремонтом и отоплением жилого фонда, возникали непредвиденные. Одной из них было содержание школьных теплотрасс. Раньше это делали шефы школ. В 1993 г. предприятиям стало не до теплотрасс, и они оказались бесхозными. Директора школ просили деньги у райадминистрации, но их там не было. Была еще одна проблема — слабое освещение улиц. «Новосибгорсвет» не имел ресурсов для поддержания и ремонта осветительной сети. В результате, даже центральные улицы

района с наступлением ночи погружались в темноту, так как только замена светильников, ламп требовала около 40 млн. рублей[850].

Осень 1993 г. принесла радикальные изменения в управление районом. После октябрьских событий представительная власть в лице Советов на уровне городских районов была упразднена, и Заельцовский районный Совет народных депутатов прекратил свое существование. Между тем думская избирательная кампания набирала темпы. Избирательные технологии тогда находились на уровне импровизаций. Тем не менее, политические силы стремились использовать в борьбе самые разнообразные приемы.

Одной из неожиданностей стало выдвижение по Заельцовскому округу председателя правления Народной партии «Свободная Россия» Василия Семеновича Липицкого. Благодаря интенсивной работе ячейки НПСР, он собрал 7 тыс. голосов в поддержку выдвижения своей кандидатуры на выборах в Госдуму по Заельцовскому избирательному округу[851]. Кампания В.С. Липицкого развернулась под лозунгом «Наш человек в Москве!». Конкуренция на округе была достаточна сильной. Избиратели Заельцовского района стали свидетелями «дуэли» между представителем оппозиционной НПСР В. Липицким и председателем Новосибирского регионального отделения Партии экономической свободы (ПЭС) А.Э. Янковским.

Для поддержки своих новосибирских сторонников в регион стали выезжать руководители различных партий и политизированных движений. С целью поддержки своего кандидата на Заельцовском округе в декабре 1993 г. в Новосибирске прибыл председатель ПЭС Константин Боровой, Он выкроил в своей избирательной кампании ровно сутки для того, чтобы поддержать А. Янковского, провести встречи с общественностью и пресс-конференцию. Сам Янковский активно включился в борьбу за депутатский мандат. К спортсменам баскетбольных команд Новосибирска, поддержавшим его, присоединились наставник сборной России по каратэ и каратэ-до В. Пак и тренер новосибирских шахматистов С. Хасин. Они призвали новосибирских спортсменов голосовать за Янковского[852].

В ответ, сторонники В.С. Липицкого еще больше активизировались. Чтобы привлечь внимание избирателей, он использовали различные, часто неожиданные приемы, например, шахматный турнир. На встрече с кандидатом в Госдуму во Дворце культуры «Прогресс» можно было послушать не только Липицкого, но и ансамбль Сибирского военного округа.

[850] Вечерний Новосибирск. 1993. 3 ноября.
[851] Вечерний Новосибирск. 1993. 11 ноября.
[852] Вечерний Новосибирск. 1993. 15 ноября.

В начале ноября «Независимая газета» опубликовала очередной рейтинг «100 влиятельных политиков России». Октябрьские события внесли в него значительные изменения. Кандидат в депутаты Госдумы по Заельцовскому избирательному округу В. Липицкий впервые оказался на грани выхода из списка, заняв 98-е место.

Положение В.С. Липицкого осложнилось еще и тем, что по Заельцовскому округу №126 от избирательного блока «Гражданский союз» (Липицкий был одним из его основателей) шел еще В.В. Бушуев — президент Сибирской ассоциации энергетиков, заместитель министра топлива и энергетики. До этого он почти 30 лет проработал в Новосибирске, прошел путь от научного сотрудника до директора института. В министерстве Бушуев курировал вопросы стратегии развития отрасли, науки, ресурсосбережения и региональную техническую политику. В 1989 г. был избран народным депутатом СССР. Считался завзятым театралом. О себе сообщал, что он автор пьесы, пишет стихи, издал один сборник, увлекался древнегреческой философией, игрок в шахматы. От «Яблока» по Заельцовскому округу шел известный многим новосибирцам доктор экономических наук Р.А. Гусейнов.

Внешне наиболее уверенно чувствовали себя в избирательной кампании по Заельцовскому округу организации «ДемРоссии» (ДР) и «Выбора России» (ВР). ДР активно боролась за первенство: были изданы биографии кандидатов и «памятка» желающим помочь «Демократической России». Вышла листовка под названием: «Ответы на наиболее часто встречающиеся вопросы» — «деморoссы» объясняли, почему они собирали подписи сразу за нескольких кандидатов, категорически заявляли, что не платили деньги за подписи. «Демократы» прилагали большие усилия, чтобы привлечь на свою сторону голоса избирателей старшего поколения. Использовались различные рекламные ходы. Так, в прессе сообщалось, что А.Л. Мананникова 1898 года рождения поставила подпись в подписном листе за выдвижение в Совет Федерации своего внука Алексея Мананникова. Указывалось, что бабушка Мананникова была самым пожилым человеком среди «подписчиков».

Своеобразный ход предприняло Новосибирское региональное отделение ПЭС. Зная о высокой электоральной активности новосибирцев старшего поколения, оно приняло решение оказать единовременную денежную помощь всем активным ветеранам, родившимся до 1910 года и подписавшимся за кандидатов блока «Август». ПЭС обещало доставить помощь в размере минимальной заработной платы на дом[853].

Многие заельцовцы внимательно следили за ходом избирательной кам-

[853] Вечерний Новосибирск. 1993. 15 ноября.

пании. К середине ноября стали известны имена кандидатов в депутаты, которые предоставили необходимые для своего выдвижения документы в окружные избирательные комиссии. Особых нарушений замечено не было. На два места в Совет Федерации претендовали 8 кандидатов — Иван Индинок, Андрей Филичев, Алексей Сучков, Яков Савченко, Алексей Мананников, Сергей Воробьев, Анатолий Манохин и Анатолий Сычев. За место в Госдуме от Заельцовского округа №126 были намерены бороться Аркадий Янковский, Василий Липицкий, Виталий Бушуев, Владимир Сычев, Александр Гапеев, Рифат Гусейнов, Виктор Козодой, Любовь Швец, Александр Харенко, Александр Люлько и Илья Константинов[854].

Избирательная кампания по Заельцовскому округу протекала в рамках закона. По информации председателей окружных избирательных комиссии по Заельцовскому и Заводскому избирательным округам Тамары Алексенко и Веры Сериковой, а также управляющего делами мэрии Владимира Сысоева, подготовка к выборам в городе заканчивалась. Открылись избирательные участки, готовились списки избирателей и соответствующая документация. Однако проверка показала, что еще многие избирательные участки даже не были оборудованы, отсутствовала связь и информация для избирателей. Время для подготовки к выборам было чрезвычайно ограничено. В связи с этим, на районные администрации возлагалась особая ответственность за то, чтобы важная политическая кампания прошла нормально[855].

Борьба на Заельцовском избирательном округе предполагала и теледебаты. Готовилась теледуэль, на которую А.Э. Янковский вызвал своего соперника В.С. Липицкого. Липицкий прокомментировал ситуацию для СМИ так: «Я не считаю Янковского основным претендентом на победу». Он высказался за прямые теледебаты с одним «но»: о составе их участников еще стоит подумать. Телепоединок был отложен. Лидер Новосибирского регионального отделения ПЭС Янковский интерпретировал это как уклонение от боя Липицкого. Избиратели сожалели, что Янковскому и Липицкому не удалось выступить в прямом эфире на тему, кто же из них должен представлять новосибирцев в Госдуме[856]. Правда, В.С. Липицкий сообщил о готовности ответить на все интересующие избирателей вопросы по телефону, номер которого дал в местной прессе. Ответы на вопросы предполагалось опубликовать 9 декабря 1993 г.[857].

---

[854] Вечерний Новосибирск. 1993. 16 ноября.
[855] Вечерний Новосибирск. 1993. 24 ноября.
[856] Вечерний Новосибирск. 1993. 29 ноября.
[857] Вечерний Новосибирск. 1993. 6 декабря.

Однако политические баталии не могли заслонить проблемы местного значения. Администрация Заельцовского района подвела итоги работы по благоустройству и санитарной очистке территории за 1993 г. Еще в апреле было принято постановление, в котором предусматривался комплекс мер по этому вопросу. В частности, планировалось восстановить дорогу к ремонтной базе УВД, установить лестничные марши для спуска к Оби от Второй Сухарной улицы до Береговой, капитально отремонтировать тротуары по улице Дмитрия Донского и пешеходный мост через реку Ельцовка-1. В ходе подготовки к 100-летию понадобилось выполнить ряд дополнительных работ, в том числе ремонт фасадов домов по Красному проспекту, и конечная цифра затрат на благоустройство составила более 22 миллионов рублей. Сделано было много, но далеко не все. Так, в неудовлетворительном состоянии содержались территории, закрепленные за ЖЭУ-16 и ЖЭУ-39. В 1993 г. были оштрафованы на полтора миллиона рублей 52 предприятия и организации за нарушение правил благоустройства и санитарного состояния. Отдел коммунального хозяйства, райСЭС, РОВД не проявляли должной требовательности к нарушителям благоустройства. И хотя впереди была долгая зима, работы по благоустройству продолжались[858].

Накануне выборов пресса была полна различного рода прогнозов. По Заельцовскому избирательному округу, по данным экспертов местных СМИ, явные фавориты отсутствовали. Политические обозреватели популярных новосибирских изданий, теле- и радиожурналисты, знакомя избирателей с кандидатами в депутаты нового российского парламента, так оценивали их шансы на победу.

Табл. 29.

Эксперты	Наиболее вероятные кандидаты в Совет Федерации	Наиболее вероятные кандидаты в Госдуму по Заельцовскому округу
Олег Жуков, «Микрофорум»	Мананников, Филичев	Янковский
Александр Моисеев, «Панорама»	Манохин, Индинок	В. Сычев
Лидия Самохина «КП, 34»	Индинок, Манохин	Липицкий

[858] Вечерний Новосибирск. 1993. 29 ноября.

Валерий Лавский, «Сибирская газета»	Индинок, Манохин	В. Сычев или Липицкий
Алексей Кретинин, «Молодая Сибирь»	Манохин, Индинок	В. Сычев
Алексей Жаринов «Советская Сибирь»	А. Сычев, Индинок	Липицкий или Швец
Владимир Кузьменкин, «ВН»	Манохин, Индинок	Янковский
Иван Щукин, независимый эксперт	Манохин, Мананников	Янковский

Буквально накануне выборов Аркадий Янковский направил письмо, которое являлось вызовом его сопернику, одному из руководителей «Гражданского Союза» В.С. Липицкому. В нем Янковский утверждал, что «право представлять сибиряков в новом парламенте должно принадлежать сибиряку». Представители НПСР вступили на страницах местных газет с ним в полемику, которая стала дополнительным фактором привлечения внимания к фигуре Липицкого. Главным аргументом было то, что избирателям следовало, в первую очередь, думать о профессиональных качествах кандидата, а уж потом смотреть на его прописку[859].

В декабре 1993 г. избирательная кампания по выборам в Федеральное Собрание РФ вышла на финишную прямую. Наиболее острой борьба за мандат депутата Госдумы развернулась в Заельцовском округе, где баллотировалось 10 человек. Буквально накануне дня выборов в прессе состоялась дискуссия на тему: кого бы следовало избрать в российский парламент. Один из обозревателей в этой связи писал: «Главной задачей депутатов должно быть законотворчество. А для этого нужно иметь опыт работы над законами либо в Верховном Совете, либо в местных органах власти. Или хотя бы опыт руководства крупными общественными организациями. Поглядим на наших кандидатов с этой точки зрения. Только трое из них были депутатами местных Советов — Люлько, Сычев, Янковский. Но являлись ли они активными разработчиками решений сессий, малых Советов, знатоками бюджетных и налоговых вопросов? Увы, нет. Они специализировались, в основном, на другом — речах на политические темы и многочисленных демаршах, пытаясь привлечь к себе внимание. Особенно в этом преуспел г-н Янковский, любимец некоторых новосибирских журналистов, не разработавший за 3 года пребывания в Горсовете ни одного нормативно-

[859] Вечерний Новосибирск. 1993. 7 декабря.

го документа, зато с завидной решительностью (когда это стало можно и даже модно) выложивший свой депутатский мандат, забыв при этом отчитаться перед избирателями. В бывшем Верховном Совете подобных персон было предостаточно. Но нужны ли они в Государственной думе?..

Есть в списке и столь желанные для многих экономисты Л. Швец и Р. Гусейнов. Однако у них нет опыта реального законотворчества. Они не были даже депутатами местных Советов. А необходимы специалисты, которые реально участвовали в управлении, если не страной, то хотя бы городом. Или, на самый худой конец, районом. К таковым можно отнести только одного кандидата — председателя исполнительного комитета «Гражданского Союза» В. Липицкого. Он является автором нескольких законопроектов, принятых в свое время Верховным Советом Российской Федерации. Липицкий был одним из разработчиков экономической платформы — альтернативной гайдаровской. Немало сил Липицкий затратил, обеспечивая деятельность общественных организаций «Гражданский Союз» и Народная партия «Свободная Россия.

Вывод напрашивается такой: перед нами профессионал, и этим все сказано. Его соперникам предстоит проходить школу местного самоуправления. Но парламент — это не ликбез! Амбиции соперников Василия Семеновича Липицкого на несколько порядков превышают их способности и возможности. Давайте не будем второй раз наступать на грабли, а дадим зеленую улицу профессионалам!»[860].

Результаты выборов в Федеральное Собрание России удивили многих. Уже предварительная информация о них свидетельствовала, что очень низкой, несмотря на радужные прогнозы некоторых СМИ, оказалась явка избирателей: в Новосибирске, например, на участки для голосования пришли только 44% избирателей. Референдум по Конституции состоялся, по сути дела, благодаря селу, где активность была значительно выше. В итоге же, проголосовать, в целом по области, пришли 50,6%. Конституция все-таки получила одобрение жителей Новосибирской области: 50,7% — «за» при 47,7% — «против». По выборам в Федеральное Собрание наблюдатели отмечали, по меньшей мере, три фактора: во-первых, фиаско новосибирских демократов, во-вторых, ошеломительный успех Либерально-демократической партии (ЛДПР), и в-третьих, знакомые лица новоизбранных депутатов. На выборах по общефедеральному избирательному округу в Новосибирской области ситуация

[860] Вечерний Новосибирск. 1993. 7 декабря.

была такой: ЛДПР — 22,26%, блок «Явлинский-Болдырев-Лукин» — 10,58%, Выбор России», «Гражданский союз» и коммунисты по 9,6%, аграрники — 7,5%, «Женщины России» — 6,7%, ДПР — 6,2%, ПРЕС — 4,7%, РДДР — 4,1%, «Новые имена» — 1,1% и движение «Кедр» 0,5%. Цифры говорили сами за себя: оппозиция курсу реформ Ельцина одержала в Новосибирской области внушительную победу, а успех партии Жириновского свидетельствовал о силе телевизионного внушения.

Мананников, оказался единственным из новосибирских «демократов», сумевшим (в соперничестве с Анатолием Сычевым) завоевать мандат в Совет Федерации: он получил — 22,44% голосов, Сычев — 21,8%. Первым же здесь, как и прогнозировалось, стал Иван Индинок — 29,75%. Многие считали, что в ближайшем будущем Индинок станет губернатором уже без приставки «и. о.». В Заельцовском округе победил В.С. Липицкий, набравший более 10% голосов. Он опередил Аркадия Янковского на 600 с лишним голосов. Итоги выборов однозначно указывали на падение популярности радикал-демократов, а раскол в новосибирской организации обернулся для них настоящей катастрофой[861].

Электоральные предпочтения жителей Заельцовского района характеризовали данные по избирательному округу №126. Результаты выборов по Заельцовскому округу (в %) были таковы:

Липицкий — 13,7; Янковский — 13,4; Швец — 11,5; Сычев — 10,9; Бушуев — 10,9; Люлько — 8,5; Гусейнов — 5,6; Гапеев — 3,6; Харенко — 1,7; Козодой — 0,8; Против всех — 19,2[862].

Одним из итогов выборов, как и прогнозировалось, стало назначение И.И. Индинка, чья политическая карьера начиналась в Заельцовском районе, главой администрации Новосибирской области по Указу президента Российской Федерации за №2210 от 18 декабря 1993 г.[863].

Представители различных партий и движений по-разному оценивали итоги выборов в Федеральное Собрание России в Новосибирской области. Если сторонники реформ, которые представляли президента Ельцин и его политику, признавали, что потерпели поражение, то оппозиция отмечала свой успех. В одном были едины все: успех Жириновского надо осмыслить.

Житель Заельцовского района и один из руководителей НПСР В.И. Ко-

[861] Вечерний Новосибирск. 1993. 14 декабря.
[862] Вечерний Новосибирск. 1993. 17 декабря.
[863] Вечерний Новосибирск. 1993. 21 декабря.

зодой высказался так: «Выборы для нас прошли удачно — наш кандидат победил. Господа демократы вели себя чересчур самоуверенно — это их и погубило. Наша главная перспектива — местные выборы. Я всегда говорил, что партия — это штаб по проведению выборов; мы были к ним готовы давно и серьезно подготовились. Что касается успеха Жириновского — кому за это надо сказать спасибо, так это Б.Н. Ельцину и Е.Т. Гайдару. Именно два эти человека заставили людей голосовать за Жириновского всей своей предыдущей деятельностью и бездумной политикой, жупелом красно-коричневой опасности».

Житель Заельцовского района и руководитель регионального отделения Российского движения демократических реформ А.Г. Плотников заявил, что «главная неожиданность — победа Жириновского. Она, с одной стороны, удивительна, а с другой — закономерна. В чем причины поражения демократических сил? Не удалось объединиться, Мы соревновались друг с другом и часто поливали друг друга грязью. «Выбор России» всячески пугал население: или голосуйте за нас, или будут коммунисты. Народ стал искать третью силу, отличающуюся от всех, и, безусловно, отличался от всех Жириновский».

Представитель президента РФ по Новосибирской области А.Н. Манохин (блок «Выбор России») подчеркнул: «Нет никакого ощущения поражения. Мы считаем, что выявили свою социальную базу: устойчивую, стабильную. У нас — квалифицированный избиратель, который отслеживает события, думает. Мы уверены — у нас есть будущее. У нас совершенно другой, по сравнению с Мананниковым, электорат, но мы готовы договариваться. И есть удовлетворение, что избран Иван Стариков».

Кандидат в депутаты в Госдуму по Заельцовскому округу №126 А. Люлько (блок «Отчизна») полагал: «Демократическое движение идеологически разбито абсолютно и окончательно. Два кандидата — Харитонов и Аничкин, которых мы поддерживали, победили. Ко мне в округ вставили коммуниста, который работал против меня, если бы был либо я, либо Швец, наши шансы были бы гораздо выше. Я могу смело заявить, что демократическое движение идеологически разбито, и на следующих выборах блок «Отчизна» будет претендовать на все места в областном Совете».

Один из лидеров «ДемРоссии» Я. Савченко утверждал: «Город проголосовал за тех, кто много обещал. Неприкрытый популизм присутствовал в программах многих кандидатов. Мы ничего не обещали, мы говорили о том, что можем сделать. Поражение связано с позицией Манохина, голоса его выдвиженцев оттянули голоса от наших кандидатов

и не позволили победить. А вполне реально было получить три места в парламенте. Сейчас мы создаем единый блок демократических сил на выборы в Облсовет»[864].

В общественно-политической жизни наблюдались всплески и падения, а процесс управления районом осуществлялся в непрерывном режиме. В самом конце 1993 г. коллегия при главе администрации Заельцовского района рассмотрела прогноз, подготовленный отделом социально- экономического развития и новых форм хозяйствования.

При обсуждении прогноза подчеркивалось, что из-за дефицита бюджетных средств многие мероприятия будут финансироваться по минимуму, поэтому требовалось усилить работу по привлечению дополнительных средств.

Их получение, в частности, планировалось за счет приватизации объектов торговли, общественного питания, бытового обслуживания. Должны были внести свой вклад спонсоры и благотворительные фонды. На основе этого обсуждения было принято постановление, нацеленное на решение ряда социально-экономических задач, стоявших перед Заельцовским районом в предстоящем году.

Планы Заельцовской районной администрации на новый год были довольно скромными: проведение в школе №33 электромонтажных и общестроительных работ, ремонт сантехнического оборудования. Был намечен капитальный ремонт школ №№17, 33, 43, 74, детских комбинатов №№114, 287 и 460. Предусматривался также текущий ремонт и ряда других школ и детских учреждений. На все это предполагалось выделить более 26 миллиардов рублей. Почти 900 млн. рублей отводилось на программу работы с молодежью. На меры по социальной защите населения предусматривалось почти 8 млрд. рублей. Однако это были лишь предварительные расчеты, время могло внести свои коррективы[865].

Возможности развития Заельцовского района в 1994 г. во многом определялись социально-экономическими итогами 1993 г.. Заельцовцев итоги не радовали. В районе объем промышленного производства падал несколько быстрее, чем в целом по городу из-за большого удельного веса наукоемких предприятий военно-промышленного комплекса. В Новосибирске объем производства промышленной продукции сократился на 15,9% от уровня 1992 г. На государственных предприятиях снижение составило 14%, в не-

[864] Вечерний Новосибирск. 1993. 23 декабря.
[865] Вечерний Новосибирск. 1993. 12 января.

государственном секторе — 17,4%. Из общего числа предприятий 62,3% снизили объемы производства. Причем, каждое пятое — больше, чем на 30%. Резко упало производство военной продукции. Ее доля в общем объеме промышленного производства в 1993 г. составила 8,3%.

Снижение покупательной способности населения значительно сократило спрос, а, следовательно, и негативно сказалось на производстве продуктов питания. Меньше, чем в 1992 г., было выработано сырого молока и сливок на 74,6 %, нежирной молочной продукции — на 48,7% животного масла — на 42,4%, мясных полуфабрикатов — на 38,4%, маргариновой продукции — на 30,2%, водки и ликероводочных изделий — на 12,9%, колбасных изделий — на 5,9%. Из 27 видов продовольственных товаров, отслеживавшихся статистикой, снизилось производство 18.

Среди непродовольственных товаров в 1993 г. было меньше произведено детского трикотажа — на 31%, кожаной обуви до 24 размера — на 26,4%. Не лучше обстояли дела с выпуском товаров длительного пользования — магнитофонов произведено меньше на 59,5%, стиральных машин — на 55,3, телевизоров — на 17%. Уменьшилось и производство товаров повседневного спроса: туалетное мыло, — на 5,4%, хозяйственное мыло — на 15,9%.

Наряду с падением производства наблюдались и положительные моменты. Было увеличено производство хлопчатобумажных тканей, текстильной галантереи, чулочно-носочных и кожгалантерейных изделий, мебели, обоев, пищевой рыбной продукции, молочных консервов, майонеза, минеральной воды, кондитерских изделий, шампанского и пива.

В 1993 г. удалось сохранить некоторый экспортный потенциал. Предприятия города 7% своей продукции экспортировала за пределы Российской Федерации. Определенный вклад здесь вносила промышленность и Заельцовского района.

В социальном плане особенностью 1993 г. было резкое снижение занятости населения. За год численность работающих в промышленности города сократилась на 28,8 тыс. человек. Потери рабочего времени в связи с остановками всех или отдельных производств на 34 предприятиях составили 2191,7 тыс. человеко-дней (9,9% табельного фонда рабочего времени останавливавшихся предприятий). Ежемесячно в течение года частично приостанавливалось производство на целом ряде заводов, в том числе полупроводниковых приборов, электровакуумном, «Искра» и «Экран».

Среднемесячная номинальная заработная плата на промышленных

предприятиях города к соответствующему периоду 1992 г. увеличилась в 10,3 раза и составила в ноябре 98364 рубля. Самая высокая средняя зарплата сложилась в Первомайском районе (216243 рубля), в Калининском (137028 рублей), в Центральном (118785 рублей). Самая низкая — в Заельцовском районе (73946 рублей)[866]. На долю заельцовцев выпало немало трудностей, но жители вступали 1994 г. с надеждой и оптимизмом.

7.2. Противоречия и трудности адаптации

Начало нового 1994 года было морозным. Однако, несмотря на это, дети вовсю катались на коньках и использовали любую оказию, чтобы пробежаться на них, будь под ними обледеневший тротуар или утрамбованная снегом площадка во дворе. Для любителей зимних катаний в Заельцовском районе действовало несколько площадок, в том числе при школах №№17, 55, 74[867].

Потеря многими заельцовцами постоянной работы по специальности в индустриальном секторе, трудового стажа и социальных гарантий, возникновение застойной безработицы, архаизация структуры занятости и труда, способствовали деградации больших групп населения. В известной мере негативные последствия «радикального реформирования» компенсировались резким расширением сферы услуг. Один за другим открывались магазины, где продавалась продукция зарубежных фирм. Так, 13 апреля на пл. Калинина впервые в городе открылся «фирменный» магазин, торговавший продукцией с маркой «Reebok». Магазин был оборудован по западным стандартам и принадлежал официальному представительству компании «Рибок-Россия» АО «Сиблэнд» при участии АО «Швейбыт». Для людей, которые привыкли к дефициту, поразительным было то, что на прилавках, кроме одежды, было выставлено 44 вида спортивной обуви. Ассортимент, по большей части, состоял из изделий Юго-Восточной Азии[868]. В то же время в отличие от промтоваров, повышенным спросом стала продовольственные товары от местных производителей.

Свою траекторию в удовлетворении спроса на обувь избрала обувная фирма «КОРС» (первенец заельцовской индустрии). С начала 1994 г. она стала открывать фирменные магазины (отделы, секции) в сельской местности, в частности в Кочках, поселках Тогучин и Краснозерский, в Мошково, Че-

[866] Вечерний Новосибирск. 21 января.
[867] Вечерний Новосибирск. 12 января.
[868] Новосибирские новости. 1994. 16-23 апреля.

репаново и Бердске. Благодаря минимальным накруткам, обувь становилась значительно доступнее для потребителей. В новых магазинах планировалось продавать не только основные, но и сопутствующие товары[869].

Для Заельцовского района в новом году важно было то, что его жители могли напрямую обращаться к представителю высшей законодательной власти страны, поскольку от округа №126 депутатом Госдумы был избран В.С. Липицкий. В январе 1994 г. он обратился к главе администрации Новосибирской области И.И. Индинку с открытым письмом, где говорилось: «В связи с началом работы Федерального Собрания РФ считаю необходимым обратиться к Вам с предложением наладить постоянное деловое взаимодействие между администрацией и депутацией Новосибирской области. Проблемы, стоящие перед областью, требуют незамедлительного решения. В области отсутствуют средства для платежей за тепловую и электрическую энергию, задерживается выплата заработной платы работникам бюджетной сферы, в глубоком кризисе находится промышленность, прежде всего, оборонная, несвоевременно финансируются расходы на покрытие убытков по животноводческой продукции и другим продуктам питания. Решение этих жгучих вопросов, в основном, находится за пределами возможностей областной администрации и прямо зависит от общей ситуации в стране, от исполнения республиканского бюджета, от налогового законодательства. Важной и своевременной могла бы стать инициатива новосибирской депутации, согласованно предпринятая в Совете Федерации и Госдуме, о комплексной развязке перечисленных проблем, имеющих не только чисто региональное значение. Для выработки такой инициативы было бы целесообразно провести под Вашим председательством встречу новосибирской депутации с последующей проработкой ее результатов экспертами. Хочу также подтвердить свою постоянную готовность участвовать в решение вопросов, имеющих значение для Новосибирской области»[870].

После принятия новой Конституции частью общественно-политических реалий стали выборы в законодательные органы субъекта Федерации, глав муниципальных образований и депутатов представительных органов местного самоуправлении. Первыми о своем желании принять участие в выборах в Облсовет заявили в новосибирской организации ЛДПР[871].

Подготовка к выборам велась активно. Количество депутатских мандатов, по сравнению с советскими временами, резко сократилось. Сократи-

[869] Новосибирские новости. 1994. 5-12 марта.
[870] Вечерний Новосибирск. 1994. 24 января.
[871] Вечерний Новосибирск. 1994. 1 февраля

лось и число избирательных округов. Их пришлось «нарезать» по-новому. В феврале начался сбор подписей кандидатами в кандидаты в депутаты областного Совета и Городского собрания. Партии и движения, занимавшие сходные позиции по принципиальным вопросам, провели многотуровые и напряженные консультации. Решения были в большинстве случаев приняты: кандидатов удалось развести по округам. «ДемРоссия», Партия экономической свободы, РДДР и Народно-Трудовой Союз смогли договориться так, чтобы по всем округам демократов (в отличие от декабрьских выборов) представлял один кандидат. Коммунисты (РКРП, КПРФ, ЛСПРК, ВКПБ, национал-патриоты («Отчизна», «Новосибирское народное собрание») и НПСР пытались достичь соглашения в рамках клуба избирателей «За народную власть». Они и договорились, и в опубликованном списке кандидатов блока на каждый округ приходилось по 2-3 кандидата. Самыми несговорчивыми оказались коммунисты.

В феврале 1994 г. началось распределение кандидатов по округам. Многое определялось окружными избирательными комиссиями. Предварительные предвыборные расклады составлялись с трудом. К тому же избирательные блоки выпускали соответствующие документы «для внутреннего пользования». В Заельцовском районе складывалась своеобразная ситуация. В округе №29 с одним из бывших депутатов Горсовета последнего созыва, членом НТС Борисом Кадачиговым соперничал депутат Облсовета, Александр Кисельников, Предполагалось, что здесь будет баллотироваться и директор мясокомбината Анатолий Степанов. В округе №30 — конкурентами были: А. Мазур («ДемРоссия») и член РКРП Итальянский. Предполагалось и выдвижение заместителя главы обладминистрации В. Нехорошкова. В округе №31 кандидатами в депутаты числились Н. Шилкин от «Выбора России» и И. Козлов (НПСР)[872].

Избирательная кампания развертывалась на фоне острого бюджетного дефицита. В первом квартале 1994 г. дефицит городского бюджета составил 19 млрд. рублей. Это негативно сказалось на положении Заельцовского района. Мэр города В.А. Толоконский на пресс-конференции объяснил способ решения этой проблемы: районам и подразделениям городского хозяйства, во-первых, сократить расходы; во-вторых, зарабатывать, активизируя сбор пошлин и налогов. Резервы здесь имелись, и многое напрямую зависело от районных администраций.

Первое — административные штрафы. Активнее всех штрафовали

[872] Вечерний Новосибирск. 1994. 23 февраля.

всевозможных нарушителей в Центральном (15,5 млн. рублей), Дзержинском (13,7) и Советском (12) районах. В Кировском же поступления от штрафов составили всего 1,8 миллиона. Заельцовский район на этом фоне не выделялся.

Вслед за штрафами шла такая статья, как «Вытрезвитель». Заельцовский район по этому показателю не был на «призовом» месте. Наиболее результативны здесь были Советский и Центральный районы — доходы от такой деятельности здесь приблизились (а кое-где и перешагнули) к 15 миллионам. Парадоксально, но в «академическом» Советском районе вытрезвители заработали за год 16 млн. (2-е место), а в «пролетарском» Ленинском всего 2,6 млн. (меньше всех).

По количеству новых фирм и начинающих предпринимателей прочно лидировал Калининский район, где доход от регистрации предприятий составил 5 млн. рублей, а от регистрации предпринимателей — физических лиц почти 11. Заельцовский район имел здесь средние показатели. Меньше всего предприятий и предпринимателей имелось в Первомайском и в Советском районах.

Одно из самых значительных поступлений давал сбор за право торговли. Администрация Заельцовского района этим каналом поступлений широко пользовалась.

Суммы доходов, полученных районами от «собственной деятельности», показывали, что у многих районов имелись еще не исчерпанные возможности, поскольку была велика разница в доходах. Так, если Железнодорожный получил в 1993 г. почти 365 млн. рублей, то идущий за ним Центральный — около 100, Кировский — 65, а Заельцовский и остальные — всего по 30-40 млн. рублей.

Неравномерность в доходах районов объяснялась так: поскольку городской бюджет был единым, то районы перестали быть заинтересованными в зарабатывании денег. Дефицит бюджета вызвал то, что с начала февраля было прекращено финансирование всех строящихся объектов, внесенных в план первого квартала 1994 г., где заказчиком выступала мэрия. Денег у мэрии не стало, а средства из федерального бюджета не поступали[873].

В начале 1994 г. социально-экономическое положение основной массы населения Заельцовском районе оставалось сложным. Предприятия ВПК погружались в кризис. На этом фоне бросалось в глаза благополучие крупнейшего на востоке страны предприятия мясоперерабатывающей промыш-

[873] Вечерний Новосибирск. 1994. 2 марта.

ленности — НМК. Построенный в 1993 г. финскими и немецкими фирмами мясоперерабатывающий завод давал за смену 25 тонн вареной колбасы, 15 т. сосисок и 10 т. мясных полуфабрикатов. Завод был рассчитан на работу в две смены, но из-за нехватки сырья простаивал. При НМК 56 лет работал завод медпрепаратов. Из отходов мясного производства он готовил лидазу, гематоген, пантоген, жаропонижающие и ветеринарные препараты. НМК открыл свой фирменный магазин, где наблюдалось невиданное тогда изобилие — 160 видов различной продукции[874].

Не замирала физкультурно-спортивная жизнь района. В Заельцовском бору состоялся лыжный полумарафон: 40 участников в ветреную и холодную погоду по обледенелой трассе, преодолели 21 километр. Абсолютным победителем стал Виктор Томилов, преодолевший дистанцию за 77 минут 11 секунд.

Лыжники, которым марафонская дистанция была не под силу, бежали 5 км. Это были ветераны и совсем юные спортсмены. Например, Жене Карпачевой было всего 8 лет, а многим другим участникам более 60. Однако для участников этих соревнований главным были не высокие результаты, а участие. Правда, общее количество любителей бега сократилось. В Новосибирске на рубеже 1980-1990-х гг. было 13 клубов любителей бега. К 1994 г. большинство из них «развалилось». В 1994 г. на полумарофоне в Заельцовском бору практически был представлен один Клуб любителей бега — «Мустанг»[875].

Заканчивалась подготовка к другому марафону — первой избирательной кампании по выборам в законодательный орган Новосибирской области. Областной избирательной комиссией по выборам депутатов областного Совета были официально зарегистрированы 202 кандидата. На территории города Новосибирска (включала 25 избирательных округов) было выдвинуто 128 кандидатов, на селе и в районных центрах (24 округа) — 74 кандидата. Таким образом, депутатский мандат в городе оспаривали в среднем 5, а на селе — трое претендентов.

В Заельцовском районе в городском избирательном округе №5 в списке зарегистрированных значились: Болтенко Надежда Николаевна, 1957 года рождения, начальник отдела здравоохранения администрации Заельцовского района, выдвинутая группой избирателей. Конкурировали с ней: Рыбакова Марина Александровна, 1960 года рождения, организатор производства индивидуального частного предприятия «РТИ», выдвинутая Новосибир-

[874] Новосибирские новости. 1994. 25 января — 5 февраля.
[875] Вечерний Новосибирск. 1994. 11 марта.

ским областным клубом избирателей «Форум»; Чинокалова Галина Халкаковна, 1950 года рождения, помощник генерального директора АООТ «Новосибирскметрострой», выдвинутая группой избирателей; Чумак Надежда Николаевна, 1949 года рождения, председатель Новосибирской областной ассоциации многодетных семей, выдвинутая группой избирателей[876].

Местная организация Народная партия «Свободная Россия» (НПСР) пыталась активно воздействовать на электоральные предпочтения, используя знаковые имена. Почетный председатель НПСР, выпущенный из следственного изолятора «Лефортово», А.В. Руцкой и председатель правления партии, депутат Госдумы от Заельцовского избирательного округа В.С. Липицкий заявили о поддержке кандидатов от НПСР на выборах в областные в представительные органы власти. А.В. Руцкой утверждал: «Я знал, что избиратели оценят политику нашей партии, всегда ориентированную на интересы народа»[877].

Усилия политизированных структур по повышению активности электората на областных и городских мартовских выборах в представительные органы власти успеха не принесли. Но выборы в Новосибирский областной Совет, тем не менее, состоялись, хотя многие предрекали их провал. Однако в них приняли участие лишь немногим более «порога явки» в 25%. По первоначальным данным, 34 кандидата стали депутатами, а 15 мест остались вакантными. Следовательно, Новосибирский областной Совет был дееспособен, и по закону, в течение ближайшего месяца ему предстояло собраться на свою первую сессию. Активность избирателей оказалась значительно ниже, чем в декабре 1993 г., и это еще раз подтвердило тенденцию снижения интереса публики к политическим баталиям.

В Заельцовском районе, в отличие от ряда других городских районов, выборы состоялись во всех округах. Депутатами Облсовета были избраны: ректор Сибирской государственной академии путей сообщения Константин Комаров, гендиректор Новосибирского мясокомбината Анатолий Степанов и врач Александр Плюшкин. В Городское собрание по Новосибирску предварительным данным были избраны 10 депутатов: Виктор Толоконский, Надежда Болтенко, Виктор Герасименко, Георгий Чулинин, Василий Кривощеков, Александр Маньков, Анатолий Звягин, Леонид Грищенко, Сергей Петин и Владимир Захаров[878].

Более достоверных данных по выборам ждать пришлось недолго. Опе-

[876] Вечерний Новосибирск. 1994. 15 марта.
[877] Вечерний Новосибирск. 1994. 17 марта.
[878] Вечерний Новосибирск. 1994. 28 марта.

ративно сработала городская избирательная комиссия, и спустя несколько дней после выборов в Новосибирское городское Собрание депутатов, население получило возможность познакомиться с результатами голосования по каждому из 25 избирательных округов.

Главное состояло в том, что новосибирцы избрали только 10 из 25 депутатов Городского собрания. Фактически здесь отсутствовал кворум. Ясность внес мэр В.А. Толоконский, который заявил, что депутаты должны начать свою работу, и он лично сделает все для того, чтобы это произошло как можно скорее.

Из числа зарегистрированных 1065304 избирателей Новосибирска пришли на избирательные участки 267977 человек, что составляло только 25,2% от их общего числа. Часть избирателей предпочла бюллетени либо испортить, либо забрать на память, а в итоге избирательные комиссии обнаружили в урнах еще меньший процент бюллетеней — 22,8%. Но районы голосовали по-разному. Лучше всех выглядел Заельцовский район, здесь были избраны все три депутата. Единственного своего избранника нашли первомайцы и жители Центрального района. Калининский избрал двух из трех, Дзержинский — одного из двух, Советский — также, Октябрьский — одного из трех. В аутсайдерах были три района, где не смогли избрать никого. Так, единственного своего депутата не получили жители Железнодорожного района. Никого из трех не избрали кировцы, а избиратели Ленинского района даже на 5 мест не получили ни одного депутата.

Обозреватели отмечали ряд деталей. Во-первых, сразу 11 депутатов бывшего Горсовета вновь боролись за депутатские мандаты. Успеха добился только один. Во-вторых, только троих из депутатов выдвинули избирательные объединения. Василия Кривощекова выдвинул «Клуб депутатов и избирателей», Георгия Чулинина — «Выбор России», а Александра Манькова — «Трудовой Новосибирск». В-третьих, подтвердил свои электоральные возможности мэр города Виктор Толоконский.

В Заельцовском районе Н.Н. Болтенко смогла обойти сразу двух бывших депутатов Горсовета: она набрала голосов больше, чем они вместе.

В Новосибирске складывалась и своя политическая география. В Дзержинском районе в трех округах коммунисты стабильно собирали 22-32%, занимая вторые места. В Железнодорожном районе первым по числу набранных голосов стал представитель «Яблока» Геннадий Попов, в Заельцовском предпочли независимых кандидатов. В Калининском первенствовали совершенно разные люди, в Кировском уверенно выступил глава администрации Владимир Афанасьев, собравший более 40% голосов. В Советском,

наоборот, администраторов ждал крах: и глава администрации, и его заместитель проиграли. В Октябрьском районе депутатом стал генеральный директор Новосибирской дирекции Мосбизнесбанка Анатолий Звягин, а в другом округе лидировал выдвинутый Сибирским отделением Международной ассоциации руководителей предприятий Василий Веретено[879].

В конце марта 1994 г. общественность района обсуждала итоги выборов в Новосибирский областной Совет депутатов. В нем вопреки принципу разделения властей оказалось 12 глав районных администраций. Предполагалось, что местные политики, «размявшись» на декабрьских 1993 г. выборах в Госдуму и в Совет Федерации, заявят и о своем желании стать депутатами Облсовета. Снова пришла в движение обкатанная модель: замелькали в газетах знакомые лица, кто-то попал в программы телевидения, белые пятна листовок украсили заборы. В отличие от выборов 1990 г. от разнообразной печатной продукции ломились почтовые ящики.

Низкая активность избирателей кардинально изменила политический пейзаж, создав нестабильную ситуацию. В итоге мартовских выборов население получило областной орган представительной власти, в котором вместо 49 оказалось только 34 депутата при кворуме в 32 депутата. Возникла угроза, что, если кто-либо заболеет или решит бойкотировать сессию, то местная законодательная власть закончит свою работу, так и не начав ее. Однако главное было сделано — новый областной Совет появился.

В Новосибирске выборы были признаны состоявшимися только в 10 округах из 25. Левобережье вообще их проигнорировало: явка в Ленинском районе была до 20%, в Кировском — до 22%. Самыми активными были калининцы: их показатель составил 29%. В Заельцовском районе выборы состоялись. Итоги выборов опрокинули прогнозы тех, кто накануне выборов уверенно предрекал явку 35-43% избирателей.

В городских районах электорат был там, где избирали глав районных администраций или руководителей крупных предприятий. В Заельцовском районе выбрали директора мясокомбината Анатолия Степанова. Вновь стали депутатами врач Александр Плюшкин и известный экономист Александр Кисельников.

Всего же в Облсовет было избрано 12 глав райадминистраций, 4 крупных руководителя, 7 директоров предприятий, 2 лидера областной организации КПРФ. Общее мнение обозревателей было таково: победу за явным преимуществом одержали Иван Иванович Индинок и его коман-

[879] Вечерний Новосибирск. 1994. 5 апреля.

да[880]. Глава администрации области мог полностью контролировать Совет и добиться исключения проблем во взаимоотношениях двух ветвей власти. Могли быть довольны и директора предприятий: их голос становился весомым. Все сходились во мнении, что вряд ли новосибирские «демократы» смогут создать фракцию: у них оказалось только два мандата. День 27 марта принес неудачу и «ДемРоссии», и «Выбору России» — провели в Облсовет по одному своему представителю. Крайне болезненное поражение потерпели лидеры этих демократических блоков, которые еще недавно поговаривали о трети мест в депутатском корпусе и кресле председателя. Падение рейтинга «демократов» продолжалось, а шансы избраться убывали. Неудача постигли и их ярых оппонентов. Лидер «Отчизны» Александр Люлько, например, победил «чисто», но подвела явка. У коммунистов же настроение было праздничное: подтвердили свои мандаты Владимир Карпов и Виктор Кузнецов[881].

На повышение явки на выборы в Заельцовском районе оказали воздействие избирательные технологии, применявшиеся командой В.С. Липицкий. В редакции «Вечернего Новосибирска» 7 апреля состоялся прием в честь победителей очередных конкурсов. На этот раз чествовали лауреатов конкурсов «Миллион за улыбку» и «Депутат-лото: 6 из 30». Почти 400 открыток получила редакция от новосибирцев, рискнувших назвать победителей в 6 избирательных округах. Инициаторы конкурса выбирали наиболее интересные, на их взгляд, округа и в результате получили такую картину: выборы состоялись только в 2 округах из 6. Посовещавшись, редакция «Вечернего Новосибирска» и клуб избирателей в поддержку В.С. Липицкого нашли способ отыскать провидцев. Таковых оказалось четверо: каждый из лидеров «Депутат-лото» получил по 4 балла, а по дополнительным показателям победу одержал Вадим Якушевич. Он стал, в итоге, обладателем главного приза в 300 тыс. рублей и получил также специальный приз от фирмы «Fort» за лучшее предсказание. Специальный приз от клуба в поддержку Липицкого получил политический обозреватель «Вечернего Новосибирска» В.И. Кузьменкин. Приз за лучшую улыбку марта получили соавторы: ветеран И.М. Шайдуров и известный новосибирский фотомастер В. Новиков[882].

Депутат Госдумы В.С. Липицкий, опираясь на свою команду, пытался решать наболевшие проблемы города и района. В практику вошли его ре-

[880] Вечерний Новосибирск. 1994. 7 апреля.
[881] Вечерний Новосибирск. 1994. 7 апреля.
[882] Вечерний Новосибирск. 1994. 11 апреля.

гулярные телеотчеты. В начале апреля 1994 г. телепрограмма «Акцент» показала запись интервью с Липицким. На прямой вопрос: что же конкретно может сделать для своих избирателей депутат Госдумы, он ответил: «Депутаты создают такую законодательную базу, которая должна помогать человеку жить лучше». Относительно же конкретики, пояснил, что как раз в апреле Госдума занималась бюджетом, и он защищал именно те его статьи, которые были наиболее важны для Новосибирской области. На каждого новосибирца в 1993 г. приходилось в 4 раза меньше бюджетных ассигнований, чем на жителя любого другого региона.

Как заявил В.С. Липицкий, в результате встречи с первым вице-премьером О. Сосковцом, на Новосибирский метрополитен удалось выбить 24 млрд. руб. из 72 необходимых для продолжения его строительства. Но из Минфина деньги еще предстояло «выбить». Пока было получено только 2 млрд. рублей. Для Заельцовского района особо важной была судьба оборонки. Липицкий видел здесь две задачи: первая — добиться, чтобы государство выполнило хотя бы те обязательства, которые давало ранее; и вторая — постараться найти инвесторов. Он сообщил, что ведет переговоры с американскими бизнесменами, которые строят большие планы по развитию системы телекоммуникаций в Азии. Новосибирску в них отводилась роль технологического центра. Ответил Липицкий и на вопросы о А.В. Руцком. Он, сказал Липицкий, демонстрирует «сдержанность, умеренность, подчеркнутую приверженность идее гражданского мира», но вероятность установления диктатуры оценил как «очень высокую»[883].

Поиск дополнительных источников финансирования был первостепенной задачей администрации Заельцовского района. Было разработано и утверждено положение, с помощью которого надеялись остановить сползание к хаосу и установить контроль над торговлей. С 1 апреля 1994 г. в Заельцовском районе вступило в силу Положение «О сборе за право торговли». В нем были определены места, где разрешалась торговля, — это был птичий рынок у пешеходного моста через реку Ельцовка, площадки у магазинов №52, ТОО «Север», ТОО «Меркурий», ТОО «Елочка», ТОО «Тополек» и на Кропоткинском рынке. Ставки сбора за право торговли зависели от места и условий, но не превышали 1,3% в день от минимального уровня заработной платы. Льготы по налогообложению предоставлялись только пенсионерам, инвалидам, участникам войны, юридическим и физическим лицам, заклю¬чившим договор с администрацией Заельцовского района по

[883] Вечерний Новосибирск. 1994. 13 апреля.

обслужива¬нию малоимущих слоев населения, а также фирмам, торговавшим медикаментами, и предприятиям-производителям, которые реализовывали свою продукцию населению[884].

Весна 1994 г. принесла новые хлопоты. Перед многими жителями Заельцовского района встал вопрос: как пересекать весенние воды, бурлящие между подъездом и остановкой автобуса? Он наиболее остро вставал перед теми, чей дом выходил на магистральную улицу. Пресса предлагала руководителям коммунальных служб прогуляться от улицы Жуковского в районе остановки «Ботанический сад» до станции метро «Заельцовская», предупреждая, что нормально, не прыгая с одной снежной кочки на другую, ни разу не погрузившись чуть ли не по колено в очередной водоем, сделать это не получится. С наступлением темноты при полном отсутствии «наружного освещения», хотя оно и было обещано к 26 марта 1994 г., прыгать и нырять приходилось почти по всем внутриквартальным улицам.

В прессе высказывалось мнение, что Заельцовская районная паводковая комиссия уповала, видимо, только на погоду и природу. ПЖРТ, ЖЭУ, ЖКО и других предприятия и организации района ощущали нехватку рабочих рук и бедность материально-технической базы. Критиковалась также плохая уборка площадок для мусорных контейнеров и выражалась надежда, что к 20 апреля они будут, наконец, очищены от мусора[885].

Если взрослые заельцовцы были озабочены тем, как добыть «хлеб насущный», то подрастающее поколение стремилось прежде всего к тому, как сделать свою жизнь красивее. Все помнили школьную форму, единообразную и мрачную. Тогда и ткани были неважные, и модели оставляли желать лучшего. Поэтому смотрелись дети в этом ширпотребе серо и непривлекательно. В последние годы ситуация не стала намного лучше, считали руководители театра мод Дома детского и молодежного творчества Заельцовского района Евгений и Елена Королевы. После отмены школьной формы, ученики одевались кто во что горазд, зачастую излишне пестро и безо всякого вкуса. Неоправданное наличие ярких пятен в одежде утомляло и раздражало окружающих. У определенной части учащихся вольности в «прикиде» вызывали даже комплексы неполноценности: кто-то мог позволить себе одеться «с иголочки», а кто-то нет.

Супруги Королевы, задавшись целью привлечь внимание общественности и заинтересованных структур к этой проблеме, созвали директоров школ и специалистов Новосибирского Дома моделей на «Круглый стол» в

[884] Вечерний Новосибирск. 1994. 29 марта.
[885] Вечерний Новосибирск. 1994. 6 апреля.

школу №200. Участниками «круглого стола» стали и здешние школьники. Девушки из театра мод показали образцы школьной формы — 16 моделей для восьми- и десятиклассниц и 8 — для самых старших — учащихся 11 классов. Модели — не обязательный образец, они являлись лишь возможными вариантами одежды школьников.

Авторы моделей исходили из того, что школьницы 14-17 лет — это уже барышни. Поэтому организаторы «Круглого стола» предприняли попытку соединить в некоем школьном варианте современный молодежный и деловой стили. В большинстве своем, это было сочетание жилеток и юбок средней длины с вариациями блузок различных расцветок и фасонов. Превалировали коричневые, сиреневые и фиолетовые цвета. В некоторых моделях для школьных праздников и торжественных случаев цветовой расклад был классическим — белое и черное.

Специалисты Дома моделей хорошо отозвались о начинании театра, выразив мнение, что некоторые образцы были достойны стать основой для запуска их в производство. Прозвучала и мысль о том, что различные школы могли бы иметь свой собственный, «фирменный» стиль одежды[886].

Если в сфере производства продовольственных товаров, торговле и бытовом обслуживании района наблюдался быстрый рост, то базовые отрасли производства находились в глубоком кризисе. Оборонные предприятия составляли 70% промышленного комплекса области. Один за другим останавливались цеха, а работники отправлялись в вынужденные отпуска. С 24 апреля остановилось НПО «Восток», с 16 мая — НПЗ. По утверждению директора Новосибирского электровакуумного завода В. Медведко, предприятие осталось уже без половины квалифицированных кадров. Директор «Сибтекстильмаша» Попелюха сетовал: «Останавливается производство — начинается грабеж...». Остановка крупных предприятий болезненно сказывалась на городском бюджете, а значит, и на тех, кто получал из него зарплаты и субсидии. Апрельские поступления в бюджет в 1994 г. составили лишь 17% от запланированного. Ко всем этим проблемам профсоюзы области и надеялись привлечь внимание многотысячным митингом. После него, как предполагалось, в Москву поедет делегация с пакетом предложений. Новосибирские профсоюзы соблюдали своеобразный «пакт о ненападении» с правительством, не выдвигали никаких политических требований. Время должно было показать, оценят ли эту лояльность в Москве[887].

---

[886] Вечерний Новосибирск. 1994. 14 апреля.
[887] Вечерний Новосибирск. 1994. 5 мая.

С начала мая 1994 г. в трудовых коллективах оборонных предприятий Заельцовского района профсоюзные активисты развернули подготовку к участию в массовом митинге в центре города. Решение: провести 9 июня 1994 г. в 15 часов в Новосибирске на площади им. В.И. Ленина митинг трудящихся Президиум Совета Федерации профсоюзов области принял 18 мая. Участники митинга должны были выступить в поддержку требований к президенту, правительству, Федеральному Собранию, администрации области, мэрии Новосибирска по предотвращению спада производства, своевременной и полной выплате зарплаты, принятию государственной программы занятости, обеспечению безопасности граждан. В мэрию была подана заявка на проведение митинга с предполагаемым числом участников — 30 тыс. человек. Акций такого масштаба в городе не было с 1992 г., когда выдвинутая тут же, на митинге, делегация, отправилась в Москву «выколачивать» деньги на заработную плату. Тогда поездка принесла успех. Но прошло время и о нуждах Новосибирской области в столице забыли[888].

После митинга, 9 июня 1994 г., в Москву направилась делегация представителей трудовых коллективов, уполномоченная добиваться реализации требований манифестантов. После возвращения в Новосибирск делегаты рассказали о своей поездке на состоявшейся после их приезда пресс-конференции. В. Бабаков, председатель Совета федерации профсоюзов Новосибирской области, руководитель делегации заявил: «Что удалось? Был выполнен один из важнейших пунктов требований, выдвинутых на митинге: отмена части 5 п.1 Указа Президента РФ №1004 от 23.05.94 г., снижающего норматив отчислений в фонд социального страхования с 5,4 до 3,4%. К нашему приезду Госдума уже проголосовала против этого Указа, хотя и незначительным числом голосов.

Вторая проблема, которую нам удалось решить. Мы говорили в Москве, что Новосибирская область находится в тяжелом положении даже по сравнению с другими областями Сибири — инвестиций на душу населения приходится в 2 раза меньше, чем в Омске, электроэнергия стоит почему-то дороже, чем вокруг Москвы, хотя в Сибири энергия самая дешевая... Договорились действовать по примеру Калининградской области — пригласить к себе правительственную комиссию на самом высоком уровне и предпринимать какие-то решительные меры в соответствии с ее выводами и рекомендациями. Комиссия с участием представителей Федерального собрания,

[888] Вечерний Новосибирск. 1994. 5 мая.

президентских структур приедет к нам сразу, как только мы будем готовы принять ее — ориентировочно в конце июля — начале августа. А учитывая, что мы располагаем материалами научно-практической конференции, которая проходила в Новосибирске во время приезда Сергея Шахрая, мы можем подготовить аналитический материал значительно быстрее и хоть через десять дней принять комиссию. Главная задача комиссии — смещение на регион прав управления экономикой.

Сейчас прорваться во властные структуры стало гораздо сложнее, чем было два года назад. Руководство не очень горит желанием встретиться. Спикеры обеих палат парламента, например, ссылались на то, что у них очень куцые права. И то, что нам удалось-таки провести встречи с высокими руководителями — заслуга наших депутатов в Москве»[889].

В отстаивании прав трудящихся активно участвовали депутаты от Заельцовки. На традиционной пресс-конференции в Доме журналиста 31 мая 1994 г. депутат Госдумы по Заельцовскому округу В.С. Липицкий заявил: «Остается все меньше оснований критиковать работу Госдумы. Нижняя палата российского парламента принялась, наконец, за законотворческую деятельность». Период становления Госдумы как института представительной власти, утверждал Липицкий, закончился. Он сказал, что бурные дебаты будут сопровождать обсуждение бюджета — в нем много дыр. В спешном порядке деньги направлены на Север и в сферу образования. При этом доходная часть бюджета была выполнена пока лишь на 40%. Ожидается, сообщил он, рост расходов на оборонную промышленность. Липицкий выразил надежду на то, что бюджет, хотя и с поправками, но будет принят.

В Новосибирск, сказал Липицкий, он приехал не один, а с руководителем одной из американских фирм, разрабатывавшей крупный инвестиционный проект, Новосибирску в нем отводилась важная роль.

Лицип кому задали вопросы о съезде новой партии, которую они создавали с освобожденным из тюрьмы Руцким. Он сообщил, что съезд Российской социал-демократической народной партии (новое название НПСР) прошел в обстановке дружеской критики. Чтобы не портить имидж новой партии, депутат заверил, что все слухи об охлаждении в отношениях Руцкого и Липицкого — выдумка, и подчеркнул: «Национальным лидером делает человека не то, что он о себе думает, а то, что думают о нем другие люди. Я считаю, что Руцкой лидером, безусловно, является»[890].

В конце июня 1994 г. В.С. Липицкий выступил в печати с обраще-

[889] Вечерний Новосибирск. 1994. 1 июля.
[890] Вечерний Новосибирск. 1994. 2 июня.

нием: «Жители 126-го Заельцовского избирательного округа города Новосибирска 12 декабря 1993 г. доверили мне представлять свои интересы в Госдуме. Считаю своим долгом и обязанностью депутата обратиться к Вам через газету... с предложением более тесного сотрудничества в целях совершенствования работы над Законами РФ. Ваши вопросы, пожелания, предложения помогут мне более эффективно решать проблемы... города и области...»[891].

Помощники депутата В.С. Липицкого вели в Заельцовском округе большую агитационную работу. Осуществляли ее целенаправленно, охватывая различные аудитории. Так, В День города дети могли бесплатно покататься на пони. Клуб избирателей в поддержку Липицкого из своего фонда заплатил зоопарку 500 тыс. рублей за катание на лошадках. Не обошлось и без курьезов. Фонд социальной защиты молодежи, который совместно с администрацией Центрального района занимался организацией праздника в Первомайском сквере, сообщил ранее, что пони были оплачены ЛДПР[892].

Среди проблем значительное место занимала экология Заельцовского района. Специалисты городского комитета по экологии и природным ресурсам провели обследование реки Ельцовка-2, протекавшей по территории Калининского и Заельцовского районов. Было проверено состояние водоохранной зоны, самой воды, обследованы предприятия, сбрасывавшие в речку сточные воды. Их было больше десятка, но наибольшую тревогу экологам внушали — ТЭЦ-4, заводы «Экран», электровакуумный, приборостроительный и полупроводниковых приборов. Начальника контрольно-инспекционного отдела комитета А. Даниленко сообщил, что нормы ПДК нарушались практически повсеместно. По выбросу нефтесодержащих веществ, например, большинство предприятий превышали ПДК в 10 и более раз, то же касалось и некоторых металлов.

Тяжелую картину представляли собой берега Ельцовки. Ранее их очистку начал экологический кооператив «Ельцовка», но он прекратил свое существование, не успев до конца освободить берега реки от «следов цивилизации». Комитет штрафовал злостных загрязнителей, но максимум, по действовавшему положению, был в 300 тыс. рублей. Это было мизерной суммой по сравнению с ущербом окружающей среде[893].

Летом 1994 г. обозначились некоторые признаки улучшения снабжения населения. Ушел в прошлое дефицит мясопродуктов. НМК, наращи-

[891] Вечерний Новосибирск. 1994. 20 июня.
[892] Вечерний Новосибирск. 1994. 24 июня.
[893] Вечерний Новосибирск. 1994. 10 августа.

вавший выпуск продукции повышенного спроса, в июле 1994 г. открыл первый в сети фирменных магазинов «Заельцовский». Он располагался рядом с НМК на улице Сухарной. После дефицитов и талонов магазин поражал воображение покупателей разнообразием и качеством продукции. Очереди к прилавкам были постоянными. К концу 1994 г. НМК открыл еще 5 фирменных магазинов[894].

Социально-экономическое положение Заельцовского района несколько улучшилось. Динамично развивалась торговая сеть, создавая новые рабочие места, выросло производство товаров народного потребления, возникли новые предприятия по переработке продовольственного сырья и приготовлению продуктов питания. Долгие годы основным поставщиком колбас и мясных деликатесов в магазины города и за его пределы оставался Новосибирский мясоконсервный комбинат. Но спрос на мясную продукцию явно превышал мощности НМК. Это открывало возможность для образования 13 июля 1994 г. ООО «Сибирская продовольственная компания» (СПК). В состав первых партий продукции входили всего 2-3 вида вареных колбас и столько же полукопченых. Уже первые месяцы работы СПК стали убедительным доказательством того, что сибиряки предпочитали местную продукцию заграничной.

Продукция с маркой СПК быстро стала популярной. С самого начала работы молодые предприниматели, организовавшие это дело, взяли курс на высокое качество, выработали продуманную стратегию. Во-первых, привлекались лучшие кадры. СПК приглашала на работу опытных технологов, инженеров, снабженцев, профессионалов других направлений, искала перспективных специалистов среди студентов, установив прочные контакты с Кемеровским институтом мясной промышленности. Во-вторых, наряду с созданием команды высококлассных специалистов, предприятие постоянно обновляло оборудование, что позволяло поддерживать высокий технологический уровень производства. Первостепенное внимание уделялось сырью, был налажен действенный контроль по всей его цепочке, начиная с приемки мяса. Спустя четыре года компания впервые представила свою продукцию на выставку «ПродСиб-98» на Сибирской ярмарке и получила медаль за качество колбасы «Украинская жареная». СПК показывала пример стремительного взлета небольшой фирмы, созданной энтузиастами, до крупного холдинга, во главе высококлассными менеджерами. Уже в первые

[894] История промышленности Новосибирска. Т.II. Время вперед! (1918-1940). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 590.

годы существования СПК ассортимент выпускаемой продукции вырос до нескольких десятков сортов[895].

Несмотря на лето, общественно-политическая активность в Заельцовском районе не стихала. В ходу была шутка, что с выборами в последнее время проблемы: то выбирать некому, то некого. Данные опроса для выявления избирательной активности разных возрастных групп показывали: в целом, почти 38% респондентов собирались обязательно пойти на выборы, 20% — скорее всего, 24% — пока не решили, 10% — скорее всего проигнорируют, а 6% — никуда не пойдут. Среди тех, кто решил пойти наверняка, на первом месте были ветераны. Из тех, кто «скорее всего» собирался пойти — первые — граждане от 31 до 40, Эта же категория лидировала в рубриках «может быть, будут» и «не будут ни за что», «скорее всего, не будут» — молодые люди от 18 до 25 лет (каждый четвертый).

По политической активности ветераны вновь оказались вне конкуренции: потенциально две трети из них собирались прийти на выборы, и только 6% из них не собирались голосовать. В целом же, среди тех, кто обещал проголосовать, 72% — были люди старше 40 лет. По молодежи наблюдалась прямо обратная картина: 45% из тех, кому было 18-25 лет, знать о выборах не желали, 6% обещали прийти, а 18% — скорее всего. Поэтому политикам особенно рассчитывать на молодое поколение не стоило, что подтверждали удручающие данные о том, как голосовали в марте студенты новосибирских вузов.

Наблюдался еще один момент: те, кто в декабре 1993 г. выбирал депутатов Федерального Собрания, а в марте 1994 г. депутатов местных органов представительной власти, сохранили свою активность (более 70% обещали, что придут на выборы). Однако треть «активистов» потеряла желание выбирать, возможно, не навсегда, поскольку ответ «ни за что» дали только 2% опрошенных. Новосибирские социологи отмечали, что более трети из тех, кто не участвовал в мартовских выборах, решили, что поступили тогда неправильно и кардинально изменили свою точку зрения. Имелся еще один вывод: по вопросу об участии в выборах местного уровня. Социологи утверждали, что наблюдалось приращение (+18%) желающих выразить свою политическую волю. Возможно, сказалось «осознание необходимости участия в политической жизни местного уровня для защиты своих интересов»[896].

---

[895] История промышленности Новосибирска. T.V. (Новый отсчет). Исторические очерки. Новосибирск, 2005. С. 168-169.

[896] Вечерний Новосибирск. 1994. 15 августа.

Избирательные кампании в какой-то мере отвлекали руководство города и района от решения вопросов жизнеобеспечения. Однако главной трудностью был недостаток средств. Тем не менее, к августу 1994 г. удалось сдвинуть с мертвой точки вопрос о транспортной доступности одной из отдаленных частей района. Власти добились, чтобы автобусный маршрут №66 приобрел «постоянную прописку». Были выделены деньги, люди, техника. Развернулся ремонт проезжей части, она была заасфальтирована, сделаны тротуары для пешеходов. Жители микрорайона, расположенного по улице Лебедевского, получили прямой доступ к общественному транспорту.

Особо внимание уделялось подготовке к новому учебному году. На расширенном заседании коллегии Заельцовской районной администрации был специально рассмотрен вопрос о завершении ремонта школ, работе школьных столовых, медицинском обслуживании детей, которые совсем скоро вновь сядут за парты. На коллегию были приглашены представители картонажной фабрики, поскольку, как всегда, в конце августа возникал ажиотажный спрос на ее продукцию: дневники, другие канцтовары. В преддверии нового учебного года в районе организованно прошел День физкультурника. Почти 200 человек, взрослые и дети, стали участниками соревнований по мини-футболу, волейболу, армрестлингу, шахматам[897].

После некоторого затишья, осенью политическая жизнь в районе оживилась. В Заельцовском округе продолжил работу депутат Госдумы В.С. Липицкий. Он провел целый ряд рабочих встреч: с руководством городской телефонной сети, с педагогами, руководителями банковских структур. Состоялись встречи с журналистами и в рамках «круглого стола», посвященном событиям «черного октября» 1993 г. На пресс-конференции разговор шел, в основном, о двух вещах: об очередной сессии Госдумы и о создающемся при активном участии В. Липицкого Российском социал-демократическом союзе. Характеризуя работу нижней палаты российского парламента, В.С. Липицкий отметил, что, собственно, перерыва в ее деятельности и не было: продолжали активно функционировать комитеты и комиссии. Это позволило обсуждать проект бюджета впервые за последние несколько лет не в уже наступившем году, а имея в запасе три месяца на детальную проработку проекта. По мнению депутата, в политической жизни не стоило ожидать каких-то потрясений и скандалов, «существует настрой на последовательную, конструктивную, созидательную работу». Липицкий выразил надежду на то, что одной из серьезных политических сил станет

[897] Вечерний Новосибирск. 1994. 15 августа.

Российский социал-демократический союз, учредительный съезд, которого планировалось провести в Москве в конце октября. Он сообщил, что основой новой организации, которая станет строить свою деятельность «на принципах социальной справедливости, солидарности и свободы», будет Российская социал-демократическая народная партия, которую называли партией Руцкого. Липицкий отметил при этом, что РСДС и структуре бывшего вице-президента вместе будет тесновато и возможно предстоит «разлука без печали». Липицкий подчеркнул, что российские социал-демократы выбирают «третий путь», Руцкой же эту идею не одобрял[898]. Липицкий сообщил, что к РСДС стали примыкать другие общественно-политические объединения — партия «зеленых», Российский социал-демократический центр во главе с О. Румянцевым[899]

Большое внимание депутат уделил ускорению телефонизации. В ближайшее время, заявил В.С. Липицкий, возможно, городские телефонные сети будут модернизированы. Можно ожидать и строительства новых АТС. Инициатором модернизации выступил сам Липицкий. В октябре 1994 г. он встретился с министром связи РФ В. Булгаковым, а также с руководителем Новосибирской городской телефонной сети. В. Пашковским. Эти руководители с пониманием отнеслись к проблеме развития телефонной связи в Заельцовке. Удалось решить вопрос о поставке в Новосибирск импортной техники. Кроме модернизации, планировалось ввести в строй новые системы беспроводной телефонной связи[900].

Трудно шла адаптация к рыночным условиям предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности Заельцовского района. Большинству из них приходилось развертывать производства, которые не требовали использования больших научных заделов. На заводе «Экран», например, осенью 1994 г. были запущены две линии по производству остродефицитной в Сибири стеклотары. В ноябре предприятие вышло на производство около 3 млн. бутылок и банок в год[901]. Большое значение для работы в условиях открытого рынка имела сертификация товаров и услуг. В соответствии с требованиями Закона РФ «О сертификации продукции и услуг» и другими нормативными документами, на Новосибирском авиаремонтном заводе 3 октября 1994 г. для подготовки к сертификации была организована специальная рабочая группа, в которую вошли специалисты из различных

[898] Вечерний Новосибирск. 1994. 4 октября.
[899] Новосибирские новости. 1994. 5 октября.
[900] Вечерний Новосибирск. 1994. 14 октября.
[901] Новосибирские новости. 1994. 30 ноября.

подразделений. На базе этой группы позднее был создан отдел технической подготовки и сертификации. Мера была весьма своевременной, поскольку вскоре ремонт авиационной техники был запрещен[902].

Всеобщее беспокойство вызывал рост преступности. Преступные проявления нередко отличались наглостью и большой общественной опасностью. В воскресенье 2 октября 1994 г., например, в три часа ночи в новосибирском метрополитене завязалась перестрелка. Двое неизвестных, пробравшись в метро Заельцовском районе, решили погулять по «подземке», прихватив для этих целей обрез охотничьего ружья. Их заметил сержант милиции, охранявший метро. На его требование остановиться преступники ответили выстрелами. Сержант для сначала выстрелил вверх, после чего начал вести огонь на поражение. Сделав 6 выстрелов, преступники бросили обрез и скрылись. Перестрелка закончилась благополучно для обеих сторон[903].

Тревожила слабая раскрываемость преступлений, высокий уровень преступности среди несовершеннолетних. Каждое четвертое преступление в районе совершалось подростками. Каждое второе преступление являлось кражей личного имущества. Руководство Заельцовского района наметило меры по укреплению связи районным отделом внутренних дел, с коллективами предприятий, участвовавшими в поддержании правопорядка[904].

В начале декабря в Заельцовском районе прошла «Неделя организации граждан на борьбу с преступностью». Руководители местной милиции встречались с населением по месту жительства и в микрорайонах. Они высказывали мнение, что остановить рост преступности можно совместными усилиями органов правопорядка и населения. Предлагали уделять больше внимания правонарушениям в молодежной среде. В рамках недели прошли мероприятия и в школах района. Профилактические меры по борьбе с дали определенный эффект. При подведении итогов недели отмечалось, что главным ее достижением стало снижение количества преступлений и увеличение их раскрываемости[905].

Некоторые успехи в борьбе с правонарушениями в районе объяснялись тем, что на протяжении полутора лет здесь действовала служба, которая поддерживала общественный порядок и привлекала к этому население.

---

[902] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 131.
[903] Вечерний Новосибирск. 1994. 4 октября.
[904] Вечерний Новосибирск. 1994. 24 октября.
[905] Вечерний Новосибирск. 5 декабря.

Районные власти помогли борьбе с правонарушениями, взяв на свой баланс пункты охраны общественного порядка, которые ранее финансировались предприятиями. Районные власти расписали для них другие задачи, назвав их административными центрами микрорайонов (АЦМ). Нововведение оказалось весьма полезным. Была образована своего рода администрация в миниатюре, в одном лице (в штате — по одному человеку), которую завязали на интересы жителей небольшой территории. Тем самым районные власти получили инструмент оперативного реагирования на ситуации в каждой части района. Было фактически сформировано первичное звено в системе территориального управления, налажена координация работы районных служб в микрорайоне, организация самоуправления, прием по жалобам. Представитель СМИ так описывала свои впечатления о работе такой службы: «Поплутав, решила спросить дорогу. Молодые женщины удивлялись, более осведомленные бабушки и мужчины указали на деревянный, бывший «поповский» дом, нынче АЦМ «Кропоткинский». Эра Викторовна Клокова вела прием каждый вечер. Она принимала на себя большой поток жалоб, тем самым облегчая работу райадминистрации, а людей избавляла от волокиты, раздражения, неизбежных, если бы с жалобами шли по инстанции. В доме №102/4 сдали подвал под склад, ночью приезжали КамАЗы, свет в окна, грохот. Старушку «залили» соседи, отказываются возместить ущерб. Из-за жалоб пенсионеров убрали почтовый ящик у входа в поликлинику №27. Улица Кавалерийская не была асфальтирована и освещена. В доме №94 по Красному проспекту некий кооператив схалтурил при капремонте. В квартире у братьев-сирот собирались подростки, пили. На седьмом этаже в окно выбрасывали мусор. Муж все пропивал, семье не на что жить... Участников квартирного «потопа» Э.В. Клокова помирила. Почтовый ящик, оказывается, сняли для ремонта. Кавалерийская уже заасфальтирована и освещена. По дому №94 создали районную комиссию. Братьями занялся инспектор по делам несовершеннолетних. С седьмым этажом разобрались, по телефону поговорили. Мужа «воспитывает» милиция.

Днем Клокова обходила «владения». Кропоткинский жилмассив — 50 домов, 30 тыс. жителей. Целый городок. Круг ее забот укладывался в формулу: в микрорайоне все должно быть удобно, целесообразно, эстетично. Логикой эксперимента был продиктован и ряд полномочий, переданных руководителю АЦМ. Что касается торговли (ассортиментный минимум, продажа спиртного...) и благоустройства, Э.В. Клокова выполняла «контрольные» функции. Речь шла о разрешении на землеотвод под гараж,

киоск — они не выдавались без подписи Клоковой. Руководители АЦМ вносили предложения в план социально-экономического развития. На 1995 г. «Кропоткинский» «заказал» небольшой и пусть не крытый, но оборудованный рынок и ремонт спортзала в детском клубе — единственном «досуговом» учреждении в этой части района.

Когда-то в деревянном домишке работал Совет самоуправления микрорайона. Люди чувствовали себя жертвами неустроенности. Клокова настраивала людей на иное. Она имела актив из 13 человек. Секрет был не в ее способности убеждать, а в том, что определилось недостающее звено, приближающее власть к нашим повседневным проблемам. Первые результаты обнадеживали»[906].

Местные власти прилагали большие усилия по благоустройству территорию. Своевременная подготовка к зиме требовала значительной концентрации внимания, сил и средств. Поэтому горизбирком принял решение провести выборы депутатов в Новосибирское городское Собрание депутатов в воскресенье, 4 декабря 1994 г.[907]. Поздней осенью завершился месячник санитарной очистки Заельцовского района. При подведении его итогов начальник отдела коммунального хозяйства Юрий Петренко сообщил, что за это время в районе было ликвидировано 6 стихийно возникших свалок в частном жилом секторе, что обошлось администрации в 5 миллионов рублей. Еще 4,6 млн. рублей было затрачено на ямочный ремонт внутридворовых проездов школ и детских дошкольных учреждений, наведен порядок улицах Дачная и Перевозчикова. В санитарной очистке активно участвовали работники медицинских учреждений, учащиеся и преподаватели школ. Отличились школы №№131, 100, 200, 33. Из промышленных предприятий, хорошо поработавших на санитарной очистке своих жилых территорий, был отмечен мясоконсервный комбинат. Из плохо поработавших — АО «НЭВЗ-Союз». Контейнерные площадки возле его жилого дома так и не приобрели надлежащий вид. В месячник в районе было высажено 400 деревьев, 900 кустарников, привели в порядок полгектара газонов[908].

Новый зимний спортивный сезон Заельцовский район встретил организованно. К началу декабря 1994 г. он располагал для его проведения соответствующей материальной базой. Имелось две лыжные базы, где за сравнительно небольшую плату можно было взять лыжи на прокат. Базы работали весь день, с 9 до 18 часов. Действовало 6 хоккейных коробок.

[906] Вечерний Новосибирск. 1994. 7 декабря.
[907] Вечерний Новосибирск. 1994. 22 августа.
[908] Вечерний Новосибирск. 1994. 24 октября.

Первыми открыли их спортивный клуб «Электрон» завода полупроводниковых приборов и общеобразовательная школа №100. Еще одним клубом, также открывшим сезон, стал подростковый «Кристалл», специализировавшийся на подготовке мастеров хоккея с шайбой. Остальные коробки были при школах и на предприятиях.

Однако 6 хоккейных коробок для Заельцовки было мало, с учетом того, что еще три года назад их было 17. Правда, отдел физкультуры и спорта райадминистрации рассчитывал, что до Нового года будут залиты еще 4 площадки. Но открыть хоккейные коробки — было половиной дела. Немало усилий и денег требовало их содержание. Были трудности с покупкой экономичные электролампы «Кобра», с оплатой электроосвещения, отсутствовали матерчатые шланги для заливки катков, резиновые же быстро выходили из строя. Проблемой была оплата их содержания. На этом фоне приятно радовало любителей конькобежного спорта предстоявшее открытие массового катания на площадке СибГАПС. В середине декабря 1994 г. здесь заканчивались последние подготовительные работы для открытия катка[909].

Модернизация действующих и создание в Заельцовке новых предприятий пищевой промышленности усилили конкуренцию на рынке продовольственных товаров. Пресса сообщала, что с начала 1995 г. жители микрорайона Плановый стали спешить за покупками не в ближайшие магазины, а к передвижной автолавке мясокомбината, которая ежедневно торговала в одном и то же месте.

Белый микроавтобус «Мерседес» привозил самую свежую продукцию: колбасы, сосиски, деликатесы. В отличие от магазинов, торговая надбавка на товар здесь была всего 5%, таким образом, килограмм вареной колбасы обходится покупателю в среднем на 2-3 тыс. рублей дешевле. Жители микрорайона оценили идею мясокомбината по достоинству: ежедневная тонна продукции расходилась с автолавки практически без остатка.

Администрация и общественность Заельцовского района с первых дней 1995 г. развернули подготовку к празднованию 50-летия победы в Великой Отечественной войне. Большую работу проводил районный Совет ветеранов, возглавлявшийся Героем Социалистического труда М.С. Бабушкиной. Особо внимание уделялось социальным проблемам. Действовало 3 магазина системы «Ветеран», куда на льготное обслуживание ставились инвалиды и участники войны. В промтоварных магазинах создавались сек-

[909] Вечерний Новосибирск. 1994. 19 декабря.

ции для ветеранов, где товары продавались по сниженным ценам. В стационарных медицинских учреждениях выделялись отдельные палаты для инвалидов и ветеранов войны[910].

В Заельцовском районе действовала межрегиональная общественная организация ветеранов «Сибирский региональный Совет юнг — участников морских конвоев и боевых действий». Базой для военно-патриотической работы стала школа №172 Заельцовского района. В ней был создан Музей боевой славы, где большое место было отведено юнгам военных лет. По традиции в этой школе проходили ежегодные слеты ко Дню Победы, торжественная линейка, чаепитие, праздничный концерт силами школьников. В 1995 г. на базе школы было решено провести слет юнг военного времени не только из Сибири, но и других мест — Владивостока, Мурманска, Санкт-Петербурга, Москвы, Архангельска. Совет юнг опирался на большую помощь со стороны комитета по делам молодежи администрации Заельцовского района, возглавлявшегося О. Макеевым. Ежегодно заельцовские школьники выезжали в северо-западные районы страны на поиски останков воинов, погибших в годы Великой Отечественной войны. Патриотические инициативы не могло сдержать даже сокращение бюджетного финансирования воспитательных программ[911].

В общественно-политической жизни района ощущалось приближение парламентских выборов. В отличие от декабря 1993 г. наиболее вероятным были выборы только в нижнюю палату — Госдуму, поскольку циркулировали предположения о том, что верхняя палата — Совет Федерации — будет формироваться иным способом. Начались первые пикировки политических конкурентов, запускались пробные шары, вбрасывался компромат, претенденты замелькали в СМИ. В ход пошли немалые деньги, команды и многое другое. Вполне естественным было то, что большинство из действовавших депутатов собирались баллотироваться вновь.

Было очевидно, что по Заельцовскому округу вновь пойдет В.С. Липицкий. По оценке СМИ, у него был удачно выстроен образ «нашего человека в Москве». Активные помощники держали его в курсе местных проблем. Команда работала слажено. Однако февраль был омрачен скандалом: Липицкий и Руцкой пошли на разрыв. На выборах 1993 г. Липицкому, в известной мере, помогло то, что он шел как соратник «узника Лефортово — Руцкого». Выйдя на свободу, А.В. Руцкой, несмотря на то, что В.С. Ли-

[910] Помня о прошлом, работаем на будущее. Новосибирск, 2010. С. 65.
[911] Советская Сибирь. 1995. 13 января.

пицкий был один из инициаторов его амнистии, стал обвинять своего соратника во всех смертных грехах, приписывая ему даже хищение партийной кассы, и назвал Лицицкого «предателем»[912]. Это было на руку его конкуренту А.Э. Янковскому К очернению Липицкого присоединилась и часть новосибирской прессы[913].

Несмотря на все нападки конкурентов, команда Липицкого продолжала настойчиво готовиться к выборам. Депутат от Заельцовского округа В.С. Липицкий направил в адрес Городского собрания обращение: «Уважаемые коллеги! Во исполнение Вашего поручения о бюджетном финансировании строительства метрополитена в Новосибирске, мной и рядом других депутатов Государственной Думы были предприняты усилия для того, чтобы отстоять в проекте Федерального бюджета на 1995 г. строку «Строительство метрополитенов». В ходе подготовки проекта федерального бюджета к третьему чтению в него был внесен соответствующий пункт, предусматривающий ассигнования на эти цели в размере 1500 миллиардов рублей. Обращаю Ваше внимание, что одним из источников для выделения этих средств стало сокращение субвенций Москве почти на 1 триллион рублей. Это позволило несколько снизить... несправедливую диспропорцию в распределении средств между центром и регионами. По предварительной разверстке, подготовленной бюджетным комитетом Госдумы совместно с экспертами Министерства экономики РФ, для строительства метро в Новосибирске предполагается направить 77,4 миллиарда рублей, из них 51 миллиард — на вводимые объекты. К сожалению, добиться большего в сложившейся ситуации не удалось. Желаю Вам успехов в работе и рассчитываю на дальнейшее плодотворное сотрудничество»[914]. Новосибирская мэрия выразила благодарность В.С. Липицкому за помощь в вопросе финансирования строительства метро[915].

Власти и общественность Заельцовского района настойчиво стремились нормализовать криминальную ситуацию. На заседании коллегии при главе администрации в марте 1995 г. был обсужден вопрос о ходе выполнения программы по борьбе с преступностью и охране общественного порядка. В соответствии с программой, принятой в ноябре 1994 г., за четыре месяца был осуществлен ряд мероприятий. В частности, было проведено 11 рейдов по выявлению граждан иностранных государств, проживавших

[912] Вечерний Новосибирск. 1995. 17 февраля.
[913] Новосибирские новости. 1995. 29 июля; 16 сентября.
[914] Вечерний Новосибирск. 1995. 13 марта.
[915] Вечерний Новосибирск. 1995. 19 апреля.

без необходимых документов, обследованы чердаки и подвалы зданий. Осуществлялись рейды по выявлению нарушений правил торговли. Причем, каждый раз обнаруживались многочисленные факты несоблюдения правил торговли и требований санэпиднадзора. В правоохранительной деятельности помогало то, что в Заельцовском, в отличие от ряда других районов города, удалось сохранить сеть опорных пунктов охраны общественного порядка.

По решению райадминистрации было проведено совещание с организаторами общеобразовательных школ и ПТУ по правовой работе. В трех школах провели день профилактики наркозаболеваний. Администрация утвердила «Положение об оперативной группе внештатных сотрудников милиции». По сравнению с 1994 г. в Заельцовском районе несколько снизились уличная преступность. Вместе с тем, как показывал анализ, ряд мероприятий, предусмотренных программой борьбы с преступностью, реализован не был. Одной из главных причин называлось отсутствие денежных средств[916].

Несмотря на кризис, жители Заельцовского района не теряли оптимизма. Без особой помпы в середине марта 1995 г. отметили 55-летие образования района. К середине 1990-х гг. Заельцовский район по основным параметрам представлял собой урбанизированную территорию, площадью 81,6 км^2 с населением 151,1 тыс. человек. В районе действовало 17 промышленных, 5 транспортных предприятий, 8 проектных организаций, 12 строительных, 6 учреждений науки и научного обслуживания. Всего на 1 января 1995 г. имелось 1693 предприятия всех форм собственности.

В Заельцовке действовало два высших учебных заведения: Академия путей сообщения (бывш. НИИЖТ) и школа банковского дела; 2 техникума, 5 профессионально-технических училищ, 2 медицинских, педагогическое, фармацевтическое и средняя специальная школа милиции, в которых обучалось свыше 13,5 тысячи студентов, учащихся и курсантов.

В районе работало 26 школ, в которых обучалось около 16 тыс. человек; 30 детских дошкольных учреждений на 3350 мест, 4 больницы с коечным фондом 595 мест, 13 поликлиник на 3311 посещений, 6 аптек, 4 Дома культуры, 5 клубов, 8 предприятий общественного питания, 69 магазинов.

В санаторной зоне работали детский ревмокардиологический, костно- и легочно-туберкулезный санатории, санаторий «Заельцовский бор», дом отдыха «Мочище», ряд санаториев-профилакториев и дач пред-

[916] Вечерний Новосибирск. 1995. 15 марта.

приятий и организаций[917]. Активно действовали депутаты, избранные в местные органы власти от Заельцовского района. Жители были признательны за хорошую работу депутатам Горсовета Н.Н. Болтенко и Облсовета А.А. Кисельникову.

Несмотря на то, что официальный старт кампании по выборам в Госдуму не был дан, весной 1995 г. ее приближение уже ощущалась. Стремясь взять реванш за поражение на декабрьских выборах 1993 г., Новосибирская организация партии «Демократический выбор России» (ДВР) распространила обращение в ответ на заявление депутата Госдумы В.С. Липицкого «об упадке, разложении и близкой политической смерти ДВР». Указывалось, что, в связи с этим, партия и «доводит до сведения» всех заинтересованных лиц, что она существует и разваливаться не собирается. Более того, председатель исполкома Новосибирского отделения ДВР Ю. Кувшинов заявлял: «Мы уверенно, спокойно, без истерии работаем и идем к предстоящим выборам»[918]. ДВР, готовясь к парламентским выборам, предлагал другим демократам обсудить условия и формы сотрудничества, отказ от взаимной критики, совместное проведение сбора подписей, согласованное выдвижение кандидатов в округах.

Наблюдался «ранний старт» сопредседателя Партии экономической свободы Аркадия Янковского, который заявил, что будет вновь баллотироваться на выборах в Госдуму по Заельцовскому округу. Об этом решении руководства ПЭС Янковский проинформировал Новосибирское отделение ДВР. Напомнив о «печальном опыте прошлой кампании», он предложил принять решение о «взаимополезных действиях в интересах победы демократических сил»[919].

В июне 1995 г. команда Липицкого сделала свой ход. С целью усиления электоральных позиций клуб избирателей В.С. Липицкого заявил о намерении провести научно-практическую конференцию, на которой предполагалось обсудить вопрос о переносе столицы Российской Федерации из Москвы в Новосибирск[920].

Заельцовский округ как магнитом притягивал к себе политиков федерального уровня. Весной 1995 г. заявил о желании баллотироваться в Госдуму по Заельцовскому лидер национал-патриотов Илья Константинов. Он сообщил журналистам, что главное в выборах — контроль, поскольку «вы-

[917] Вечерний Новосибирск. 1995. 22 марта.
[918] Вечерний Новосибирск. 1995. 28 марта.
[919] Вечерний Новосибирск. 1995. 10 апреля.
[920] Вечерний Новосибирск. 1995. 21 июня.

боры могут быть сорваны или фальсифицированы и на региональном уровне, и во всероссийском масштабе». Общественность, по мнению лидера Фронта национального спасения (ФНС), должна была обеспечить контроль непосредственно на избирательных участках[921].

Один из лидеров Аграрной партии России и руководитель ее Новосибирской областной организации, депутат Госдумы Н.М. Харитонов объявил, что АПР выдвинет кандидатов во всех четырех избирательных округах на территории Новосибирской области, в Заельцовском округе аграриев будет представлять прославленный биатлонист олимпийский чемпион В.Ф. Маматов[922].

По мере приближения выборов в Госдуму политическая борьба на Заельцовском округе обострялась. Пошли разговоры о том, выставят ли политические организации схожей ориентации единых кандидатов или же будут штурмовать депутатские кресла поодиночке. Ранее, на выборах 1993 г. тема «единства» была необычайно актуальной, но говорить о нем стали post factum на следующее утро после голосования. Особенно взволнованы были после подсчета голосов демократы, поэтому вскоре, выплеснув эмоции, проигравшие договорились действовать сообща. В 1995 г. сколачивать предвыборные коалиции стали задолго до выборов. Сначала запускались пробные шары в СМИ, затем шли заявления, пресс-релизы и, наконец, совместные консультации. Инициатором последних стал уступивший в декабре 1993 г. В.С. Липицкому сопредседатель ПЭС А.Э. Янковский. В результате переговоров с Новосибирским отделением ДВР было принято окончательное решение не мешать Янковскому в Заельцовском округе. Однако многие считали, что назвать его «единым» кандидатом от демократов было бы неправильно. В лагере новосибирских демократов некоторые полагали, что Липицкий, как депутат, выглядел бы предпочтительнее. Предполагали, что у Янковского будут проблемы, но пока он своей главной цели добился — не придется тягаться со «своими». Впереди наблюдателей ждало немало вопросов. Пока же, считали они, можно согласиться с А.Э. Янковским в том, что «в отличие от прошлых выборов степень договоренности между демократами гораздо выше».

Аналогичные проблемы с едиными кандидатами были как у центристов, так и у левых. У центристов многое зависело от позиции блока «Наш дом — Россия», который пока отказывался «приоткрыть карты». Многие кандидаты в депутаты хотели бы получить «добро» от И.И. Индинка, но он

[921] Вечерний Новосибирск. 1995. 17 мая.
[922] Вечерний Новосибирск. 1995. 9 августа.

взял паузу и уехал отдыхать. Главной проблемой левых было то, что они никак не могли договориться. На последних выборных кампаниях отмечалась яростная конкуренция левых из разных партий. К ним добавлялись также социалисты, социал-демократы и кандидаты от профсоюзов, традиционно придерживавшихся «левой» ориентации. Поэтому ситуация становилась предельно сложной. Тем не менее, секретарь обкома КПРФ В.В. Кузнецов считал, что коммунисты должны выставить кандидатов во всех округах.

Иную позицию заняли профсоюзы. Лидер областной Федерации независимых профсоюзов России Виктор Бабаков — опытный и искушенный в таких делах человек — заявил, что ФНПР в Новосибирске поддержит тех, кто помогает профсоюзам. Это означало, что Василий Липицкий и Иван Аничкин должны были получить от профсоюзов поддержку. Не только Аркадий Янковский не хотел терять «свои» голоса — эта проблема волновала и новосибирскую организацию Российской социал-демократической народной партии (РСДПН), лидер которой, Василий Липицкий, вновь собирался баллотироваться в Заельцовском округе[923].

Внимание политизированных заельцовцев привлекло сообщение о проведении учредительного заседания «общественного комитета по выдвижению кандидатом в депутаты Госдумы В.С. Липицкого». Как заявил избранный председателем комитета лидер областной организации ФНПР Виктор Бабаков, «никто никого не заставлял — мы добровольно взяли на себя эту обязанность». Эту инициативу поддержали многие структуры — в состав общественного комитета вошли исполнительный директор Новосибирской шахматной федерации Александр Хасин, директор управления строящегося метрополитена Геннадий Рузаев, заслуженная артистка России Людмила Цыганкова, директор ресторана «Центральный» и председатель Новосибирского союза предпринимателей и арендаторов Вадим Муратов, директор ГПНТБ Борис Елепов.

Этот общественный комитет решил обратиться к Липицкому с предложением дать согласие баллотироваться в Заельцовском округе. В обращении содержалась просьба к предприятиям, банкам, общественным организациям «поддержать инициативу, оказать моральную, финансовую помощь». Сообщалось, что конкретные акции должны последовать в самом ближайшем будущем, но уже до официального старта предвыборного марафона было ясно, что Липицкий начинал «гонку» с опережением, что могло первоначальное обеспечить определенное преимущество[924].

---

[923] Вечерний Новосибирск. 1995. 15 августа.

[924] Вечерний Новосибирск. 1995. 21 августа.

Подготовка к выборам интенсифицировалась после выхода в свет президентского указа от 17 августа 1995 г. об утверждении схемы одномандатных избирательных округов для проведения выборов в Госдуму. На территории Новосибирской области было выделено четыре избирательных округа, в их числе Заельцовский, включавший Дзержинский, Заельцовский, Железнодорожный, Калининский и Центральный районы. В Заельцовском округе числилось 469002 избирателей[925].

В общественно-политической жизни 1990-х гг. весьма высока была роль пенсионеров. Уровень политизации молодежи был значительно ниже. Например, по данным опроса, проведенного по заказу обладминистрации осенью 1995 г., лишь 30% молодых новосибирцев собирались прийти на выборы. В избирательной кампании 1993 г. приняли участие лишь 10% молодых избирателей. Лишь 2% лиц от 15 до 29 лет участвовали в работе партий и движений[926]. Пенсионеры являлись самым дисциплинированным и весьма многочисленным электоратом. Не составлял в этом отношении исключение и Заельцовский избирательный округ. Однако пенсии в 1990-х гг. выплачивались нерегулярно, и поэтому накануне выборов, чтобы повысить явку и избежать перехода голосов к оппозиции, администрации всех уровней стремились выполнить обязательства перед пенсионерами. В Новосибирской области в сентябре 1995 г. общая задолженность пенсионерам исчислялась в 50 млрд. рублей. Обладминистрация приняла меры для выплаты сентябрьской пенсии до 10 октября 1995 г.[927].

Переход к рыночной экономике коренным образом изменил механизмы функционирования промышленных предприятий. Произошла децентрализация управления и финансирования, которые наиболее болезненно сказались на предприятиях ВПК. Разрыв межрегиональных связей и обвальное сокращение государственных заказов привели к резкому спаду производства, и как следствие, оттоку высококвалифицированных кадров за ворота заводов и фабрик в сферу мелкой торговли. Причем, если в пищевой и легкой промышленности района спад составил примерно 20-25%, то в точном и электронном машиностроении — до 75%. Особенно большие потери понесли высокотехнологичные отрасли: микроэлектроника, приборостроение. Тем не менее, Заельцовский район не утратил индустриальный характер и репутацию производителя высококачественной продукции.

[925] Российская газета. 1995. 22 августа; Вечерний Новосибирск. 1995. 23 августа.
[926] Вечерний Новосибирск. 1995. 10 октября.
[927] Вечерний Новосибирск. 1995. 3 октября.

Так, в октябре 1995 г. на «Сибирской Ярмарке» состоялась презентация Заельцовского района. На ней был широкий спектр продукции предприятий Заельцовки и ее социально-экономический потенциал. В презентации участвовало 12 предприятий района[928].

Предвыборная борьба на Заельцовском округе обострялась. Причем, произошло это в тот момент, когда предвыборная агитация была еще не разрешена. Поэтому преждевременная агитация за конкретного кандидата могла привести к снятию его «с дистанции». В этой связи, В.С. Липицкий призвал избирателей быть особенно бдительными в предвыборный период: по квартирам ходили неизвестные граждане, якобы для ведения агитации за депутата Липицкого. Он заявил, что не имеет никакого отношения к этим людям. В случае повторения таких случаев, просил сообщать в его штаб, расположенный в Заельцовском районе[929].

Кампания по выборам депутатов Госдумы в Заельцовском избирательном округе отличалась «многолюдностью» кандидатов: (в 1993 г. было 10 кандидатов), в 1995 г. — выставили свои кандидатуры 15 человек. Трое кандидатов, баллотировавшихся в 1993 г., вновь пошли на выборы: Василий Липицкий, Аркадий Янковский и Александр Люлько. Их шансы оценивались достаточно высоко. К фаворитам не причисляли Олега Щербаненко, возглавлявшего комитет образования Калининского района, Владимира Пахомова — генерального директора АООТ «Электроагрегат»; Игоря Батенева — лидера регионального отделения НТС, корреспондента журнала «Посев»; Ивана Пермякова — прокурора Железнодорожного района. О них, по данным опросов, избирателям было известно меньше всего, и их не назвали в числе претендентами на победу.

Другую группу составляли кандидаты более известные. Константин Комаров — ректор Сибирской государственной академии путей сообщения, депутат областного Совета. Претендент из столицы Виктор Маматов — гордость новосибирского спорта, олимпийский чемпион по биатлону. Необычным было то, что выдвинула Маматова в сугубо городском округе Аграрная партия России. Стал кандидатом и Игорь Люзенков — глава администрации Центрального района, депутат областного Совета. В своем районе он был бы претендентом на первое место, но в других его практически не знали. Выдвинул его блок «Тихонов-Туполев-Тихонов». Кандидатом КПРФ шел начальник научно-исследовательского сектора НИИ из-

[928] Вечерний Новосибирск. 1995. 3 октября.
[929] Вечерний Новосибирск. 1995. 11 ноября.

мерительных приборов Анатолий Локоть. Его имя не было «раскручено», и поэтому даже симпатии избирателей к коммунистам не давали достаточно шансов. Отмечали, что на выборах 1993 г. куда более известный кандидат от КПРФ Любовь Швец была лишь третьей. Кроме того, Локоть уже проигрывал выборы в Облсовет кандидату от «Демократического Выбора России» Станиславу Лабецкому.

Принял участие в выборах и Владимир Иванков, который возглавлял исполнительную дирекцию Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение». В предвыборной кампании его фамилия была названа сразу в трех списках разных избирательных объединений. В октябре 1995 г. стало точно известно: Иванков представлял Партию российского единства и согласия. Решился пойти в Госдуму и генерал Карим Камалов — командир дивизии ракетных войск стратегического назначения. Поддержка Пашинского гарнизона ему могла быть обеспечена, но поддержка других категорий электората гарантирована не была.

Значительное внимание избирателей Заельцовского округа приковывал к себе борец с коррупцией из Санкт-Петербурга, лидер Фронта национального спасения Илья Константинов. Еще в 1993 г. он собирался баллотироваться по Заельцовскому округу, но ему тогда было в этом отказано. Свою кампанию 1995 г. Илья Константинов пытался отстроить солидно: во-первых, ФНС работал вместе с вкладчиками концерна «Тибет»; во-вторых, создал финансовую базу, а в-третьих, привлек своими выступлениями внимание многих СМИ.

Общественность Заельцовского района проявила интерес к фигуре Аркадия Янковского, который за прошедшие два года постоянно был на виду у СМИ. Но реальные результаты не впечатляли: на выборах в областной Совет сопредседатель Партии экономической свободы ощутимо проиграл Игорю Люзенкову. В 1995 г. Аркадия Янковского именовали «единым кандидатом» демократических сил. Однако выборы 1995 г. отличались от выборов 1993 г.: слово «демократ» уже больше отвращало, чем привлекало. Скандальный разрыв Аркадия Янковского со своим наставником Алексеем Мананниковым, по мнению наблюдателей, также не добавлял ему голоса. Однако он собирался баллотироваться, несмотря на неблагоприятные условия, и не терял оптимизма. Янковский надеялся на свою команду, подготовительную работу и «спурт на финише». Девиз кандидата гласил: «Политик нового типа».

Большинство наблюдателей сходилось во мнении, что фаворитом на Заельцовском округе был В.С. Липицкий. Они напоминали, что в 1993 г. он

опередил в Заельцовском же округе А.Э. Янковского на 0,3% и с тех пор ни разу не опускался в многочисленных рейтингах и опросах с первой позиции. Липицкий, по сути дела, создал предвыборное объединение «Социал-демократы», но баллотировался вновь в Новосибирске. Девиз «Наш человек в Москве» не остался только словами: по итогам опроса ведущих политобозревателей, В.С. Липицкий лидировал[930].

Во время предвыборных баталий для кандидата особенно важным становилось умение «держать удар» и стать своим в любой аудитории; это продемонстрировал с телеэкрана 23 ноября 1995 г. на пресс-конференции В.С. Липицкий. Отвечая на вопрос журналиста: каково быть в компании с «единым кандидатом демократических сил» и «единым кандидатом патриотических сил», Липицкий заметил: «Надеюсь, я буду единым кандидатом здравомыслящих сил». Желание же некоторых коллег по парламенту стать новосибирским губернатором Липицкий объяснил так: «Что-то такое, видимо, носится в воздухе... Но у меня иммунитет»[931].

Выборы 1995 г. обещали быть напряженными. В начале декабря 1995 г., по данным Центризбиркома, более 30 партий включились в борьбу за депутатские мандаты самостоятельно и более 50 — в составе избирательных блоков. В среднем по России, на одно место в нижней палате парламента претендовало 20 кандидатов. В Новосибирской области на четыре депутатских мандата приходится более 60 соискателей. Однако после регистрации их число могло убавиться — качественно подписи собрали далеко не все[932].

Обозреватели пытались строить прогнозы относительно приближавшихся выборов. В Новосибирске Центр аналитических исследований «Социум» в декабре 1995 г. подвел итоги очередного социологического исследования на предвыборную тему. Изучалась популярность лидеров в городских избирательных округах. Цель — определить степень сравнительной популярности кандидатов среди избирателей Новосибирска и факторы, на них влиявшие. Стандартную ошибку выборки специалисты оценили максимум в 4,2%. Всего было опрошено 502 человека. Выяснилось, что интерес к политике проявил 31% опрошенных, 31% — интересовались, но «не очень», а 38% не интересовались ею вовсе. Мужчины проявили интерес больший, чем женщины: соответственно, интерес проявляли 40% и 24%. Интерес рос и с возрастом: от 16% в возрастной группе до 30 лет, до 43% в группе

[930] Вечерний Новосибирск. 1995. 23 ноября.
[931] Вечерний Новосибирск. 1995. 24 ноября.
[932] Вечерний Новосибирск. 1995. 7 декабря.

от 51 до 60 лет. Наибольший интерес к выборам проявляли специалисты с высшим образованием — 46%, наименьший со средним — 18%. Самой политизированной социальной группой были служащие — 36%, а наименее — студенты — почти 17%. О проведении выборов в Госдуму знали 96% опрошенных. Почти 57% выразили желание участвовать в голосовании, а 20% заявили, что на выборы не пойдут. Как обычно, многие еще ничего не решили — раздумывали 23% опрошенных новосибирцев. Больше всего сомнений было у женщин, тогда как многим мужчинам было уже все ясно.

Значительную роль играло социальное положение. Наибольшую готовность проголосовать проявляли пенсионеры — 64% и служащие — 61%, наименьшую — студенты — 25%. Студенты лидировали как по части «не решил», так и нежеланию идти на выборы. Поэтому предполагалось, что погоду на выборах 1995 г. будут делать избиратели в возрасте от 51 до 60 лет. Результат поэтому, как считали аналитики, был достаточно предсказуем...

При этом аналитики попытались выработать критерии, которые избиратели считали важнейшими для своего выбора. Самыми значимыми были признаны: деловые качества — 36%, полезность для города — 54%, политическая подготовка — 47%. Качества «средней значимости» — манера поведения — 25%, факты биографии — 24%, формы и методы ведения политической кампании — 21% и опыт депутатской деятельности — 18%. «Наименее значимыми» являлись качества — известность в органах власти — 13%, внешний облик — 12% и... морально-этические качества — всего 7%. Почти не волновали избирателей (показатель менее 3%) принадлежность к политической партии, образование и возраст.

Аналитики отмечали, что в возрастных группах до 30 лет и старше 60 лет на первое место ставили «полезность для города», в остальных же случаях «деловые качества». Женщины также отдавали большее предпочтение «полезности для города» по сравнению с мужчинами: 58% и 48%. В начале декабря, как отмечали социологи, согласно опросам, впереди находились И.И. Индинок (выборы губернатора) и В.С. Липицкий (в Госдуму по Заельцовскому округу)[933].

Кандидат в депутаты Госдумы В.С. Липицкий сделал ставку на привлечение внимания к себе, выступив с обращением, где содержались большие обещания о поддержке самых малообеспеченных слоев. Транслировался тезис о том, что о здоровье общества можно судить на основании того, как в нем относятся к старикам и детям. Подчеркивалось, что если

[933] Вечерний Новосибирск. 1995. 7 декабря.

это так, то российское общество можно считать тяжелобольным. «Те, кому сегодня за шестьдесят, — говорилось в обращении Липицкого, — вынесли на своих плечах неимоверно тяжелые испытания. Подавляющее большинство из них всю жизнь было лишено элементарных удобств, недоедало и недосыпало, однако именно их труд сделал Советский Союз мировой державой. Они отстояли независимость страны, восстановили ее из руин и только-только прикоснулись к краешку нормальной жизни, как тут грянула новая напасть...

Сейчас герои пятилеток, ветераны Великой Отечественной, труженики послевоенных лет, по всем статистическим данным, составляют большинство среди 37 миллионов россиян, имеющих доходы ниже прожиточного минимума... За этой... формулировкой — миллионы человеческих трагедии, безысходность и страшное осознание обманутых надежд. Государство должно заплатить свои долги тем, кто создал его, защитил и выходил. Это как долг детей по отношению к родителям. Это обязанность, которую не вправе снять с себя никакая власть.

Считаю, что безнравственно брать с пенсионеров плату за квартиру, коммунальные услуги, проезд в городском транспорте. Вы давно отработали все это, дорогие сограждане! Всю вашу жизнь вам недоплачивали, создавая на сэкономленные на вас деньги то «ядерный щит», то индустриальные гиганты, то еще что-нибудь такое, о чем вы никогда и не подозревали. Вы многократно оплатили своим трудом ваши скромные жилища и право на спокойную, безоблачную старость.

Вам будут возвращены ваши трудовые сбережения, обесценившиеся в результате дурацкой политики властей. Как автор Закона «О восстановлении и защите сбережений граждан Российской Федерации», принятого Госдумой, заверяю вас, что уже в ближайшее время начнется выплата этого долга. Причем, покупательная способность ваших сбережений будет сохранена — вы сможете купить на них не меньше товаров, чем в декабре 1991 г.

В дальнейшем мы найдем средства и на выплату других долгов, например, за счет сокращения в 3-4 раза численности государственного аппарата, возвращения в Россию средств, вывезенных из нее за годы реформ, прекращения бессмысленной авантюры в Чечне...»[934].

Еще один пропагандистский залп, по мнению команды Липицкого, должен был привести его к победе. Григорий Явлинский, лидер блока «Яблоко», один из популярных в Новосибирске политиков, призвал своих

[934] Вечерний Новосибирск. 1995. 8 декабря.

сторонников в Заельцовском избирательном округе проголосовать на выборах депутата Госдумы за Василия Липицкого.

Сотрудничество между Липицким и Явлинским началось задолго до выборов, когда впервые приехав в Новосибирск по просьбе И.И. Индинка, Г.А. Явлинский выступил перед хозяйственниками вместе с В.С. Липицким. Штаб-квартира команды Липицкого была расположена в помещении Новосибирского электровакуумного завода, генеральный директор которого — Виктор Медведко был №1 в списке блока «Яблока» по Новосибирску. Наблюдатели полагали, что союз Липицкого и Явлинского был рассчитан не только на выборы 1995 г. Явлинский, как один из претендентов на пост президента России, «присматривался» к социал-демократии как к удобной для него политической платформе. Аналитики сделали весьма оптимистичный вывод — и без того высокий рейтинг Липицкого среди избирателей после заявления Явлинского станет еще выше[935].

Однако подсчет голосов после выборов разочаровал многих заельцовцев. Уже первые поступившие сведения показывали: в Заельцовском округе победил Аркадий Янковский[936].

При анализе исхода выборов эксперты сошлись во мнении, что прошедшие выборы показали: время одиночек прошло, бал стали править «команды», которые формировали политические партии.

В пример приводилось то, что в округах Новосибирской области победили: Янковский — Партия экономической свободы, Харитонов — АПР, Логинов — ЛДПР, Ивана Аничкина поддержали блок «Власть — народу!» и КПРФ. Однако «человеческий фактор» оставался решающим.

Пристального внимания аналитиков удостоился Заельцовский округ. Отмечалось, что здесь было пятерка тех, кто превысил результат своей партии. Среди них Виктор Маматов, известный прославленным спортивным прошлым. Он получил 2,3%, тогда как АПР, от которой он выдвигался, 0,7%. Александр Люлько получил 8%, а КРО только 5,5%. Узнаваемость В.И. Иванкова, чье имя ассоциировалась с «Сибирским соглашением», превысила популярность ПРЕСа, выдвинувшего его: 4,7% против 0,7%. Два других известных заельцовцам кандидата наглядно проиллюстрировали значение человеческого фактора. В.С. Липицкий собрал 11,8% голосов, а возглавляемые им социал-демократы, всего 0,5%. Еще разительней оказался результат у вновь избранного депутата А.Э. Янковского — 15,1%. ПЭС сопредседателем которой он является, собрала лишь 0,3% голосов избирателей.

---

[935] Вечерний Новосибирск. 1995. 14 декабря.
[936] Вечерний Новосибирск. 1995. 20 декабря.

Главная особенность состояла в том, что партии-лидеры, за малым исключением, не смогли выставить в округах яркие фигуры и в итоге лишились депутатских мандатов, на которые могли рассчитывать.

Так, КПРФ хотя и являлась безусловным победителем выборов в общефедеральном округе, но ни один ее выдвиженец выиграть не смог. В частности, в Заельцовском — А. Локоть (13,8%), Кандидаты от КПРФ оказались для избирателей малознакомыми людьми, и общепартийный успех коммунистов не мог заслонить того факта, что ярких фигур, у коммунистов в области просто не было.

Некоторый успех был у ЛДПР. Одержал победу Евгений Логинов, остальные недотянули. Правда, С.Д. Проничев (Заельцовский округ) собрал 6,9% против 11,9% за партию. Кандидатам от ЛДПР явно недоставало «раскрутки». НДР не сумел победить нигде, а все его кандидаты на выборах провалились.

Организационное бессилие местной организации «Яблоко» привело к тому, что голоса за блок сократились в два раза, а единственный его кандидат набрал голосов еще в 2 раза меньше, чем блок. НДР — «партия власти», как показали выборы, в том числе и губернаторские, проиграла по всем статьям[937].

В самом конце 1995 г. внимание многих жителей Заельцовского района было приковано ко второму решающему туру выборов главы администрации Новосибирской области. Предстоял выбор между действовавшим губернатором И.И. Индинком, большая часть карьеры которого пришлась на работу в Заельцовском районе, и бывшим губернатором В.П. Мухой. По оценке экспертов силы были примерно равны. Интерес к выборам был велик. Даже штормовое предупреждение не сорвало явку. Уже к двум часам дня на избирательные участки пришло 25% избирателей, что означало — выборы состоялись. В голосовании приняли участие 42% избирателей — цифра была внушительная, даже для хорошей погоды.

Победу одержал В.П. Муха, шансы которого наблюдатели ранее расценивали неизмеримо ниже, чем его оппонента — И.И. Индинка. Но второй тур опрокинул все прогнозы: Муха набрал 53,82% голосов, а Индинок лишь 37,09%. Очень много проголосовало против всех кандидатов. Больше всего тех, кому не понравились оба претендента, было в Новосибирске — 7-10% избирателей. Наивысший показатель — 10,6% — в Кировском районе, наименьший — в Железнодорожном — 7,9%.

[937] Вечерний Новосибирск. 1996. 2 февраля.

Называлось много причин поражения действовавшего губернатора. Первая причина: народ голосовал против власти, которая несла ответственность за плохое положение дел. Вторая — Индинок обещал пенсионерам своевременную выплату пенсий, а селянам заплатить все, что было им положено. Но обещания не сдержал. Третья — многие были убеждены, что не Муха выиграл, а Индинок проиграл. Проиграл потому, что его команда так и не смогла спрогнозировать ситуацию (например, В.П. Муху конкурентом вообще не считали) и работала в традиционном русле.

Вспоминали, что когда президент России Б.Н. Ельцин снял с должности главу администрации области В.П. Муху, последний заявил, что с этим решением не согласен и считает его неправильным. Снятый губернатор пообещал вернуться в политику», если будут проведены местные выборы. Муха вернулся 24 декабря 1995 г., как и обещал[938]. Большинство обозревателей радужных прогнозов по поводу резкого улучшения социально-экономической ситуации не строили.

Новый 1996 г. обещал быть бурным. С первых дней нового года стало ощущаться приближение президентской избирательной кампании. Люди желали перемен к лучшему и именно под эти углом рассматривали кандидатуры на пост президента России. Социально-экономическая ситуация была сложной. Например, за период с 1991 по 1996 г. заработная плата в Новосибирской области заработная плата в Новосибирской области возросла в 1503 раза. При этом цены на продукты питания, товары и услуги выросли в среднем в 8320 раз[939]. В тоже время в 1996 г. в Заельцовском районе на фоне продолжавшегося кризиса стали формироваться точки инновационного роста. Ставшее в мае 1994 г. открытым акционерным обществом предприятие «Катод» запустило в производство уникальную автоматическую установку, в которой сборка электронно-оптических преобразователей поколения (ЭОП) 2+ осуществлялась в условиях глубокого вакуума. Ранее для преодоления кризиса руководитель предприятия В.И. Локтионов принял рискованное стратегическое решение — освоить производство и начать выпуск разработанных электронно-оптических преобразователей собственными силами, а также на базе ЭОП разработать и освоить выпуск конечного продукта — приборов ночного видения (ПНВ). С этой целью «Катоду» пришлось перепрофилироваться из исследова-

[938] Вечерний Новосибирск. 1996. 4 января.

[939] Чернов Д.В. Социально-экономическое развитие Новосибирской области в 1990-е гг.// Социально-демографическое развитие Сибири в XX столетии. Сб. науч. трудов. Вып. I. Новосибирск. С. 295.

тельской организации с несколькими экспериментальными станками и приборами, изготавливавшими лишь по нескольку единиц опытных образцов, в серийного производителя с полным технологическим циклом. Это означало создание «с нуля» всей технологической базы и производственной структуры. Становление такого формата предприятия шло с 1993 по 1996 г. К концу этого периода специалистам удалось создать уникальные технологии и производства[940].

Наблюдались позитивные подвижки в работе предприятий пищевой промышленности. Мясокомбинат резко увеличил сеть фирменных магазинов, вышел на рынки других краев и областей Сибири, осуществил реконструкцию склада готовой продукции, завершил ввод в строй мощной воздушной компрессорной станции[941].

Динамично развивалась легкая промышленность. «Сибирская кожгалантерея» значительно расширила экономическое партнерство с дальним зарубежьем и поставки материалов из Венгрии[942]. Под руководством генерального директора В.П. Щербаковой КОРС значительно увеличил инвестиционную активность, до 60% прибыли вкладывалось в расширение производства и повышение его технического уровня. Укрепилось сотрудничество с Центральным научно-исследовательским институтом кожевенной и обувной промышленности. Шла отладка экологически чистой технологии дубления кож без применения минеральных дубителей, содержавших тяжелые металлы. На фирме внедрялось более 150 новых технологий. КОРС принял участие в Сингапурской выставке обувной промышленности. По производству детской обуви фирма заняла первое место в России, по другим видам обуви — второе[943].

В 1996 г. произошли некоторые изменения в социальной политике. В соответствии с областным Законом «О социальной помощи населению на территории Новосибирской области», который был принят несколько ранее федерального, приоритеты стали отдаваться созданию учреждений, оказывающих помощь семьям с детьми, одиноким и инвалидам. Изменения коснулись и пенсионной системы. Функции по начислению и выплате пенсий полностью перешли к Новосибирскому отделению Пенсионного фонда, а в структуре управления социальной защиты был созданы новые подразделения.

---

[940] Информационный бюллетень ОАО «Катод». Новосибирск. 2009.

[941] История промышленности Новосибирска. Т.II. Время вперед! (1918-1940). Исторические очерки. Новосибирск, 2004. С. 590-591.

[942] Новосибирские новости. 1995. 1 ноября.

[943] Новосибирские новости. 1995. 18 ноября.

В начале 1996 г. жители Заельцовского района, сразу после думских и губернаторских выборов, оказались участниками кампании по выборам главы городской власти, которые предстояли в воскресенье 24 марта. Городской электорат насчитывал 1 миллион 81 тыс. человек. Голосование должно было пройти на 552 избирательных участках. Их адреса оставались прежними и были хорошо знакомы избирателям по всем предыдущим выборам.

Местные выборы проходили на фоне надвигавшегося главного политического события года — выборов президента Российской Федерации. Непосредственно перед местными выборами появилось сообщение почты о прекращении выплат пенсий. Мало кто понял, что речь шла о задержке в несколько дней — до тех пор, пока не начнут поступать средства из Пенсионного фонда. Слово «прекращено» в тот момент было воспринято, как удар в самое чувствительное место. Обозреватели строили догадки, зачем в СМИ распространили эту сенсацию. К постоянным задержкам выплат пенсий пенсионеры привыкли, но «прекращения» не ожидали. Вскоре выплаты пенсий в отделениях связи были возобновлены[944].

Местные выборы состоялись в срок — 24 марта 1996 г. Итоги подвело короткое заседание городской избирательной комиссии — оно длилось всего пятнадцать минут. Члены избиркома утвердили итоги выборов мэра. Победителем был назван глава администрации города Виктор Толоконский. Явка на выборы составила 37,11% от числа потенциальных избирателей, или 397 тысяч 463 человека. За Толоконского отдали свои голоса 79,74% проголосовавших. За Петра Лапкова — 13,81%, за Владимира Зонова — 2,23%. Против всех высказались 4,22% избирателей. Удостоверение мэра Толоконскому было вручено на сессии городского Совета, где он также принял присягу[945].

Забот у властей прибавилось. В Заельцовском районе специальным постановлением главы администрации были определены мероприятия и создан штаб по проведению месячника чистоты на территории района. В координационный Совет вошли представители основных служб района, которые должны были заняться проверкой хода работ.

Около 100 предприятий всех форм собственности, расположенных в районе, получили предписания по уборке территории. Контроль за состоянием участков был закреплен за 13 работниками администрации.

Распределили и «ничейные» зоны: территория от улиц Жуковского, Дмитрия Донского, Ереванской до выхода на Мочищенское шоссе должны

[944] Вечерний Новосибирск. 1996. 22 марта.
[945] Вечерний Новосибирск. 1996. 28 марта.

были убирать ученики школ №№33, 77, 172, 180. Для Сибирской государственной академии путей сообщения месячник начинался с очистки тротуаров, для НПО «Восток» — с ворошения снега на прилегавшей территории.

Месячник начался 8 апреля, но до него были очищены от снега крыши домов, козырьки подъездов; посыпаны песком пешеходные дорожки, отброшен снег от зданий, отпарены стоки ливневой канализации. Несколько позже, когда снег, в основном, сойдет, планировали вывоз мусора, ликвидацию стихийных свалок, которых в районе образовалось три: по улице Белгородской, возле городского аэропорта и в карьере Мочище.

Уборку магистралей — Красного проспекта, улиц Дуси Ковальчук, Нарымской, Жуковского производило дорожно-эксплуатационное предприятие Главного управления благоустройства и озеленения, а на небольших улицах — Северной, Тимирязева, Дачной — работники муниципального предприятия «Коммунальщик» при администрации Заельцовского района. Предприятие не имело своей техники, ее предоставляли Новосибирский приборостроительный завод и Мясоконсервный комбинат[946].

Надвигались президентские выборы, начались многочисленные социологические опросы. Так, ассоциация MediaSoft обнародовала итоги опроса «Электоральные намерения жителей Новосибирской области». Он проводился в период с 10 по 25 мая «методом стандартизированного face to face интервью по случайной четырехступенчатой квотной выборке». Всего было опрошено 1017 респондентов. Ошибка не должна была превышать 4%.

По итогам опроса определилось несколько существенных моментов. Во-первых, вопреки тенденции первой половины 1990-х гг. к снижению активности избирателей, наметилось стремление людей принять участие в президентских выборах. На выборы собиралось пойти значительно больше людей, чем на декабрьские (1995 г.) в Госдуму. Около 60% опрошенных заявили, что непременно проголосуют, еще 19% — вероятно, 11% — пока не знали, а 6% — это те, кто «никогда» не голосовали. Получалось, что 80% избирателей были готовы проголосовать, что соотносилось с результатами всероссийских опросов. Часть электората не определилась. В области, по данным опроса, эта часть составляла 20% в городах, 15% — в селах и только 8% — в самом Новосибирске.

Претендентами на победу называли двоих: президент России Ельцин и лидер КПРФ Зюганов. Ни Явлинский, ни Жириновский, ни Лебедь были

[946] Вечерний Новосибирск. 1996. 8 апреля.

не в состоянии составить им конкуренцию. В сельской местности первым был — Зюганов — 36,7%, за ним Ельцин — 20,6% и Жириновский — 8,5%; в городах у Зюганова было — 29,2%, у Ельцина — 22% ,у Явлинского — 14,9%. Картина была примерно та же, что и на парламентских выборах — оппозиция была впереди. В Новосибирске же все наоборот — Борис Ельцин был впереди с огромным отрывом: у него 31%, у лидера КПРФ — 19,9%, у лидера «ЯБЛока» — 14,9%.

Явлинский имел определенную поддержку в Новосибирске, на селе же, наоборот, сильнее был Жириновский. Горбачев был более популярен на селе, так же, впрочем, как и Шаккум. Лебедь, Федоров и Тулеев были популярнее в Новосибирске[947].

В Заельцовском районе выборы прошли без серьезных инцидентов. На одном участке выдворили наблюдателя от КПРФ, пытавшегося агитировать; на другом избиратель пытался проголосовать за неявившегося родственника. Это дело пресекли, а к родственнику съездили домой и помогли ему воспользоваться конституционным правом. Наблюдатели из Англии остались довольны и, убедившись, что все нормально и удалились в хорошем настроении. Всего в выборах участвовали 71,17% жителей области, имевших право голоса[948].

Результаты выборов в президенты России принесли успех Б.Н. Ельцину. Варианты голосования в Новосибирской области, как показывают данные, приведенные в таблице, значительно отличались в зависимости от территориальной принадлежности электората. В Заельцовском районе эти результаты лишь немногим отличались от общероссийских.

Табл. 30[949].

Число голосов, поданных за кандидатов на пост президента РФ в первом туре выборов (в %)

Кандидаты	НСО	Сельские р-ны	Новосибирск	Заельцовский р-н	РФ
Ельцин Б.Н.	25,62	18,41	33,07	34,06	35,06
Жириновский В.В.	9,75	14,09	6,06	4,75	5,76
Зюганов Г.А.	34,94	46,38	25,28	24,29	31,96

[947] Вечерний Новосибирск. 1996. 3 июня.
[948] Вечерний Новосибирск. 1996. 18 июня.
[949] Табл.30 составлена по данным: Новосибирские новости. 1996. 22 июня. №25.

Лебедь А.И.	10,0	7,73	12,41	12,48	14,70
Явлинский Г.А.	13,96	9,65	18,38	20,09	7,41

Из данных таблицы видно, что заельцовцы предпочли кандидату от КПРФ Г.А. Зюганову действовавшего президента Б.Н. Ельцина. Кроме того, свыше одной пятой голосов избирателей собрал Г.А. Явлинский. Расклад голосов на президентских выборах 1996 г. позволял считать, что основная часть заельцовского электората ориентировалась либерально-реформаторские ценности и не разделяла левых настроений.

После завершения кампании по выборам президента страны в разгар короткого сибирского лета общественная жизнь района пошла на спад. Внимания общественности района переключилось на другие вопросы. Значительный интерес вызвало завершение работ по созданию в зоопарке вольера для содержания обезьян. Животные в нем должны были чувствовать себя значительно свободнее[950].

Летом 1996 г. был решен вопрос о развертывании строительства многоэтажных жилых домов в части первоначального освоения территории Заельцовского междуречья. Планировалось начать строительство жилого массива по улице Сухарной[951].

Население района беспокоил рост преступности. Хотя рост уличной преступности приостановился, получили большее распространение корыстные преступления. Так, в ночь на 9 июня два преступника, взломав запоры, проникли на склад предприятия «Восток», похитив 550 метров медного кабеля, но были задержаны милицией[952]. Власти реагировали на рост преступности расширением сети правоохранительных органов. С конца июля 1996 г. на территории поселка Карьер Мочище стало действовать 9-е отделение милиции. Зона его обслуживания составляла 58 км^2. На этой территории постоянно проживало 15 тыс. человек, в летнее время население поселка резко увеличивалось за счет дачников. За шесть месяцев 1996 г. здесь было зарегистрировано 204 сообщения о преступлениях. Из них 35 краж личного имущества (7% от всего их количества по Заельцовскому району), 22 кражи на предприятиях, 15 — связанных с незаконным оборотом наркотиков, 12 случаев уголовно-наказуемого хулиганства. Коллектив 9-го отделения милиции состави-

[950] Вечерний Новосибирск. 1996. 1 июля.
[951] Вечерний Новосибирск. 1996. 31 июля.
[952] Вечерний Новосибирск. 1996. 11 июля.

ли опытные сотрудники и, несмотря на недокомплект личного состава, уровень раскрываемости составил 81,1%. Большая заслуга в открытии нового отделения милиции принадлежала администрация Заельцовского района, которая, несмотря на сложные экономические условия, изыскало возможность выделить помещение[953].

К концу 1996 г общественность Заельцовского района включилась в новую избирательную кампанию. На 8 декабря 1996 г. были назначены выборы депутатов Городского Совета Новосибирска. В списке соискателей депутатского статуса было 196 фамилий. Желание работать в Горсовете еще один срок изъявили 10 депутатов из числа действовавших.

Наибольшее представительство среди всех кандидатов имели руководители коммерческих структур — 51 человек. Особую заинтересованность в обладании депутатскими полномочиями проявили работники МП «Вещевой рынок»: от одного только этого предприятия в выборах участвовали 3 кандидата. Среди кандидатов в Горсовет 1996 г. числилось двое студентов, пятеро пенсионеров и двое безработных граждан[954].

Ход президентской избирательной кампании показал местным демократам, что их политические ресурсы незначительны. Для того чтобы «сохранить лицо», их лидеры выступили с жесткой критикой порядков в депутатском корпусе и заявили об отказе участвовать в выборах. Депутат Госдумы по Заельцовскому округу Аркадий Янковский обратился к избирателям с заявлением по поводу назначенных на 8 декабря выборов городского Совета и довыборов по 10 округам в областной Совет. Он с пафосом заявил, что «наглость и бесцеремонность депутатов Облсовета, с которой они цепляются за свои кресла, заслуживают презрения избирателей, а попрание правовых норм с их стороны должно получить юридическую оценку». В связи, с этим Янковский призывал новосибирцев бойкотировать выборы в областной Совет[955].

Декабрьские выборы 1996 г. удивили многих. Удивили не только тем, что состоялись — вопреки мнению опять же многих, но и своими результатами. Ранее депутаты пытались продлить двухгодичный срок своего пребывания в представительном органе, но это удалось им лишь частично. Политическая апатия охватила значительную часть населения. Довыборы прошли 8 декабря в 10 округах — все в черте города Новосибирска, и выявили два момента: во-первых, демократические партии выборы бойкотировали

[953] Советская Сибирь. 1996. 1 августа.
[954] Вечерний Новосибирск. 1996. 28 ноября.
[955] Вечерний Новосибирск. 1996. 4 декабря.

и, во-вторых, уверенную победу праздновала ЛДПР. Причем, наблюдатели отмечали, что и не будь бойкота — вряд ли итоги выборов изменились бы серьезным образом.

Либерально-демократическая партия одержала победу не только в городе Новосибирске. Впервые ЛДПР оказалась представленной в Новосибирском областном Совете[956]. В выборах в Горсовет приняли участие представители самых различных слоев населения. Рыночные структуры представлял 51 кандидат. Среди них — директора государственных предприятий и управленцы разных уровней, правда, в не столь большом количестве, как в прошлые времена. Главные врачи и просто медицинские работники, директора школ и преподаватели тоже решили побороться за мандаты: медиков было 17, а их коллег по бюджетной сфере — 20. Наиболее активными претендентами на депутатский мандат были люди от 30 до 40 лет. Их в депутатском корпусе оказалось больше всего.

Был избран такой состав Новосибирского Горсовета: либерал-демократы получили 11 мест, коммунисты, по разным подсчетам, — от 5 до 7, один человек — от Конгресса русских общин. Остальные не были членами партий.

Социальный состав был таким. К рабочему классу причислено было пятеро: машинист электропоезда, слесарь, водитель, рабочий, электромеханик. Врач только один, но главный, и с опытом депутатской работы. Учителя в Совет не пробились, но зато науку представляли сразу четыре депутата: два научных сотрудника, доцент и старший преподаватель. Вышли они из Сибирской академии путей сообщения, СГГА, Института математики и аграрного университета. Два депутата были юристами, еще двое — помощниками депутатов Госдумы (от КПРРФ и от ЛДПР). Имелся генерал, два директора, двое заместителей директоров, главный энергетик, старший мастер. Социально-профессиональная структура депутатского корпуса вполне соответствовала роду занятий.

В составе было три женщины, больше, чем в прошлом созыве. Трое депутатов подтвердили свои полномочия — Борис Коновалов, Надежда Болтенко и Карим Камалов. Средний возраст депутата городского Совета был самым «рабочим» — 37,5 лет. Моложе 30 лет был один депутат, им оказался 24-летний Анатолий Кубанов, старше 50-ти лет — тоже один — 56-летний Сергей Глазачев. Пятеро депутатов были в диапазоне от 40 до 50 и сразу 17 — от 30 до 40[957].

---

[956] Вечерний Новосибирск. 1996. 17 декабря.

[957] Вечерний Новосибирск. 1996. 18 декабря.

Борьба за мандаты была нешуточной, и «технические» результаты давали пищу для размышлений. О победителях: одиннадцать из них смогли получить от 20 до 30% голосов избирателей, еще 10 — от 30 до 40%. Двоим победителям удалось получить более 40% голосов, и оба они уже были депутатами городского Совета в разное время. Весьма высоким был результат главврача поликлиники №27 Надежды Болтенко — 43,5%. Почти 40% голосов набрала помощник депутата Госдумы Е. Логинова — Людмила Котлярова.

Если же говорить о преимуществе победителя над ближайшим конкурентом, то здесь вне конкуренции была Надежда Болтенко: +27%. В среднем же, картина такая: преимущества в более чем 20% добились три кандидата, от 10 до 20% — семеро, от 5 до 10% — одиннадцать человек. Менее чем на 5% опередили конкурентов четверо. Особенно острой была борьба в седьмом округе (Заельцовский район), где Анатолий Пушкин (ЛДПР) опередил Владимира Ваулина всего на 1,5%. Были главные неудачники. Три кандидата в депутаты, в итоге, так и не смогли набрать даже одного процента голосов избирателей.

Субъективные ощущения неудачников мало соответствовали объективным реалиям. Особенно остро это почувствовали после выборов предприниматели, которые двинулись в поход за депутатскими мандатами. Сказать, что они проиграли — значит, ничего не сказать — они были разбиты в пух и прах. Ничуть не меньший удар по самолюбию получили «телевизионщики»: не только тележурналисты с НТН-12, но и те, кто реально определял политику на коммерческих каналах. «Антикриминальный блок» в итоге лопнул, как мыльный пузырь, а мысль о том, что мелькания в эфире и рекламы в «Ва-банке» окажется достаточно, оказалась глубоко ошибочной. Отсюда и результаты: два четвертых места, два седьмых, восьмое, девятое, два последних.

Неудача поджидала и кандидатов, работавших в органах внутренних дел: не победил никто. Вершина успеха — третье место, в остальном же — места в нижней половине списка. У военных только хорошо известный горожанам, генерал-майор Карим Камалов «выполнил поставленную задачу», у остальных шансов не было. Адвокаты также, в основном, разместились в середине «турнирной таблицы», за единственным исключением — в Дзержинском районе уверенно победила Лиана Пепеляева. Проиграли «красные директора», проиграли учителя и директора школ: последние занимали вторые-третьи места, но до первого так и не дотянулись. Врачей было много, и повезло им больше. Они получили своего представителя в Совете — Надежду Болтенко.

Кандидаты от партий, представлявшие те из них, от которых избиратель уже успел позабыть, успеха не имели. Та же участь постигла кандидатов от Народно-патриотического совета России — аббревиатура КПРФ оказалась ближе сердцу избирателя. К тому же, кроме первых и вторых мест, никаких других мест у КПРФ просто не оказалось. Второе место было бы пределом мечтаний для «Яблока», но... достаточно традиционная картина: пятые, шестые, седьмые... Это показывало, что у местных «яблочников» не было ни сильных лидеров, ни мощной организации. «Яблоко» не смогло получить ни одного депутатского мандата. «Фактор Лебедя» его местные сторонники реализовать попросту не смогли, да и не очень похоже, что всерьез пытались. Команда ЛДПР, ведомая Евгением Логиновым, «ставку на лидера» отработала на все сто: получить 11 депутатов из 20 кандидатов — оценивалось серьезно[958].

Президентские выборы 1996 г. не принесли заельцовцам зримых перемен к лучшему. Положение основной массы населения Заельцовского района не улучшалось. Высока была доля безработных и малообеспеченных, поскольку занятость высокооплачиваемым трудом в Заельцовском районе практически со времени его образования обеспечивалась оборонными предприятиями электронной промышленности. К середине 1990-х все они сидели на голодном пайке, а то и просто стояли. И если до середины 1990-х гг. у части работников этих предприятий были сомнения в необратимости шедших в стране процессов перехода к рынку, то ко второй половине 1990-х гг. стало очевидно — процессы необратимы. Высокотехнологичные, узкоспециализированные предприятия, к каковым относились многие предприятия микроэлектроники, в условиях вхождения в рынок оказались в весьма тяжелом положении. Практически перестали поступать оборонные заказы. Катастрофически не хватало оборотных средств, нуждалась в неотложной модернизации инфраструктура. Отечественная электроника утратила позиции в экономике страны — «лежали на боку», закрывались НИИ и КБ.

Однако коллективы ряда предприятий Заельцовки не пали духом. На заводах «Экран» и «Катод» наладили разработку и производство высокотехнологичной продукции оптико-электронных преобразователей (ЭОП), в том числе, и для гражданских потребителей. Более того, на высокотехнологичной основе завод «Экран», поменявший в 1993 г. форму собственности, развернул производство массовой продукции — стеклянных бутылок. С начала 1997 г. на заводе началась установка мощной

[958] Вечерний Новосибирск. 1996. 19 декабря.

импортной линии по производству стеклопосуды, в том числе, бутылок сложной конфигурации.

Предприятие планировало выпускать до 266 млн. бутылок в год. Ставка делалась на то, чтобы завоевать рынок (а потенциально это была вся Западная Сибирь), опередить конкурентов из других городов, также планировавших расширить производство стеклопосуды. Помощь новосибирцам в освоении нового производства оказывала чешская фирма «Гласско». Она брала на себя расходы по приобретению высокотехнологичного оборудования стоимостью в $3,3 миллиона[959].

На прошедшем весной общем годовом собрании акционеров ОАО «Новосибирский завод «Экран» было принято решение о вхождении активами (цехом стоимостью в 18 млрд. рублей) в фирму «Гласско». Предполагалось, что иностранная компания станет крупнейшим акционером «Экрана» — в результате проведения новой эмиссии ей будет принадлежать почти 25% акций. Для предприятия это был выход. Производство кинескопов, которым «Экран» когда-то славился, на заводе было остановлено. Оборудование демонтировалось. Освобождавшиеся цеха завод был готов сдать в аренду. Несмотря на сложности, «Экран» приспосабливался к требованиям рынка перестроиться на выпуск новой продукции. По итогам 1996 г., балансовая прибыль завода составила 6 млрд. рублей, чистая прибыль — 4,3 млрд. рублей. Помимо стеклопосуды, которой за год было выпущено почти на 50 млрд. рублей, «Экран» совместно с фирмой «Катод» совершенствовал такую сложную технику, как электронно-оптические преобразователи для приборов ночного видения[960].

Несмотря на отдельные успехи, положение трудовых коллективов было нелегким. В результате на предприятиях росли протестные настроения. Заельцовцы принимали активное участие в городских акциях протеста. Даже вместительная центральная площадь Новосибирска 27 марта 1997 г. оказалась тесной — тысячи людей собрались здесь, чтобы принять участие в акции протеста, организованной профсоюзами. Такого обилия красных знамен, плакатов и лозунгов не было в центре со времен распада СССР. Однако народ на улицу вывело не столько желание вернуться прошлому, сколько тревога за будущее своих детей и угроза потерять и без того крохотные зарплаты.

Председатель областного отделения ФНПР Виктор Бабаков мрачными красками обрисовал картину положения в стране и Новосибирской об-

[959] Вечерний Новосибирск. 1997. 5 мая.
[960] Вечерний Новосибирск. 1997. 5 мая.

ласти. По его данным, все заверения правительства, что давно обещанная стабилизация уже чуть ли не наступила, — не более, чем миф. С начала 1997 г. спад производства составил 15%, а в легкой, топливной промышленности и цветной металлургии — до 50%. В аграрном секторе около 70% сельхозпредприятий было либо банкротами, либо близкими к этому. Половина всех продовольственных товаров ввозилась из-за рубежа. По производству внутреннего валового продукта на душу населения Россия была отброшена на 25-е место в мире. Финансирование науки сократилось за последние пять лет в 15 раз. Чрезвычайно низок был уровень заработной платы и социальные выплаты. Однако и они выплачивались нерегулярно. В Новосибирской области задолженность по зарплате к весне 1997 г. достигла 800 млрд. рублей, 190 миллиардов государство было должно пенсионерам. Тревожил людей разгул преступности, развал медицины и другие провалы государственной политики. В выступлениях представителей коллективов от различных предприятий, от здравоохранения, народного образования подверглись критике президент и члены правительства. В каждом выступлении звучали, слова «В отставку!» Особо ругали Чубайса, Немцова, а также руководителей местного уровня — губернатора и мэра. Депутат Госдумы Николай Харитонов предложил собирать подписи за проведение референдума о недоверии властям. Депутат Госдумы Евгении Логинов намекнул на то, что страной правят Борисы и Борисовичи, а Борьками (да простят автора носители этого имени) на Руси издавна нарекали козлов. Особенно досталось от Логинова местному телевидению, где «правят бал» люди с нерусскими фамилиями.

Принятая в черновом варианте резолюция митинга вобрала в себя требования отставки президента, правительства (это было еще гуманно, так как некоторые плакаты вещали о виселицах, эшафотах и прочем), погашения в полном объеме задолженности по зарплате и социальным выплатам, зашиты отечественного производителя и т.д.[961].

Многие жители Заельцовского района, несмотря на поражение И.И. Индинка на губернаторских выборах, продолжали следить за его общественно-политической деятельностью. Летом 1997 г. И.И. Индинок попытался вновь вернулся на политическую арену. В середине июля он объявил журналистам о создании общественно-политического движения «Сибирская партия». «Сегодня нам необходимо иметь достаточно мощную политическую силу в интересах Сибири, в интересах России, — прокомментировал

[961] Вечерний Новосибирск. 1997. 28 марта.

Индинок свое заявление. — Основная задача, которую ставит перед собой наше движение, — это взращивание, правовая подготовка молодых лидеров Сибири». Предполагалось, что «Сибирская партия», оргкомитет которой возглавил И.И. Индинок, будет действовать под лозунгом: «Единство России прирастать будет Сибирью». В этом ключе новая партия намеревалась одержать победу на предстоящих выборах в Новосибирский областной Совет. Амбиции простирались и дальше. Некоторые активисты утверждали, что уже через три года партия заявит о себе на президентских выборах с тем, чтобы поставить у власти своего человека[962].

По мере развертывания кампании по выборам в Новосибирский областной Совет депутатов внимание общественности Заельцовского района к деятельности политических партий усилилось. Наблюдатели на протяжении нескольких лет отмечали странный парадокс — относительно большой рейтинг в Новосибирске лично Григория Явлинского и движения, и невысокий авторитет регионального отделения «Яблока». Утверждали, что подобное несоответствие надоело не только самому Явлинскому, но и его новосибирским сторонникам. Поэтому, как только во главе организации стал хорошо знакомый новосибирцам по «большому» Горсовету 1990-1993 гг. В.С. Медведко, положение дел изменилось радикальным образом.

Во-первых, во Дворце культуры электровакуумного завода открылась общественная приемная «Яблока», куда новосибирцы могли обратиться со своими предложениями «для подготовки программы выведения города и области из кризиса», а также для формирования объединенной программы кандидатов в депутаты областного Совета. Можно было и высказать свое мнение о том, кого следовало бы выдвинуть.

Во-вторых, началась акция под названием «Народ предлагает — «Яблоко» выдвигает». Смысл был тот же — донести до избирателей основной лозунг экономической программы «Яблока»: «Решение социальных вопросов — через развитие промышленности, науки, предпринимательства», и собрать все те предложения, о которых шла речь выше.

В.С. Медведко считал, что в областной Совет должны прийти люди здравого смысла, которые могли реально помочь району, городу и области, а, значит, и России в целом. На вопрос: «Зачем сегодня идти в политику?» он отвечал очень просто: «Сегодня плохо. А раз плохо — надо пытаться сделать лучше. Надо использовать все имеющиеся возможности». Потенциал Новосибирска лидер местной организации «Яблока» считал высоким. Проблема состояла, по его мнению, в том, чтобы подобрать наи-

[962] Вечерний Новосибирск. 1997. 24 июля.

лучших кандидатов, которые не просто шли бы на выборы под флагом «Яблока». Хотя «Яблоко» и собирало, в зависимости от округов, по 12-18% голосов, однако одного имиджа было мало. Потому и уделялось такое внимание подбору кандидатов. Другой проблемой Медведко считал — явку. Ставилась задача — убедить людей не сидеть дома у телевизора, а прийти и проголосовать.

Поступили новости и от самого Г.А. Явлинского, который в начале 1990-х собирался разработать программу развития экономики Новосибирской области, но осуществить этот проект не удалось. Тем не менее, Явлинский вновь пообещал лично подготовить новую программу, если город и область будут готовы к сотрудничеству. По словам В.С. Медведко, он обещал приехать в Новосибирск либо в конце ноября, либо в начале декабря[963].

Заельцовский район становился одним центров общественно-политических инноваций. В августе 1997 г. в районе была зарегистрирована новая организация, которая выбрала себе достаточно редкое поле деятельности. Название организации говорило: Фонд развития политических технологий и прогнозирования «Сибирь-Форум». О перспективах развития фонда в прессе рассказал его директор В.И. Козодой: «В последние годы в России появился новый вид деятельности, связанный с развитием политической деятельности и необходимостью ее обеспечения. Это связано с тем, что у нас появились прямые выборы, которые проводятся постоянно. Кроме того, резко возросло влияние общественного мнения, независимых средств массовой информации. Конечно, сначала все новое появилось в Москве, и только потом у нас. Рынок сегодня не заполнен — есть место, поэтому появляются организации, подобные нашей».

Корреспондент спросил: «Чем же отличается ваш Фонд»? Последовал ответ: «Прежде всего, тем, что у нас работают в содружестве ученые — теоретики и специалисты-практики. Теоретики — известные ученые, члены академии политических наук, а практики — люди, активно участвовавшие в избирательных кампаниях самого разного масштаба. Да, в Новосибирске мы не первые, есть, к примеру, Фонд политических исследований, но авторитет у наших людей уже есть».

«Чем же они будут заниматься»? — спросил журналист. В.И. Козодой ответил: «Работы, самой разнообразной по форме, предстоит много. Во-первых, это функция образовательная: собираемся проводить научно — практические конференции, «круглые столы» и семинары. Во-вторых — анализ ситуации, социологические опросы. В-третьих — все, что связано с

[963] Вечерний Новосибирск. 1997. 25 августа.

обеспечением избирательных кампаний. Здесь большое поле для деятельности: от разработки концепции до организационно-технологических моментов. Фонд может консультировать, работать с кандидатом, с его командой. Мы ведь способны не только говорить, но и показывать. Формы работы весьма разнообразные — тренинги, занятия, работа над видеороликами и видеофильмами, обучение сборщиков подписей, наблюдателей и так далее. Наша команда поработала за последнее время в Кузбассе, Иркутске и Омске на самых разных выборных кампаниях...».

Комментируя разворачивавшуюся предвыборную кампанию, директор фонда, сообщил: «В 1989-1991 гг. можно было победить на энтузиазме конкретного кандидата и его группы поддержки. Сейчас на этом уже не пройдешь — другое время диктует другие методы. Уже кампания 1995 г. показала, что побеждают люди, имеющие профессиональную команду. Кроме того, резко обострилась борьба: раньше хвалили себя — «какой я хороший», а сегодня этого мало, нужно уже говорить и о том, что «конкурент плохой». Это то, что называется контрработой»[964].

К кампании по выборам в областной Совет подключались все новые силы. Свою позицию изложил депутат Госдумы по Заельцовскому округу А.Э. Янковский. Он был одним из основателей блока под претенциозным названием «НАДО». Прессе он заявил: «Достигнутое в рамках «Третьей силы» соглашение есть результат компромисса между организациями, в нее вошедшими. Это, собственно, ясно по определению. Всегда на подготовительном этапе существует дилемма между вариантами строгой, относительно однородной структуры, имеющей потенциал дисциплинированной организации, но «играющей» исключительно на своем электоральном поле, и вариантом более размытой, опирающейся на расширенный политический спектр с большими шансами на победу. При конструировании «Третьей силы» возобладал второй принцип по одной простой причине — цель минимизировать представительство ЛДПР и КПРФ в Облсовете, пусть даже жертвуя монолитностью. Извечная раздробленность демократов в целом преодолена, что, безусловно, заслуживает высокой оценки. Вместе с тем, единство рядов достигнуто не просто так. Есть и потери, и сомнения... К сожалению, не все с самого начала согласились участвовать в предвыборной гонке, не все гладко, на мой взгляд, с раскладом по округам — здесь отчасти у организаций разное представление об оптимизации привязки кандидатов к округам. Но, так или иначе, работа проделана немалая, и, думаю, результат проявится. Даже сам факт регулярных заседа-

[964] Вечерний Новосибирск. 1997. 13 октября.

ний координационного Совета с разработанной процедурой просеивания кандидатов и согласований вызывает удовлетворение — это полезный опыт для многих и задел на будущее.

Что же касается моего непосредственного участия, то, исходя из вышесказанного, ясно, что серьезно рассчитывать на пост руководителя Совета в настоящих условиях не приходится, а мандат депутата Госдумы на мандат депутата Облсовета, понятное дело, не меняют».

Янковского спросили: «В блоке присутствует Новосибирская организация «Яблоко», которая довольно долго была на обочине демократического движения в Новосибирске. Можно ли считать, что сейчас она окончательно влилась в общий поток демократов?».

Он ответил: «Действительно, местное «Яблоко» на пути к выздоровлению. Уровень достигнутого взаимопонимания позволяет строить долгосрочные отношения. В «Третьей силе» в отношении яблочников настрой нормальный»[965].

В избирательную кампанию 1997 г. активно включился, созданный в Заельцовском районе Фонд развития политических технологий и прогнозирования «Сибирь-Форум». Он проводил замеры избирательным округам, отслеживал активность политических сил, старался прогнозировать результаты. Причем, давал многовариантный прогноз. Прогнозировалось, что агрессивную политику будут вести жириновцы. Тем более, что они к концу года и в организационном плане, и в финансовом они выглядели лучше других. ЛДПР имела оргтехнику, транспорт, газету, финансовые ресурсы из Москвы. Однако заметная личность у них только одна — Евгений Логинов. Прогнозировался некоторый отток голосов от КПРФ. Отвечая на вопрос «Почему активно шли на выборы представители промышленных и финансовых структур?», фонд указывал, что крупные коммерсанты, менеджеры, совладельцы промышленных предприятий, финансисты поняли, что без своего непосредственного влияния в областном Совете свои экономические проблемы им не решить. Требовалось лоббировать интересы. Фонд выразил свое мнение и о блоке НАДО, который заявил о желании бороться с ЛДПР. В фонде сочли, что «это не приносит желаемых результатов. С демократами вообще ситуация как всегда: много разговоров, много соглашений, и никакого результата на выходе. Не столь важно, как они называются: «Яблоко», Союз или Сибирская партия — электоральное поле у них одно — значит, когда за депутатский мандат в одном округе будут бороться сразу несколько человек со схожим мировоззрением, победит кто-то дру-

[965] Вечерний Новосибирск. 1997. 17 октября.

гой». В фонде считали, что время любителей прошло. Кандидаты со средствами, которые были настроены на победу, работали с консультантами. «В ближайшее время, полагали в фонде, — можно ожидать яростной борьбы блоков. Эта избирательная кампания будет такой, какой еще никогда не было в Новосибирской области. Грядет массовый вал информации с телеэкрана, с газетных полос, даже из почтовых ящиков. Причем, это будет очень агрессивная информационная политика. Не хочется называть это «войной компроматов», потому что в принципе будет выдана правда — но это такая правда, о которой сами кандидаты не хотели бы распространяться»[966].

Позитивные подвижки в экономике Заельцовского района, на фоне избирательной кампании были не очень заметны. Между тем в пищевой промышленности происходили крутые перемены. В 1997 г. начала реконструкцию своего производства Сибирская продовольственная компания (СПК). Была приобретена первая партия импортного оборудования, в том числе такие агрегаты и устройства, которыми не располагали другие местные производители колбас[967].

Техника нового поколения сразу же дала высокую отдачу. Значительно усовершенствовалась технология изготовления продукции, улучшился внешний вид и качество, появились широкие возможности для расширения ассортимента и увеличения объемов производства. Установившиеся контакты с фирмами, выпускавшими специи, позволили повысить вкусовые качества колбас и мясных деликатесов. Марка «СПК» стала для покупателей своеобразным индикатором высокого качества товара[968].

Общественно-политическая жизнь «набирала обороты». В конце декабря 1997 г. завершилась избирательная кампания в областной Совет депутатов. Важно было то, что выборы состоялись абсолютно во всех округах, чего не ожидали эксперты. Активность городских избирателей, вопреки ожиданиям, оказалась высокой, а на селе — меньше ожидавшейся. В целом, по предварительным данным, в Новосибирской области проголосовали 45% избирателей, в городе — 40-41%. Выборы прошли спокойно, без эксцессов.

Неожиданно для многих потерпела поражение ЛДПР. В городе Новосибирске и в области не победил ни один представитель ЛДПР, чего никак не могли предположить даже самые смелые наблюдатели. Таким образом,

---

[966] Вечерний Новосибирск. 1997. 20 ноября.

[967] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453227-spk-traditsii-kachestva-i-vkusa.html

[968] История промышленности Новосибирска. T.V. (Новый отсчет.). 1986-2005. Исторические очерки Новосибирск, 2005. С. 169-170.

«команда Евгения Логинова» потерпела полное фиаско, а он сам в одночасье потерял многое из того, чего добился за последние годы.

Складывалось впечатление, что многое вернулось на несколько лет назад. Депутатские мандаты поделили представители «партии власти», коммунисты и демократы. КПРФ удалось провести в Облсовет 18 депутатов.

«Третьей силе» удалось в Новосибирске провести в депутаты пятерых своих представителей. В 29-м первенствовал лидер новосибирской организации «Яблоко», директор НЭВЗа Виктор Медведко, в округе №25 директор ЖБИ-4 Николай Мочалин опередил представителя КПРФ Анатолия Локтя. В 28-м округе первым стал международный гроссмейстер Вадим Рубан. В 43-м округе победил Андрей Гудовский. Однако потерпел неудачу один из лидеров блока — Михаил Камха.

В новом Облсовете влиятельной силой могли стать независимые кандидаты, часть их была известна заельцовцам. В двух округах, на территории Заельцовского района — в 30-м и 31-м округах победили ректор СГУПС Константин Комаров и директор мясокомбината Анатолий Степанов. В остальных городских округах среди победителей также преобладали хозяйственные руководители и представители бизнес-структур. Провалились на выборах и «Гражданское согласие», и «Союз — Сибирская партия». Эти объединения действовали на выборах малопрофессионально и заслужили репутацию политических аутсайдеров[969].

Социально-экономические итоги 1997 г. были неоднозначными. Если в пищевой и легкой промышленности сфере услуг Заельцовского района наблюдался рост, то положение оборонных предприятий оставалось чрезвычайно сложным. На оптическом заводе на 1997 г. пришелся пик кризиса. Коллектив завода резко сократился. Производство товарной продукции упало до 22% от докризисного 1991 г., задержка зарплаты достигла 12 месяцев. Низкий уровень производства при сохранении практически всей инфраструктуры завода вызвал резкое повышение накладных расходов. Продукция завода стала убыточной. Инфляция мгновенно вымывала оборотные средства и укрепляла позиции прямого товарообмена — бартера. Хронические неплатежи за произведенную продукцию съедали то немногое, что удавалось заработать. Неоднократно ставился вопрос об остановке производства[970]. Аналогичное положение складывалось и на других оборонных предприятиях Заельцовского района.

---

[969] Вечерний Новосибирск. 1997. 26 декабря.

[970] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 375.

7.3. Оживление и обвал

В начале 1998 г. Госкомстат России представил в правительство информацию о социально-экономическом положении страны. Впервые с 1990-х гг. там прозвучали сдержанно-оптимистические оценки состояния отечественной экономики[971]. Фиксировался рост отдельных отраслей промышленности. Он наблюдался в отраслях промышленности, ориентированных не только на экспорт, но и внутреннее потребление. Важно было и то, что проходил ускоренный рост инфраструктуры. Причем, связь была одной из немногих отраслей российской экономики, которая не просто выживала, а развивалась быстрее, чем в докризисные времена. Разительные успехи были достигнуты в области междугородной и международной связи. Россия уверенно включалась в мировую систему телекоммуникаций. Отчасти это объяснялось прокладкой через нашу страну волоконно-оптической линии связи, соединяющей Юго-Восточную Азию и Европу. Эту линию, как и Транссиб, стали называть становым хребтом России.

Проектировал линию «Екатеринбург — Новосибирск» расположенный в Заельцовском районе институт «Гипросвязь-4». Десять лет назад, в июле 1988 г. институт перешел на полный хозрасчет и самофинансирование[972]. Поэтому вхождение института в рынок было относительно плавным, с минимальными издержками. Проектирование линий связи большой протяженности не было для института чем-то необычным. Имелось еще несколько крупных заказов. Коллектив проектировал волоконно-оптическую линию связи «Самара — Волгоград». По проектам «Гипросвязи-4» в 1998 г. строились цифровые радиорелейные линии «Тюмень — Сургут», «Оренбург — Самара». В стадии проектирования находились цифровые радиорелейные линии связи «Ачинск — Абакан — Кызыл», «Сковородино — Якутск». В России в 1998 г. работали несколько проектных институтов в области телекоммуникаций, однако часто ответственные объекты поручали проектировать коллективу «Гипросвязи-4». Директор института Борис Черников видел преимущество в том, что в отличие от других институтов, «Гипросвязь-4» мог решить поставленную заказчиком задачу комплексно и при необходимости выполнить проект как радиосвязи, так и проводной линии или использовать другие средства

[971] Социально-экономическое положение России. Январь 1998 года. — Госкомстат. М., 1998. С. 10-11.
[972] ГАНО. Ф. П-50. Оп. 31. Д. 2. Л. 135.

из арсенала телекоммуникационных технологий. Институт предлагал заказчикам оптимальные для них варианты вида связи и оборудования. Другие же организации оставались узкоспециализированными, поэтому они располагали меньшими возможностями. С середины 1990-х гг. институт являлся одним из крупнейших в отрасли по объему проектной продукции. Объем работ позволял сохранять большой коллектив — 560 человек. Сотрудники располагали всем необходимым для работы. Коллектив не разбежался, как другие проектные организации, по малым группам, люди не искали побочный заработок. Институт ориентировался на то, чтобы делать свою продукцию лучше других.

Коллектив работал на опережение. Еще несколько лет назад специалистам приходилось предусматривать в своих проектах использование оборудования связи, отстававшего от мирового уровня на четверть века. В 1998 г. сотрудники могли закладывать в проекты даже такие технические решения и оборудование, которое еще только разрабатывалось крупнейшими мировыми фирмами, например, «Siemens» и «NEC» (их специалисты проводили для проектантов семинары и в своих странах, и в Новосибирске). Институт контактировал и с другими известными фирмами, такими как «Алкатель», «Эрикссон», «Эй-ти-энд-ти». Эта техника создавала большие возможности и стоила значительно дешевле[973].

Транссибирская линия связи, которая проектировалась коллективом заельцовского института «Гипросвязь-4», нацеливалась на использование для транзитных сообщений из Азии в Европу и обратно, но в тоже время, благодаря этой линии, совершалась революция и в телекоммуникациях России: аналоговое оборудование заменялось цифровым. Это улучшало качество связи, возникала возможность передавать больший объем информации. Если по действовавшей ранее линии связи «Москва-Хабаровск» было организовано около 10 тыс. каналов связи, то мощность цифровой системы связи возрастала в 20 раз. Строительство цифровой системы связи «Москва — Хабаровск» предполагалось завершить в 1999 г. Сооружение радиорелейной линии связи, параллельной волоконно-оптической, было закончено в 1997 г. Генеральным проектировщиком являлся «Гипросвязь-4». К строившейся линии предъявлялись самые жесткие требования по надежности. Если бы она вышла из строя хотя бы на минуту, убытки были бы колоссальные. «Гипросвязи-4» приходилось проектировать линию с учетом сложных геоклиматических условий Сибири. Так, на участке от Тайшета до Улан-

[973] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

Удэ из-за скальных грунтов и вечной мерзлоты волоконно-оптический кабель планировалось подвешивать на опоры ЛЭП — так было надежнее прокладки его в грунт[974].

Некоторые подвижки наметились в секторе оборонной промышленности Заельцовки. В 1998 г. оптического завода появился, хотя и небольшой, государственный оборонный заказ, чему решающим образом способствовал начальник Генерального штаба Вооруженных Сил России А.В. Квашнин. Кроме того, заводу удалось реализовать два крупных контракта на поставку своей продукции в Сирию, Турцию[975].

В ряд секторов экономики накачивались деньги. Вырос покупательский спрос. Косвенным образом об этом свидетельствовали данные за июнь 1998 г. отдела по защите прав потребителей Заельцовской районной администрации, куда обратилось около 100 человек. Кому-то продали некачественные туфли, у которых через пару дней оторвалась подошва, кому-то не повезло больше: например, сломалась находящаяся на гарантии микроволновая печь, а ремонтировать ее бесплатно отказывались, поскольку причиной повреждения стали... тараканы.

Специалисты отдела стремились оказать помощь заявителям. В первом квартале 1998 г. отдел принял заявления от 380 жителей Заельцовского района. Из этих заявлений 203 — о плохом качестве товаров. Чаще всего жалобы были связаны с поломками телевизоров и видеомагнитофонов (31 раз), чайников, утюгов в других электробытовых приборов (27), холодильников и морозильных камер (11), а также с низким качеством верхней одежды (31) и обуви (28). Не были довольны покупатели и теми организациями, которые оказывали жилищно-коммунальные (13 жалоб) и бытовые услуги (64).

С помощью специалистов отдела потребителям было возвращено за некачественно оказанные услуги 15,1 тыс. рублей, за некачественные товары — 36,2 тыс. рублей. Был произведен обмен некачественных товаров на сумму в 7,4 тыс. рублей и перерасчет за отсутствие горячей воды в общежитиях «Сибгипрошахта» на 3 тыс. рублей. Заельцовский отдел по защите прав потребителей осуществил также 24 проверки предприятий и организаций торговли, общественного питания, бытового обслуживания, ЖЭУ. Наиболее часто проверяющие сталкивались с отсутствием разрешений на право торговли, лицензий, сертификатов, прейскурантов.

Распространенным нарушением являлось неверное округление де-

---

[974] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

[975] См.: Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 375-376.

нежных сумм кассирами (по сути, они просто не полностью отдавали сдачу покупателю). По закону допускалось округление сумм только до целой копейки. Однако случалось, что кассиры, ссылаясь на отсутствие разменной монеты, округляли стоимость товара и на большие суммы. Многие покупатели покорно с этим соглашались. Однако разменной монеты было достаточно. Напрасно покупатели соглашались и с дополнительной платой за упаковку развесных товаров (многие слышали от продавца, что за товар надо заплатить столько-то, а за полиэтиленовый пакетик еще 200 рублей «старыми» (2 деноминированных рубля) — Авт.). Однако еще в январе 1998 г. правительственное постановление четко предписало: развесные продовольственные товары передаются покупателю в упакованном виде без взимания за упаковку дополнительной платы. Начальник отдела по защите прав потребителей Заельцовской районной администрации Анатолий Евтушенко сообщил в прессе, что при проверках предприятий торговли на это обращалось особое внимание, но советовал покупателям со страниц прессы и самим быть активнее, не позволять ущемлять свои права.

Между тем потребителей обманывали очень часто. В практике отдела защиты прав потребителей Заельцовского района таких примеров было много. Жительница района купила в киоске на Красном проспекте бусы, как ей сказали, из камня под названием хризопраз. На самом деле бусы были из чего-то другого — женщина с трудом отмыла шею от зеленой краски и была вынуждена судиться с продавцами.

Второй год тянулась тяжба клиента с туристической фирмой «Экспо». За несколько дней до вылета за рубеж женщина сломала ногу и, естественно, отказалась от поездки, своевременно предупредив об этом турфирму. Фирма деньги ей вернула, но не все, а мизерную часть, мотивируя это своими затратами.

Были и более серьезные происшествия. Недалеко от станции метро «Гагаринская» работал магазин «Эксклюзив», продавал телевидеоаппаратуру с гарантией. У некоторых покупателей аппаратура вышла из строя, и они принесли ее в магазин на ремонт. Обратно не получили ни технику, ни деньги — магазин вдруг закрылся. Причем аппаратуру принимали даже накануне закрытия, а значит, ничего и не собирались возвращать. Розыск внезапно исчезнувших владельцев «Эксклюзива» повел отдел по борьбе с экономическими преступлениями Заельцовского РУВД[976].

Оживление экономики в августе 1998 г. было прервано финансовым

[976] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

обвалом, который позднее получил название «дефолт». Государство оказалось не способным обслуживать внешние и внутренние долги. Доходы федерального бюджета в январе-октябре 1998 г. составили 58,7% плана. Государство фактически оказалось банкротом[977].

Правительство и Центробанк 17 августа 1998 г. заявили: «В результате ухудшения внешнеэкономической конъюнктуры и неудовлетворительного положения дел с доходами бюджета резко обострились проблемы управления государственным долгом. Расходы на погашение ранее выпущенных государственных бумаг и уплате процентных платежей по ним при низком уровне налоговых поступлений стали непомерным бременем для государственного бюджета» [978]. Фактически констатировалось банкротство страны.

Разом обрушились надежды на экономическое оздоровление. Даже те трудовые коллективы, которые демонстрировали успехи, оказались на грани банкротства. Так, даже успешно работавший институт «Гипросвязь-4» попал в трудную ситуацию из-за неплатежей. Новый виток кризиса рикошетом ударил и по институту, платежеспособность его заказчиков резко упала[979].

В критическую ситуацию попал Новосибирский авиаремонтный завод. В связи с неплатежеспособностью заказчиков объем значительно сократился объем производства. Администрацией завода были приняты меры направленные на поддержание финансовой устойчивости: сокращение численности персонала, оформление отпусков без сохранения заработной платы[980]. Аналогичные меры предприняли и другие предприятия.

Начались задержки с выплатами из бюджета. В конце августа 1998 г. задержки с выплатой пенсий в Заельцовском районе, как и во всей области, превысила месяц. По информации начальника управления Пенсионного фонда по Заельцовскому району Нины Крымовой, основная причиной задержки явилась огромная и постоянно увеличивающаяся задолженность предприятий перед Пенсионным фондом. Если на 1 января 1998 г. просроченная задолженность предприятий района фонду составляла 55, 672 млн. рублей, то на 1 апреля 1998 г. уже 66, 655 млн. рублей, а к 1 июля, она могла возрасти до 71,245 млн. рублей. Ежемесячно на выпла-

[977] Пихоя Р.Г. Москва. Кремль. Власть. 1945-2005. В 3-х томах. Т.III. 1985-2005. М., 2009. С. 447-450.

[978] Там же. С. 449.

[979] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

[980] Открытое акционерное общество «Новосибирский авиаремонтный завод». История и современность. Новосибирск, 2001. С. 117.

ту пенсий в Заельцовском районе требовалось 16,5 млн. рублей. То есть почти полгода можно было выплачивать пенсии в районе за счет погашения накопленной задолженности. Но все меры к должникам не давали серьезного эффекта, хотя к взысканию долгов подключилась налоговая полиция, которая даже арестовала имущество некоторых предприятий и предлагала его на аукцион.

Примерно 60% задолженности по Заельцовскому району составляли долги предприятий оборонного комплекса. Главными должниками были приборостроительный завод имени Ленина, НЭВЗ и НЗПП, От одного только завода имени Ленина Пенсионный фонд не мог бы получить 65,4 млн. рублей, в том числе 22,7 млн. рублей просроченной задолженности (данные на 1 апреля 1998 г.). Общий долг НЗПП составил примерно 11 млн. рублей. Из них 4 млн. рублей — просроченная задолженность. Но все было тщетно.

Налоговики сетовали представителям прессы: «Посмотрите, сколько эти предприятия перечисляют в Пенсионный фонд! — говорил начальник отдела сборов управления Пенсионного фонда по Заельцовскому району Ирина Максимова. — Завод полупроводниковых приборов так же, как и государственное унитарное предприятие «Салют», в 1997 г. не заплатил ни копейки. Завод имени Ленина в апреле этого года перечислил 6 тыс. рублей, в мае — еще 6 тыс. рублей, в июне (по данным на 22 августа) — 4 тыс. рублей. Таких сумм не хватало на выплату пенсий даже тем нескольким десяткам человек, которые ушли на пенсию с этих заводов в 1997 г. В районе же проживало несколько тысяч пенсионеров — бывших работников этих предприятий»[981].

Долги предприятий возникли в одних случаях из-за недофинансирования выполненного ими госзаказа, в других (это было характерно для строителей) — задолженностью перед ними местного бюджета. Пенсионный фонд был готов идти навстречу предприятиям и простить им часть набежавшей пени при условии, что они начнут аккуратно платить текущие взносы и погашать долги. С некоторыми предприятиями — с заводом «Экран», Заельцовским троллейбусным депо взаимопонимание было найдено. На 4,7 млрд. «старых» рублей (после деноминации 4,7 млн. руб. — Авт.) уменьшилась пеня для НЭВЗа после заключения им соглашения с Пенсионным фондом, для Новосибирского авиапредприятия — на 2 миллиарда (2 млн. руб.)[982].

Но не только разного рола неурядицы характеризовали тогда жизнь За-

[981] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.
[982] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

ельцовки. Своеобразный подарок получили автовладельцы района — им стало значительно проще регистрировать транспортные средства. На улице Тимирязева открыли регистрационно-экзаменационное отделение ГАИ Заельцовского РУВД. Хотя экзамены там пока не принимали, но снять с учета или поставить на учет автотранспорт можно было без проблем. Раньше жителям района приходилось по всем вопросам обращаться в Калининское РЭО ГАИ, ехать в другой район, а из-за большой нагрузки в Калининском отделении скапливались большие очереди, и посетители вынуждены были часами томиться в них, занимая место с раннего утра. По ходатайству райадминистрации руководство УВД приняло решение создать Заельцовское регистрационно-экзаменационное отделение. Оно разместилось в капитально отремонтированном пустовавшем здании детского сада. Ремонт обошелся примерно в 600 тыс. рублей. Были созданы хорошие условия, как для многочисленных посетителей, так и для работы 5 офицеров ГАИ и 4 паспортисток. Причем, операции были компьютеризированы. Была создана одна из лучших в городе площадок для осмотра автомашин. В РЭО ГАИ Заельцовского РУВД стало ежедневно сниматься с учета и ставится на учет 40-50 автотранспортных средств. Для удобства граждан на первом этаже здания открыли отделение Муниципального банка, где можно было осуществить необходимые платежи. Здесь же был и комиссионный магазин, в нем за считанные минуты оформлялись сделки по купле-продаже автотранспорта[983].

В 1998 г. были продолжены эксперименты в сфере ЖКХ. Ранее, в 1994 г. одно из ЖЭУ при поддержке Заельцовской районной администрации решилось на эксперимент — выделилось из состава ПЖРТ-53 и, получив название муниципального унитарного предприятия (МУП) «Жилищник», стало работать самостоятельно. По мнению директора «Жилищника» Сергея Машанова, эксперимент удался. Предприятие вышло на нормальный режим работы и даже стало обслуживать не 25 домов, как вначале, а 52 дома. Прибавка произошла за счет жилья, переданного в муниципальную собственность акционерным обществом «КОРС» и Западно-Сибирской железной дорогой. Переданные здания находились не в лучшем состоянии. По оценке специалистов, чтобы привести в полный порядок только 9 домов, доставшихся от железной дороги, требовалось 1,5 миллиарда «старых» рублей (15 млн. деноминированных рублей — Авт.). Однако ни железная дорога, ни бюджет выделить такую сумму были не в состоянии.

Все то, что зависело от «Жилищника», осуществлялось неукоснительно. В 1998 г. предприятие запланировало замену 11,8 тыс. квадратных ме-

[983] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

тров кровли, заделку 800 метров швов в панелях зданий, замену 7256 метров труб; восстановление 4800 квадратных метров отмостков и тротуаров. Планы «Жилищника» по текущему ремонту и подготовке к зиме были в немалой степени построены на взаимозачетах. Однако, в связи с постановлением мэрии взаимозачеты были временно приостановлены. Тем не менее, подготовка к зиме продолжалась. Свою лепту в ухудшение положения дел в «Жилищнике» вносили и жильцы. Практически каждый третий квартиросъемщик имел просроченную задолженность по квартплате, и предприятию приходилось ежемесячно подавать в суд по 20-30 исков о взыскании задолженности.

Руководство МУП считало, что самостоятельность могла помочь предприятию более оперативно выполнять по заявкам жильцов такие работы, как заделка швов, ремонт кровли и подвалов. Со всеми работами в «Жилищнике» справлялось всего 76 человек — намного меньше, чем где-либо. Однако новое, по мнению ряда наблюдателей, было хорошо забытым старым. Прообразом «Жилищника» были традиционные домоуправления, у которых был свой расчетный счет, свой транспорт и другая необходимая техника[984].

Несмотря на кризис, продолжал развиваться один из крупнейших новосибирских вузов — Сибирский государственный университет путей сообщения, который по привычке называли НИИЖТом. Вуз планировал продолжить строительство жилья и общежития. Министерством путей сообщения были выделены средства на проектирование для СГУПСа комплекса, в который должны были войти спортивный блок с большим спортивным залом я бассейном, с тренажерными залами, а также 12-этажное общежитие на 400 мест. В общежитии предусматривались одно- и двухкомнатные номера с кухнями. К общежитию собирались пристроить и трехэтажные блоки поликлиники и профилактория.

В 1998 г. СГУПС запланировал выполнить капитальный ремонт общежития №7, ремонт отопления в общежитии №6. Предусматривалось начать капитальный ремонт и общежития №1, а также реконструкцию общежития №4. Было решено реорганизовать студгородок путем укрупнения общежитий №№2, 5, 6, 7 и создания в этом комплексе общежитий бытовой инфраструктуры. Были открыты парикмахерская для студентов и сотрудников, сапожная мастерская, предполагалось открытие химчистки, прачечной, комнаты ребенка для студентов, имевших детей[985].

[984] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.
[985] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

В общественно-политической жизни Заельцовского района значительное место занимали патриотические инициативы. Военно-патриотическая школа «Десант» с начала 1990-х гг. занималась поиском без вести пропавших и останков незахороненных воинов-сибиряков, погибших в боях с фашистскими захватчиками. Поисковые работы проводились в Смоленской, Тверской, Калужской и Волгоградской областях. Были найдены и захоронены в братских могилах останки 1,5 тыс. красноармейцев-сибиряков.

В новую экспедицию в Волгоградскую область 4 июля направлялось 35 юношей и девушек из военно-патриотической школы «Десант». В 1997 г. у села Рассошки ребята вместе с местными поисковиками нашли останки 126 красноармейцев и 32 медальона с личными данными погибших. Их родственники смогли, наконец, узнать, где они захоронены[986].

Крупным событием в общественно-культурной жизни было издание Книги Памяти Заельцовского района. Администрация района 22 июня 1998 г. собрала ветеранов Великой Отечественной войны, вдов фронтовиков — Героев Советского Союза, чтобы отметить День Памяти и Скорби. Юноши и девушки из военно-патриотических клубов района исполнили для ветеранов песни военных лет, прочли стихи и отрывки из воспоминаний, опубликованных в Книге Памяти Заельцовского района.

Основную часть книги составлял поименный список ушедших на фронт жителей района, погибших в годы Великой Отечественной войны, умерших в военное время от ран и болезней, пропавших без вести, замученных в фашистском плену. Районная книга являлась частью Книги Памяти Новосибирской области.

Издание районной Книги Памяти было задумано на рубеже 1980-1990-х гг. Ее составители собрали сведения о каждом погибшем заельцовце. Рабочая группа изучила архивные материалы райвоенкомата и райсобеса за 1941-1994 гг., связанные с перепиской по установлению судеб участников войны. Было сделано 2,5 тыс. запросов в Центральный архив Министерства обороны и, кроме этого, множество запросов в архив облвоенкомата. Велась переписка с родственниками погибших и их однополчанами. В итоге быта изучена судьба более 8 тыс. бойцов. Было установлено, что с полей сражений не вернулось 4787 воинов, призванных Заельцовским райвоенкоматом. Из них погибли в боях 2084 человека, умерли от ран 572 человека, пропали без вести 2110 человек и погибли в плену 23 человека. Кроме списка погибших, в Книге Памяти были опубликованы воспоминания участни-

[986] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

ков войны, письма с фронта, архивные фотографии, информация о музеях, памятниках, поисковых отрядах молодежи[987].

Свою роль в патриотическом воспитании молодежи Заельцовского района играл музей юнг, где хранились материалы о тех, кто подростком в Великую Отечественную Войну добровольно пошел служить на флот, чтобы наравне со взрослыми участвовать в морских сражениях, в перевозке специальных грузов, высадке военных десантов. Шефом музея была Сибирская организация «Юнги огненных рейсов». Ежегодно ко Дню Победы проходили слеты, где подводились итоги военно-патриотической работы. В 1995 г. прошел слет, где встретились юнги из Владивостока, Сахалина. Москвы. Омска, Санкт-Петербурга и других городов. Приезжал и президент юнг Владивостока Л. Андреев. Юнги вспоминали, как ходили в морских конвоях, сопровождая военные грузы, участвовали в боях на Балтике, в Атлантике, на Тихом океане. Юнги Игорь Тихонов и Борис Трибуховский учились в школах Заельцовского района. Они погибли, защищая Родину. Их помнили и чтили. Бывший юнга Владимир Качалов стал журналистом. Много лет он возглавлял региональный центр юнг. Некоторые юнги после демобилизации вернулись в родной город. Это были Солдатов Евгений Дмитриевич, Ихельчук Михаил Соломонович, Чистяков Борис Иванович, Левин Анатолий Яковлевич, Дедов Николай Лавреньтевич, Русяков Роберт Сергеевич. Все они присутствовали на митинге памяти и скорби, прошедшем 22 июня 1998 г. в Доме культуры «Прогресс»[988].

Августовский дефолт вызвал кризис власти. Президент Ельцин, в очередной раз, круто изменил курс. На пост председателя правительства Госдуме была предложена кандидатура Е.М. Примакова, чьи отлаженные отношения с левыми не являлись секретом. Примаков большинством Государственной Думы 11 сентября был утвержден премьером. На заседании правительства 14 сентября 1998 г. он заявил, что действия, которые будут предприниматься, должны служить «развитию национальной экономики, промышленности, культуры, здравоохранения»[989].

В преддверии Всероссийской политической стачки, 80-летия ВЛКСМ, годовщины Октября коммунисты Заельцовского и Центрального районов провели совместное партийное собрание. Знакомить и представлять друг другу собравшихся не требовалось: многие знали друг друга по прошлой

---

[987] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

[988] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 августа.

[989] Пихоя Р.Г. Москва. Кремль. Власть. 1945-2005. В 3-х томах. Том III. 1985-2005. М., 2009. Указ. соч. С. 450.

совместной работе, другие по участию в пикетировании, протестных шествиях и других мероприятиях. Собрание открылось минутой молчания в память об ушедшем из жизни товарище, Герое Советского Союза Ф.И. Анисичкине. Затем перешли к выдаче партбилетов молодому пополнению. Секретарь обкома КПРФ А. Локоть, вернувшийся с Пленума ЦК, проинформировал о событиях последних недель и новейших партийных установках. Большое внимание было уделено участию в предстоявших массовых мероприятиях и акциях протеста. Были определены места и время сбора, экипировка людей, порядок формирования колонн, маршруты движения[990].

Дефолт вызвал ухудшение социально-экономической обстановки. Оппозиция в ответ на это подготовила массовые акции протеста в крупных городах и подняла людей на манифестации. Многие заельцовцы приняли в них активное участие. Главная площадь Новосибирска 7 октября 1998 г. покраснела от флагов и транспарантов. По данным организаторов митинга, на него собралось около 40 тыс. граждан. Газеты опубликовали диалоги с манифестантами. «Да жизнь ли это? — заявила работница фабрики «Соревнование». — Два года денег не платят, питаемся — чем придется. А сегодняшний митинг — это только начало. Народ просыпается, чувствуете? Все поняли, что никто ничего нам не даст. Только мы сами можем себя защитить».

«Ельцин не управляет страной, — заявила ее коллега. — Он должен уйти, ответить за развал России. При нем о нас начали вытирать ноги».

К диалогу подключились пожилые манифестанты. «Мы ветераны и инвалиды войны, — с достоинством заявили они в разговоре. — Повидали много такого... Хоть жили по талонам, однако знали, что пенсию вовремя принесут, колбасы купим. Грех жаловаться, пенсия у нас хорошая» но уже три месяца не платят. А ведь мы еще и детей кормим — они, вообще, без зарплаты. В принципе, на еду хватало бы, но надо еще и штаны купить. Как эта перестройка началась, все старое донашиваем».

Поближе к трибуне стояли представители от КПРФ с транспарантом «Восстание спасет Россию!»

— Это вы, случайно, не о вооруженном? — спрашиваю.

— Не исключается, хотя мы за мирный путь.

— Но ведь в правительстве сейчас достаточно коммунистов...

— А это ни к чему не приедет. Все они назначаются Ельциным. Все его подручные, а сам он подручник Западу. Штатам, Валютному фонду».

---

[990] За народовластие. Газета Новосибирской областной организации КПРФ. 1998. 8 октября.

Среди митингующих были и лица в нетрезвом состоянии. Мужчина в подпитии заявил: «Хочу президента в отставку! А еще денег и пива».

Было много милиции в форме и в штатском. То у одного, то у другого «митингующего» за пазухой говорила рация. На митинге находился и начальник областного управления внутренних дел генерал Александр Соинов. Его спросили: «Надеетесь, что все пройдет без эксцессов?» Он бросил на ходу: «Пока нормально».

Ведущий митинга председатель федерации профсоюзов области Виктор Бабаков огласил главные требования собравшихся — отставка президента, коренная смена курса, ежемесячная выплата зарплаты, пенсий и пособий с индексацией долгов. Председатель областного Совета депутатов Виктор Леонов сообщил, что долг федерального правительства перед областью вырос почти до 2,5 млрд. рублей — более половины областного бюджета. «Те, кто голосовал сердцем в 1996 г., — сказал он, — уже поняли: так больше нельзя». Первый секретарь обкома КПРФ Виктор Кузнецов запугивал: в 1998 г. область соберет вдвое меньше зерна, чем советские времена. Аналогичная ситуация по мясу, молоку... Досталось и губернатору. По словам Кузнецова, кроме портфеля, нужно еще нести ответственность...

После окончания митинга, длившегося больше часа, руководитель пресс-центра федерации профсоюзов области Николай Лубенников прокомментировал итог акции: «Все прошло отлично. Никаких провокаций, как раньше, никакого экстремизма. Мы перестали тянуть одеяло лидерства. Все оказались у одной черты, делить-то нечего. И народу сколько — такого еще не было. Теперь будем надеяться, может, что-нибудь изменится. Власть воспринимает лишь силу. Были ведь подвижки после прошлых акций. Правда, не надолго…»[991].

Спустя два дня, итоги акции подвел председатель ФНПР Новосибирской области Виктор Бабаков. Характеризуя ее размах, он заявил: «Если быть точными, на митинг вышли 37 тыс. человек. Это данные правоохранительных органов. Все прошло мирно, никаких эксцессов не было. Конечно, народу могло быть гораздо больше, но не все смогли прийти. Да это и не нужно: в разных районах люди провели свои акции.

Митинг и мероприятия в трудовых коллективах показали — народ против президента, против этого курса. Вы посмотрите: семь лет не просто топтания на месте, а скатывания все ниже и ниже. Бегаем с протянутой

[991] Вечерний Новосибирск. 1998. 8 октября.

рукой, просим по всему миру подачки, и это притом, что мы — богатейшая страна. А разруха такая, какой не было даже после войны.

За сентябрь прожиточный минимум подскочил до 600 рублей. Это чтобы не умереть с голоду. Но пенсия осталась прежней, минимальная зарплата тоже. Да и тех не платят. Вообще, я считаю, человек должен получать минимум 3 тыс. рублей для более-менее нормальной жизни. А у нас что? Нас президент убеждал: потерпите немного... Но куда дальше-то?».

Корреспондент спросил: «Вас не смущает, что организаторами митинга были профсоюзы, а акция, по сути, превратилась в коммунистический митинг?».

Ответ: «Не смущает. Профсоюзы — зеркальное отображение общества. В нем есть и коммунисты, и яблочники, и аграрии... Конечно, все они вышли на улицу, все поддержали наши требования. Были все, кому тяжело. И потом, нам не нужны политические дивиденды. Мы не рвемся к власти. Наше дело — чтобы нормально работали трудовые коллективы, получали зарплату, не гибли на производстве. А мы вынуждены выколачивать заработанное людьми...».

Последовал вопрос: «До чего вы договорились после акции на встрече с властями?». Бабаков сообщил: «Руководство федерации, отраслевых профсоюзов, директора некоторых заводов после митинга встретились с представителем президента, мэром, руководителями Облсовета и областной администрации. Был конструктивный разговор. С 16 сентября Облсовет и администрацию области пикетировали наши отраслевые комитеты — оборонщики, учителя, транспортники и другие, Все их требования было решено обобщить и рассмотреть в ближайшее время на трехсторонней комиссии. Губернатору мы выдвинули общие требования: по зарплате, по работе предприятий... Часть из этих вопросов, например, оборонного заказа, которые находятся в ведении федеральной власти, он будет решать в правительстве. Говорили и о бюджетной сфере. Долг перед областью за полученную государством продукцию, за научные разработки и затраты на социальную сферу превысил 1,6 млрд. рублей. Минфин это признает, но реально дело сдвинется лишь к концу октября. Ну и, конечно, мы передали им резолюцию митинга». Относительно результативности акции Бабаков заявил, что позитивные подвижки будут, поскольку не все наверху, твердолобые»[992].

Изменения в составе правительства страны осенью 1998 г. повысили интерес к политике. По приглашению базировавшегося в Заельцовском

992 Вечерний Новосибирск. 1998. 9 октября.

районе Фонда развития политических технологий и прогнозирования «Сибирь-Форум» в Новосибирск, для участия в научно-практической конференции, прибыл столичный политолог М. Дианов. Он общался с новосибирскими имиджмейкерами и журналистами, изучал ситуацию «на месте». На вопрос о происходящем в стране, Дианов заявил: «Страна опять на перепутье. Есть такое сравнение: стоит кастрюля, вдруг кто-то взял и взболтнул ее содержимое: муть поднялась, но еще не осела. Нужно подождать, какой будет новый рельеф дна, какой будет новая политическая ситуация». Он обстоятельно обрисовал ситуацию перед предстоявшими в 1999 г. выборами в Госдуму.

Несмотря коррекцию курса, предпринятую правительством Е.М. Примакова, социально-экономическая ситуация улучшалась медленно. Осложнилось положение работников бюджетной сферы, где, несмотря на взлет цен после дефолта, зарплаты практически не выросли. Здесь наблюдалось предзабастовочное состояние. Координационный Совет профсоюзов работников народного образования области призвал все педагогические коллективы не начинать третью четверть, а провести с 11 по 16 января 1999 г. забастовку. Многие учителя не получали зарплату по нескольку месяцев. В ряде районов ее не выдавали с февраля. По данным на 18 декабря 1998 г., долг по зарплате педагогам составил 250,9 млн. рублей. С сентября 1998 г. в области не проходило и дня, чтобы не бастовала та или иная школа.

Правительство обязало регионы до 5 января 1999 г. выплатить бюджетникам две месячные зарплаты. Пресса опубликовала подписанную заместителем председателя правительства Валентиной Матвиенко справку о финансовом обеспечении выплаты зарплаты работникам бюджетной сферы. Из нее следовало, что в Новосибирской области имелись все возможности для выплаты текущей месячной зарплаты и для того, чтобы начать погашение накопленной задолженности при направлении 40% собственных декабрьских доходов и использования исключительно на эти цели декабрьских средств из федерального бюджета. Согласно отчету обладминистрации о расходовании средств областного бюджета в четвертом квартале, 56,3% всех «живых» денег, поступивших за два с половиной месяца, были направлены на погашение долга по банковским кредитам, 9,8% — на дотации районам и городам и лишь 23% на зарплату. Наблюдатели указывали, что ссора с банками для областных властей была страшнее забастовки учителей. На последней сессии областного Совета заельцовский депутат Анатолий Степанов предложил принять решение о прекращении

расходования «живых» денег на все другие цели, кроме выплаты зарплаты бюджетникам. Предложение не поддержали. Депутаты вошли в положение обладминистрации[993].

Как и в давние годы разрухи после гражданской войны, локомотивом в выходе из обвала стали предприятия пищевой и легкой промышленности, с которых, собственно, и началось промышленно-экономическое развитие Заельцовки. Уже в начале 1999 г. мясокомбинат (НМК) решил поддержать 600 своих ветеранов. В 1998 г. на эти цели было направлено 200 тыс. рублей, ранее — 300 тыс. рублей. Комбинат выдержал испытанием дефолтом и не стал банкротом, поскольку деньги были вложены в новейшее оборудование, материалы, специи. Кроме того НМК стремился взять под контроль крупнейший в регионе свинокомплекс «Кудряшовский». В 1997 г. комплекс был проавансирован в объеме 100 млн. рублей (10 млрд. неденоминированных). В 1998 г. комплекс было вложено более 500 млн. рублей[994]. Это обеспечивало устойчивость работы коллектива мясокомбината.

В 1999 г. улучшил свою работу коллектив акционерного общества «КОРС». Под руководством генерального директора В.П. Щербаковой предприятие уверенно вошло в число российских лидеров по производству обуви. В 1998 г. было куплено 358000 пар корсовской обуви, каждый третий новосибирец носил обувь этой марки. С 1995 г. КОРС особое внимание обратил на обувную моду. За образец, как правило, бралась итальянская колодка, которая подрабатывалась под тропометрию стопы сибирячек. Таким образом, сохранялся силуэт колодки, но полнота обуви отвечала потребительским запросам. Резкое повышение курса валют способствовало увеличению спроса на отечественные товары, в 1998 г. рост реализации продукции КОРСа составил 25%. Важно было и то, что в 1999 г. снизилось число рекламаций — до 1/18 к уровню 1997 г.[995].

Успешно работал коллектив «Сибирской галантереи». С сентября 1998 по май 1999 г. производство продукции здесь увеличилось в 1,7 раза. Ассортиментную политику помогали корректировать итальянские партнеры — фирмы «Чи эм чи» и «Панта». С их помощью было закуплено новое оборудование. От идеи товара до выпуска его партии стало проходить не как раньше — 4-5 месяцев, а 30-35 дней. Проблемы создавало отсутствие должной сырьевой базы. До 70% изделий приходилось изготавливать из импортной кожи, фурнитура также ввозилась из-за рубежа. Предприятие

[993] Вечерний Новосибирск. 1998. 25 декабря.
[994] Советская Сибирь. 1999. 5 марта.
[995] Советская Сибирь. 1999. 12 мая.

стремилось наладить фирменную торговлю, был открыт магазин «Саквояж». Менялась и ценовая политика. В апреле 1999 г., несмотря на рост курса доллара, предприятие на 5-7% снизило цены на продукцию за счет ускорения оборота средств[996].

Удорожание импорта, связанное с падением курса рубля, увеличивало шансы на возрождение в Заельцовке наукоемких высокотехнологичных производств. Выпускавший кинескопы и фотоэлектронные умножители, в том числе и для атомной робототехники, завод «Экран» получил возможность создать массовое производство стеклотары. В 1998 г. было выпущено 100 млн. бутылок. Вырученные средства позволяли регулярно выплачивать заработную плату персоналу и налоги в объеме 27 млн. рублей. Годичное собрание акционеров приняло решение о создании совместного предприятия стоимостью примерно $40, которое должно было участвовать в освоении нового месторождения сырья[997]. Диверсификация позволяла поддерживать на минимальном уровне производство электроники.

Положение в оборонной промышленности не улучшалось. В конце июля 1999 г. в Новосибирской областной администрации состоялся круглый стол по теме «Электронное приборостроение — база развития промышленности Новосибирской области». Участники стола предложили сформировать целевую программу развития электронного приборостроения, дать под нее областной государственный заказ, развернуть интеграцию предприятий электронной промышленности, сформировать каталог научных разработок и оказывать поддержку перспективным проектам[998].

В конце сентября 1999 г. предприятия электронной промышленности Заельцовского района, расположенные на площадке завода «Экран», посетил губернатор области В.П. Муха. С руководителями производств он обсудил проблемы создания предприятия по добыче сырья для стеклопроизводства в Искитимском районе. Положительно было оценено то, что «Экран» за восемь месяцев 1999 г. произвел продукции на 96,8 млн. рублей или на 33% больше, чем за аналогичный период 1998 г. Прибыль составила 25,18 млн. рублей. Было запущено 9 высокоавтоматизированных поточных линий по производству стеклотары. Но особое значение имело то, что «Экран» являлся единственным за Уралом производителем электронно-оптических преобразователей для приборов ночного видения[999].

---

[996] Советская Сибирь. 1999. 27 мая.
[997] Советская Сибирь. 1999. 6 мая.
[998] Советская Сибирь. 1999. 22 июля.
[999] Советская Сибирь. 1999. 30 сентября.

Продвижению на рынок продукции заельцовских предприятий способствовала «Сибирская ярмарка». Так, в октябре 1999 г. прошел экономический форум «Восток-Сибирь-Запад», в котором участвовали представители федерального правительства, областной администрации, гости из других регионов, а также Германии, Великобритании, Казахстана, Белоруссии, Индонезии, Китая. В числе круглых столов значился «Возрождение ВПК и промышленного потенциала на основе высоких технологий». На ярмарке был произведен отбор экспонатов для объединенной экспозиции сибирских территорий на ЭКСПО в Ганновере[1000].

К концу 1990-х гг. социально-экономическая ситуация в Заельцовке продолжала оставаться сложной. В то же время значительная часть бывших работников ВПК адаптировалась к рыночной ситуации. Быстрыми темпами создавались рабочие места в сфере торговли и услуг. Постепенно восстанавливался уровень жизни. На прилавках появилось то, что раньше было крутым дефицитом. В 1999 г. для России сложилась весьма благоприятная экономическая конъюнктура. Цены на нефть на мировом рынке стали расти. Положение в экономике постепенно стабилизировалось. На этой базе социально-экономическая и общественно-политическая жизнь приобретала другие очертания. Наступали новые времена и для Заельцовского района, который начинал отсчет седьмого десятилетия своего существования и развития.

[1000] Новосибирские новости. 1999. 28 октября.

Глава 8

От кризиса к стабилизации. Обретение новой динамики

8.1. Горизонты обновления. От выживания к развитию

Празднование прихода нового тысячелетия не смогло заслонить того, что в XXI век Заельцовский район вошел с тяжелыми проблемами. Экономика крупных предприятий приборостроения и электроники находилась в полурабочем состоянии. Ряд из них, на которые район традиционно опирался, пришли в упадок, а точки постиндустриального роста не получили должного развития. Однако имелось понимание того, что в будущем при целенаправленных усилиях, возможно, использовать опыт предыдущих десятилетий в формировании многоотраслевого кластера высокотехнологичных, наукоемких производств и исследовательских организаций. На будущее «работало» и то, что в районе функционировал научно-образовательный комплекс, представленный крупными вузовскими структурами: университетом путей сообщения, факультетами медицинской академии. Был шанс получить импульсы к развитию и у средних специальных учебных заведений, которые ранее работали в режиме обеспечения потребностей основных промышленных предприятий района.

В то же время высокую динамику демонстрировали предприятия, с которых собственно и начиналось становление индустрии района — пищевой и легкой промышленности. Ускоренными темпами осуществлялось переоснащение предприятий связи и телекоммуникаций.

В целом же, состояние экономики и социальной сферы Заельцовского района в 2000 г. было далеко от благополучия. Большинство производств отставало от требований технического прогресса, требовались кардинальные структурные, кадровые и технологические изменения, замена устаревшим оборудованием, которое к тому же было задействовано лишь частично. Социальная ценность высокопрофессионального труда кратно снизилась, массовый характер приняла нисходящая трудовая мобильность. Многие специалисты и квалифицированные рабочие сменили работу по профессии на более простые, но лучше оплачиваемые виды труда или на временные подработки. Кадровый состав действовавших промышленных предприятий обновлялся слабо и перетекал в мелкие предприятия с невысоким технологическим уровнем или в сферу обслуживания. Устойчиво работали лишь предприятия пищевой промышленности и торговли.

Межрегиональное значение приобрел зоопарк. После его перехода на площадку в Заельцовском районе зоосад ежегодно посещало до 800 тыс. человек. К маю 2000 г. требовалось построить более 30 вольеров для тех

животных, которые еще оставались в центре города. Кроме того, надо было достраивать зеленый павильон, дороги, проложить 700 метров канализации. На это требовалось около 16 млн. рублей. Однако денег не было и на то, чтобы расплатиться с подрядчиками[1001]. Новое руководство области и города совместно с трудовыми коллективами выдвинули трудные, но реальные задачи. Первоочередной из них был вывод промышленно-технологического комплекса района из затяжного кризиса к инновационному росту. Благоприятная экономическая конъюнктура и курс на финансовую стабилизацию дали эффект уже в первой половине 2000 г. Наметились положительные сдвиги. Уровень промышленного производства в Новосибирской области за шесть месяцев 2000 г. вырос почти на 9%. Рост объемов производства благоприятно сказался на финансовом положении предприятий, среди них увеличилось число рентабельных. На 1 июня 2000 г. из 363 получили прибыль 242 предприятия. За первое полугодие 2000 г. промышленные предприятия области произвели продукции на 17407,8 млн. рублей. Индекс физического объема к 1999 г. составил 108,9%. Предприятия черной металлургии увеличили объемы производства на 188,8%, микробиологической промышленности на 122,7%, машиностроения и металлообработки на 115,5%, легкой промышленности — 107,7%.

Положение промышленности улучшилось. За пять месяцев 2000 г. предприятия получили прибыль 1481,8 млн. руб. (за аналогичный период 1999 г. — 681,4 млн. руб.), темп прироста прибыли составил 217,5%. В числе предприятий, которые за шесть месяцев 2000 г. увеличили объемы выпуска продукции в фактических ценах и улучшили свое финансовое положение, были ОАО «Экран» (225%), ГУП ПО «Новосибирский приборостроительный завод» (128%)[1002].

Большие надежды коллективы предприятий электроники и приборостроения Заельцовки связывали с августовским визитом в Новосибирск вице-премьера Ильи Иосифовича Клебанова, который в российском правительстве отвечал за оборонно-промышленный комплекс. За день до его приезда, губернатор области В.А. Толоконский на брифинге для местных журналистов заявил, что он ожидает очень многого от встречи с вице-премьером. В частности, в решении наболевших вопросов оборонной промышленности — погашение долгов центра перед работниками ВПК, формирование крупного пакета госзаказов. Интерес производственников подогревался еще и высказываниями И.И. Клебанова на встрече с предста-

[1001] Вечерний Новосибирск. 2000. 13 февраля.
[1002] http://vn.ru/index.php?id=6371/2000/09/11

вителями омской оборонки. Там он заявил: «Мы готовим новую программу развития промышленного комплекса регионов. Она позволит эффективнее решать возникающие в регионах проблемы... Правительство в преддверии создания программы вооружения до 2010 г., что особо важно для региона, поскольку Сибирский федеральный округ перенасыщен оборонкой»[1003].

В Новосибирске И.И. Клебанов встретился с руководством области, побывал в академическом научном центре, провел закрытое совещание с руководителями крупных промышленных предприятий. Журналисты на него допущены не были, однако получили возможность в течение 20 минут побеседовать с вице-премьером по завершению совещания. Беседа вызвала в журналистских кругах немалый интерес.

По мнению Клебанова, плачевное состояние оборонки сложилось из-за неконкурентоспособности КБ, НИИ, предприятий. Выход он видел в объединении их в единый комплекс, холдинг. В ходе его формирования предполагалось «отсеять» ряд из них, в основном те, чьи мощности были законсервированы. Коллективам действовавших оборонных производств Клебанов пообещал погасить долги[1004].

«Что означает законсервировать основные фонды? — рассуждал вице-премьер перед журналистами. — Когда это надо — на год или два, а когда они законсервированы 10 лет: что от них остается? Мы просто питаем иллюзии, что сохранили ВПК. Ничего мы не сохранили!»

Все согласились с вице-премьером. Однако возник целый ряд вопросов, в том числе и такие: к чему приведет потеря ряда предприятий или их перепрофилирование для города и его районов? К потере рабочих мест вообще, либо на какое-то время? Позитивно было воспринято заявление вице-премьера о том, что работники тех оборонных предприятий, которые окажутся нужны ВПК будут уже в ближайшее время обеспечены госзаказом на 10 лет. Но когда еще и какие предприятия ВПК будут «отсеяны», вице-премьер не уточнил.

Начало XXI века породило надежды, что Заельцовка, как и Новосибирск, войдет в новый — инновационный этап развития. На территории района продолжал формироваться кластер экономики знаний. В движении по инновационной орбите требовалось учитывать и триггерный эффект, возникающий, когда для осуществления первичной инновации необходимо произвести множество дорогостоящих вторичных изменений, в результате чего прибыль от базисной инновации может оказаться даже меньше издер-

[1003] http://vn.ru/index.php?id=5740/2000/08/04
[1004] http://vn.ru/index.php?id=5740/2000/08/04

жек требуемой реорганизации. У отдельной фирмы-инноватора опасность возникновения такого эффекта достаточно велика. В кластере же фирмы могут минимизировать затраты на подобные вторичные изменения, что позволяет им внедрять самые разнообразные инновации. При этом характерная для кластера коммуникационная сеть создает особо благоприятные условия для быстрого распространения технологий. Инновационные кластеры представляют собой основу масштабной кооперации промышленности с научно-исследовательским сектором. Кластер экономики знаний с технопарками, инновационными вузами, бизнес-инкубаторами, современными финансовыми структурами, коммуникационными и транспортно-логистическими площадками. Движение в сторону формирования инновационного кластера давало основания полагать, что откроются широкие возможности для бизнеса в таких областях, как гиперагрокультура, использование нейростимуляции в здравоохранении, нанолекарства, новые источники энергии, системы связи и рациональных перевозок, интернет-торговля, принципиально новые формы обучения, автоматически управляемые производства, системы управления рисками, системы сенсоров, сообщающих, когда за нами наблюдают, — да и, вообще, сенсоров разных видов, плюс потрясающее количество новых товаров, услуг, ощущений. Невозможно предсказать, будет ли все это полезным или нет и каким образом инновации будут сочетаться друг с другом. Однако понимание глубинных оснований, фундаментальных принципов экономики знаний откроет уже сейчас наличие новых потребностей и прежде не существовавших секторов и производств, например, индустрии синхронизации или индустрии преодоления одиночества.

В административных кругах и бизнес-сообществе Новосибирска сложилось понимание того, что для осуществления перехода на инновационный путь развития важно внести существенные изменения в градостроительную политику. Назрела необходимость строительства «умных зданий». Особенно, офисов и помещений институтов на принципах «зеленых технологий» — по типу Green Institute в Миннесоте. Здесь на безморозный период нет необходимости использования источников отопления, однако в нем поддерживается постоянная комнатная температура. Это делается при помощи нетоксичного антифриза, который проходит через сеть геотермальных колодцев, вырытых в горной породе под фундаментом здания. Зеркала, установленные за прозрачными стенами здания, освещают его отраженным дневным светом и через специальные датчики управляют внутренним электроосвещением, а когда офисы пустеют, свет выключается автоматически.

Каркас здания выполнен из переработанной стали, а крышей служит живое теплоизолирующее покрытие из разных видов травы. Внутри все, даже книжные полки, сделано из... спрессованной сои и макулатуры, но внешне этот материал выглядит как блестящий черный мрамор. Конструкция здания объединяет более 200 разных элементов, выполненных по «зеленой» технологии из «зеленых» материалов.

В Заельцовском районе деловые круги постоянно искали пути выхода из кризиса и перехода на инновационный путь развития. Тяжелым грузом на экономике предприятий лежали мобилизационные мощности. В феврале 2000 г. Новосибирский областной Совета депутатов обратился в Государственную Думу с предложением поставить вопрос перед правительством о погашении задолженности Новосибирским предприятиям ВПК. За 1996-1999 гг. поступило только 10% средств на поддержание мобилизационных мощностей (мощности по выпуску продукции в условиях особого времени). Предприятия вынуждали отвлекать свои средства на содержание мобилизационных мощностей, чем фактически подталкивали их к банкротству. Предлагалось провести взаимозачет с федеральным бюджетом, списав с заводов пени и штрафы[1005].

В сентябре 2000 г. на заседании президиума мэрии Новосибирска, где обсуждались итоги развития промышленности города за первое полугодие 2000 г., отмечались успехи ряда ведущих промышленных предприятий, в том числе и Заельцовского района. В сравнении с первым полугодием 1999 г. объем производства промышленности вырос на 7,4%. В действовавших ценах прирост оказался больше — 43%, а масса прибыли увеличилась на 78%. Однако к цветной металлургии в Новосибирске относилось всего четыре предприятия. Об их подъеме можно было судить уже по тому, что по средней заработной плате (4,78 тыс. рублей) предприятия цветной металлургии перегнали долгое время бывших недосягаемыми электроэнергетиков и оставили далеко позади машиностроительные заводы, где средняя зарплата не дотягивала даже до средней для новосибирской промышленности, то есть ниже 2,2 тыс. рублей[1006]. Именно предприятия машиностроения составляли основную часть промышленных предприятий Заельцовского района.

Заводы ощущали острый дефицит квалифицированных кадров: за годы «реформ» с предприятий на вольные заработки ушли 200 тыс. специалистов, и они не спешили возвращаться на скромные зарплаты. Все без

[1005] Вечерний Новосибирск. 2000. 13 февраля.
[1006] http://vn.ru/index.php?id=6502

исключения предприятия страдали из-за устаревших морально и физически основных фондов и недостатка оборотных средств. Высокопоставленные визитеры не могли решить этих проблем. Простаивали самые крупные промышленные площадки города. Однако на ряде предприятий Заельцовского района — на приборостроительном, электровакуумном заводах (НПЗ, НЭВЗ) и некоторых других — наметился подъем производства. Но не благодаря новым госзаказам, а как результат выработки и реализации собственной стратегии выживания[1007].

На заседании президиума мэрии констатировалось, что в Новосибирске, потенциал и развитие которого определялись мощной индустрией, на рубеже XX-XXI веков не промышленные предприятия «заказывали музыку». Это негативно сказывалось и на наполнении бюджета, а, следовательно, выполнении программ развития города и его районов. В 2000 г. темпы вывоза денег из города выросли в 1,5 раза. Таким образом, примерно четыре городских бюджета уходили из города, не найдя применения в экономике. По некоторым данным, по рейтингу инвестиционной привлекательности Новосибирская область стояла на 82 месте среди 89 российских регионов[1008].

Предприятиям электроники и приборостроения Заельцовского района, которые практически со времени основания района были нацелены на сотрудничество с наукой, было просто нечем отчитываться. Высокие технологии перестали быть востребованными. В 2000 г. предприятия пищевой промышленности, сделавшие скачок после августовского обвала 1998 г. также начали топтаться на месте. В строительной индустрии, полагали специалисты, также следовало ожидать значительного падения. В такой обстановке мэрией был предпринят верный шаг — размещение на промышленных предприятиях заказов из ресурсодобывающих регионов. Однако выйти на этот рынок было непросто. Кредиторы сомневались в успешности этого начинания, выбирали программы, которые могли быть наиболее прибыльными или просто востребованными.

В этой ситуации особую роль приобрела тактика городских властей во взаимоотношениях с предприятиями. Ей следовала и администрация Заельцовского района. Раньше городской бюджет выступал перед предприятиями в роли кредитора. Муниципалитет взял тогда на свой баланс ведомственный жилой фонд, помогал в ликвидации задолженности предприятий перед энергетиками, использовал механизм взаимозачетов и

[1007] http://vn.ru/index.php?id=6502/2000/09/18
[1008] http://vn.ru/index.php?id=6502/2000/09/18

беспроцентных ссуд. В 2000 г. состояние городского бюджета оказалось значительно хуже, чем положение большинства предприятий. Проблемой стало то, что нужно сделать для обеспечения налоговых поступлений, но так, чтобы одновременно не удушить промышленность. Это было особенно важно, поскольку при переходе с января 2001 г. к новому Налоговому кодексу заранее было ясно, что возникнет прореха в бюджете первого квартала. Поэтому, несмотря высказанные на заседании президиума мэрии представителями Заельцовского и других районов предложения, вопрос остается открытым. Проблемным был и другой вопрос — сможет ли Новосибирск, став центром федерального округа, быть одновременно еще и центром притяжения инвестиций.

Падение производства в приборостроении и электронике в Заельцовском районе в известной мере компенсировались развитием инфраструктуры и осуществлением социальных проектов. В августе 2000 г. стало известно, что в Заельцовке будет построена детская железная дорога, которая, как планировалось, станет не только аттракционом, но и полигоном для обучения студентов Сибирской академии путей сообщения.

Было проведено городское совещание с обсуждением этого проекта. Предполагалось, что первая линия протяженностью примерно 2 км должна была пройти по территории зоопарка, вторая линия длиной 2,3 км — через Заельцовский парк. В зоопарке поезда предполагалось пустить не по земле, а по эстакаде, на высоте 4-5 метров, со скоростью 6-10 км в час. Но было неясно, будут ли это моторные вагончики на 2530 человек подобные метропоездам или состав будет тянуть тепловоз. И с экологической, и с экономической точки зрения моторные вагоны были предпочтительнее: вредных выбросов у электропоезда намного меньше, да и состав мог бы ходить туда-сюда челноком, не требовалось строить кольцо для разворота тепловоза. Преимущества эстакады были очевидны: посетители смогли бы видеть не только сами вольеры и их обитателей сверху, но и панораму города и зоопарка. Кроме того, при строительстве не пришлось бы создавать новые транспортные развязки на территории зоопарка. Директор зоопарка Ростислав Шило выразил надежду, что в новосибирском зоосаде, как и во многих зарубежных парках, будет своя железная дорога[1009]. В то же время скептиков по поводу строительства детской железной дороги было немало.

Большое внимание в Заельцовском районе уделялось здоровью детей.

[1009] Вечерний Новосибирск. 2000. 24 августа; http://vn.ru/index.php?id=6071

В самом начале 2000/2001 учебного года был объявлен общегородской конкурс школьных столовых. В нем активное участие приняли коллективы школьных столовых Заельцовского района. В организации питания детей в школах в общегородском масштабе район имел определенные успехи. Заельцовцы недавно в общегородском конкурсе школьных столовых заняли третье место. В районе убедились, что лучше всего иметь в школах собственные столовые: так можно кормить дешевле и разнообразнее[1010].

Предусматривалось, что только в шести из 20 школ Заельцовского района в 2000 г. столовые останутся в системе общепита, а в недалеком будущем планировалась передача всех цехов питания в распоряжение учебных заведений. В своих столовых обед из салата, второго блюда и булочки с чаем обходился заельцовским школьникам около 5 рублей. В двух школах — №№85, 200 — горячее питание получали 100% учеников. Причем, здесь стремились к тому, чтобы в меню всегда были кисломолочные продукты, соки, а летом и осенью — фрукты. Во время каникул при всех школах района действовали летние площадки труда и отдыха, где дети тоже получали хорошее питание[1011].

В прошедшем общегородском конкурсе школьных столовых первое место занял Заельцовский район. Этому успеху способствовало то, что школьный общепит в районе пошел своим путем. В районном отделе образования пришли к выводу, что гораздо практичнее держать столовые «под крылом» школ. Этот опыт получил одобрение в учебных учреждениях. С его учетом планировалось работать и далее. Только в несколько школах района столовые предполагалось оставить в системе общепита, а затем планировалась передача всех цехов питания учебным заведениям[1012].

В сентябре 2000 г. в Заельцовском районе полным ходом шла подготовка к зиме. Первоочередное внимание уделялось ремонту больниц. Руководство отслеживало то, как продвигался капитальный ремонт муниципальных лечебно-профилактических учреждений и их подготовка к зиме. Ремонтные работы велись более чем в половине из 112 медицинских учреждений. В Заельцовском районе продолжался капитальный ремонт приемного отделения и отделения реанимации в детской больнице №3. В родильном доме городской клинической больницы №1 ремонтировалась кровля, велись сантехнические работы. В 25-й больнице под отделение патологии беременности реконструировалось помещение, ранее занимаемое центром

[1010] Вечерний Новосибирск. 2000. 7 сентября; http://vn.ru/index.php?id=6321
[1011] Там же.
[1012] Вечерний Новосибирск. 2000. 13 сентября; http://vn.ru/index.php?id=6408

«Медицины катастроф». Производился косметический ремонт родильных домов и отделений новорожденных.

Больницы приводились в порядок, в основном, силами двух строительных организаций — МАИС и РСУ-2. Уже в начале сентября были полностью готовы к зиме и имели акты-паспорта готовности 75 лечебно-профилактических учреждений. Заельцовский район был в сентябре 2000 г. первым в подготовке лечебно-профилактических учреждений к зиме. Был заключен договор с муниципальным предприятием «Теплоэнергоресурсосбережение» на установку до начала отопительного сезона в 31 учреждении приборов учета тепла с последующим их обслуживанием. Экономия средств достигала при этом примерно 30%[1013].

Заботясь о здоровье населения, власти всех уровней стали больше внимания уделять городским лесам. Специалистам Новосибирского городского комитета охраны окружающей среды и природных ресурсов было поручено разработать проект парко- и лесоустройства городских лесов. Площадь лесных массивов, относящихся к ведению городских властей, заметно увеличилась два года назад, после исключения их из лесного фонда Российской Федерации. В 2000 г. общая площадь городских лесов составила примерно 7,8 тыс. га. Причем 3 тыс. га — лесные массивы, расположенные в пойме Оби: Заельцовский парк, Бугринская роща, Центральный парк, лесные массивы в Советском районе[1014].

Проект лесоустройства для городских лесов Новосибирску, в том числе и Заельцовскому району, был остро необходим. В нем надо было учесть перспективную застройку города и четко прописать весь комплекс мероприятий по содержанию городских лесов, в том числе, определить объем финансирования из городского бюджета и конкретного исполнителя работ по лесо- и паркоустройству. В 2000 г. такие работы проводил, по договору с мэрией, Новосибирский лесхоз, чей офис был расположен в Заельцовском районе. Однако прежде требовалось провести подготовительные работы: составить перечень участков лесных земель и земель, занятых лесными насаждениями, определить, в каком состоянии находятся сейчас городские леса. Работа эта была дорогостоящая и трудоемкая. Нужно было не только обойти все участки, но и провести их аэрофотосъемку. По расчетам специалистов Горкомприроды, подготовительные работы предполагалось закончить в январе 2001 г. Еще полгода должно было уйти на проработку самого проекта. Заработать же новый проект должен был лишь через год.

[1013] Вечерний Новосибирск. 2000. 7 сентября; http://vn.ru/index.php?id=6321

[1014] Вечерний Новосибирск. 2000. 12 сентября; http://vn.ru/index.php?id=6385

Конец декабря 2000 — начало января 2001 г. выдались необычно морозными. В силу этого участились пожары и аварии. За время кризиса износились сети и коммуникации различного назначения, многие здания и сооружения не подвергались капитальному ремонту. Участились аварии в жилищно-коммунальном хозяйстве. Так, ночью 6 декабря 2000 г. над жителями трехэтажного дома по Мочищенскому шоссе в буквальном смысле слова нависла опасность в виде огромной 25-метровой трубы, принадлежащей газовой котельной №16. Оперативный отдел городской комиссии по чрезвычайным ситуациям сообщил, что эта труба наклонилась примерно на 20 градусов. Возникла угроза обрушения металлической конструкции весом в несколько тонн на жилой дом, жители которого спокойно спали, не подозревая об опасности. Бригада МЧС работала почти всю ночь. Вовремя нашли японский автокран КАТО, им зацепили и подняли трубу. Руководил всей операцией заместитель председателя городской комиссии ЧС полковник Виктор Бурцев. Ближе к утру демонтаж нависшей над домом части трубы был завершен. Труба котельной дала крен из-за сильных порывов ветра[1015].

Серьезные испытания в новогодние дни 2001 г. выпали на долю жителей домов по улице Д. Донского. Во время сильных морозов начала января 2001 г. произошла крупная авария на теплотрассе по улице Дачной. Без тепла остались 2-я гинекологическая больница и 27 жилых домов. Авария случилась 8 января в 14 часов, устранили ее к утру 9 января. Однако запустить отопительную систему удалось значительно позже. На сильном морозе работники ОАО «Новосибэнерго» трудились, не покладая рук, и все обошлось без размороженных батарей. Жильцы же отогревались всеми доступными способами. Было очень холодно, но никто не обморозился.

Не случайно, как только весна вступила в свои права, начался ремонт теплотрасс. В Заельцовском районе темпы работ превышали среднегородские — из 21 порыва к началу июня 2001 г. осталось только 8. Интенсивно велись работы на двух участках. Всего же в городе из примерно 250 порывов к середине июня было устранено 138[1016].

В мае общественность района с напряженным вниманием следила за ходом борьбы в Новосибирском городском Совете за пост заместителя председателя Горсовета. После нескольких туров голосования победу одержала главврач поликлиники №27 Заельцовского района Н.Н. Болтенко.

Заельцовский парк всегда был привлекательным местом для проведе-

[1015] Вечерний Новосибирск. 2000. 7 декабря; http://vn.ru/index.php?id=8084

[1016] Новосибирские новости. 2001. 7 июня; 14 июня.

ния различного рода праздников на лоне природы. Именно здесь в середине июня 2001 г. состоялся первый региональный фестиваль автомотолюбителей. Фестиваль автомобилистов обещал стать праздником. В Заельцовский парк, по планам организаторов, должны были прибыть на своих автомобилях кемеровчане, новокузнечане, барнаульцы, барабинцы и, конечно, новосибирцы. Это считали минимумом. Поскольку были еще автомотоклубы и отдельные энтузиасты в Томске, Прокопьевске, Тайге. Всего получалось около 150-200 участников.

Однако прибыли не все. И в день открытия парк, как ожидалось, не оглох от грохота мотоциклов. Кого-то, видимо, напугали своим ненастным прогнозом синоптики, которые все же не ошиблись. Кому-то показалось — далеко. Третьи слишком поздно узнали о предстоявшем фестивале.

Наблюдатели отмечали, что, несмотря на все издержки, фестиваль прошел достойно. В тесном кругу автомотолюбители всех возрастов и уровней мастерства преодолевали препятствия, которые, правда, по мнению представителей прессы, большой сложности для них не представляли. Дождливая погода сделала свое дело. Все проходило без жарких аплодисментов зрителей. Было только три старушки в полиэтиленовых накидках от дождя, невесть как забредшие сюда. Но вечерами в палаточном городке фестиваля было куда веселее. Это и было самым главным. Собралась в хорошем смысле тусовка. Приехали люди на иномарках и отечественных автомашинах, многие друг друга знали не первый год — им было о чем поговорить, что вспомнить[1017].

В 2001 г. обозначились первые успехи в реализации стратегии развития оптического завода. Так, за разработку и освоение серийного производства ночных прицелов для стрелкового оружия 1ПН93 группе работников оптического завода и ЦКБ «Точприбор» были присвоены звания лауреатов премии правительства Российской Федерации в области науки и техники за 2001 г.[1018].

Перед жителями Заельцовского района в повседневной жизни вставало множество вопросов, которые решались в рамках территориального самоуправления. Для обсуждения путей развития территориального общественного самоуправления в Доме культуры «Прогресс» в середине января 2002 г. мэрия Новосибирска собрала представителей ТОС со всех частей города. На обсуждение были поставлены вопросы привлечения обществен-

[1017] Вечерний Новосибирск. 2001. 15 июня; http://vn.ru/index.php?id=11648

[1018] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 377-378.

ности к благоустройству дворов, подъездов, улучшению эстетики придомовых территорий. Мэр города В.Ф. Городецкого подчеркнул, что в результате кризиса оказались разрушенными, утратили благоустроенный вид не только дома и дворы, но и те элементы общественности, которые объединяли соседей по дому, по двору. Следует заботливо взращивать элементы гражданского общества. Налицо стремление горожан активно участвовать в решении насущных проблем своего быта. В городе более 5,5 тыс. старших подъездов, 4500 старших домов, 87 ТОСов, 475 уличных и 177 домовых комитетов, которые играют значительную роль в общественном самоуправлении. Активистам ТОСов Заельцовского района, например, удалось добиться того, что ни одно решение об установке на территории киосков, палаток, павильонов не принималось без согласования с ними[1019]. Заельцовский район лидировал в сфере организации деятельности органов территориального общественного самоуправления.

Возобновление промышленно-экономического роста натолкнулось на дефицит станочников. Катастрофически не хватало токарей, фрезеровщиков, сверловщиков. О дефиците станочников и иных специалистов в области металлообработки заговорили на всех уровнях. В Заельцовском района применили давнишний, испытанный и оправдывавший себя в прежние годы один из методов повышения привлекательности профессии — конкурс на звание «Лучший по профессии "токарь"». В профессиональном лицее №41, расположенном на территории ГУП ПО «НПЗ», собрались организаторы конкурса, его непосредственные участники, жюри и приглашенные — представители предприятий, городской и районной администраций.

В назначенное время был поднят флаг соревнования, в жюри — ветераны профессии. Конкурсантов ознакомили с условиями, выдали задания, инструмент, с помощью жребия определили рабочие места. За станки встали Александр Керлиц, Павел Колесников, Виктор Стокунов (ПО «НПЗ»), Геннадий Сидоркин (АООТ «НМКК»), Иван Гопнер, Дмитрий Шашалевич, Юрий Прохоров, Анатолий Перышкин (завод «Экран»), Владимир Финк, Сергей Батурин (ЗАО «КОРС»), Сергей Клюев (УЖХ-2), Сергей Гладышев, Николай Калинин (ОАО «НЭВЗ-Союз»), Виктор Елизаров (НЭВЗ «Вольфрам») и Владимир Кондапов (ГНПП «Восток»). Закипела работа[1020].

Быстрее, точнее, качественнее остальных теоретическое и практическое задание выполнил Николай Анатольевич Калинин. Ему жюри присудило первое место. Второе место занял Геннадий Георгиевич Сидоркин,

[1019] Советская Сибирь. 2002. 17 января.

[1020] Вечерний Новосибирск. 2002. 6 февраля; http://vn.ru/index.php?id=16366

а третье — Сергей Иванович Гладышев. Победителям вручили дипломы мэрии Новосибирска, благодарственные письма Заельцовской районной администрации, денежные премии, свидетельства победителей конкурса, ценные подарки.

Конкурс был всего лишь первым шагом к решению кадровой проблемы. В нем приняли участие вполне сформировавшиеся специалисты — у каждого разряд токаря-универсала не ниже четвертого, люди солидные — каждому было едва ли не под пятьдесят лет (исключение составлял Николай Калинин, ему 35 лет), вряд ли радикально мог решить проблему заполнения вакансий станочников на заводах. В течение 10 лет в районе не было подобного состязания, но часть руководителей помнила, как в прежние времена, когда о безработице не могло быть и речи, осуществлялись обновление заводских кадров и их профессиональный рост. Профессию токаря-универсала или фрезеровщика можно было за шесть месяцев приобрести прямо на заводе. Ученика прикрепляли к опытному токарю, у которого он перенимал практические навыки и одновременно пару месяцев в ОПК (отдел подготовки кадров) занимался теорией. Таких учеников в шутку называли «заспинниками» — они стояли за спиной у опытного токаря. Через полгода «заспинник» сдавал на 1-2 разряд и становился кадровым рабочим, постепенно набирая знания и опыт. Почти все участники конкурса 2002 г. так и начинали. Позже эту функцию взяли на себя ПТУ, готовившие кадры станочников, но еще и дававшие подросткам среднее образование. Причем ПТУ, как правило, поддерживались предприятиями, заинтересованными в пополнении молодыми специалистами. Тем не менее, станочников не хватало. Поэтому предприятия проводили еще профориентацию в школах. В прошлые времена опытные станочники ощущали себя элитой. За ними тянулись молодые, ведь с мнением опытного, добросовестного рабочего считалось руководство, он мог съездить в санаторий, с течением времени получить квартиру, ему хватало зарплаты, чтобы скопить на автомобиль, гараж, дачку. Быть хорошим станочником было престижно и выгодно. Конкурсы являлись одной из форм повышения квалификации кадров на участках, в цехах, на заводах, в районном, городском и областном масштабе. Это была составная часть комплексной кадровой работы[1021].

В 2002 г. в Заельцовском районе продолжился рост экономики. Причем темпы этого роста были одними из самых высоких в городе. За первое полугодие 2002 г. индекс физического объема промышленного производства

[1021] Вечерний Новосибирск. 2002. 6 февраля; http://vn.ru/index.php?id=16366

в Калининском районе составил 121,5. Это самый высокий показатель в городе. На втором месте — Заельцовский район, его показатель — 119,9, на третьем — Центральный — 111[1022].

Остро стоял вопрос об эффективном использовании рекреационного потенциала территории Заельцовского района. Его главным компонентом являлся Заельцовский бор. В нем находился уникальный санаторий «Заельцовский бор». Санаторий функционировал с 1920-х гг., и его здания и сооружения обветшали. Однако общедоступная здравница располагала квалифицированным персоналом. В начале 2002 г. создалась такая обстановка, которая могла привести к закрытию здравницы и перепрофилированию ее частной фирмой. Летом сотрудники и пациенты санатория «Заельцовский бор» направили письма в областную администрацию, в которых высказались против возможного закрытия санатория его владельцем — ООО «Новосибирский «Теркурсовет».

После того как санаторно-курортная деятельность ушла в частные руки, положительных сдвигов здесь не произошло. Более того, большинство санаториев, функционировавших в советское время неплохо, стали влачить жалкое существование. В целом, это было характерно для санаториев «Новосибирского «Теркурсовета». Однако «Заельцовский бор» отличался от других не только своим удобным расположением (в черте города), но и уникальными лечебными программами. На территории санатория находилась единственная радоновая здравница в Западной Сибири. Аналогичные услуги мог предложить лишь курорт Белокуриха, но по ценам в несколько раз выше. Поэтому слухи о возможном закрытии «Заельцовского бора» взбудоражили трудовой коллектив и отдыхающих[1023].

Правом распоряжаться санаторием имел «Теркурсовет» Он мог переоборудовать санаторий в казино и другие развлекательные заведения. Тем более, что основания для недовольства деятельностью санатория у собственника были. Руководители «Теркурсовета» были недовольны низкими, по их мнению, объемами реализации путевок, здание санатория уже давно нуждалось в капитальном ремонте, были и занятия более прибыльные, чем лечить людей радоновыми водами.

Руководствуясь своими соображениями, «Теркурсовет» 18 июня издал приказ о сокращении с 1 сентября 2002 г. штата санатория, в связи с отсутствием спроса на путевки в осенне-зимний период. В устной же форме, по словам сотрудников санатория, руководство «Теркурсовета» распоряди-

[1022] Вечерний Новосибирск. 2002. 14 сентября; http://vn.ru/index.php?id=21186
[1023] Вечерний Новосибирск. 2002. 26 июля; http://vn.ru/index.php?id=20081

лось демонтировать оборудование лечебного корпуса. О том, что собственник намеревался дальше делать со здравницей, ее сотрудники не были информированы. В частности, отсутствовало технико-экономическое обоснование и другие документы по реконструкции санатория. Это наталкивало коллектив на мрачные мысли о будущем. Сотрудники в своем письме в обладминистрацию отмечали, что «уникальное благоустроенное место на берегу Оби, по мнению руководства «Теркурсовета», более подходило для коммерческо-развлекательных заведений»[1024].

Коллектив санатория считал, что «Теркурсовет» сознательно доводил здравницу до банкротства, с целью перепродажи по остаточной стоимости и перепрофилирования. Реализация путевок искусственно сдерживалась, средства на обновление лечебной базы не выделялись, зарплата не повышалась. В то же время офис «Теркурсовета» усиленно ремонтировался, приобретались новые автомобили для его руководства.

Абсурдность ситуации придавал тот факт, что хозяином «Теркурсовета» являлась Федерация профсоюзов Новосибирской области (председатель А. Козлов). И вместо того, чтобы помогать трудящимся, желающим отдохнуть и подлечиться в более или менее доступных их карману санаториях, профсоюзный руководитель, по мнению наблюдателей, собирался сделать из одного из них очередную «точку» для богатых клиентов.

Некоторые задавались вопросом: а не являлась ли позиция трудового коллектива частью чьей-то интриги против А. Козлова и его «Теркурсовета»? Но, судя по поведению сторон конфликта, такой вариант был исключен. Коллектив санатория четко и последовательно, а главное, открыто отстаивал свою позицию. Оппоненты из руководства, напротив, действовали скрытно, но напористо. Попытки представителей прессы обратиться за комментариями к руководству «Теркурсовета» оказалось безнадежными. Единственное, что удалось услышать от заместителя директора Леонида Темкина, так это то, что «Теркурсовет» не доверяет всяким слухам и резкое «до свидания!»[1025]. Развернулась упорная борьба за отстаивание интересов тех, кто долгие годы работал в санатории «Заельцовский бор».

В Заельцовском районе действовало четыре вуза и несколько средних специальных учебных заведения, в которых учились тысячи молодых людей. Проблемы устройства их досуга и повышения уровня культуры были в центре внимания районного руководства. В этом плане важно было то, что осенью 2002 г. отдел по делам молодежи районной администрации

[1024] Вечерний Новосибирск. 2002. 26 июля; http://vn.ru/index.php?id=20081
[1025] Вечерний Новосибирск. 2002. 26 июля; http://vn.ru/index.php?id=20081

развернул работу по проведению для учащихся средних специальных и высших учебных заведений конкурса бардовской песни. В течение трех месяцев проводился опрос молодежи района, который позволил выяснить, что многие молодые люди не только играли на гитаре, но и сочиняли песни и музыку. По мнению главного специалиста отдела Ольги Матвеевой, некоторые произведения молодых людей из Заельцовки были не хуже, чем у известных бардов, однако они не были известны широкой аудитории. В жюри конкурса были приглашены преподаватели новосибирского педагогического колледжа, которые в течение двух дней будут слушать конкурсантов и оценивать способности заельцовских бардов. В отделе по делам молодежи считали, что если эксперимент окажется удачным, то в будущем в жюри будут приглашены известные российские барды, в том числе и такие как Дольский[1026].

Для Заельцовского района 2002 г. был успешным. Даже по сравнению с удачным 2001 г. район намного улучшил свои показатели. В 2002 г. темпы роста производства товаров и услуг в районе составили 132% по сравнению к предыдущему году. Наибольший рост был получен в машиностроении и металлообработке (36%), в пищевой промышленности — на 47%. Индекс физического объема выпущенной продукции составил 120% к 2001 г. — это был лучший результат среди всех районов города. Предприятия района на 47% увеличили выпуск потребительских товаров, и в общем объеме по городу доля заельцовцев составила 13%. В 2002 г. в различные проекты было вложено более 544 млн. рублей инвестиций. Почти половина из них принадлежала заводу «Экран», который наладил новое стекольное производство. В результате деятельности предприятий района получено 200 млн. рублей прибыли, что на 10% больше, чем в 2001 г. В 2003 г., ожидалось увеличение средств от внедрения научных разработок и взаимодействия с исследовательскими институтами. Был создан научно-производственный комплекс «Техника ночного видения», вобравший несколько предприятий.

Одним из самых важных показателей благополучия было отсутствие у предприятий задолженности по налоговым платежам. Более того, Министерство по налогам и сборам отметило ряд предприятий района своими дипломами как «самых аккуратных плательщиков». Кроме этого, в 2002 г. три коллектива были удостоены диплома «Новосибирская марка» за высокое качество выпускаемой продукции. Средняя заработная плата в районе составила 4325 рублей, что на 47% выше, чем в 2001 г. Значительно сократилась и задолженность по зарплате, особенно в бюджетной сфере.

[1026] Вечерний Новосибирск. 2002. 12 октября; http://vn.ru/index.php?id=21828

В 2002 г. в Заельцовском районе было введено 35 тыс. м^2 жилья и объектов социальной сферы, кроме того, 7000 м^2 ввели индивидуальные застройщики. Реорганизация ЖКХ позволила улучшить качество услуг, оказываемых этой службой. В районе было газифицировано 157 жилых домов, установлено 2695 квартирных телефонов. Район стал зеленее и чище. Возрождались и хорошие традиции шефства над сельскими районами — Колыванским, Тогучинским и Болотнинским. Одним их самых приятных неожиданных результатов года стало то, что из открывшегося в районе в 2001 г. детского приюта из 225 помещенных туда детей 118 перешли в семьи и обрели родителей[1027].

В осуществлении администрирования на территории Заельцовского района значительную сложность представляли проблемы его окраин. Многие дома на окраинах района не имели устойчивого современного теплоснабжения и других коммунальных удобств. Серьезной проблемой была газификация Карьера Мочище. Люди просили помочь им в этом вопросе порядок. Ведь из-за неразберихи все стопорилось.

В начале февраля 2003 г. на заседании президиума мэрии подведены итоги выполнения плана газификации индивидуального жилищного фонда в 2002 г. и утверждена программа на 2003 год. Мэрия не ставила перед собой задачу в два-три года полностью газифицировать весь частный сектор. Цель проводимых мероприятий — в ближайшие годы требовалось построить такое количество распределительных газопроводов, чтобы техническая возможность газифицировать дома была у всех желающих. Близки к этому были Заельцовский и Калининский районы.

К 2003 г. в Новосибирске были созданы условия для реализации программы газификации: предусмотрены средства в бюджете, было желание людей, проживавших в индивидуальных домах, улучшить свои условия. Были и реальные результаты. За 1997-2002 гг. в Новосибирске было построено более 198 км газопроводов, газифицировано 3638 домов (более 20% от общего количества частных домов). Естественно, все эти меры самым серьезным образом сказались на улучшении ситуации с газоснабжением в Заельцовском районе, который имел один из самых больших частных жилых секторов в городе. Из бюджета города для малоимущих членов кооперативов и общего удешевления стоимости строительно-монтажных работ было выделено более 9,5 млн. рублей[1028]. В 2002 г. было построено и сдано в эксплуатацию 47,37 км газопроводов, газифицировано 962 дома, из бюджета

[1027] Вечерний Новосибирск. 2003. 23 марта.
[1028] http://vn.ru/index.php?id=24175

города перечислено около 3 млн. рублей. Наиболее активно в 2002 г. велось строительство газопроводов в Заельцовском (построено около 13 км) и Кировском районах (более 9 км).

На фоне успехов в газификации Заельцовского района темпы работ в других районах города были недостаточны. Одна из причин — малое количество созданных в этих районах потребительских обществ и кооперативов, являющихся основными заказчиками строительства газопроводов. Ведь именно жильцы, желавшие газифицировать свои дома, заказывали и оплачивали проектно-сметную документацию, строительство газопроводов. За счет паевых взносов, которые составляли 85-90% от общего финансирования работ, осуществлялось основное строительство.

Мэрия не ставила перед собой задачу в два-три года полностью газифицировать весь частный сектор. Цель проводимых мероприятий — в ближайшие годы построить такое количество распределительных газопроводов, чтобы техническая возможность газифицировать дома была у всех желающих. Близки к этой цели были Заельцовский и Калининский районы. В Заельцовском районе в ближайшие два года намеревались закончить строительство распределительных сетей в районе городского аэропорта и в поселке Карьер Мочище. Всего в течение 2003 г. планировалось построить 63 км газопроводов и газифицировать 1110 домов. В бюджете города было предусмотрено финансирование этих работ в размере 5 млн. рублей.

К числу приоритетных в 2003 г. отнесли и работу по переводу котельных на газовое топливо. Это снижало почти в 2 раза стоимость тепловой энергии и экономило деньги бюджета. Газификацию домов мэрия считала одной из важнейших социальных программ — она реально улучшала жизнь людей. Имеющий индивидуальный дом со всеми удобствами не пойдет требовать коммунальное жилье. От администраций районов требовалось усилить координацию работ с тем, чтобы не оставлять людей один на один со строительством магистральных газопроводов. Власти Заельцовского района стремились поддержать людей и помочь им в организации кооперативов, в выборе подрядчиков и других делах. Финансирование из бюджета на поддержку потребительских обществ стремились сделать равномерным. От департамента мэрии и администрации Заельцовского района требовалось эффективно распорядиться средствами, помочь малообеспеченным горожанам своевременно получить адресную финансовую помощь на газификацию домов. В 2003 г. в сфере теплофикации окраин Заельцовского района были решены некоторые организационные вопросы, завершена

кольцевая линия, и работы были продолжены дальше. Проблема перевода на газ стояла и перед целым рядом котельных (№№7, 12, 16). Решение этой проблемы давало возможность улучшить условия жизни жителей поселка аэропорта «Северный». Однако в 2003 г. усилия в этом направлении результата не принесли[1029].

В середине марта 2003 г. были подведены итоги работы трудовых коллективов Заельцовского района в 2002 г. Даже по сравнению с успешным 2001 г. район намного улучшил свои показатели. В докладе главы администрации Заельцовского района П.И. Прокудина на собрании представителей трудовых коллектив района перечислялись предприятия, организации, тресты, школы, больницы и ЖЭУ, которые внесли наибольший вклад в успех. Как и в былые годы, на сцену поднимались руководители лучших коллективов, а также станочники, строители, водители троллейбусов, продавцы, учителя и врачи, представители других профессий. Итоговое собрание заельцовцев стало настоящим праздником труда.

Хотя, в первую очередь, чествовались люди, но и цифры говорили сами за себя. В 2002 г. темпы роста производства товаров и услуг в районе составили 132% к результатам 2001 г. Наибольший рост был получен в машиностроении и металлообработке (36%), в пищевой промышленности — на 47%. Индекс физического объема выпущенной продукции составил 120% к 2001 г. и был признан лучшим результатом среди всех районов города. Предприятия района на 47% увеличили выпуск потребительских товаров, и в 2003 г. в общем объеме по городу доля заельцовцев составила 13%. В 2002 г. в различные проекты было вложено более 544 миллионов рублей инвестиций. Почти половина из них принадлежит заводу «Экран», который запустил новое стекольное производство. Предприятия Заельцовского района получили 200 млн. руб. прибыли, что на 10% больше, чем в 2002 г.. В 2003 г., ожидалось увеличение средств, получаемых от внедрения научных разработок и взаимодействия с исследовательскими институтами. Был создан научно-производственный комплекс «Техника ночного видения», включивший несколько предприятий. Одним из важных показателей положительных сдвигов стало отсутствие у предприятий задолженности по налоговым платежам. Более того, Министерство по налогам и сборам отметило ряд предприятий района своими дипломами как «самых аккуратных плательщиков». Кроме этого, в 2002 г. три коллектива были удостоены диплома «Новосибирская марка» за высокое качество выпускаемой продук-

[1029] Вечерний Новосибирск. 2003. 11 февраля; http://vn.ru/index.php?id=24175

ции. Средняя заработная плата в районе составила 4325 рублей, что на 47% выше, чем в 2001 г. Значительно сократилась и задолженность по зарплате, особенно в бюджетной сфере[1030].

В 2003 г. позитивные перемены в экономике Заельцовского района продолжались. Одним из самых динамичных предприятий, было СПК. Эта корпорация, чтобы не отстать от требований рынка и обеспечить стабильное качество, непрерывно модернизировалась и наращивала мощности. СПК начала освоение такого сложного в мясопереработке направления, как сырокопченые колбасы, и высокотехнологичный цех по их производству был запущен. Объемы выпуска только этой категории продукции выросли более чем в два раза — с 40 до 88 тонн в месяц. В общей сложности производственные мощности позволили выпускать 100 тонн различных колбас и мясных деликатесов в сутки — эти объемы были сопоставимы с крупными московскими производителями[1031].

Повышению качества жизни горожан способствовали организуемые мэрией смотры-конкурсы «Дом образцового содержания». В сентябре 2003 г. в комитете ЖКХ мэрии были подведены итоги конкурса на лучший дом и лучший подъезд. Конкурс проводился в городе уже третий раз и в 2003 г. был посвящен 110-летию Новосибирска. Количество участников конкурса год от года росло. Если в 2001 г. ими были жители 19 домов и 26 подъездов, в 2002 году — 36 домов и 24 подъездов, то в 2003 г. в нем участвовали жители 38 домов и 52 подъездов. Самыми активными участниками стали Заельцовский, Ленинский, Центральный, и Калининский районы.

После Дня города прошел районный этап конкурса, а с 1 по 8 сентября комиссия, образованная комитетом ЖКХ, осмотрела выставленные на конкурс объекты — жилые дома и дворовые территории — во всех районах города. В итоге, были определены 10 лучших объектов в каждой из номинаций. Образцовыми признаны дома по следующим улицам и адресам: улицам Ельцовская, 4; Д. Ковальчук, 185/1; Б. Хмельницкого, 13; Танковая, 41/1; Нижегородская, 29; ул. Плахотного, 9; ул. Забалуева, 60; ул. Индустриальная, 5 и другие.

Победители и наиболее активные жители из числа участников конкурса были награждены. Вошедшим в десятку лучших вручили Благодарственные письма мэра. Кроме того, отличившихся отметил грамотами глава Заельцовской районной администрации П.И. Прокудин. Старшие по

[1030] Вечерний Новосибирск. 2003. 26 марта.

[1031] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453227-spk-traditsii-kachestva-i-vkusa.html?//2010/03/24

домам, по подъездам, жители, активно участвовавшие в подготовке к конкурсу, — всего 79 человек, получили денежные премии. А каждый из домов и подъездов-победителей украсила табличка с указанием: лучший[1032].

Период, прошедший с 2000 г. был успешным и, начиная с января 2004 г., в районах города развернулось подведение итогов работы администраций за четыре года. В обсуждении итогов развития Заельцовского района 19 января 2004 г. приняли участие мэр Новосибирска В.Ф. Городецкий, депутаты областного и городского Советов. Впервые такие совещания проходили не только с руководителями и специалистами администраций, но и с участием широкой общественности — учителей и врачей, руководителей промышленных предприятий и строительных фирм, ветеранов и активистов ТОСов.

Показатели работы предприятий района свидетельствовали об устойчивой положительной экономической динамике. Рост товарооборота за 2003 г. составил почти 170%, вдвое увеличился выпуск промышленной продукции. Были внедрены новые технологии, освоен выпуск изделий, конкурентоспособных не только на сибирском рынке, но и за рубежом, стабилизировалось финансово-экономическое положение многих предприятий района. Например, «Экран» расширил производство стеклотары, увеличил выпуск оптических приборов 2-го поколения. На предприятии «Восток» было налажено производство датчиков излучения устройств связи и приборов медицинского назначения. Существенную помощь предприятиям в развитии производства оказывали муниципальные заказы. Так, на производственных предприятиях холдинга «НЭВЗ-Союз» наладили выпуск светильников для уличного освещения и теплосчетчиков для городского хозяйства. Все это дало не только рост налоговых платежей, поступающих в бюджет, но и рабочие места жителям района. Из 137 тыс. новосибирцев, проживавших в районе, 37,5 тыс. работали на местных предприятиях. За четыре года в 3 раза вырос уровень средней заработной платы, и в 2003 г. он составил 5754 рубля[1033].

На годичном собрании представителей власти и общественности Заельцовского района по итогам 2003 г. указывалось, что район стал более привлекательным для застройщиков. Стали осваиваться берега поймы реки Ельцовки. Развернулась застройка улицы Дуси Ковальчук со сносом частного сектора. Были разработаны проекты строительства жилых домов на улице Холодильной со сносом ветхого жилья. Изучалась возможность реконструкции квартала по улице Союза Молодежи. Если в 2002 г. в эксплуа-

[1032] Вечерний Новосибирск. 2003. 16 сентября.
[1033] http://vn.ru/index.php?id=31383./20.01.2004; Вечерний Новосибирск. 2004. 20 января.

тацию было введено 32 тыс. м^2, то в 2003 г. — уже 59 тыс. м^2 жилья, или 748 новых квартир. На 2004 г. планировалась сдача в эксплуатацию более 70 тыс. м^2 жилья. Важно было то, что активизировалось и строительство малоэтажного индивидуального жилья. В 2003 г. было построено 30 домов общей площадью 7200 м^2, значительно выросло строительство зданий общественного назначения.

Все указывало на то, что с начала XXI века Заельцовский район, как и весь Новосибирск, вступил в новую фазу строительства зданий общественного назначения. Если раньше в городе буквально по пальцам можно было сосчитать отдельно стоявшие большие магазины, торговые центры и супермаркеты, то с 2000 г. торгово-развлекательные комплексы и общественные здания многофункционального назначения росли буквально на глазах. В районе один за другим стали появляться новые стационарные магазины на уровне европейских стандартов, такие, например, как «Солнечные продукты»[1034].

Приоритет отдавался развитию объектов социальной инфраструктуры. На улице Дуси Ковальчук открылся единственный за Уралом уникальный детский автогородок. В 2003 г. начала действовать остановочная платформа железнодорожного транспорта «Гагаринская». Завершалось строительство торгового комплекса по улице Галущака и началось возведение развлекательного центра по улице Жуковского.

Отмечалось, что с 2000 г. произошли важные изменения в жилищно-коммунальном хозяйстве района. Была создана Дирекция заказчика, позволившая разграничить функции заказчика и подрядчика, усилить контроль качества проведения ремонта, а также конкуренцию в сфере обслуживания жилого фонда. Количество отремонтированных подъездов в районе увеличилось за четыре года в 5 раз. Если в 2000 г. ремонт проводился в 51 подъезде, то в 2003 г. было приведено в порядок 253 подъезда, причем с участием жителей — 48. Благодаря взаимодействию служб ЖКХ и предприятий района, была разработана и освоена собственная технология изготовления черепицы для ремонта кровель. Новый материал опробовали при капитальном ремонте шиферных кровель домов №№21/2, 17, 19 по улице Северной. Применение новых технологий и материалов не только улучшило внешний вид зданий, но и в 8 раз увеличило сроки их эксплуатации. Более того, для изготовления черепицы использовались в большом количестве пластиковые бутылки, а значит, была решена проблема их утилизации. Впервые за последние годы район получил новую спецтехнику для уборки дворов.

[1034] Там же.

Всех работников ЖКХ обеспечили спецодеждой и инвентарем. Увеличение в 2003 г. зарплаты дворникам позволила удержать и дополнительно принять на вакантные места 10 человек. Особо важным в привлечении специалистов в ЖКХ явилось предоставление служебного жилья. За четыре года его получили 137 семей работников жилищного хозяйства района.

Одним из главных результатов прошедших лет стало изменение отношения жителей к своему подъезду, двору, дому и городу. Все чаще новосибирцы участвовали в благоустройстве своих дворов. На собрании районной общественности мэр В.Ф. Городецкий выразил благодарность заельцовцам за их труд и активное участие в жизни города, заявив, что жителям, активистам ТОС, можно передать часть полномочий власти. Для властей и трудовых коллективов Заельцовки важно было то, что район поместили на городской Доске почета как лучший в номинации «Развитие социально-трудовой сферы». Городецкий подчеркнул: оценивать работу власти должны, в первую очередь, жители, а главное — не останавливаться на достигнутом, не снижать темпы социально- экономического развития[1035].

Для детей и родителей всего города приятным известием стало то, что в мае 2004 г. в Заельцовском парке начнется строительство детской железной дороги. Она должна была пройти от спортбазы «Локомотив», через зону отдыха с аттракционами до зоопарка. Строительство первой очереди планировалось завершить в августе, ко Дню железнодорожника. В будущем железную дорогу планировалось продлить до берега Оби и до остановки «Заельцовский парк».

Протяженность нового аттракциона должна была составить около двух километров. По словам специалистов, для его постройки требовалось вырубить не более 30 деревьев, так как при разработке проекта особое внимание уделялось сохранности лесных насаждений. Проект детской железной дороги прошел экспертизу в Главном управлении архитектуры и градостроительства мэрии. В сжатые сроки последнее заключение о проекте должны были представить специалисты государственной экологической экспертизы[1036].

Большое внимание в Заельцовском районе уделялось ветеранам войны и труда. В конце 2004 г., в преддверии празднования 60-летия победы в Великой Отечественной войне активизировалась работа ветеранских организаций. По традиции в городском Совете ветеранов стремились изучать опыт лучших организаций с выездом на место. Этому были посвящены расширен-

[1035] http://vn.ru/index.php?id=31383./20.01.2004; Вечерний Новосибирск. 2004. 20 декабря.
[1036] Вечерний Новосибирск. 2004. 17 апреля.

ные заседания президиумов и районные семинары. Прошли они во многих районах города. В конце 2004 г. «десант» городского Совета ветеранов прибыл в Заельцовский район. Темой семинара было: «О работе Заельцовского Совета ветеранов по подготовке празднования 60-летия Победы». Участники семинара побывали в музее университета путей сообщения (СГУПС), где велась большая работа по военно-патриотическому воспитанию молодежи и студентов. Об этом рассказала заведующая музеем Н.В. Самсонова. Поделились опытом многоплановой работы ветеранского актива с пенсионерами председатель Заельцовского Совета ветеранов З.А. Немилова и другие. Отмечая положительный опыт, участники встречи говорили о необходимости активизировать работу по подготовке к 60-летию Победы[1037].

В начале 2005 г. казалось, что положение предприятий оборонного комплекса Заельцовского района стало нормализовываться. Так, на оптическом заводе совместно с ЦКБ «Точприбор» были разработаны программы развития техники ночного видения, оптико-электронных измерительных приборов, тепловизоров и телескопов. Новые разработки «Точприбора» в оборонной сфере привели к значительному обновлению модельного ряда. В период 1998-2005 гг. в производство ежегодно внедрялось полтора-два десятка новых изделий. За этот же период на вооружение российской армии было поставлено более 30 новых оптических приборов и систем, еще большее число их проходило предварительные и государственные испытания. Доля новых изделий в общем объеме производства, освоенных с 1998 г., составляла к 2005 г. более 50%, а по планам на 2005 г. должна была превысить 60%. Из наиболее значимых разработок 1998-2005 гг. специалисты отмечали катадиоптрические телескопы ТАЛ150К, ТАЛ200К, ТАЛ250К, ночные приборы для стрелкового оружия серии 1ПН93, комбинированные приборы для бронетехники ТКН АИ и ТВК, взводный комплект лазерных имитаторов стрельбы и поражения 9Ф838, очки ночного видения ПН14К. Победителями конкурса «100 лучших товара России» в разные годы становились телескоп ТАЛ200К, трихинеллескоп ТПП, измерительный проектов ПИ300ЦВ, а очки ночного видения ПН14К, кроме победы на конкурсе «100 лучших товаров России», получили также медаль Международного сообщества товаропроизводителей ARCCI. Работа по обновлению номенклатуры изделий, по улучшению их характеристик стала стратегической линией предприятия[1038].

[1037] http://vn.ru/index.php?id=38146; Вечерний Новосибирск. 2004. 3 ноября.

[1038] Точный прицел. История Новосибирского приборостроительного завода имени Ленина (1905-2005). Новосибирск, 2005. С. 377-378.

На фоне общей стабилизации внимание общественности привлекло обострение конфликта вокруг купли-продажи санатория «Заельцовский бор», который длился не один год. После развала здравницы и ее закрытия хозяева — профсоюзный «Теркурсовет» — решили оптом избавиться от всех проблем: продать землю «нижней зоны» вместе со всей недвижимостью, находящейся на территории. Причем, в договоре купли-продажи между «Теркурсоветом» и новым собственником ни одним словом не упоминалось то, что в бывших корпусах санатория проживали люди. В этом же документе, датированном 25 июля 2003 г., речь шла только о «перечне недвижимого имущества», оцененного продавцом в 12 млн. рублей. В конфликт были вовлечены адвокаты и прокуратура, Арбитражный суд, профсоюзы, администрация Заельцовского района и рядовые граждане, ставшие заложниками имущественных споров и персонами «нон-грата» в своем месте проживания.

В Новосибирске не нашлось ни одного СМИ, которое бы не откликнулось на происходившее в бывшем Заельцовском санатории. В статьях и телевизионных сюжетах ставились под сомнение законность сделки между хозяином санатория и бывшим его владельцем — профсоюзным «Теркурсоветом». В длинной череде цифр и юридических обоснований, уведомлений, писем и предписаний потерялось главное — дальнейшая судьба более сотни людей, которые проживали в «нижней зоне» Заельцовского бора. Этих людей — их дома, огороды, сараюшки — стали отгораживать от внешнего мира забором, а на территорию «зоны» посторонним вход был запрещен.

«Осенью 2004 г. нас всех, проживающих в «нижней зоне», пересчитали, — поведала Надежда Сизева. — Мы-то, наивные, предполагали, что те справки, которые с нас собрали, нужны новым хозяевам для того, чтобы переселять нас в другое жилье. Но, оказалось, это была поголовная ревизия проживавших. Главным застрельщиком этого мероприятия выступал тогдашний заместитель главы администрации Заельцовского района Беседин. Позже, когда я поинтересовалась о перспективах переселения, он мне вдруг заявил: вы получите жилье так же, как и все, в общежитии. Где? В каком общежитии? На каком основании я должна переезжать в общежитие, если еще в 1991 г. за этот угол в деревянном домишке отдала реальные деньги, выкупила его у санатория? Разумеется, я по закону хочу получить равноценное жилье — нормальную «двушку» в 42 м^2. А мне говорят: получите компенсацию 120 тысяч рублей на человека. И что мы будем делать с этими деньгами? Их ведь не хватит даже на комнату. А у нас еще ребенок. Больше того. Представители уже новых хозяев мне сказали, что если я дальше буду

свои права качать, то и этого не получу. Квартиру в прошлом году отремонтировали. А с 15 января нас прекратили отапливать. Что-то там произошло в котельной. Но и после устранения аварии тепла не было. Пришлось отапливаться буржуйкой на солярке. Все равно спали в верхней одежде. Кое-как пережили зиму. В результате, посмотрите, краска вздулась, потолки потекли, покоробились. А плату за коммунальные услуги берут в полном объеме. Да что там я: посмотрите, что творится у людей в общежитиях! Им тоже предлагают взять по 120 тыс. рублей и уходить. Причем, надо сначала выписаться, потом освободить жилье, а потом только они якобы получат деньги»[1039].

Складывалась критическая ситуация. Школы и детского сада в поселке, который был возведен как служебное жилье для работников санатория, не было никогда. Дети до школы добирались с двумя пересадками. Местную котельную профсоюзы так и не передали в муниципальную собственность. Департамент ЖКХ и энергетики, чтобы не оставлять людей без тепла, зимой 2003-2004 гг. стремился запустить временную схему теплоснабжения. Однако оборудование котельной было изношено, коммуникации ветхие, люди в поселке мерзли. В 2005 г. в деревянных домах, возраст которых составлял 60-70 лет, среди 130 жильцов было четверо новорожденных»[1040].

«У меня ребенок родился в январе. Но я не могу оформить «детские». Не дают, — говорила Елена Васильцова с малышом на руках. — Нужна справка с места жительства для старшего — мальчишке идти в этом году в первый класс. Но все наши документы, собранные раньше, остались у Беседина. А теперь я их не могу получить. Мало того, говорят, вы, мол, нам надоели. Такое впечатление, что руководство «Базиса» и администрация района заодно». «Да они этого и не скрывают! — продолжили женщины, собравшиеся вокруг. — Спросили мы их на днях: когда нас расселите. А зачем, отвечают, вы сами расселитесь — Россия большая». Другие продолжили: «Мы работали в санатории на мизерную зарплату. И только за крышу над головой. Санаторий развалился четыре года назад. Всех сократили. Люди оказались никому не нужны».

В поселке имелось и три общежития, все в аварийном состоянии. Капитального ремонта здесь не было много лет. В одном из общежитий с целлофановой пленкой на окнах обитали 14 семей. Коммунальные платежи собирались регулярно. Люди платили за все по полной, боясь попасть в категорию должников.

[1039] http://vn.ru/index.php?id=52422; Вечерний Новосибирск. 2005. 1 июня.
[1040] http://vn.ru/index.php?id=52422; Вечерний Новосибирск. 2005. 1 июня.

Бывшая водолечебница когда-то являлась гордость санатория. В свое время местная минерализированная вода с радоном поставила на ноги не одну сотню людей. В 2005 г. корпус лечебницы стоял полуразрушенным. Пенсионерка, назвавшаяся Антониной Яковлевной, ветеран войны и труда, проживавшая в другом общежитии — в одноэтажном бараке, на вопрос «Как живется?», ответила: «Да прекрасно. Пока не выгнали. Работала медсестрой в санатории 33 года, общий стаж 54 года. Все, что заработала, — комната 17 метров. Приехала сюда в 1956 г. из Бердска. Там работала во время войны в эвакогоспитале. Думала, проживу здесь тихо-мирно до конца жизни. А вот, получается, живу незаконно. Может, обратиться в Европейский суд, как посоветуете?»[1041].

Складывалось впечатление, что новые хозяева, купившие санаторский поселок с жильцами у «профсоюзной» организации, где сотка земли оценивалась примерно в $3000, собирались пустить все под пляж, сауны и казино[1042]. Борьбу с произволом новых хозяев развернули пресса и депутаты Горсовета. Ситуацию депутат Горсовета В.И. Козодой комментировал так: «С того самого начала мне бросилось в глаза много странного и непонятного. Генеральный директор ООО «БАЗИС-НСБ», организации, владеющей сегодня недвижимостью на территории санатория «Заельцовский бор», В.В. Емельянов не пожелал лично встречаться со мной. Я не стал на него «давить», хотя есть закон о статусе депутата, и отказ от встречи — это его нарушение. Тем более, что налицо явное ущемление интересов избирателей моего округа. И мне нужно было только одно — понять позицию Емельянова.

Разговор с ним все-таки состоялся, правда, по телефону. Задаю ему вопросы: почему не пустили «скорую помощь» на территорию нижней зоны? Слышу ответ: я не в курсе. Спрашиваю: чья земля? Наша. Но, говорю, она не может быть вашей, потому что за день до этого я был у руководителя земельного комитета мэрии А. Кондратьева и выяснил, что данный участок по-прежнему принадлежит старому хозяину — ООО «Новосибирский Теркурсовет». Емельянов отвечает, что не знает этого, мол, выясню у своего юриста. Получается, что Емельянов не владеет информацией по основному, базовому вопросу. Тогда задаю другой вопрос: когда вы покупали недвижимость, были ли в курсе того, что в помещениях проживают люди? Отвечает, мы этого не знали, покупали нежилые помещения. Но при этом ООО «БАЗИС-НСБ» взимало квартплату с людей и принимало

[1041] http://vn.ru/index.php?id=52422; Вечерний Новосибирск. 2005. 1 июня.
[1042] http://vn.ru/index.php?id=52422; Вечерний Новосибирск. 2005. 1 июня.

коммунальные платежи до недавнего времени, о чем у жителей имеются выданные им квитанции.

Пошел в ООО «Новосибирский Теркурсовет». Он пока не ликвидирован и находится в стадии банкротства. Его конкурсный управляющий предоставил мне копию документа, на основании которого продавалось имущество санатория. Из него следует, что ООО «Новосибирский Теркурсовет» распоряжается земельным участком на правах аренды. Таким образом, о купле-продаже этой земли речь идти не может, и в договоре мы читаем: «Покупателю одновременно с передачей права собственности на недвижимое имущество передаются права на земельный участок». Заметьте, передается право аренды, которое еще необходимо оформить.

Далее. В соответствии с приложением к договору от 25 июля 2003 г. помещения санатория были проданы. Но ни в одном пункте договора не указано, что в помещениях, обозначенных как «спальные корпуса», проживали люди. Общая стоимость недвижимого имущества, проданного ООО «Новосибирский Теркурсовет», составляла 12 млн. рублей. Также из акта приема-передачи имущества следовало, что «имущество передается в технически исправном состоянии, пригодном для дальнейшей эксплуатации». На самом деле эти «спальные корпуса» в плачевном состоянии, фактически — это бараки. Например, спальные корпуса №№1, 2, 5 были введены в эксплуатацию в 1930 г., №7 — в 1959, №4 — в 1963 г.

Хозяином ООО «Новосибирский Теркурсовет» была Новосибирская областная организация профсоюзов. Журналисты пытались встретиться с главой профсоюза А.А. Козловым и задать вопрос: как могло случиться, что «Теркурсовет» продал свои объекты без учета интересов жителей поселка санатория «Заельцовский бор». Встретиться с Козловым им так и не удалось, он просто на нее не явился без объяснения причин. Обещали защитить жителей поселка и должностные лица. Несмотря на это на жителей продолжали оказывать давление: огораживали дома, хозяйственные постройки, выставили охрану и вручали такие уведомления:

«От 17 мая 2005 года. Кравченко И.С.

ООО «БАЗИС-НСБ является собственником земельного участка и нежилых помещений по адресу: г. Новосибирск, Дачное шоссе, 18.

В связи с тем, что Вы без согласования с собственником пользуетесь указанным земельным участком в личных целях и нарушаете наши права и интересы, просим Вас в течение семи дней освободить земельный участок от самовольных временных сооружений и приусадебных хозяйств. В случае, если в срок до 23 мая 2005 г. Вы не выполните наше требование о

добровольном освобождении земельного участка от несогласованного использования, то мы вынуждены будем самостоятельно устранить Ваши постройки и насаждения. При этом оставляем за собой право взыскания с Вас причиненных убытков и материального ущерба». Уведомление подписал генеральный директор ООО В.В. Емельянов.

Однако, по мнению юристов, имелись серьезные основания для расторжения договора, поскольку этот документ затрагивал основополагающее право, гарантированное Конституцией РФ, — право на жилье. С другой стороны, если земельный участок не принадлежал ООО БАЗИС-НСБ, то почему осуществлялись строительные работы, вырубка леса, выставлялась охрана? Ведь приближалась зима, требовалось отапливать дома, а в котельной, которая принадлежала ООО «Новосибирский Теркурсовет», никаких работ не велось. В 2004 г. МУП «Энергия» вложило несколько миллионов рублей в реконструкцию котельной, предварительно юридически не оформив ни одного официального документа. Они объясняли это остротой момента — спасали людей от холода. Но после того как израсходовали 4 млн. бюджетных средств, а МУП «Энергия» покинула котельную, возник вопрос: кто будет компенсировать затраченные средства.

Департамент ЖКХ мэрии предлагал «Новосибирскому Теркурсовету» передать котельную в муниципальную собственность.

Однако по закону при процедуре банкротства никто не имел права бесплатно ничего передавать. Однако имелась процедура. Требовалось провести конкурс и через него выкупить котельную. В противном случае МУП «Энергия» снова пришлось бы в последний момент зайти на неподготовленную к зиме котельную и спасать людей от холода, незаконно тратя бюджетные средства.

Жителям поселка ничего не оставалось, как действовать через суд. В любом случае, новым ли или старым хозяевам, пришлось бы расселять людей. Но не выселять и не выдавливать. Журналисты попытались подать мнение и противоположной стороны. «Вечерний Новосибирск» направил в ООО «Базис-НСБ» официальный запрос. Обещали ответить. Однако в последний момент от комментариев отказались, поскольку, якобы, исчерпывающая информация по фирме есть в Регистрационной палате[1043]. Жители поселка исправно платили за коммунальные услуги новому хозяину «недвижимого имущества» — ООО «Базис-НСБ», не получая при этом ни достаточно тепла, ни воды. Котельная, которая должна была отапливать «нижнюю зону» и обитателей трущоб, а также инженерные коммуникации,

[1043] http://vn.ru/index.php?id=53704; Вечерний Новосибирск. 2005. 12 июля.

по-прежнему находилась в собственности профсоюзов, но они самоустранились от ремонта и эксплуатации. Чтобы не нагнетать напряженность и обогреть людей зимой 2004-2005 гг., МУП «Энергия» вложило 8 млн. в реконструкцию котельной в надежде, что руководители «Теркурсовета» образумятся и передадут объект в муниципальную собственность. Но профсоюзные боссы, совершенно забыв об изначальной своей функции защиты прав граждан, заявили, что «Теркурсовет», во-первых, находится в стадии банкротства, во-вторых, как коммерческая организация, не имеет права безвозмездно передавать кому-либо и какое-либо имущество. «Покупайте котельную и командуйте в ней», — заявили они.

В конце лета 2005 г. казалось, что дело сдвинулось с мертвой точки: муниципалитет согласился закрыть глаза на потраченные 8 млн., найти средства и выкупить котельную. Однако, как выяснилось, «Теркурсовет» успел за это время наделать долгов коммунальщикам на 2,5 млн. рублей. Причем непонятно было, откуда взялся долг. Ведь жители поселка задолженностей по коммунальным услугам не имели. Тем не менее, «Энергосбыт» приступил к отключениям от электроэнергии именно жилых домов.

В поселке никогда не было школы и детского сада. Дети до школы в городе добирались на двух маршрутах транспорта, с пересадкой. Медпункта тоже отсутствовал. Отделения связи не было. Из 130 проживавших здесь — четверо новорожденных. Жители не знали кто, наконец, примет решение и вызволит их, как они говорили¸ из ада. Коллективный протест жителей поселка, действия депутатов и СМИ привлекли к судьбе этих людей внимание администрации Заельцовского района, департамента ЖКХ и энергетики мэрии, правоохранительных органов, адвокатов[1044].

Их вмешательство несколько снизило давление на 130 жителей бывшей Заельцовской здравницы. Но уже в первую неделю августа их периодически стали лишать энергоснабжения. Бунт граждан достиг своего апогея, когда электрики «Энергосбыта» решили «обрезать» жилые дома от источников питания. Люди этого не допустили и заблокировали техническую машину рабочих. Появился термин «заложники», перекочевавший из одних СМИ в другие.

Ситуацию тогда прокомментировали руководитель пресс-службы «Энергосбыта» и местный житель Сергей Козлов. Он сказал, что представитель «Энергосбыта» заявила: «Мы имеем двусторонний договор на снабжение электроэнергией только с «Теркурсоветом». Мы, «Энергосбыт», и они — две коммерческие организации. Сети и котельная находятся в соб-

[1044] http://vn.ru/index.php?id=68360; Вечерний Новосибирск. 2005. 5 августа.

ственности «Теркурсовета», поэтому и требуем с него долги. Более того, не проводятся даже текущие платежи. А если население рассчитывается за электроэнергию, куда же тогда уходят деньги? Однако люди прилежно расплачиваются за электроэнергию».

По их информации, никакого правопреемника у «Теркурсовета» не было, хотя в бывшей здравнице все электросети принадлежали ему. «Энергосбыт» стал ограничивать подачу электроэнергии по этим сетям.

Относительно судебной перспективы представитель «Энергосбыта» заявила: «Мы не имеем приоритета в рассмотрении таких дел. Быстро могут решать такие вопросы в суде правоохранительные и налоговые органы, другие госучреждения. А мы — коммерческая структура. К тому же «Теркурсовет» не проявляет никакого желания разговаривать». С. Козлов утверждал: «Все, что творится на территории бывшего санатория, трудно описать словами. Я вчера направил заявление прокурору Заельцовского района с просьбой о возбуждении уголовного дела по статье 293 УК РФ «Халатность». Но было бы правомерно возбудить дело и по статье 236 «Нарушение санитарно-эпидемиологических правил». Также по просьбе жителей поселка я направил письмо полномочному представителю президента РФ в Сибирском федеральном округе Анатолию Квашнину, а копии Виктору Толоконскому, Владимиру Городецкому, главе администрации Заельцовского района, в МУП «Энергия» и в «Энергосбыт». В нем, в частности, я прошу в срочном порядке рассмотреть вопрос о передаче во владение и пользование МУП «Энергия» котельной, которая принадлежит «Теркурсовету», а также рассмотреть возможность ремонта теплосетей. Необходимо принять решение и по электросетям». Жителя спросили: «Но почему вы оставляете без внимания фирму «Базис», которая в настоящее время владеет всеми домами вашего поселка?». Он ответил: «В данном случае она к конфликту не имеет отношения. Более насущные вопросы сейчас состоят в следующем: кто ответит за отключения электроэнергии и как будет отапливаться поселок предстоящей зимой?». Поселок не отключили, электроэнергия продолжала поступать. Пикет с дороги удалось снять[1045].

Борьба жителей поселка за свои права продолжалась. Все попытки выселить людей из бывшей здравницы «Заельцовский бор» оказались безуспешны, а осенью 2005 г. случился странный пожар. Он начался субботним вечером в одной из комнат корпуса №1 на первом этаже. Помещение выгорело полностью. За три дня до случившегося из комнаты выехал жилец и вывез домашнюю утварь, в том числе электроприборы. Как полагалось,

[1045] http://vn.ru/index.php?id=68418; Вечерний Новосибирск. 2005. 8 августа.

ключи он отдал сотруднику ООО Базис-НБ, которое являлось владельцем всей недвижимости бывшего санатория. Деревянное здание постройки 1930 г. пожарным удалось спасти, но в нескольких смежных комнатах на втором этаже прогорели пол и стены, другие были залиты водой. В доме стоял стойкий удушливый запах гари. Несколько семей в тот же субботний вечер с разрешения дежурного администрации Заельцовского района перешли в кирпичный корпус №2 рядом с пострадавшим домом. Однако представитель ООО «Базис-НСБ» потребовал от людей немедленно выселиться и отправляться обратно в полусгоревший дом. Его аргумент был прост: помещения принадлежат частной фирме, и заняли их незаконно. Пришлось шести семьям — перебираться обратно.

Пожарные утверждали, комната была чем-то облита, и это был поджог. Были обрезаны электропровода, корпус обесточен, тепло отсутствовало. Когда пострадавших с участием милиции отправили обратно, они не могли даже сварить пищу. Бегали за водой в соседние дома. На работу также не могли поехать и оставить комнату: либо разворуют вещи, либо опять подожгут. Некоторые жильцы утверждали, что им давно угрожали, указывали на то, что они здесь не прописаны, хотя многие годы проработала в санатории. О том, что пожар может «случиться», жители поселка говорили журналистам и в мае, и в июне. «Не исключено, что этот пожар первый, но не последний, — говорили жители. — Вы бы послушали, что нам говорят люди из «Базиса», как они нас унижают, как стращают и говорят, что все равно нас отсюда выживут, — жаловались жители[1046]. Случившиеся в поселке бывшего Заельцовского санатория получило большой общественный резонанс. На их защиту встали депутаты, местные власти и пресса.

В ноябре 2005 г. в жизни всего Заельцовского района произошло большое событие. Новосибирскому приборостроительному заводу исполнилось 100 лет. С юбилеем коллектив поздравили областные, городские и районные власти. Мэр Новосибирска В.Ф. Городецкий вручил руководству завода сертификат, подтверждавший выделение предприятию 2 млн. рублей на разработку и развитие серийного производства приборов ночного видения нового поколения и усовершенствованных оптикоэлектронных преобразователей[1047].

Однако к осени положение предприятий новосибирского ВПК существенно ухудшилось. В число претендентов на банкротство оказались и ФГУМ «НЗПП с ОКО», завод «Экран», ФГУП ПО «НПЗ». Их тянули на

[1046] http://vn.ru/index.php?id=70196; Вечерний Новосибирск. 2005. 4 октября.
[1047] Новосибирские новости. 2005. 11 августа.

дно огромные мобилизационные мощности, которые поручило им сохранять государство «на черный день». Оборонка плохо финансировалась, по государственному заказу были большие задержки платежей, а налоговые органы, не считаясь с этим, начисляли пени и плату за мощности. С 2006 г. планировалось ввести плату за имущество, что фактически вело к банкротству. Федеральная налоговая служба (ФНС) ускоряла этот процесс, выполняя приказ №7 Министерства экономического развития РФ. Дважды, 17 мая и 18 августа 2005 г., ФНС проводила совещание на тему «О передаче в Арбитражный суд заявлений о признании восьми стратегических предприятий-должников банкротами». Новая структура — Федеральное агентство по промышленности, — созданное для решения вопросов ВПК командировало своих сотрудников в Новосибирск. Руководство области стремилось отстоять интересы коллективов оборонных предприятий и добилось того, что документы по ОПК будут регулироваться специальным соглашением на три года. Все это давало отсрочку по банкротству[1048].

События в поселке бывшего Заельцовского санатория продолжали будоражить общественное мнение. Совместными усилиями властей и общественности удалось добиться главного — отладки систем жизнеобеспечения и условий обитания людей. Работники ЖКХ в кратчайшие сроки подготовили поселок к зиме. Его жители направили благодарственное письмо на имя директора департамента ЖКХ и энергетики, председателя комитета ЖКХ и главы администрации Заельцовского района. В нем, в частности, говорилось, что сотрудники УЖХ №3 «приводят в нормальное, рабочее состояние то, что руководство санатория и «Теркурсовета» разрушали на протяжении последних лет, доводя тем самым людей до скандалов и бесконечных жалоб. Несмотря на то, что передача жилфонда и коммуникаций в УЖХ №3 началась перед самым началом отопительного сезона, заместитель директора Ю.В. Составкин и главный инженер С.В. Машанов, организовали полную и своевременную подготовку всех домов к отопительному сезону. Все это было сделано благодаря быстрой и четкой работе бригадира слесарей-сантехников М.М. Хабарова и газоэлектросварщика А.С. Агафонова»[1049].

Жизнь Заельцовского района была многоплановой. Здесь в 2005 г. проживало более 30 тыс. пенсионеров, объединенных в 39 первичных организаций. В октябре 2005 г. именно с Заельцовки начались отчетно-выборные конференции районных Советов ветеранов. На конференции речь шла о

[1048] Новосибирские новости. 2005. 20 ноября.
[1049] http://vn.ru/index.php?id=72618; Вечерний Новосибирск. 2005. 21 декабря.

том, что за пять лет было сделано, что упущено, как жилось участникам войны и труженикам тыла[1050].

В работе районного Совета ветеранов отмечалось много положительного. Установились контакты и добрые взаимоотношения ветеранского актива с администрацией района, со многими предприятиями и организациями. Так, каждый год Совет ветеранов заключал договор о сотрудничестве с администрацией района, где оговаривались совместные мероприятия, меры материальной поддержки пенсионеров, другие виды помощи. В свою очередь, руководителям района, опираясь на помощь и информацию ветеранской организации, было легче и быстрее решать социально-бытовые проблемы и нужды пожилых людей.

Ветераны отмечали, что в Заельцовском районе было хорошо поставлено воспитание молодежи на боевых и трудовых традициях старших поколений. Председателем постоянной комиссии по патриотическому воспитанию районного Совета ветеранов являлся Н.Я. Кузнецов. Ветераны были частыми гостями в школах, училищах и вузах города и своего района, проводили уроки мужества, с добрыми напутствиями провожали призывников на военную службу. Делегаты говорили не только об успехах, но отмечали и упущения: не все пенсионеры были учтены, не все включены в первичные организации по месту жительства. Важно было знать, отмечали делегаты, как живут пенсионеры, особенно люди одинокие, больные, какие проблемы и трудности испытывают, как и чем им можно помочь. Конференция прошла активно. Делегаты дали положительную оценку работы своего Совета. Его председателем вновь единогласно избрали З.А. Немилову. На конференции выступили руководители района, председатель городского Совета ветеранов В.И. Шушпанов[1051].

В конце 2005 г. Заельцовский район получил значительное приращение качественного жилого фонда. Строительный комплекс «СтройМастер» ввел в строй современный микрорайон на улице Галущака. Ранее здесь был заваленный мусором овраг, возле которого стояли коробки серых девятиэтажек. В 1996 г. здесь началось строительство, и в конце 2005 г. на месте пустыря высились здания микрорайона. Поскольку дата открытия микрорайона совпала со 100-летним юбилеем Новосибирского приборостроительного завода, который долгие годы возглавлял Борис Савельевич Галущак, его именем и был назван микрорайон. Район получил не точечный объект, а целый жилой комплекс с развитой инфраструктурой. Микрорайон состоял

[1050] http://vn.ru/index.php?id=70230; Вечерний Новосибирск. 2005. 5 октября.
[1051] http://vn.ru/index.php?id=70230; Вечерний Новосибирск. 2005. 5 октября.

из 7 строений: четыре многоэтажных жилых кирпичных дома, гаражный автокомплекс, торговый центр «Олимпия», общественное здание «Фараон» с административными помещениями, магазинами и кафе, словно отлитое из стекла. Председатель Новосибирского городского Совета Н.Н. Болтенко благодарила строителей за хороший подарок людям. В Заельцовке появился микрорайон комплексной застройки, с магазинами, предприятиями бытового обслуживания, подземными гаражами и новыми дорогами[1052].

В жизни Заельцовского района 2005 г. стал примечательным еще и тем, что выросла инновационная активность наукоемких предприятий приборостроительной и электронной промышленности. В сфере высшего образования также произошли подвижки. Началась работа по набору в уникальное по своему профилю высшее учебное заведение — Сибирскую Академию управления и массовых коммуникаций (САУМК). С самого начала САУМК развернул не только оригинальный учебный проект, но и активную научно-исследовательскую работу. Состоялась публикация ряда трудов, где освещались ключевые аспекты общественно-политической жизни региона и города, а также актуальных проблем государственного и муниципального управления.

Новый 2006 г. в Заельцовском районе встретили организовано, все коммунальные службы действовали слаженно, серьезных сбоев не было. В социальной сфере произошло важное событие. После реконструкции исторического здания отрылось, оборудованное по последнему слову техники, неврологические отделение городской клинической больницы №1. На этом мероприятии присутствовали губернатор В.А. Толоконский и мэр Новосибирска В.Ф. Городецкий[1053].

Несмотря на праздники, не затихала спортивная жизнь. С 9 по 10 февраля на стадионе «Красное знамя» прошли лыжные соревнования между школьниками и допризывной молодежью. На дистанциях по 2 и 5 километров шла напряженная борьба за первенство. Всего в беге принимали участие 16 команд. В результате, призерами соревнований стали учащиеся школ №51, 74 и кадетского корпуса[1054].

Успешно начался год и для промышленных предприятий Заельцовского района. Холдинг «Российские мясопродукты», в состав которого входил СПК, по оценкам Мясного союза России, попал в пятерку круп-

[1052] http://vn.ru/index.php?id=72593; Вечерний Новосибирск. 2005. 20 декабря.
[1053] Советская Сибирь. 2006. 5 января.
[1054] Соседи. Хроника местных событий. Заельцовский район. 2006. 20 февраля. №5.

нейших российских мясопереработчиков[1055]. Правда, оборонная промышленность продолжала испытывать трудности, которые проявлялись в различных формах. Если до конца 1980-е гг. на предприятиях оборонного комплекса был дефицит помещений, то начиная с 1990-х гг. наметился их избыток. Пустующие цеха новые собственники стали активно продавать или сдавать в аренду другим предприятиям, которые порой не располагали возможностями для предотвращения различного рода чрезвычайных происшествий. Так, 14 марта 2006 г. в одном из производственных корпусов на территории завода «Экран» случился пожар. Пострадало помещение, более года назад проданное компании, занимавшейся производством гофротары. Хотя к самому заводу ЧП не имело отношения, поскольку ответственность за охрану и пожарную безопасность нес новый владелец, все необходимые действия со стороны завода были произведены незамедлительно — обеспечен оперативный доступ к пожарным гидрантам, предоставлена спецтехника (кран, бульдозеры).

На «Экране» имелся свой цех гофротары, который, как и сам завод, не пострадал[1056].

Новосибирск, как столица Сибирского федерального округа, все больше становился центром политической активности региона. Весной 2006 г. в городе побывали два наиболее вероятных претендента на пост президента России от «партии власти». В ходе визитов вице-премьеров Д.А. Медведева и С. Иванова внимание к проблемам образования со стороны властей усилилось. Благодаря помощи Д.А. Медведева, интенсифицировалась работа по основным направлениям реализации приоритетного национального проекта «Образование». Победителями конкурсного отбора общеобразовательных учреждений стали три образовательных учреждения Заельцовского района (Лицей №200, гимназия №9, СОШ №13). Они получили грант в 1 млн. рублей. В конкурсном отборе на «Денежное поощрение лучших учителей» грант в 100 тыс. рублей получили 19 педагогов Заельцовки. В городском конкурсе «Школа года — 2006» Лицей №200 стал абсолютным победителем.

Заельцовский район активно развивался в направлении превращения его в своеобразный кластер организации досуга детей. К одному из лучших в мире зоопарков добавилась детская железная дорога. Причем, в 2006 г. в Заельцовском парке началось строительство ее второй очереди. Начальник детской железной дороги Валерий Шачнев пообещал, что новая железнодо-

---

[1055] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453227-spk-traditsii-kachestva-i-vkusa.htm
[1056] Континент Сибирь. 2006. 17 марта.

рожная ветка для детишек протянется от действовавшего вокзала, находящегося в середине парка, до автобусной остановки «Заельцовский парк»[1057]. «Предусматривалось, что новая конечная остановка детских поездов будет сделана специально для удобства ребят и их родителей, — рассказал В.И. Шачнев. — Ни для кого не секрет, что большинство новосибирцев добираются до нашей железной дороги на общественном транспорте, а потом вынуждены шагать с километр до вокзала. С августа 2006 г., когда будет закончено строительство, покататься по детской железной дороге будет намного проще: станция будет расположена рядом с автобусной остановкой, и доехать от нее можно будет прямо до зоопарка»[1058].

Работа кипела сразу на трех участках: строители устанавливали трехметровую эстакаду неподалеку от главного вокзала, строили железнодорожный мост рядом со спортивной базой «Локомотив» и возводили здание нового вокзала у автобусной остановки «Заельцовский парк». Начальник строительства Арон Пичхадзе посетовал: «Самые большие проблемы перед началом строительства второй очереди детской железной дороги у нас возникли с экологами. Срубили-то мы чуть больше 10 деревьев и экологию практически не нарушали». Параллельно со строительством второй очереди все лето детям можно будет кататься по старой дороге: она должны была работать по пять дней в неделю, кроме понедельника и вторника, с 11 до 19 часов. В течение дня отправляются 8 поездов. Стоимость одной поездки осталась на уровне 2005 г.: 50 рублей для взрослых и 10 рублей для детей. Летом 2005 г. было перевезено 25316 пассажиров. Дети с родителями специально приезжали в Новосибирск из других городов, чтобы прокатиться на красочном детском поезде. Всего в России имелось 23 детские железные дороги. Самая молодая из них — новосибирская, но, по оценкам экспертов, уже в 2006 г., даже без второй очереди, она считалась одной из самых технически оснащенных и красивых детских железных дорог в стране[1059].

В Заельцовском районе продолжали складываться новые традиции организации досуга и массового отдыха. День России начали отмечать заранее. Уже 9 июня в камерном зале Новосибирской государственной филармонии состоялись торжественное собрание и концерт с участием ансамбля «Сюрприз», а 12 июня по Красному проспекту прошли все желающие продемонстрировать то, что они знают о существовании этого праздника. Потом были народные гулянья и концерт. Отметили День России и в учреж-

[1057] http://vn.ru/index.php?id=77553; Вечерний Новосибирск. 2006. 9 июня.
[1058] http://vn.ru/index.php?id=77553; Вечерний Новосибирск. 2006. 9 июня.
[1059] http://vn.ru/index.php?id=77553; Вечерний Новосибирск. 2006. 9 июня.

дениях образования и культуры, на спортивных площадках и стадионах города. В организации праздничных мероприятий были задействованы все соответствующие городские службы. На аэродроме Мочище состоялся один из самых массовых рок-фестивалей за историю Новосибирска: чтобы увидеть и услышать выступления новосибирских коллективов, а также звезд отечественной музыки Чичерину, Чижа и «Машину времени» на взлетной полосе, по оценкам милиции, собралось около 11 тысяч меломанов[1060].

Начало осени порадовало жителей города изобилием продовольственных прилавков. Заельцовский рынок был функционален. Он не выставлял вперед на кварталы череду ларьков и импровизированных базарчиков прямо на асфальте, как было на других городских рынках. Правда, хаотичный торговый ряд вдоль тропинки был, но только тропинка та вела раньше просто к мостику через овраг, а рынок перед мостом вырос относительно недавно: просторный двухэтажный каменный павильон с огороженным торговым двором. Адрес: улица Дуси Ковальчук, 274/1.

На верхнем этаже павильона, в основном, промтовары, на нижнем — продукты, было и во дворе немало продуктовых киосков и лотков с овощами и фруктами. Цены и ассортимент были «как везде», хотя, конечно, на Центральном всякой экзотической еды было ощутимо больше, а некоторые цены ниже за счет изобильного предложения. Специфическим моментом был фирменный магазинчик во дворе с массой сортов алтайского «ворсинского» пива, и разливного, и бутылочного[1061].

Еще Заельцовский рынок отличался тем, что на нем не поторговались, разве что с огородниками у дороги. Все лотки, киоски и магазинчики — от фирм и фирмочек, продавцы в них не вправе менять цену без санкции хозяина. А цены (в рублях за килограмм) вот какие. Яблоки — 35-60, груши — 50-60, виноград — 35-45, слива — 40-60, персики — 70, арбузы — 10-12, дыни — 28-35, апельсины — 40-45, бананы — 25, абрикосы — 60, грейпфруты — 50, мандарины — 45-50, гранаты — 70, лимоны — 35, картошка — 15, морковь — 18-20, капуста белокочанная — 12, цветная — 25-28, свекла — 15, болгарский перец — 25-35, баклажаны — 20, лук — 15-20, огурцы — 10-15, помидоры — 30-45 рублей.

На Заельцовском рынке наблюдалось грибное изобилие, и цены были не низкими. Скромная миска лисичек — 40, опят — 50, но грибные цены меняются очень сильно, порой 3-литровое ведерко отборных опят можно купить и за сороковник. Яйца «отборные», I и II категории, соответственно,

[1060] http://vn.ru/index.php?id=77677; Вечерний Новосибирск. 2006. 15 июня.
[1061] http://vn.ru/index.php?id=80019; Вечерний Новосибирск. 2006. 7 сентября.

20, 19 и 17 рублей за десяток. Свежие охлажденные бройлеры — 64 рубля за кило, замороженные — уже 70. Пачка сливочного масла (180 г.) — от 12 рублей, это на 2 рубля дешевле, чем минимум Центрального рынка. Один киви — 9. В сеточке-упаковке 3 головки китайского чеснока — 7,5. Куриные окорочка — 47. В киоске от НМК: фарш говяжий — 170 за килограмм, «домашний» — 157, вырезка свиная — 220, говяжья — 228. (А неподалеку в павильоне «Бриз» мороженое мясо было значительно дешевле, бескостная говядина — 129, свиной окорок бескостный — 152, карбонад — 180). В рыбном киоске: голец свежемороженый — 82, филе судака — 190, ряпушка — 78, лемонема — 60, брюшки семги — 145 и 190, кижуч — 98, нерка — 125, морской язык — 140, скумбрия — 103, хек — 85, терпуг — 67, форель — 240, молоки лососевые — 70[1062]. Продовольственное изобилие в середине 2000-х гг. прочно вошло в быт заельцовцев.

Особое внимание в Заельцовском районе уделялось развитию разнообразного образования и досуга. Удивительный мир творчества и познания из года в год открывали для себя ребята, обучавшиеся в Центре развития творчества детей и юношества (ЦРТДиЮ) района, где они общались и отдыхали, получали дополнительное образование. Важно было то, что здесь каждый ребенок мог найти дело по душе и развить свои творческие способности. Многим девчонкам и мальчишкам коллектив Центра помог выбрать достойный путь и свое место в жизни[1063]. В ноябре 2006 г. муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования Центр развития творчества детей и юношества Заельцовского района отметил свое 35-летие. Свою историю он вел с 1970 г. и деятельность свою начал как Дом пионеров и школьников[1064]. Менялись адреса и названия организации. К 2006 г. центр стал многопрофильным учреждением дополнительного образования, где формировались инновационные подходы к расширению сферы деятельности, благоприятные условия для творческого и интеллектуального развития, укрепления физического и психического здоровья детей и подростков, удовлетворения их самых различных интересов, склонностей. В центре работали творческие, увлеченные своим делом педагоги. Они бережно хранили атмосферу тепла и комфорта, которая превращала Центр в уютный дом[1065].

Во главу угла в этом центре ставили воспитание человека, способного

[1062] http://vn.ru/index.php?id=80019; Вечерний Новосибирск. 2006. 7 сентября.
[1063] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html
[1064] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html
[1065] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html

справляться с жизненными трудностями, творчески мыслящего. Его работники старались создать каждому ребенку такие условия, чтобы полностью раскрылись его творческие возможности, способствующие самоопределению и самореализации как личности, сформировалась уверенность в себе, в свои силы и возможности. Центр гордился тем, что в его стенах работали 180 педагогов, из которых 1 доктор наук, 2 кандидата наук, 3 заслуженных учителя РФ, 5 отличников народного просвещения, 1 Народный артист РФ, 1 Заслуженный артист России, 30% их имели высшую квалификационную категорию[1066].

Направления работы и виды деятельности Центра развития творчества детей и юношества весьма были многообразны: художественно-эстетическая, туристско-краеведческая, социально-педагогическая, физкультурно-спортивная, спортивно-техническая, научно-техническая, военно-патриотическая, культурологическая, эколого-биологическая подготовка. Ежегодно в ЦРТДиЮ занималось около 5 тыс. детей и подростков. Педагоги Центра работали на базах практически всех школ Заельцовского района, заполняя свободное от уроков время полезной деятельностью, а также на других базовых площадках[1067].

Приоритетным направлением деятельности педагогического коллектива было выбрано воспитание как основы образования, что реализовывалось через организацию культурно-досугового проекта «Плюс» и клуба-кафе «В гостях у Оранжевой коровы», игрового проекта «Лето плюс», лагерей с дневным пребыванием школьников района, музейно-выставочного комплекса «Дорогами детства»[1068].

В ЦРТДиЮ был накоплен значительный опыт работы по проведению районных, городских фестивалей, конкурсов, соревнований, выставок, торжественных церемоний и традиционных праздников. Ежегодно проводились районные конкурсы патриотической песни, фестиваль театрального творчества, конкурсы проектов и другое. Центр выступил инициатором и на протяжении многих лет являлся организатором уникальных городских открытых фестивалей- конкурсов «Мода от А до Я» и «Танец-плюс», которые проходили под эгидой мэрии города и собирали его участников не только в масштабах города, области, но и Сибири[1069].

Эффективность деятельности центра определялась работой его струк-

---

[1066] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1067] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1068] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1069] Соседи. Хроника местных событий. 2006. 30 февраля; http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.

турных подразделений. Работа информационно-методического отдела, психолого-педагогической лаборатории ЦРТДиЮ была направлена на повышение качества образовательного процесса и совершенствование его программно-методического, информационного обеспечения, на повышение квалификации, профессиональной подготовки педагогических кадров через обучение в мастер-классах, методических объединениях, издание материалов. Ресурсный центр на базе библиотеки ЦРТДиЮ делал доступными накопленные знания, предоставлял педагогическим работникам информацию по дополнительному образованию, по программам, педагогическим инновациям, выдавал учебно-методическую литературу по проблемам обучения и воспитания детей[1070].

Центр на протяжении ряда лет являлся инициатором подготовки и проведения районных, городских, областных обучающих семинаров, семинаров-практикумов, мастер-классов, стажерских площадок для различных педагогических категорий слушателей. Так, в 2004 г. на базе учреждения был проведен семинар-совещание представителей системы дополнительного образования Сибирского федерального округа с участием Управления воспитания и дополнительного образования детей и молодежи Минобразования России. В 2005 г. ЦРТДиЮ стала обладателем диплома 1-й степени областного тура Всероссийского конкурса учреждений дошкольного образования.

Родители обучающихся каждый год знакомились с работой Центра развития творчества детей и юношества и отмечали особую образовательную среду, созданную его педагогами. Занятия шли в специально оборудованных помещениях, эстетически оформленных студиях, постоянно действовали тематические передвижные выставки детских работ, что способствовало благоприятному психологическому климату, воспитанию коммуникативной культуры[1071].

Предметом законной гордости Центра были хореографические коллективы «Разноцветные искорки» (педагоги Коржанская О.Д. и Коржанский В.Д.), образцовый хореографический коллектив «Зарянка» (руководитель Чернова Л.В., педагог Касаткина Т.А.), где занималось более 80 детей в возрасте от 5 до 8 лет[1072], артстудия «Solo» (педагог Андриевская И.В.), эстрадно-драматическая студия «Скоморох» и театр чтеца «Монолог» (пе-

[1070] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1071] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1072] Соседи. Хроника местных событий. 2006. 30 февраля; 10 мая; http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.

дагог Кабанова Т.П.), студия декоративно-прикладного искусства «Стиль и дизайн» (педагог Пуртова С.А.), дизайн-студия по текстилю «Квилт» (педагог Ельченко Н.А.), студия керамики «Скиф» (руководитель Ковалёва Т.В.), школа раннего развития «Дорастем до неба», туристический клуб «Траверс» (руководитель Смутнев А.В.), секция спортивного ориентирования (руководители Соколова О.Н. и Чумова Н.А.), военно-патриотическая школа «Десант» (руководители Макиев О.Б. и Бондаренко С.Д.), клуб «Авиатор» (руководитель Заграничный Л.В.)[1073].

В Заельцовском районе свою роль в воспитании молодого поколения играло детское движение. Общественная организация школьников «Беспокойные сердца» являлась объединением детей и подростков — учащихся школ Заельцовского района. Она была создана по инициативе педагогов Центра развития творчества детей и юношества и на его базе. Объединение способствовало организации досуга учащихся, в котором каждый участник мог проявить себя в различных статусах: от заинтересованного, ответственного участника до лидера-организатора. «Беспокойные сердца» имели свою эмблему, форму и вели свою деятельность на основе Устава. В 2006 г. в состав общественной организации школьников «Беспокойные сердца» входило 13 девочек и 12 мальчиков из разных школ района, еще 7 человек являлись активными участниками. Стать участником движения мог любой учащийся школ Заельцовского района, достигший 8 лет, желавший проявить свои способности, таланты. У организации была своя структура, согласно которой все обязанности подростки распределили между собой, но друг другу во всем они помогали. Деятельность организации строилась по разработанной программе. Ее курировал педагог-организатор ЦРТДиЮ О.Л. Самсоненко[1074]. В сентябре 2005 г. был создан молодежный пресс-центр. Так появилась «АГА!шка» — школьная районная газета, «пилотный» варианта которой был презентован 7 февраля 2006 г. На мероприятии присутствовали 10 школьных пресс-центров, корреспонденты газеты «Вечерний Новосибирск» и телевизионного канала ТВ-3. Ребята познакомились со специалистом редакционной коллегии В.И. Трухиным, приняли участие в деловой игре, где определили круг интересующих их тем, рубрик и вопросов, которые предстояло освещать в газете[1075].

Одним из приоритетных направлений работы в 2006/2007 учебном году для ЦРТДиЮ стала профориентационная и предпрофильная подго-

[1073] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1074] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.
[1075] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.

товка. Центр при участии Союза дизайнеров России предлагал для детей 16-18 лет углубленный курс изучения основ художественного проектирования костюма и формирования интереса к дизайну одежды с целью ориентации детей в выборе профессии и поступления в средне-специальные учебные заведения и вузы по направлению художественного дизайна. В него входило изучение основ графики, цветоведения, композиции, истории костюма, архитектоники и моделирования, технических приемов работы с текстилем, роспись по ткани (батик), лоскутные техники и квилтинг, художественные приемы шитья. Курс вела член Союза дизайнеров России Н.А. Ельченко. Другим направлением был спецкурс для учащихся старших классов и выпускников школ «Текстиль в интерьере» (основы современного тканевого оформления интерьеров), открытый творческой студией «Стиль и дизайн» (руководитель — лауреат Городского конкурса педагогов дополнительного образования «Сердце отдаю детям» Пуртова С.А.). Всем желающим в возрасте от 14 до 18 лет здесь предлагали изучение истории стилей, современных тенденций в оформлении интерьеров, психологии цвета, классификации тканей, моделировании и изготовлении различных видов штор и других изделий. Обучение было рассчитано на два года по формуле «1+1». Первый год — основы теории, простые методы моделирования, главные приемы изготовления изделий. Второй год — для желающих продолжить обучение и освоить сложное моделирование и изготовление различных видов штор и деталей декоративного оформления интерьера[1076]. Центр способствовал воспитанию не одного поколения жителей города и района. Дети, занимаясь в кружках и студиях, получали определенные навыки для будущей профессии.

Возобновившийся промышленный рост вызвал потребность в специалистах. Поскольку кадровые ресурсы предприятий оказались исчерпанными, возобновился прием на работу выпускников вузов и средних специальных учебных заведений. Однако «закрепляемость» их на производстве оставляла желать лучшего. Для координации этой работы в масштабах района Совет директоров Заельцовского района стал разрабатывать меры поддержки молодых специалистов. Руководители фирм и специалисты администрации Заельцовского района приняли решение совместно формировать кадровую политику предприятий реального сектора экономики района. С этой целью проводились совместные совещания. Декабрьское совещание 2006 г. было посвящено проблеме обеспечения социальных гарантий молодым специалистам и рабочим предприятий. В состав Совета

[1076] http://zlc-gcro.nios.ru/p16aa1.html; ноябрь 2006.

входили директоры всех крупных производственных компаний Заельцовки: ХК «НЭВЗ-Союз», ЗАО «Сибирская кожгалантерея», ОАО «СИАСК», ОАО «Катод», ОАО «Новосибирский завод «Экран», ООО «Новосибирск-Строймастер», ОАО Новосибирский коммерческий муниципальный банк, Группа компаний F1 и другие[1077].

Участие в заседании Совета принял мэр Новосибирска В.Ф. Городецкий, депутаты Горсовета. На заседании Совета было отмечено, что в 2006 г. Заельцовский район занял 1-е место среди районов города по социально-экономическим показателям. Это говорило о стабильном развитии экономики. Налицо был рост инвестиций в основной капитал. В 2006 г. капвложения компаний района составили 894,6 млн. рублей, причем 47,4% из них — собственные средства предприятий. Росла среднесписочная численность работников компаний, их заработная плата. К концу 2006 г. на территории Заельцовки работало около 8,5 тысяч предприятий. Причем 86,6% из них были частные, 1,5% — муниципальные, около 10% — государственные[1078].

Глава администрации Заельцовского района Е.В. Ваулин подчеркнул, что реальный сектор экономики активно участвовал в районных мероприятиях, помогал развитию социальной инфраструктуры. Так, в 2006 г. предприятия затратили почти 129 млн. рублей на благоустройство, содержание объектов соцкультбыта. Значительные средства компании Заельцовки вкладывали в социальные программы, в обеспечение социальных гарантий своим специалистам. Они, например, выделяли ссуды и дотации на содержание детей в дошкольных учреждениях. «Оставалось и немало нерешенных проблем», — отметил Е.В. Ваулин. Одна из самых главных задач — закрепление молодых кадров на производстве. Специалисты видели здесь несколько аспектов. Прежде всего, требовалось наладить взаимодействие с образовательными учреждениями, более широкое информирование молодежи об имеющихся вакансиях[1079].

К концу 2006 г. в Заельцовском районе проживало 32688 человек в возрасте от 19 до 29 лет. Из них почти 22 тыс. учились, более 7,3 тыс. работали, а 3 387 человек — находились в процессе трудоустройства. В то же время многие молодые специалисты нуждались в обеспечении жильем, около 1,5 тыс. молодых семей, работавших на предприятиях района, — в местах

[1077] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.
[1078] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.
[1079] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.

в детских садах. Руководство района принимало определенные меры к решению этих проблем. В конце 2006 г. в Заельцовском районе завершалось оформление документов по переводу трех детских садов в муниципальную собственность, их помещения готовились к ремонту.

Имелись свои предложения по решению вышеуказанных проблем и у предприятий. По сообщению генерального директора акционерного общества «Катод» Владимира Локтионова, своим специалистам компания субсидировала половину оплаты за детский сад, выдавала ссуды на строительство жилья. Аналогичные формы социальных гарантий обеспечивали своим работникам и другие предприятия района. Участники заседания Совета директоров пришли к выводу, что подход должен быть был комплексным. Одно из предложений — строительство корпоративного жилья для молодых специалистов, помощь в реконструкции и строительстве детских садов. Так, у ОАО «Ресурсосберегающие технологии» было несколько предложений по реконструкции детсадов (на примере детсада №330) и жилья для молодых специалистов. Бизнес предлагал разные варианты своего участия[1080].

По заявлению мэра В.Ф. Городецкого, городская администрация была готова поддержать реализацию любых инициатив предприятий по решению этих задач, в том числе по софинансированию проектов. Он подчеркнул: «Совет директоров может стать демократической площадкой, «цементирующим» механизмом реализации этих проблем». В конце 2006 г. в городе уже осваивалось несколько площадок под корпоративное жилье[1081].

Декабрьский Совет директоров Заельцовского района утвердил план совместной работы администрации и предприятий района по обеспечению пакета социальных гарантий молодым специалистам и рабочим. Предусматривалось, что в первом квартале 2007 г. будет создана рабочая группа по разработке программы строительства жилья специального назначения на корпоративной основе, во втором квартале промышленники рассчитывали уже направить свои предложения в мэрию для разработки технико-экономического обоснования на предоставление земельного участка для строительства жилья на корпоративной основе без дополнительного экономического обременения. Предполагалось, что в первом квартале район также выйдет со своими предложениями по включению в план по реализации открытия дополнительных мест в дошкольных

[1080] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.
[1081] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.

учреждениях города за счет реконструкции действующих детсадов с целью значительного увеличения мест в них. Совет директоров совместно с администрацией был намерен также разработать программу по формированию общественного мнения в молодежной среде о легализации заработной платы в полном объеме и программу профессиональной ориентации в системе образования[1082].

Декабрьское заседание Совета директоров Заельцовского района также избрало Попечительский Совет социально-экономического развития района. В его состав вошли глава администрации Евгений Ваулин, председатель Горсовета депутатов Надежда Болтенко, генеральный директор ОАО «НМКК» Анатолий Степанов, генеральный директор ХК «НЭВЗ-Союз» Виктор Медведко, генеральный директор ОАО «Гипросвязь-4» Борис Черников, директор ОАО «Торговая площадь» Татьяна Макарова, директор ОАО «Завод «Экран» Антон Бальцевич и другие[1083].

Новый 2007 г. Заельцовский район встречал с уверенностью в будущем. В социально-экономической сфере происходили позитивные перемены. Получили развитие новые сферы приложения труда. В частности, устойчиво развивался такой новый для района сектор экономики как сфера финансовых услуг. В Сибирской продовольственной компании (СПК) был запущен современный высокотехнологичный цех по производству сырокопченых колбас. После этого объемы выпуска только этой категории продукции выросли более чем в 2 раза — с 40 до 88 тонн в месяц. В общей сложности производственные мощности компании позволяли выпускать 100 тонн различных колбас и мясных деликатесов каждые сутки. Таким образом, эти объемы были сопоставимы с объемами крупных московских производителей[1084].

Большое внимание в районе уделялось оздоровительным мероприятиям. В конце феврале завершилась XV Зимняя спартакиада. Сборная Заельцовского района по хоккею с шайбой заняла одно из первых мест в городе. Команда была заново экипирована. Новую форму команде приобрел СПАС-001[1085].

В апреле в школе №120 состоялись соревнования по силовому многоборью среди допризывной молодежи Заельцовского района. Старшеклассники показывали спортивное мастерство на турнике, брусьях и переклади-

[1082] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.
[1083] http://content.mail.ru/arch/12559/1360227.html; 27 декабря 2006.
[1084] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453227-spk-traditsii-kachestva-i-vkusa.html
[1085] Соседи. Хроника местных событий. Заельцовский район. 2007. 5 марта. №4.

не. В соревнованиях приняли участие 70 человек из 12 школ района. Лучшие результаты показали школы №№180, 120, 13 и лицей №200[1086].

Событием общегородского масштаба стал 60-летний юбилей Новосибирского зоопарка, который был создан в 1947 г. и стал первым в Сибири зоологическим парком, оставаясь долгое время единственным. К своему юбилею новосибирский зоопарк стал одним из лучших в стране.

В рамках празднования юбилея намечалась научная конференция, для участия в которой приглашены 80 гостей — ученые, руководители и специалисты зоопарков, в том числе, из дальнего и ближнего зарубежья. К юбилею сняли фильм о зоопарке, выпустили книгу, изготовили юбилейную медаль.

Празднества планировалось начать с торжественного открытия новых строений зоопарка. Так, 27 июля 2007 г. открывалась новая входная зона зоологического парка. В течение юбилейной недели на территории зоологического парка проходили развлекательные мероприятия, посвященные разным животным. В 2007 г. площадь зоопарка составляла 53 гектара. В нем имелась одна из самых богатых и уникальных коллекций в стране — 11 тыс. особей почти 500 видов. При этом более 160 видов животных являлись редкими и были внесены в международную Красную книгу и Красную книгу России.

В зоопарке собрана одна из лучших в мире коллекций представителей семейства кошачьих и куницеобразных. В начале лета эту коллекцию пополнил «незапланированный» тигренок с нелегкой судьбой: его прежние хозяева травили его собаками, готовя их к собачьим боям. Спасли зверя сотрудники ФСБ, тигренка отдали в хорошие руки — в зоопарк[1087].

Директор зоопарка Ростислав Шило сообщил, что зоопарк участвовал в 47 международных программах по сохранению редких и исчезающих животных, являлся членом трех международных зоологических союзов, активно сотрудничал со знаменитыми зоопарками Берлина, Дрездена, Виннипега, Сан-Диего, Лондона, Саппоро, Дублина, Каира и других городов. Всего Новосибирский зоопарк контактировал с более чем 100 зоопарками мира.

В заслугах коллектива зоологического парка было спасение от вымирания нескольких видов редких животных. Коллектив также добился больших успехов в работе по разведению животных в неволе. Потомство неко-

---

[1086] Соседи. Хроника местных событий. Заельцовский район. 2007. 23 апреля. №7.
[1087] http://vn.ru/index.php?id=77677; Вечерний Новосибирск. 2006. 15 июня.

торых редких видов удалось получить в Новосибирске впервые в мировой практике — это речная выдра, перевязка, азиатская дикуша, камчатский снежный баран, путоранский баран и другие.

В Новосибирском зоопарке содержались уникальные животные, имевшиеся только здесь: аргали, путоранский баран и др. В 2004 г. в зоопарке появился на свет детеныш от тигрицы и льва — лигр. В ноябре 2005 г. родились еще трое лигрят. Всего по миру в 2007 г. насчитывалось несколько лигров.

В зоопарке велась большая просветительская работа. Действовали кружки юных натуралистов, проводились тематические экскурсии и выездные лекции. К юбилею было опубликовано более 60 научных работ по содержанию, размножению и развитию редких и исчезающих видов животных[1088].

В Заельцовском районе традиционно заботились о повышении уровня культуры и образования не только детей, но и взрослых. Важным событием стало открытие 1 сентября 2007 г. нового здания вечерней (сменной) средней школы №1 по улице Тимирязева. Строительство школы началось в апреле, а уже в сентябре она была готова к сдаче. Школа была полностью укомплектована оборудованием. Директор школы О.Г. Иванова сообщила, что теперь в учебном заведении имеется актовый и спортивный залы, созданы все условия для качественного проведения учебного процесса[1089].

Свидетельством улучшения социально-экономической ситуации стало повышение рождаемости. В этой связи, по распоряжению главного управления здравоохранения мэрии, в Заельцовке открыт родильный дом №2. В роддоме был проведен полный комплекс мероприятий с целью устранения недостатков, вызвавших случаи групповой заболеваемости новорожденных. В соответствии с современными нормами и правилами, количество коек в роддоме №2 стало в 2 раза меньше, открылись два отделения — на 18 коек каждое.

Без особых всплесков протекала в Заельцовском районе общественно-политическая жизнь. Возможности ведения политической работы были предоставлены всем легальным партиям и движениям. Так, 5 октября 2007 г. в Доме культуры «Прогресс» КПРФ организовала представление своих кандидатов в Государственную Думу. Началось мероприятие с непривычного для такой аудитории действия — шоу с эксцентричным ве-

[1088] http://www.metronsk.ru/issues/2/52/ 26 июля 2007.

[1089] Соседи. Хроника местных новостей. Заельцовский район. 2007. 10 сентября. №16.

дущим и огненными танцами. В выступлении секретаря обкома А. Локтя подчеркивалось то, что региональный партийный список был сформирован без участия «паровозов» (знаковых фигур) и «парашютистов» (столичных знаменитостей). Собрание единодушно поддержало список[1090].

Рост жизненного уровня населения района способствовал наращиванию мощностей общественного питания. Значительный вклад в развитие системы быстрого питания вносило Новосибирское предприятие компании «Подорожник», которое 19 октября 2007 г. торжественно отметило свой восьмой день рождения. За это время предприятие превратилось в крупное современное производство: собственное здание площадью 4 тыс. м^2 в Заельцовском районе, более 800 сотрудников, кафе, 51 павильон и киоск. Показательным стало открытое 29 марта 2007 г. кафе на улице Дуси Ковальчук. «Подорожник» активно помогал проведению чемпионата мира по биатлону, в июле 2007 г. стал победителем регионального этапа конкурса «100 лучших товаров России».

День рождения «Подорожника» отпраздновали на торжественном собрании в Доме культуры «Энергия». Мероприятие традиционно началось с демонстрации фильма о достижениях и знаковых событиях, затем президент компании Татьяна Фомина поздравила всех сотрудников, поблагодарила их за многолетний добросовестный труд, вручила лучшим ценные подарки и знаки отличия[1091].

В первое десятилетие XXI века Заельцовский район в Новосибирске оставался самым большом по площади — около 83 км^2 (Центральный район — лишь 6,4, Железнодорожный — 7,5 км^2). Масштаб требовал значительных усилий на поддержание инфраструктуры, поскольку территории района приходились на весьма отдаленную от Новосибирска, а потому и почти загородную инфраструктуру. Таковым являлся один из дальних уголков Заельцовского района — карьер Мочище. В эти отдаленные от центра уголки тысячи жителей Новосибирска каждый день возвращались с работы. Многие получали ее во вновь открывавшихся крупных торговых комплексах.

Форсированное создание на территории Заельцовского района крупных торговых комплексов шло с издержками. Нередко переоборудование бывших заводских площадей под торговые велось ускоренными темпами, без соблюдения правил техники безопасности. Так, 7 ноября 2007 г. на окраине района произошла техногенная авария. События разворачивались на

[1090] Молодость Сибири. 2007. 3-9 октября.
[1091] http://www.metronsk.ru/potreb/447/ Вечерний Новосибирск. 2007. 24 октября.

улице Светлановской. Здесь располагался бывший корпус завода «Экран», который был сдан в аренду коммерческому предприятию. Одну часть здания занимал торговый центр «Большая Медведица», другая находилась на реконструкции. Здесь с высоты 4,5 метра во время монтажа потолочного перекрытия обрушились строительные металлические конструкции. Площадь разрушения составила более 400 м^2. Сообщение о случившемся поступило на пульт аварийно-спасательной службы в 10.56 по местному времени. В срочном порядке на место происшествия выехали представители различных служб жизнеобеспечения: аварийно-спасательной, МЧС, «скорая помощь» и другие. В обследовании завала приняли участие кинологи с собаками. Было обнаружено трое пострадавших. Все они являлись сотрудниками ООО «Еврострой». Люди с различными переломами были госпитализированы в 1-ю городскую клиническую больницу. Развернулась разборка завала. К вечеру 7 ноября не исключалось, что кто-то из людей мог оказаться под обломками конструкций (собаки указывали места). Эксперты утверждали, что причиной обвала могло стать нарушение технологии при производстве бетонных работ[1092]. Однако такого рода происшествия не могли остановить развитие индустрии досуга.

Событием общегородского масштаба было открытие в ноябре 2007 г. огромного торгово-развлекательный комплекс общей площадью 70 тыс. м^2 «Ройял Парк». В качестве арендаторов были заявлены 112 средних операторов и два крупных арендатора — супермаркет «Кора» (4,3 тыс. м^2) и «Синема-парк». Чтобы построить центр «Ройял Парк», девелоперам пришлось выполнить ряд условий, поставленных мэрией города: построить коллектор по реке Ельцовка длиной 220 м, укрепить пойму реки, провести газопровод и водовод, 16 км электрокабелей, построить дорогу по ул. Свободы и пожарный подъезд к торговому центру[1093].

В течение двух выходных дней 24 и 25 ноября 2007 г. происходило торжественное открытие торгово-развлекательного комплекса «Ройял Парк». К всеобщему новоселью присоединились представители местного бизнеса и новосибирских административно-политических кругов. До этого такого интереса не вызывал ни один торговый центр в городе. Открытие «Ройял Парка» было весьма представительным. Комплекс был открыт на округе, где депутатом была Н.Н. Болтенко, она активно помогала сооружению этого многофункционального центра. На его открытии был практически весь состав депутатов городского и областного Советов во главе с губернатором

[1092] Советская Сибирь. 2007. 8 ноября.
[1093] http://vn.ru/index.php?id=907704.

и мэром Новосибирска. Депутаты пришли в «Ройял Парк» не из праздного интереса, а чтобы поздравить своего коллегу Вениамина Пака, который, сумел реализовать этот уникальный для города проект.

Территория, где расположился комплекс, изменилась до неузнаваемости. На том месте, где пролегал глубокий овраг с жалким ручейком, с остатками речки Ельцовки, вырос торгово-развлекательный комплекс с бутиками, ресторанами, кинотеатром и 15-метровым фонтаном.

Хозяева бала, для того чтобы экскурсия по торговому центру получилась более наглядной, решили продемонстрировать одежду, которая будет продаваться в «Ройял Парке». Дефиле устроили прямо между столиками, где сидели гости вечера. Среди марок — Sinequanone, Mozaik, BGN, So Franch, Monton и другие. Многие бренды были представлены в Новосибирске впервые.

Ближе к вечеру в «Ройял Парк» приехала Жанна Фриске. В Сибири певица уже бывала, поэтому к этой поездке подготовилась основательно: надела теплую дубленку и обмотала шею шерстяным шарфом. Переодеваться пришлось в подсобке ресторана быстрого питания среди пластиковых тарелок и стаканов.

«Жанна запретила фотографировать ее вблизи», — предупредил охранник и оттер присутствующих, уступая дорогу звезде. Впрочем, сама поп-дива оказалась приветливой и даже загадочно улыбнулась одному из мужчин. «Я понимаю, что вам интересно, как я выгляжу, как сидит на мне платье, но давайте все-таки уже танцевать», — кокетничала звезда. Запланированное после концерта интервью Фриске отменила. Поэтому, отработав свою программу, она сразу же уехала в аэропорт[1094].

Заельцовский район упрочивал свое положения традиционной площадки для зимних массовых общегородских спортивно-оздоровительных мероприятий. На 1 декабря 2007 г. был запланирован старт общегородского спортивного состязания по лыжным гонкам — «Открытие зимнего спортивного сезона». Предполагалось, что в мероприятии примут участие жители и гости города общим числом 300-500 человек. Среди них будут спортсмены специализированных школ и отделений по лыжным гонкам из Заельцовского, Дзержинского, Калининского районов. Предполагалось, что более 5000 зрителей станут свидетелями борьбы на лыжне. Соревнования по лыжным гонкам и биатлону должны были пройти на лыжной базе ДЮСШ «Красное знамя» (ул. Тимирязева, 5, Заельцовский район). Организаторами соревнования были управление физической культуры и

[1094] http://www.metronsk.ru/beaumond/602/ 28 ноября 2007.

спорта мэрии Новосибирска, администрация Заельцовского района, МУДОД «ДЮСШ по лыжным гонкам и биатлону». К участию в соревнованиях «Открытие сезона» могли принять участие все желающие: любители здорового образа жизни и профессионалы. Возраст участников от 6 до 80 лет. В программе: соревнования на дистанциях от 500 м до 5 км, в том числе VIP-гонка на 1000 м, культурно-развлекательная программа, выступление творческих коллективов города, конкурсы для зрителей и участников. Для участия в соревнованиях требовалось пройти мандатную комиссию, которая должна была работать 1 декабря 2007 г. на стадионе «Красное знамя» с 9.00 до 10.30. На 2 декабря было назначено открытие и первые соревнования на освещаемой лыжной трассе стадиона «Красное знамя». В программе лыжные гонки на дистанциях от 1 до 5 км, в которых могли принять участие все желающие любители здорового образа жизни[1095].

В первом десятилетии XXI века в Заельцовке одним из самых успешных в строительстве стал 2007 год. По вводу жилья показатели 2006 г. были превышены на 58%. Строители сдали 15 новых современных зданий: почти 100 тыс. м^2. Фирмы, действовавшие в районе: «Строитель», «Русь», «Новосибирскстроймастер», «Главновосибирскстрой-2», формировали новый силуэт архитектуры района и города. Рекордные показатели были достигнуты и в сдаче индивидуального жилья. По итогам 2007 г. район был награжден дипломом мэрии за особый вклад в развитие города в индивидуальном жилищном строительстве. В 2007 г. было сдано в эксплуатацию красивое и современное здание для вечерней школы №1, построенное компанией «Русь». Это было единственное в России новое здание вечерней школы. Началось строительство дошкольного учреждения на улице Перевозчикова. Всего на развитие материально-технической базы и ремонт образовательных учреждений Заельцовского района в 2007 г. было израсходовано более 94 млн. рублей[1096].

Заельцовский район был в числе лидеров по социальным инновациям. По инициативе депутата городского Совета В.И. Козодоя, главного врача детской городской клинической больницы №1 В.И. Романкиной, начальника городского управления здравоохранения А.А. Львова и при поддержке председателя Горсовета Н.Н. Болтенко в 2007 г. одними из первых в Новосибирске открыли кабинеты общеврачебной практики на отдаленном жилмассиве «Лебедевский» и в поселке карьера Мочище. В кабинете мог вести

[1095] Советская Сибирь. 2007. 1 декабря.

[1096] Специальный информационный выпуск для жителей округа №10. Октябрь 2009. http://vn.ru/index.php?id=907704; Вечерний Новосибирск. 20 февраля 2008.

прием терапевт и педиатр, была запланирована работа процедурного кабинета. Не выезжая в районную поликлинику, можно было сделать ЭКГ, измерить внутриглазное давление и пройти другие виды обследования. Кроме этого, при кабинетах общеврачебной практики был организован стол заказов по доставке льготных лекарств инвалидам[1097].

В 2007 г. в Заельцовском районе наблюдалось значительное увеличение объемов промышленного производства, торговли, услуг и инвестиций в основной капитал. С 2004 по 2007 г. макроэкономические показатели Заельцовки устойчиво росли. Основу экономического потенциала района составляли 83 крупных, средних и около 9 тыс. малых предприятий и более 3 тыс. индивидуальных предпринимателей. Ведущую роль в экономике играли обрабатывающие предприятия. На их долю приходилось более 40% годового оборота. Около 30% давали предприятия оптовой и розничной торговли. Темпы прироста промышленного производства возросли по сравнению с 2003 г. более чем в 5 раз. По итогам работы за 2007 г., прирост оборота составил 25%. Это достигалось путем развития производства и увеличения инвестиций в основной капитал. Сумма инвестиционных вложений в 2007 г. составила более 2,7 млрд. рублей. Особенно значимых результатов добились: «Новосибирский приборостроительный завод», «Торговая площадь», ЦКБ «Точприбор», мясоконсервный комбинат и ряд других предприятий[1098]. Устойчиво работало одно из старейших обувных предприятий Новосибирска — ЗАО «КОРС». Добиться высоких показателей стало возможным благодаря продуманному плану развития, разработанному Советом директоров предприятия в начале 2007 г. «КОРС» сумел расширить сеть фирменных магазинов, увеличив их количество до 25. Результаты не заставили себя ждать: рост реализации продукции в фирменных магазинах «КОРСа» в 2007 г. составил 175%. В 2007 г. предприятие занималось обновлением основных фондов: ремонтом складских помещений, модернизацией котельной и закупкой нового оборудования, приступило к проектированию и строительству новых объектов на производственной площадке. Для того, чтобы поставлять сибирякам не только современную, но и недорогую обувь, «КОРС» увеличил число своих фирменных магазинов. В фирменную сеть «КОРСа» входили 25 магазинов, 10 из них были открыты в 2007 г.[1099].

[1097] http://vn.ru/index.php?id=907704; Вечерний Новосибирск. 20 февраля 2008.
[1098] http://vn.ru/index.php?id=907704; Вечерний Новосибирск. 20 февраля 2008.
[1099] Молодая Сибирь — Новая Сибирь. 8 февраля 2008;
http://newsib.net/index.php?newsid=2939&paper_id=42

Сеть магазинов «КОРСа» перешагнула границы Новосибирской области. Около 60 фирменных секций работали в 15 регионах страны и обеспечивали около 14% общей прибыли. Еще в 30 регионах России предприятие осуществляло оптовые поставки продукции. О повышении спроса на изделия «КОРСа» свидетельствовали итоги 2007 г.: увеличение продаж было зарегистрировано в республиках Бурятия, Саха-Якутия, Амурской и Томской областях, в Красноярском крае.

Увеличение продаж специалисты «КОРСа» связывали не только с расширением сети. Появилась новая тенденция: покупатели все чаще стали делать выбор в пользу обуви отечественного производства. Если в 2006 г. эта тенденция только наметилась, то в 2007 г. она окончательно укрепилась. На предприятии считали, что время погони за импортом прошло. Блестящие пряжки и витиеватые украшения покупатель стал ценить меньше, больше внимания уделяя удобству, комфортности, стилю обуви.

В 2007 г. коллектив «КОРСа» не раз получал дипломы в знак признания достижений. Они были в разных областях, но особенно весомым было создание оптимальных условий труда для собственных сотрудников. Руководство «КОРСа» исходило из того, что качественная и добросовестная работа персонала на производстве — это залог успеха компании. Была создана собственная система повышения мотивации сотрудников. Работники, зачастую отдавшие большую часть своей жизни фабрике, получали звания почетных сотрудников и денежные поощрения. Кроме того, несколько лет подряд дирекция «КОРСа» увеличивала заработную плату всем специалистам. Это позволило в мае 2007 г. «корсовцам» завоевать первое место на городском конкурсе «За лучшее состояние условий и охраны труда в отрасли «Легкая промышленность». Кроме того, предприятие получило заключение Государственной экспертизы по аттестации рабочих мест. Согласно документу, они полностью соответствовали требованиям Министерства труда России. Эти достижения коллектива фабрики оценили по достоинству и специалисты мэрии, и федерация профсоюзов, и Новосибирский союз руководителей предприятий и работодателей. За вклад предприятия в социально-экономическое развитие Заельцовского района и всего города «КОРС» занесли на городскую Доску почета[1100].

В 2007 г. заметные результаты получили ряд предприятий, которые с 2004 г. развернулись в Заельцовском районе. Их марка стала известна не только в Новосибирске, но и за его пределами: ЗАО «Нерудзапсиб»,

[1100] Молодая Сибирь — Новая Сибирь. 8 февраля 2008; http://newsib.net/index.php?newsid=2939&paper_id=42

ООО «Сибирский берег», завод «Сибтехномаш». Это давало дополнительные рабочие места и рост налоговых поступлений в бюджет. В свою очередь работники получали нормальную зарплату и гарантированный социальный пакет. Заработная плата персонала росла во всех отраслях экономики района. С 2004 г. ее уровень вырос почти в 2 раза и составил в среднем 13 тыс. рублей. В то же время рост налоговых платежей в бюджет давал возможность направлять средства на реализацию социальных проектов.

Новой гранью в налаживании социального партнерства, наряду с обеспечением нормальной зарплаты, являлась помощь в решении жилищной проблемы. Строительство жилья для молодых специалистов вошло в программу социального партнерства между администрацией и предприятиями района. В рамках реализации национальных проектов, областных и городских программ все больше средств направлялось в социальную сферу. Активно участвовали в реализации социально значимых программ предприятия потребительского рынка. Торговые организации обслуживали более 8 тыс. жителей района по муниципальным дисконтным картам, 44 предприятия бытового обслуживания предоставили льготы малообеспеченным жителям на сумму свыше 5 млн. рублей. Не оставались в стороне предприятия в плане оказания помощи ветеранам и малообеспеченным семьям.

Значительные усилия прилагало руководство города и района для поддержания в нормальном состоянии жилого фонда. В 2007 г. на его капитальный ремонт в Заельцовском районе было направлено более 80 млн. рублей, в том числе на модернизацию и замену лифтов — 20 млн. рублей. Было выполнено также благоустройство территорий 25 домов и отремонтирована дорога к школе №51 в карьере Мочище.

Приоритетным направлением социальной политики стал ввод в строй дошкольных учреждений. В 2007 г. в Заельцовке ввели дополнительно более 200 мест в детских садах и яслях. После расторжения договоров аренды и проведения комплексного ремонта зданий были открыты детский сад №59 и пристройка к детскому саду №272. Всего же на развитие материально-технической базы образовательных учреждений и их ремонт в районе было израсходовано более 90 млн. рублей[991]. В экологическом отношении большое значение имела реализация на территории Заельцовского района программы «Чистый город». Лидером являлось ООО «Подорожник», направившее на ее реализацию более 9 млн. рублей.

Многое в Заельцовском районе строилось благодаря программе социального партнерства. Так, в решении жилищной проблемы свою роль сыграла реконструкция старых зданий на улицах Каунасской и Аэропорт. Ре-

конструкция предусматривала их надстройку, что значительно удешевляло жилье для покупателей. Строительные организации района позаботились и о прокладке аллеи Ветеранов на Красном проспекте. При участии предприятий привели в порядок дорожное полотно по улицам Даргомыжского, Кропоткина, Тимирязева, Сухарной. Комплексно, с обустройством тротуаров и восстановлением уличного освещения были отремонтированы улицы Магаданская, Новая, Бардина. На улицах района установили более 20 новых остановочных павильонов. Всего в 2007 г. на капитальный ремонт улиц истратили более 50 млн. рублей.

8.2. От кризиса к курсу на модернизацию

Наступивший 2008 г. обещал удачу в делах. К середине января подвели итоги районного конкурса снежных городков среди жилищно-коммунальных организаций района. В числе условий конкурса значились: установить и украсить большую елку, расчистить и оборудовать площадки для игр, построить снежные фигуры и горки. При оценке учитывались размеры, сложность и эстетика оформления. Абсолютным победителем во всех номинациях стал снежный городок во дворе дома №159 по Красному проспекту (МУП УК «Заельцовская»)[1101].

В разгаре был зимний спортивный сезон. Новым событием в жизни обещал стать фестиваль зимнего велоспорта «Велоснег-2008» в Заельцовском парке. Его планировала провести 2 февраля 2008 г. на лыжной базе «Локомотив» Новосибирская ассоциация велосипедистов «Велоснег-2008».

К участию в соревнованиях приглашались велосипедисты всех уровней подготовки, а также любители активного отдыха и все, кто неравнодушен к велоспорту. За несколько часов каждый участник должен был продемонстрировать свое мастерство велосипедной езды. В программе фестиваля было три заезда: 1-й. Дистанция на 4400 метров без препятствий; 2-й. Дистанция на 1 километр с препятствиями. Участникам предстояло преодолеть завалы из бревен и прорваться сквозь снег; 3-й. Усложненная трасса на 200 метров с различными препятствиями[1102].

Позитивный настрой заельцовцам внушали: устойчивая работа социальных и коммунальных служб, создание новых рабочих мест, рост заработной платы. Не снижались темпы роста индустрии района. Так, в начале

[1101] Соседи. Хроника местных событий. Заельцовский район. 2008. 21 января. №1.
[1102] Молодая Сибирь — Новая Сибирь. 2008. 25 января.
http://newsib.net/index.php?newsid=3380&paper_id=40.

2008 г. на заводе «Экран» состоялся пуск третьей очереди линии на базе стекловаренной печи №2. Ее ввод был связан с программой модернизации предприятия, по которой завод увеличил выпуск продукции и открыл новые вакансии. Ранее инвестиционный проект завода получил одобрение Совета по крупным инвестициям областной администрации и государственную поддержку в виде льгот по налогам на имущество и прибыль сроком на три года. На «Экране» удалось запустить выпуск стеклотары на базе оборудования Sklostroi (Чехия). Была поставлена на реконструкцию старая стекловаренная печь, построена новая и запущено 3 новые линии. Стали выдавать 180 т. стекломассы в сутки — 2 раза больше, чем прежде. «Экран» открыл 120 вакансий, а на 2009 г. планировалось еще 200-250. Средняя зарплата по заводу достигла 19 тыс. рублей. Спрос на продукцию предприятия превышал предложение. В будущем рассчитывали занять примерно треть всего рынка производства стеклотары в стране[1103]. В начале 2008 г. на Сибирь пришлось примерно 2% от общероссийского производства тары, доля же Сибирского федерального округа в производстве ликеро-водочной продукции и пива составляла 14%. Только за доставку одной бутылки из Удмуртии предприятия платили 2 рубля[1104]. На 2009 г. планировалось, что «Экран» произведет отчисления в бюджеты всех уровней в размере 469 млн. рублей, в том числе в консолидированный бюджет Новосибирской области — 169 млн. рублей, тогда как в 2006 г. — 89 и 34 млн. рублей соответственно[1105].

В восстановлении позиций промышленного сектора района свою роль играли общественные организации, объединявшие руководителей предприятий. Среди них — «Содружество. Эффективность. Развитие» (СЭР). В самом конце марта на Новосибирском приборостроительном заводе состоялась встреча членов этой организации совместно с членами комитета по транспортной, промышленной и информационной политике Новосибирского областного Совета депутатов. В канун этой встречи возложили венок к мемориальной доске директору НПЗ Б.С. Галащуку. Приборостроительный завод являлся одним из лидеров оборонного приборостроения, до 65% продукции составляли изделия военного назначения[1106].

Директор завода Ю.В. Метельский сообщил, что 90% всех российских приборов ночного видения производится на НПЗ, причем 42% их идут на

[1103] Советская Сибирь. 2008. 2 февраля.
[1104] Ведомости. Ежедневная деловая газета. 2008. 24 апреля.
[1105] Советская Сибирь. 2008. 2 февраля.
[1106] Советская Сибирь. 2008. 1 апреля.

экспорт. На заводе развернуто производство 3-го поколения электронно-оптических преобразователей, которые производятся в мире лишь четырьмя фирмами, в их числе — «Катод». В 2007 г. темпы развития производства на НПЗ составили 39%, средняя заработная плата работников 11 тыс. рублей (по Новосибирской области средняя зарплата за январь-февраль 2008 г. составила 13,53 тыс. рублей). Рост производства продукции в 2008 г. с начала года составил 46%. В рамках федеральных программ закуплено 30 единиц нового оборудования, в том числе американские станки с программным управлением. Они обошлись заводу в 100 млн. рублей — 70% от этой суммы было профинансировано из федеральных средств, остальное НПЗ. Главной проблемой, по мнению Ю.В. Метельского, являлось устаревшее оборудование и утрата кооперативных связей. Многие предприятия отказывались от сотрудничества из-за низких закупочных цен. Приходилось постоянно искать новых поставщиков. В частности, с поставкой кристаллов помогли ученые Института минералогии и петрографии СО РАН. Предприятию запрещалось резко повышать цену на свою продукцию, и за четыре года цена на нее выросла лишь на 6%, тогда как на газ и металлы — на 26%. В силу этого, рентабельность производства на НПЗ не поднималась выше 8%. Новые сложности принесла система страхования трети государственного заказа. В 2007 г. предприятие, чтобы не срывать поставки, передало изготовление части деталей за рубеж. Тем не менее, предприятию удалось сохранить собственную систему подготовки рабочих кадров на базе училища №41, поликлинику, лагерь отдыха для детей[1107].

Постепенно свои позиции на рынке радиотехнических и электротехнических товаров восстанавливал «НЭВЗ-Союз». С 2005 г. Холдинговая компания, образованная на базе НЭВЗ, осуществляла техническое перевооружение[1108]. Повышалось качество продукции. За последние два года процент рекламаций на продукцию холдинга сократился в 2 раза. С первого предъявления стало сдаваться 97,2% изделий. На предприятии действовало процессно-ориентированное управление в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО 9001:2000. НЭВЗ осваивал вакуумные дугогасительные камеры (ВДК), вакуумные выключатели, комплектной распределительной аппаратуры. Рос выпуск изделий из керамики, развивалась социальная инфраструктура. Реализовывались несколько инвестиционных программ: развитие производства промышленной керамики, силовых полупроводниковых приборов, вакуумно-коммутационной аппаратуры. Вы-

[1107] Советская Сибирь. 2008. 1 апреля

[1108] Молодость Сибири. 2008. 16-22 июля.

пуск новых изделий позволил расширить рынок сбыта, продукция НЭВЗа расходилась по 250 адресам. Завод получил сертификаты, позволявшие выходить на внешние рынки и участвовать в федеральных целевых программах развития компонентной базы радиоэлектроники на 2008-2015 гг. Развивалось сотрудничество с зарубежными партнерами. Для повышения конкурентоспособности закупалось новое оборудование. Действовал и собственный учебный центр[1109].

«НЭВЗ-Союз» поддерживал функционирование социальной инфраструктуры. В его системе действовал санаторий-профилакторий, заводские дачи, где ежегодно проходили оздоровление свыше 300 человек. На базе заводского Дома культуры «Энергия» действовали творческие коллективы и такие, как Школа раннего развития детей «Гармония», хор «Оптимист»[1110].

Исторически организация культурного отдыха и досуга в Заельцовском района была во многом связано с уникальным положением его территории возле крупного массива хвойного леса. По общему признанию, к началу 2008 г. Заельцовский парк и зона, прилегающая к нему, превратились в самое привлекательное место для зимнего отдыха горожан. Тем не менее, отмечалось, что крупные инвестиционные проекты, связанные с развитием знаковых для Новосибирска объектов, общественность обычно встречала в штыки. Особенно наиболее активные представители, являвшиеся членами тех или иных (как правило, экологических) движений. В 2007 г. Заельцовский парк, вокруг судьбы которого ранее было сломано немало копий, превратился в самую привлекательную рекреационную зону Новосибирска.

Состояние Заельцовского парка, в котором он пребывал, не устраивало никого — ни власти, ни общественность, ни экологов. Несколько лет его огромную территорию просто никто не чистил: городские власти ссылались на то, что парк находится не в их подчинении, а руководство парка разводило руками и утверждало — денег нет. Мусор, правда, иногда вывозили. Директор зоопарка Р. Шило вспомнил, что на одной из весенних уборок с территории парка вывезли более 100 автомашин мусора.

Между тем крупный инвестиционный проект Западносибирской железной дороги — строительство детской железной дороги — экологи встретили в штыки. Специалисты утверждали, что без вмешательства сильной организации парк превратится в городскую свалку. Протестовавшие про-

[1109] Молодость Сибири. 2008. №47.

[1110] Поощрение социально ответственной деятельности: Каталог социальных проектов Новосибирск, 2009. С. 27.

тив проекта детской железной дороги выдвигали новые аргументы: парк застроят коттеджами. Строительство коттеджей действительно велось. Однако это имело отношение не к Западносибирской железной дороге, а к нарушениям законодательства и коррупции. Железная дорога как раз неоднократно выступала против этого строительства, но изменить ничего не могла: территория, на которой строились коттеджи, к Заельцовскому бору не имела отношения, она была уже давно выведена из его реестра.

Однако эти споры начались вновь. Проект развития Заельцовского парка был утвержден, детская железная дорога работала, страсти улеглись. В 2007 г. как раз и произошла эта метаморфоза: все забыли о том, что у кого-то когда-то были какие-то опасения за парк. В 2008 г. даже бывшие противники строительства отмечали, что парк заметно преобразился. И дело было не только в том, что очистили огромную территорию, убрали свалки, впервые за много лет сделали освещение. Парк незаметно для постороннего глаза вдруг снова, как много лет назад, стал, пожалуй, самым привлекательным в Новосибирске местом отдыха. Летом здесь стало тесно на пляже, людно на дорожках, где катались на роликах и велосипедах, а зимой все сразу вспоминали старый лозунг: «Сибиряк — вставай на лыжи». Многие путешествовали по детской железной дороге, соединившей парк с зоопарком, ходили паровозы с вагончиками, окрашенными в цвета фирменного поезда «Сибиряк». Для железнодорожников же детская железная дорога являлась не аттракционом, а комплексом учебных, игровых, спортивных и культурных учреждений, предназначенных для обучения старших школьников железнодорожным специальностям и пропаганды этих специальностей[1111].

В 2008 г. Заельцовский район продолжал развиваться быстрыми темпами во всех областях. Глава администрации района Е.В. Ваулин объяснял это налаживанием социального партнерства — взаимодействия бизнеса с гражданским обществом во многих сферах.

Для жителей Заельцовского района большим подспорьем стало возобновление работы на территории «Сибирской ярмарки» постоянно действующей продовольственной ярмарки. Здесь ежедневно шла реализация молочной, мясной, хлебобулочной, кондитерской и другой продукции, произведенной местными товаропроизводителями. Основные продукты питания реализовывались по ценам ниже средних розничных по области.

В целях поддержки местных товаропроизводителей и стабилизации розничных цен на основные продукты питания в субботу 15 марта откры-

[1111] Молодая Сибирь — Новая Сибирь. 2008. 11 января, 2008 г. http://newsib.net/index.php?newsid=3331&paper_id=5.

лась ярмарка расширенной продажи продуктов питания по ул. Кропоткина, 263. Свою продукцию представили сельскохозяйственные организации, пищевые и перерабатывающие предприятия, предприятия Новосибирского областного союза потребительских обществ, крестьянские (фермерские) и личные подсобные хозяйства, предприятия оптовой и розничной торговли области по ценам товаропроизводителей. По примеру Заельцовского района аналогичные сельскохозяйственные ярмарки планировалось провести и в других районах города[1112].

Первый день лета в 2008 г., проходящего под знаком семьи, выдался ярким и солнечным. Музыкальные и конкурсные программы, посвященные Дню защиты детей, проходили во всех уголках района. День защиты детей был подарком как для маленьких и подрастающих, так и для их родителей. Однако и сам город иногда получает подарки от своих юных жителей. Так, 1 июня 2008 г. Заельцовский район Новосибирска, благодаря фантазии ребятишек, обрел свой собственный символ — лигренка Ростика. Правда, детеныш льва и тигрицы появился в Новосибирском зоопарке еще два года назад. Тем не менее, экзотический уроженец потенциального «Чуда России» до недавнего времени не мог олицетворять район города, поскольку у него попросту не было имени. И вот теперь лигренок, названный Ростиком с легкой руки учительницы русского языка и литературы лицея №200 Тамары Васильевны Пастуховой и ее ученицы Екимовой Люды, стал носить гордое звание символа Заельцовского района. В имени новоиспеченной знаменитости слышалось и имя главы Новосибирского зоопарка (Ростислав Шило) и напоминание о том, что Россия растет и развивается. Кроме того, Ростик приобрел свою литературно оформленную биографию. Около тысячи сочинений было написано во славу двухлетнего малыша. Из них выбрали лучшее, автором которого стал Данил Тимофеев из школы №93. Кроме того, жюри выбрало эмблему с изображением лигренка — «образ», как звучало в номинации. Ею стал портрет Ростика, выполненный воспитанницей детской школы искусств №17 Лизой Шашковой[1113].

В День защиты детей в четвертый раз открылось движение по детской железной дороге. В Заельцовском бору на станцию Спортивная 1 июня со всех концов города тянулись дети. На площади перед вокзалом станции был устроен праздник. Выступали детские танцевальные коллективы — ансамбль «Радость» и народный театр танца «Апельсин», а также ученики студии эстрадного вокала «Звездный дождь». Для ребят постарше пред-

[1112] Советская Сибирь. 2008. 20 марта.
[1113] Советская Сибирь. 2008. 3 июня.

назначались спортивные площадки для волейбола, футбола, настольного тенниса. Функционировала экспозиция по истории железных дорог России. Красочным зрелищем было праздничное построение личного состава Детской железной дороги. Юным железнодорожникам — Ане Мошкиной и Славе Пьянкову было поручено поднять флаг. Почетными гостями праздника были заместитель начальника Западно-Сибирской железной дороги, депутат новосибирского Облсовета Е. Кулинич и глава администрации Заельцовского района Е. Ваулин. Детская железная дорога была не только развлекательным аттракционом, но базой для профессиональной ориентации и подготовки молодежи. Около 600 учащихся постигали здесь основы железнодорожного дела, а 25 воспитанников ДЖД стали студентами и учащимися железнодорожных учебных заведений[1114].

Особым праздником для заельцовцев стал День города, который порадовал их обширной и яркой программой: концерты, игры, конкурсы проходили на разных площадках района. Впервые в Заельцовском районе перед ТРЦ «Ройял Парк» состоялось увлекательное шоу. Отмечалось активное участие в организации праздника компании «СтройМастер».

Уже с утра на площадке перед ТРК «Ройял Парк» было людно. Издали казалось, что по человеческому морю проходят синие и белые волны: такое впечатление возникало от массы воздушных шариков в руках отдыхающих горожан. Милые девушки постоянно подносили все новые и новые связки рвущихся в небо синих и белых шаров, украшенных логотипом «СтройМастера», и ребятишки с восторгом разбирали их.

Возле детского батута в виде сказочной избушки выстроилась целая очередь: всем малышам не терпелось попрыгать, покувыркаться и поиграть на упругом надувном полу. Хозяйке аттракциона, девушке в костюме собачки, даже приходилось подстраховывать самых ретивых. Другая группа ребятишек плотным кольцом окружила забавного муравья в каске — символ компании «СтройМастер»: всем было интересно потрогать костюм и сфотографироваться рядом со сказочным строителем[1115].

Неподалеку от эстрады тоже собрались люди. И дети, и взрослые с увлечением следили за работой художника, создающего портреты-шаржи. Очередная модель, симпатичная пухленькая девчушка, явно смущалась под взглядами окружающих. Но это она делала зря — шарж получился очень милым и добрым. Картины рисовали не только на бумаге. Возле батута другой художник расписывал лица. В праздничной толпе разгуливали тигрята и

[1114] Молодость Сибири. 2008. №23.

[1115] http://www.metronsk.ru/nsk/1308/ Метро. 2008. 9 июля.

собачки, бабочки и цветы, сказочные феи и разбойники. А некоторые даже захотели украсить себя логотипом «СтройМастера», за что и получили от компании призы — фирменные бейсболки и футболки.

Ближе к вечеру на эстраде возле «Ройял Парка» начался конкурс на звание лучшей мамы Заельцовского района. Десять очаровательных участниц дефилировали по сцене, танцевали вальс, готовили бутерброды и признавались в любви, а новосибирцы голосовали за понравившихся претенденток. Победительницей конкурса стала Татьяна Шевченко. Ей достался главный приз конкурса — огромный плазменный телевизор. Вечером состоялось яркое шоу известной румынской группы «Моранди», а завершил День города праздничный фейерверк, раскрасивший небо тысячами разноцветных огней.

Поздравить жителей Заельцовского района со 115-летним юбилеем Новосибирска приехали мэр города В.Ф. Городецкий, председатель Горсовета Н.Н. Болтенко и другие почетные гости. Президент строительной компании «СтройМастер» Евгений Коновалов также обратился с поздравлениями к гостям праздника[1116].

В июле в самом разгаре была реализация программы по восстановлению и охране малых рек. В 2008 г. экологические мероприятия развернуты на пяти городских водных объектах — Ельцовке-1 (Заельцовский район), Нижней Ельцовке (Советский район), Плющихе, Камышенке, Инюшенке (Октябрьский район). На каждом из этих объектов проходили работы по берегоукреплению, строительству специальных сооружений, предотвращающих подтопление прилегающих территорий. Финансирование работ осуществлялось из федерального и городского бюджетов[1117].

На протяжении всей истории района любимейшим местом отдыха жителей был Заельцовский парк. Люди старшего поколения могли рассказать, как они собирали там чернику и грибы, ребятишек привлекали различные аттракционы, молодежь с удовольствием каталась по лесным тропинкам на велосипедах, да и просто побродить под соснами было приятно. Сосновый бор дарил загазованному городу чистый воздух. Поэтому проект реконструкции парка предусматривал, в первую очередь, высадку деревьев и кустарников, характерных для нашей климатической зоны, в том числе и крупномерных. В зоне отдыха в интересах безопасности планировалось регулярно проводить противопаразитарные обработки, в частности, от злейшего врага отдыхающих — энцефалитного клеща.

[1116] http://www.metronsk.ru/nsk/1308/ Метро. 9 июля. 2008

[1117] Советская Сибирь. 2008. 22 июля.

Для тех, кто хотел просто пожарить шашлык на природе, собирались подготовить специальную пикниковую зону со стационарными крытыми площадками, где будут барбекю и мангалы. Рядом с этой зоной планировалось воссоздать уникальное лесное озеро и каскад прудов. Кроме того, в парке предусматривались новые кафе и закусочные — как крытые, так и открытые — для тех, кто захочет перекусить с комфортом. Предполагалось переоборудовать и пляжную зону. Предусматривалось также строительство открытого кинотеатра и концертной площадки для проведения различных праздников, конкурсов и других мероприятий. Еще один объект — музей-поселок «Город мастеров», посвященный истории развития ремесел. Здесь планировалось разместить каретный двор, кузницу и многое другое. Все должно было быть подлинным. Проект уже получил первичное одобрение в администрации города. Велись необходимые согласования, работа над замечаниями, осуществлялся выбор стратегических партнеров для реализации данной программы. Производились работы первой очереди — восстановление аллей, установка систем освещения, очистка леса от мусора и бурелома. Проект был сложный и должен был реализовываться поэтапно, на что могло уйти от трех до семи лет[1118].

В августовские дни 2008 г. на территории Заельцовского районе состоялось одно из самых впечатляющих и массовых общегородских мероприятий. Новосибирск стал первым городом, в котором прошел чемпионат мира по высшему пилотажу на самолетах Як-52. В этом знаковом событии приняли участие спортсмены-летчики из России, Украины, Беларуси, Казахстана, Литвы, Бельгии и даже ЮАР. Торжественное открытие соревнований состоялось 17 августа, соревновательные полеты спортсменов продолжались до 22 августа. Красочное авиашоу, завершающее соревнования, было посвящено празднованию Дня российского флага, Дня воздушного флота России и 95-летия со дня рождения нашего земляка, великого летчика Отечественной войны, трижды Героя Советского Союза Александра Покрышкина. Все это стало возможным благодаря организаторам, РОСТО (ДОСААФ), FAI и поддержке администрации Новосибирской области, мэрии Новосибирска и партии «Единая Россия».

За четыре дня соревнований претенденты на звание абсолютного чемпиона мира по высшему пилотажу на винтомоторных самолетах (основной машиной был выбран Як-52) должны были выполнить обязательный комплекс фигур, произвольный комплекс (или «домашнее задание») и два зара-

[1118] http://www.metronsk.ru/money/1449/; Метро. 20 августа. 2008.

нее не известных пилотам комплекса, предложенных судейской коллегией. Их летчики, естественно, исполняли без предварительных тренировок. В результате абсолютным победителем стал москвич Антон Беркутов, «серебро» досталось Элтонасу Милескису из Литвы, а третье место завоевал еще один россиянин — Сергей Илюхин. Лидером в общекомандном зачете стала команда из России, за ней шли литовские спортсмены, а третье место заняла команда летчиков из Беларуси. Самым далеким гостям, бельгийцу Этьену Ферхеллену и Чарльзу Урбану из ЮАР, призовых мест занять не удалось. Впрочем, проигрыш Чарльза расстроил не очень. «Это очень здорово, что я могу полетать здесь в свое удовольствие и познакомиться со своими коллегами. Всем участникам я желаю в первую очередь хорошо провести время в воздухе, победа — это не всегда главное», — сказал он корреспонденту «Новой Сибири». Награждение победителей прошло 22 августа, в День российского флага. Переходящий кубок победителю приехал из Африки. Именно там пытались провести первый чемпионат мира по высшему пилотажу, но мероприятие не удалось. Для многих спортсменов Сибирь все же оказалась ближе, чем Африка, да и государственной поддержки, да еще такой мощной, как в Новосибирске, на черном континенте чемпионат не получил.

Машина ОКБ Яковлева не случайно была выбрана как основная для соревнований столь высокого уровня. Эта летающая «парта» поставила на крыло не одно поколение летчиков, столь удачной оказались конструкция и летные характеристики крылатой машины. Несложно было предположить, сколь зрелищно выглядел полет на этом самолете, если за штурвалом не курсант летного училища, а опытный спортсмен-пилотажник. Словно в таинственном танце летчики демонстрировали зрителям владение искусством полета — все фигуры высшего пилотажа — штопор, бочка, сапог и абракадабра. Каждый летчик имел собственный почерк, выработанный годами тренировок. Чтобы сделать карьеру в небе, мало просто уметь летать, надо без помарок выполнять как минимум 12 элементов высшего пилотажа, причем в правилах четко прописаны и границы полетов. Пилот не может опускаться ниже 100 метров и подниматься выше 1000, иначе с земли зрителям просто ничего не будет видно. Условия полета не отличались большим комфортом, в легком «яке» не было даже обычного вентилятора в кабине, поэтому в полете температура у приборной панели, соседствовавшей с двигателем, могла достигать $+90^0$, а в солнечную погоду слепило так, что крутить виражи приходилось в полном смысле с закрытыми глазами.

Если пилоты изредка и прикрывали глаза от солнца, то на земле все было с точностью до наоборот — зрители, не отрывая взгляда, следили за полетами. Директор чемпионата мира по высшему пилотажу на самолетах Як-52 Сергей Осинний заявил, что замысел полностью удался: «Авиашоу-2008» это один из способов привлечения внимания различных структур к развитию малой авиации, подготовке авиационных кадров. Кроме того, шоу это возможность вовлечь подростков в мир авиации через спортклуб РОСТО и Новосибирский учебный авиационный центр имени Покрышкина, а также перспектива пополнения авиапарка надежной и современной техникой»[1119].

Победителей чемпионата чествовали под звуки фанфар, в небе над аэропортом устроили праздничный фейерверк. Чемпионат мира по пилотажу завершился, однако развлекательная программа праздника авиации на этом не закончилась. На следующий день, 22 августа, небо над Заельцовкой вновь бороздили самолеты, но уже совсем другие. В Новосибирск впервые прилетела знаменитая пилотажная группа «Русские витязи», выступавшая на сверхзвуковых истребителях-бомбардировщиках Су-27, видеть прославленных летчиков «в деле» могли не только приехавшие в аэропорт «Северный». Из-за большого радиуса разворота группа совершала некоторые элементы программы в небе и над Ботаническим жилмассивом.

Несмотря на дождь, отпраздновать день главного символа России в аэропорт «Северный» пришло большое количество людей. Российские флаги пестрели в этот день практически в руках у каждого и были самых разных размеров — от огромных полотнищ на древках (на их фоне с удовольствием фотографировались пришедшие на праздник политики) до маленьких флажков, которые щедро раздавала всем гостям партия «Единая Россия». Ко всему, что было в этот день в небе (даже парашютисты не стали исключением), были привязаны флаги России, а иногда и «Единой России». Флаги красиво развевались, пришедшие на праздник восхищенно ахали,

Авиационный праздник удался на славу. Уже за несколько часов до открытия шоу дороги к аэропорту «Северный» плотно забили автомашины. Люди бросали транспорт, выбирались из заполненных до предела автобусов и шли пешком. Когда над крышами домов с ревом пролетал огромный истребитель, раскрашенный в цвета российского флага, толпа переходила на бег. Все боялись опоздать и не посмотреть на то, что раньше новосибирцы могли видеть только по телевизору, во время трансляций авиашоу

[1119] Молодая Сибирь — Новая Сибирь» №35 (829) 2008.1 сентября; http://newsib.net/index.php?newsid=242&paper_id=71

в Москве. Пилотажная группа «Русские витязи» за время существования, совершившая полеты на истребителях 4-го поколения Су-27, покорила весь мир. Игорь Ткаченко, ведущий пилот «витязей» сказал: «Мы используем все технические возможности Су-27. «Витязи» работают во всех диапазонах высот (от 50 метров) и скоростей. Кроме того, все пилоты группы универсальны. Каждый может быть как слева, так и справа или солировать».

Праздник перешел в решающую фазу. В небе появился планер. Дымовые шашки, закрепленные на его крыльях, позволили зрителям увидеть весь замысловатый путь пилота. Планер спускался к самой земле, словно на посадку, но резко взмывал вверх — одна, две, три «мертвые петли» у самой поверхности взлетной полосы. Зрители ахали. Пошел сольный и парный пилотаж, парашютные прыжки с акробатикой и даже пилотаж на вертолете Ми-2. Вертолет крутил хвостом, вертелся в воздухе и парил над самой землей, совсем как в крутых боевиках. Только там это были компьютерные спецэффекты, а здесь опаснейшие трюки «вживую». Кульминация праздника — с рокотом и ревом над полем пронеслась четверка Су-27. Истребители сверкали на солнце и вытворяли в воздухе что-то невообразимое. Плотным строем летчики синхронно выполняли «мертвую петлю», «бочку», пролетали на максимально низкой высоте. Наступил самый опасный момент шоу — полет на встречных курсах. Это было действительно захватывающее и жуткое зрелище: два смертоносных истребителя летели навстречу друг другу с угрожающей скоростью и расходились буквально вплотную, успевая при этом сделать бочку. Зрелище не имело себе равных, нескоро Новосибирск сможет увидеть в своем небе нечто подобное. Неслучайно посмотреть на великолепное аэрошоу пришли больше 25 тыс. человек[1120].

Август 2008 г. стал для многих проблемным месяцем. Разразился мировой финансовый кризис, который не обошел новосибирцев. Осложнилось положение и на финансовых рынках города. Резко сократилось предоставление кредитов предприятиям и населению, наблюдался рост неплатежей в финансовом и реальном секторах. Несмотря на ухудшение экономического положения заельцовцы сохраняли оптимизм.

В середине сентября в ТОСах Заельцовского района прошел праздник «Золотая осень». Вместе с жителями микрорайонов его отмечали депутаты городского и областного Советов, представители районной администрации. Три Совета микрорайонов — «Гагаринский», «Кропоткинский» и «Лучистый» — пригласили к себе на празднование, которое проходило в поме-

[1120] Молодая Сибирь — Новая Сибирь» №35 (829) 2008. 1 сентября // http://newsib.net/index.php?newsid=242&paper_id=71

щении подросткового клуба «Луч», председателя Горсовета Надежду Болтенко, главу Заельцовского района Евгения Ваулина, депутата Сергея Дорофеева. Все радовались дарам осени и хвалили труд заельцовцев, сумевших на своих дачных участках вырастить отличный урожай[1121].

В условиях разразившегося кризиса для заельцовцев знаковым событием осени 2008 г. стало посещение в рамках рабочей поездки Сибирского государственного университета путей сообщения председателем российского правительства В.В. Путиным. Он осмотрел выставку макетов транспортной инфраструктуры, входившей в проект «Транспортная стратегия России до 2030 года». Здесь была представлена схема будущих дорог Новосибирской области, перспективные планы развития аэропорта «Толмачево». Затем с участием ряда министров прошло совещание по проблемам транспортной политики[1122]. Путин положительно оценил работу сибирских ученых и специалистов и проинформировал собравшихся о мерах, которые предпринимают власти для смягчения последствий мирового экономического кризиса.

Между тем экономическое положение в конце 2008 г. значительно ухудшилось. В промышленности наметилось падение производства, резко ухудшились условия кредитования строительства, сократились денежные ресурсы. Упали заказы на продукцию предприятий района, снизился торговый оборот. В ноябре 2008 г. денежный доход на душу населения области по сравнению с октябрем, упал на 2000 рублей. Среднедушевой доход в ноябре 2008 г. в Новосибирской области составил 12091 рубль, что было на 13,5% меньше, чем в октябре, и на 0,4 меньше, чем в ноябре 2007 г. Реальные доходы населения снизились на 13,1% — к октябрю 2007 г. и на 16,7% — к октябрю 2008 г. Люди стали меньше тратить. В ноябре в Новосибирской области по сравнению с октябрем на 5% упал оборот розничной торговли, на 3,6% — объем платных услуг, на 12,1% — оборот общественного питания[1123]. Это неизбежно сказалось на мироощущении людей, мечты стали менее определенными, планы на приобретение более скромными.

Несмотря на кризисные явления итоги 2004-2008 гг., в целом, можно было характеризовать как поступательный процесс позитивного развития во всех сферах экономики. В наращивании экономического потенциала района принимали участие 10,5 тыс. предприятий и около 4 тыс. индивидуальных предпринимателей. Общий объем оборота предприятий и орга-

---

[1121] http://www.derzay.com/news.php ?news_id=118./2008./09/18

[1122] Советская Сибирь. 2008. 23 октября.

[1123] Молодость Сибири. 2009. 1-6 января.

низаций района за пять лет вырос в 4,7 раза, в том числе в обрабатывающем производстве — в 7,4 раза. С ростом объемов оборота увеличились такие показатели, как доход организаций и среднемесячная заработная плата работников[1124].

В конце ноября 2008 г. отметила свой 30-летний юбилей одна из лучших поликлиник города — поликлиника №27. С памятной датой в Доме культуры «Прогресс» ее сотрудников поздравил мэр Новосибирска В.Ф. Городецкий. Коллектив медицинского учреждения прошел большой путь от обычной районной поликлиники до крупного консультативно-диагностического центра, оснащенного самым современным оборудованием.

Хотя в поликлинике работало 230 сотрудников, она обслуживала более чем 56 тыс. жителей Заельцовского и других районов города. В одном здании лечили и взрослых, и детей, что было очень удобно. Здесь можно было пройти практически все виды обследования, получить качественное лечение, проконсультироваться у специалистов с учеными степенями и званиями. Работал дневной стационар, в котором была предусмотрена возможность семейной реабилитации — лечение детей, взрослых и пожилых людей. Те, кто работал в поликлинике со дня ее основания, вспоминали, что, когда она открылась, в ней были только лаборатория, рентгеновский и флюорографический кабинеты. Многие недоделки персоналу пришлось устранять самостоятельно. В последние годы власти стали с большим пониманием относиться к нуждам муниципального здравоохранения. Так, в 2005-2008 гг. в поликлинике сделали большой ремонт, в рамках национального проекта «Здоровье» было передано 16 единиц медицинской техники на сумму 8,89 млн. рублей. Новое оборудование появилось в урологическом, эндоскопическом, физиотерапевтическом отделениях.

То, что поликлиника №27 стала консультативно-диагностическим центром, означало — здесь не только консультировали и ставили диагноз, но также участковые терапевты и педиатры, как и прежде, вели прием. Благодаря внедрению новой системы регистрации, пациентам не приходилось стоять в очереди, а если нужно было посетить узкого специалиста, то попадали к нему на прием без проблем. Для этого в поликлинике ввели дополнительные ставки окулиста и невролога. Кроме того, принимали пациентов кардиолог, ревматолог, гастроэнтеролог, нефролог, эндокринолог, инфекционист. Работала биохимическая и клиническая лаборатории, отделения УЗИ, функциональной диагностики, рентгеноскопическое, эндоскопическое и

[1124] http://nsk.kp.ru/daily/24236.5/436543/ Комсомольская правда. 2009. 2 февраля.

многие другие отделения[1125]. Большая заслуга в преобразовании поликлиники №27 принадлежала ее бывшему руководителю, действующему председателю Новосибирского городского Совета депутатов Н.Н. Болтенко.

Для Заельцовского района всегда особую значимость имело открытие лыжного сезона. В 2008 г. его отложили до середины декабря[1126]. Торжественное открытие под девизом «Здравствуй, зима Сибирская!» состоялось в воскресенье 14 декабря в 11 часов утра. Пятый год этот спортивный праздник принимал стадион «Красное Знамя». Он проводился на базе муниципальной ДЮСШ по лыжным гонкам, организаторами являлись управление физической культуры и спорта мэрии и администрация Заельцовского района. В 2008 г. программа впервые предусматривала эстафетные старты команд всех 10 районов города. Команда Заельцовки заняла 2-е место. Состоялись и лыжные гонки для всех желающих на дистанции 1 и 2 километров. По традиции участники соревнований и гости праздника отведали «солдатской кухни» и участвовали в большой игровой и культурной программе[1127].

Итоги сложного, кризисного 2008 г., в Заельцовском районе были подведены на собрании представителей общественности и трудовых коллективов района в феврале 2009 г. Глава района Е.В. Ваулин, отметил, что район сильно преобразился. Были благоустроены скверы имени Чаплыгина, Радужный и Тимирязевский, а также Аллея Труда и Славы на Красном проспекте, была заложена Аллея Молодежи. При поддержке депутатов Н.Н. Болтенко, В.И. Козодоя, В.Ф. Коваленко и других, удалось решить вопрос об открытии в отдаленных жилмассивах отделений общей врачебной практики. С конца 2008 г. жителям Лебедевского жилмассива и поселка Карьер Мочище уже не надо было ездить за первой медицинской помощью на автобусе.

Перемены последних лет коснулись и образовательных учреждений района. Была построена школа №1, капитально отремонтированы школы №№77 и 209, детский дом №4, сданы в эксплуатацию спортивно-оздоровительный комплекс СГУПС, оздоровительный комплекс «Труд» и база отдыха «Локомотив». Открыли свои двери детский сад №59 и второй корпус детского сада №272

Большое внимание уделялось благоустройству района. На эти цели в 2008 г. из городского бюджета было выделено более 36 млн. рублей. Данные

[1125] http://www.metronsk.ru/nsk/2088/; Метро. 2008. 3 декабря.
[1126] Советская Сибирь. 2008. 12 декабря.
[1127] http://www.derzay.com/news.php?news_id=214/2008/12/14/

средства позволили провести реконструкцию бульвара Красного проспекта и части площади Калинина, работу по благоустройству сквера «40 лет Победы в Великой Отечественной войне».

Значительный вклад в благоустройство Заельцовского района внесли строительные компании. Особенно удачными стали работы на улице Холодильной. Хотя строительство домов еще не было завершено, но улица стала вполне благоустроенной[1128]. Определенные результаты были достигнуты в реализации 185-го Федерального закона «О фонде содействия реформированию ЖКХ». В адресную программу капитального ремонта 2008 г. по этому закону было включено 22 многоквартирных дома на сумму почти 60 млн. рублей. Несмотря на все трудности и проблемы, управляющие организации и ТСЖ смогли полностью выполнить всю намеченную работу. Важным этапом в летописи Заельцовского района стало расселение горожан из ветхого аварийного жилья. Только за 2007-2008 гг. в новые квартиры переехали 70 семей[1129].

В течение пяти докризисных лет предприятия и организации Заельцовского района демонстрировали поступательное развитие во всех отраслях экономики. На территории района располагалось 10,5 тыс. предприятий и организаций, работало около 4 тыс. предпринимателей, что на 40% больше, чем пять лет назад. За 2008 г. предприятиями района было отгружено продукции в 3 раза больше, чем в 2004 г. Средняя заработная плата выросла в 2,6 раза[1130].

Достижение высоких показателей в социально-экономическом развития района стали возможным, благодаря упорному труду многих его жителей. В 2008 г. 1500 заельцовцев были награждены памятными знаками «За труд на благо города»[1131]. Все это создавало надежные предпосылки выхода из кризиса.

Особенностью Заельцовки было выгодное географическое положение на карте города. Хотя район располагался в непосредственной близости от центра Новосибирска, он в то же время являлся самой зеленой его частью. Деловая зона и зона отдыха здесь сопрягались, что относилось к числу конкурентных преимуществ района. Основная задача была — сохранить «зеленое богатство» — Заельцовский бор.

В 2008 г. предприятия района отгрузили продукции на сумму свыше

[1128] http://nsk.kp.ru/daily/24236.5/436543/ Комсомольская правда. 2009. 2 февраля.
[1129] http://nsk.kp.ru/daily/24236.5/436543/ Комсомольская правда. 2009. 2 февраля.
[1130] http://nsk.kp.ru/daily/24236.5/436543/ Комсомольская правда. 2009. 2 февраля.
[1131] http://nsk.kp.ru/daily/24236.5/436543/ Комсомольская правда. 2009. 2 февраля.

15 млрд. рублей. Организации Заельцовки инвестировали собственные средства не только в основное производство, но и в социальную сферу. Только в 2008 г. на благоустройство района, содержание объектов соцкультбыта, проведение общественно значимых мероприятий, оказание адресной помощи ветеранам было направлено более 50 млн. рублей.

Высокие показатели были достигнуты Заельцовским районом в жилищном строительстве. За 2004-2008 гг. объемы строительства индивидуального и многоквартирного жилья в Заельцовке увеличились почти в 2 раза. В 2008 г., несмотря на начавшийся кризис, удалось ввести в эксплуатацию 14 многоквартирных жилых домов общей площадью свыше 100 тыс. м^2. Большое значение придавалось расселению жителей из аварийного и ветхого жилого фонда. За 2006-2008 гг. было расселено более 70 семей. Объемы финансирования капитального ремонта домов в районе увеличились в 3 раза. В адресную программу капремонта в 2008 г. было включено 22 многоквартирных дома, в которых проведены работы на сумму почти 60 млн. рублей[1132].

За 2004-2008 гг. район заметно преобразился. Была завершена комплексная реконструкция бульвара Красного проспекта и центральной части площади Калинина. Значительный вклад в благоустройство и озеленение вносили строительные компании, которые проводили комплексное благоустройство территорий.

В 2008 г. в рамках городской целевой программы в Заельцовском районе началась очистка русла малой реки Ельцовка-1 от устья до улицы Ипподромской. Мэр В.Ф. Городецкий поставил перед специалистами задачу активно привлекать к восстановлению водных объектов городскую общественность. В Заельцовском районе в конце 2008 г. районе работало 11 Советов ТОС. За 2004-2008 гг. ТОСами были проведены 182 конкурса по благоустройству микрорайонов, реализовано 11 грантов, оборудовано 16 спортивных площадок. Активистами ТОСов проводилась целенаправленная работа по вовлечению населения в процесс управления системой жизнеобеспечения района. В 2008 г. роль ТОСов как связующего звена между населением и администрацией района выросла. Они старались проявлять себя как структура, приносящая реальную помощь, способная решать важные проблемы в микрорайонах[1133].

«Не забудем! Не простим!» — под таким лозунгом Заельцовское районное отделение КПРФ провело пикет на площади Калинина, посвящен-

[1132] Там же.

[1133] http://vn.ru/index.php?id=96342/2009/01/30

ный памятной трагической дате — 15-летию расстрела Верховного Совета РСФСР. Об этом сайту КПРФНск сообщил первый секретарь Заельцовского райкома КПРФ Валерий Синенко.

Площадь украсилась красными флагами КПРФ, по всей окружности площади разошлись коммунисты и сторонники КПРФ с экземплярами спецвыпуска газеты «Правда», листовками, изготовленными районным комитетом КПРФ, а также Заявлением ЦК КПРФ к этой дате. Были розданы 3 тыс. газет, тысяча листовок «Не забудем! Не простим!», 500 заявлений ЦК КПРФ.

Горожане в большинстве своем охотно брали информационные материалы, внимательно рассматривали фотографии на стенде, на большом экране демонстрировался фильм «Русская тайна» о событиях октября 1993 г., здесь же желающие могли взять для себя эти диски. Активно работали на пикете 31 человек. В пикете также активное участие приняли представители АКМ[1134]. В Заельцовском районе, как и по всей России, 30 октября 2008 г. отметили День памяти жертв политических репрессий. Времена политических репрессий, жертвами которых стали многие тысячи соотечественников, являлись одной из самых трагических страниц в истории страны. Забывать об этом было нельзя, ведь только память о прошлом может гарантировать, что такие же события не повторятся в будущем.

В России День памяти жертв политических репрессий отмечается 30 октября. В этот день в консультационно-просветительском центре «Единство» прошла встреча председателя Совета депутатов города Новосибирска Н.Н. Болтенко с членами Заельцовского районного филиала городской общественной организации, объединяющей самих репрессированных и их родственников. Присутствовали там и ребята из военно-патриотических клубов — для молодого поколения необходимо знать правду об истории государства.

Как подчеркнула Н.Н. Болтенко День памяти жертв политических репрессий — скорбная, но важная для нас, современников, дата. У самой Болтенко бабушка так же, как и многие другие ни в чем неповинные граждане СССР, была репрессирована.

Для новосибирцев эта тема являлась весьма актуальной. Ведь область была одним из мест депортации, где проживало много потомков тех, кого сюда выселяли. Только Заельцовский районный филиал городской организации, объединявшей репрессированных и их родственников, в 2008 г.

[1134] http://www.kprf-org.ru/archiv/vestnik94/vestnik94_5.html

насчитывал 1140 человек (а по городу эта цифра составляла примерно 13 тыс.), 80% ее членов были люди старше 70 лет, 450 из них — ветераны труда, 32 имели звание тружеников тыла, 19 — ветераны Великой Отечественной войны.

Зачастую судьба репрессированных людей оставалась неизвестной даже их близким. Тюремный срок для многих стал и пыткой, и казнью. И только во время перестройки и массовой реабилитации жертв репрессий родственники узнавали правду. Так это было и с Ниной Ивашинниковой. «Отца арестовали 28 февраля 1937 года, — рассказывала Н.И. Ивашинникова, — а уже 12 марта он был расстрелян. Когда мне в начале 1990-х дали бумагу о реабилитации в областной прокуратуре, и я посмотрела на эти даты... Шла до метро и не видела дороги, плакала».

Именно такие живые свидетельства помогали лучше понять произошедшую в те далекие годы трагедию. В День памяти представители общественности приняли участие в церковной панихиде по жертвам репрессий и в митинге. Присутствовавшие на встрече с председателем городского Совета депутатов были благодарны Н.Н. Болтенко за приглашение вместе отметить в центре «Единство» скорбную дату.

Н.Н. Болтенко рассказала на встрече о новом консультационном бюро «Все о жизни», которое скоро должно было появиться. Оно создавалось для людей пожилых и членов их семей, чтобы они могли обратиться сюда за советом, поговорить, получить поддержку в решении каких-то важных вопросов. «Если вас это заинтересует, — обратилась к представителям общественности Болтенко, — вы бы тоже могли поучаствовать. В судьбе людей, которые, может быть, менее сильные, чем вы, менее терпеливые, менее защищенные». Говоря об организациях, объединяющих реабилитированных граждан, Болтенко еще раз подчеркнула, что у тех, кто не знает свою историю и не понимает ее уроков, нет будущего[1135].

Финансово-экономический кризис притормозил поступательное развитие Заельцовского района. Кризисные явления дали о себе знать во всех сферах. Новосибирская промышленность почувствовала кризис в последние два месяца 2008 г., в ноябре индекс промышленного производства составил к ноябрю 2007 г. 99%, в декабре — 93,3%. Из 66 видов промышленной продукции, которая производилась в Новосибирской области, лишь 23 из них по объему производства остались прежними или увеличились[1136].

[1135] http://vn.ru/index.php?id=99509/2008/11/05/

[1136] Ведомости. 2009. 27 января; 18 марта.

Стала расти задолженность предприятий по заработной плате. Среди крупнейших задолжников области оказался Новосибирский завод полупроводниковых приборов, где задолженность 732 работникам составила 14,48 млн. рублей[1137]. На фоне роста безработицы, неплатежей и общего падения объемов производства заметно выделялось акционерное предприятие «Катод». В середине февраля 2009 г. с коллективом предприятия встретились губернатор В.А. Толоконский и его первый заместитель В.А. Юрченко. Руководители области обсудили с менеджерами «Катода» перспективы развития производства специальной оптоэлектроники. Особое значение имело то, что это предприятие входило в пятерку ведущих фирм мира, способных производить электронно-оптические преобразователи (ЭОП) и приборы ночного видения (ПНВ) последних поколений. Рынок этой техники в стране и в мире был устойчив, а область применения ЭОПов и ПНВ весьма широка — от охоты до навигации и научных исследований[1138].

Гордостью коллектива «Катода» был прибор «Квазар», который на протяжении более двух десятков лет ученые Российской академии наук использовали для исследования микрочастицы нейтрино. Коллектив не сбавлял темпов развития Планом на 2009 г. предусматривалось довести объем реализации до 1,2 млрд. рублей и внести в бюджет налоги на сумму 68 млн. рублей. Большое внимание уделялось комплектованию специалистами. Из 600 работников «Катода» более 70% имели высшее образование. Для молодых специалистов приобретали жилье, помогали в решении социальных вопросов. Не забывали и тех, кто ушел на заслуженный отдых, 91 ветеран получал заводскую прибавку к пенсии в размере от 750 до 1000 рублей в месяц. «Катод» плодотворно сотрудничал с учеными Новосибирского научного центра СОРАН[1139].

В повышении качества жизни населения района особую роль играли учреждения здравоохранения. К 2009 г. на территории района располагалось 20 государственных и муниципальных лечебных учреждений. Жители Заельцовского района имели возможность получить все виды квалифицированной медицинской помощи, не выезжая за его пределы. Почти на 3,5 млн. руб. были проведены ремонтные работы в лечебных учреждениях. На оснащение медицинской техникой было направлено 8,5 млн. рублей, что на 16% превысило затраты докризисного 2008 г. В рамках дополнительной диспансеризации работающего населения в поликлиниках района было

[1137] Ведомости. 2009. 13 марта.
[1138] Советская Сибирь. 2009. 18 февраля.
[1139] Советская Сибирь. 2009. 18 февраля.

осмотрено 6800 человек. Особое внимание в Заельцовке, где проживало 483 фронтовика, уделялось участникам войны: 68 ветеранов войны, нуждавшихся в посторонней помощи, социально-бытовые услуги на дому получали бесплатно[1140].

В феврале 2009 пришло известие, что заведующей городским диабетологическим центром МУЗ «Городская клиническая больница» Ольге Сазоновой было присвоено звание «Лучший врач года» на VIII московском конкурсе Министерства здравоохранения и социального развития РФ и, как победительнице, вручена хрустальная фигура богини здоровья Гигиеи[1141].

В феврале-марте 2009 г. общественно-политическая жизнь Заельцовского района проходила под знаком выборов главы городского самоуправления — мэра Новосибирска. Победил В.Ф. Городецкий, и 17 марта 2009 г. на внеочередной сессии Совета депутатов города избранный мэр Владимир Городецкий вступил в должность[1142]. Прошедшие выборы стали по-своему особыми. Особыми, прежде всего, из-за активной позиции молодежи. Осознав свою гражданскую значимость и остро ощутив необходимость личного участия, молодежь, пожалуй, впервые активно и заинтересовано включилась в этот процесс. И это не могло остаться без внимания районных властей[1143].

В общественной жизни Заельцовского района все большее место занимали вопросы экологии и охраны окружающей среды. Причем, в эти проблемы активно вовлекались правоохранительные структуры. В конце апреля 2009 г. стало известно, что прокурор Заельцовского района потребовал прекратить строительство, ведущееся на территории Новосибирского дендрологического парка. В документе, обнародованном инициативной группой сообщалось: «Установка ограждения произведена МУП г. Новосибирска «Зоологический парк» на земельном участке, примыкающем к земельному участку, находящемуся в аренде МУП «Зоопарк». В нарушение требований ст. 25, 26 Земельного кодекса РФ МУП г. Новосибирска «Зоологический парк» не имеет правоустанавливающих документов на земельный участок, на котором установлено ограждение. По результатам проверки, директору МУП «Зоологический парк» внесено представление об устранении нарушений земельного законодательства с требованием их

[1140] http://www.metronsk.ru/news/7059/ Метро. 2010. 21 января.
[1141] Советская Сибирь. 2009. 20 февраля.
[1142] http://www.derzay.com/news.php?news_id=275. 19.03.2009.
[1143] http://www.derzay.com/news.php?news_id=275. 19.03.2009.

ликвидации и прекращения использования земельного участка без правоустанавливающих документов. Кроме того, органы внутренних дел 3 апреля 2009 г. возбудили дело об административном правонарушении, предусмотренном ст. 8.28 КоАП РФ, и назначено административное расследование по факту повреждения кустарников и деревьев на территории земель лесного фонда при проведении работ по установке ограждения. Еще раньше в марте начался конфликт Р. Шило и общественников, когда на территории дендрологического парка был установлен забор[1144].

В целом, криминальная обстановка в Заельцовском районе несколько улучшилась по сравнению с 1990-ми гг. Однако по-прежнему улицы района были полны неожиданностей. Необычное ограбление едва не случилось 1 марта. В Заельцовском районе попытались ограбить киоск. Вот только грабитель оказался женщиной, к тому же, вооруженной пистолетом. Нападению подвергся коммерческий киоск возле дома №87 по улице Тимирязева. Поздно вечером, угрожая продавщице пистолетом, незнакомка потребовала отдать ей всю выручку ларька. Однако она не знала, что ларек оборудован кнопкой вызова частной охраны. Денег нападавшая так и не дождалась, зато группа задержания подъехала быстро и взяла женщину с пистолетом (он оказался пневматическим) на месте преступления. Охранники передали ее в милицию, в отношении 28-летней жительницы Заельцовского района возбуждено уголовное дело по статье «разбой». Разбойницу взяли под стражу[1145].

Заельцовка с самого начала была местом, где любили жить люди творческих профессий, некоторые из них обрели всероссийскую известность. По ходатайству Заельцовской райадминистрации городской комиссии по наименованиям, было решено увековечить память двух выдающихся сибирских литераторов — Михаила Михеева и Николая Шипилова, присвоив новым улицам их имена. Прозаик, поэт, очеркист Михаил Михеев начинал свою литературную деятельность с детских сборников стихов. Затем работал в фантастико-приключенческом и детективном жанрах. Такие его книги, как «Вирус В-13», «Тайна белого пятна», «Запах "Шипра"» были популярны не только у новосибирцев, но и далеко за пределами нашего города. В 1977 г. Михеев стал основателем литературного объединения «Клуба любителей фантастики» при Новосибирской писательской организации и бессменно руководил им до последних лет жизни. Клуб способствовал созданию целой школы сибирской фантастики и приключенческой

[1144] http://www.metronsk.ru/news/4247/2009/04/30/
[1145] http://www.derzay.com/news.php?news_id=265/2009/03/02

литературы. Многие профессиональные литераторы получили путевку в жизнь от своего наставника — Михаила Михеева. Имя известного прозаика, поэта и популярного барда Николая Шипилова неразрывно связано с нашим городом. Даже после того, как в 1984 г. уехал в Москву, он часто приезжал в Новосибирск, был желанным гостем на Западно-Сибирской киностудии, в редакциях телевидения, принимал участие в передачах, творческих встречах, выступал с авторскими концертами. На аллее бардов в сквере перед молодежным театром «Глобус» в 2007 г. была установлена плита, посвященная Николаю Шипилову. Теперь его имя стала носить улица в Заельцовском районе, где прошла его юность[1146].

Свой вклад в социально-культурную жизнь Заельцовского района вносило общественное самоуправление, которое получило новые импульсы к своему развитию. К началу 2009 г. актив ТОСов района составлял 2083 человека. С участием общественности были проведены работы по озеленению, благоустроено 6 скверов, разбито 319 клумб, цветников и газонов, отремонтирован 21 подъезд. В 9 ТОСах работали спортивные инструкторы, было проведено 130 физкультурно-массовых мероприятий[1147].

В 2009 г. в Новосибирске планировалось создать порядка двух десятков скверов и «зеленых уголков». Благодаря настойчивости депутатского корпуса, средства на строительство данных объектов в бюджете города были сохранены[1148].

Работа с молодежью всегда была в числе приоритетных в Заельцовском районе. Руководители района посещали вузы, школы, встречались со студентами и преподавателями, отвечали на их, нередко непростые, вопросы. Так, в конце марта 2009 г., глава администрации района Е.В. Ваулин встретился со студенческим активом Сибирской Академии управления и массовых коммуникаций (САУМК). Поблагодарив коллектив Академии за участие в общественной жизни района, Ваулин подчеркнул, что только молодежь с активной гражданской позицией может и должна стать примером для других. «Все в ваших руках и ваших силах. Значимость вовлеченности молодежи в общественно-политические процессы, как района, так и города велика», — отметил он[1149].

В конце апреля — начале мая 2009 г. по традиции в Заельцовке большое внимание было уделено подготовке мест массового отдыха к летнему

[1146] http://www.metronsk.ru/news/4538/2009/05/21

[1147] Советская Сибирь. 2009. 20 февраля.

[1148] http://vn.ru/index.php?id=97948; Вечерний Новосибирск. 2009. 19 июня.

[1149] http://www.derzay.com/news.php?news_id=275. 19.03.2009.

сезону. В Заельцовском бору при участии общественности было высажено более 620 молодых деревьев. С инициативой провести акцию выступила общественная организация «Заельцовский бор». Квалифицированную помощь в подготовке лесного участка, а также закупке саженцев инициативной группе оказали специалисты МУ «Горзеленхоз». В высадке деревьев участвовали активисты центра здоровья и активного долголетия «Гармония», а также учителя и старшеклассники школы №24.

Пополнять лесные массивы новыми деревьями стало правилом активистов организации «Заельцовский бор». Два года весной и осенью они организовывали посадки деревьев в городских лесах и парках, а также уборку лесных массивов от мусора. Саженцы уже два года привозили в Новосибирск из алтайского питомника. За два дня в Заельцовском лесничестве было высажено более 620 «молодых» побегов кедра и сибирской сосны. Директор «Горзеленхоза» Е. Николаенко заявил журналистам, что все саженцы были рассчитаны на выживаемость в 100%.

Председатель общественной организации «Заельцовский бор» Игорь Савко сообщил: «Заниматься этим делом мы начали два года назад, причем случайно. Тогда в связи с летней засухой выгорела часть леса в бору, и мы решили помочь. На свои деньги приобрели саженцы, высадили их с помощью общественников. Потом увлеклись и теперь помогаем озеленению города каждую весну и осень, причем не только в этом бору, но и во всех районах Новосибирска. В рядах нашей организации разные люди: школьники, студенты, пенсионеры, представители спонсоров. Только в прошлом году мы высадили порядка 5 тысяч молодых стволов сосны, а в этом готовы высадить столько, сколько понадобится Новосибирску»[1150].

Первый заместитель мэра Новосибирска Андрей Ксензов принял личное участие в посадке, и в Заельцовском бору у него появилось личное дерево. «Символично то, что ... «Горзеленхоз» и общественная организация «Заельцовский бор» в этом месте продолжили посадки деревьев, кустарников. Город запланировал в течение года посадить более полутора тысяч крупномерных деревьев, более 20 тыс. кустарников, разбить дополнительные клумбы, газоны... Особенно приятно, что омолаживают новосибирские леса, боры, парки не только взрослые, но и молодежь. Посадочный материал — кедр. Это наше сибирское дерево, очень красивое, и я уверен, что это мероприятие запомнится в первую очередь ребятам. Они на всю жизнь запомнят, что именно в этом месте посадили свое первое дерево. Уверен, что они будут приезжать сюда сначала со своими родителями, а через много лет

[1150] http://vn.ru/index.php?id=97393/2009/05/06

и со своими детьми, внуками, будут показывать им эти кедры и говорить, что когда-то их высаживали», — сказал Ксензов[1151].

В планах на 2009 г., — заявил Ксензов,— благоустройство парка «Сосновый бор» с выделением зоны отдыха, куда будет закрыт доступ автотранспорта. Координационный Совет также рассмотрел концепцию развития крупнейшего на территории города лесного массива — Заельцовского бора[1152].

В 2009 г. лесникам в бору предстояли работы по очистке и дополнительным посадкам. Одна из самых важных задач на 2009 г. — заложить «ясельную» группу из кедров в лесопитомнике. Около 500 кедров в ближайшее время должны были вырасти в нем, чтобы затем пополнить лесопарковый фонд Новосибирска[1153].

В Заельцовском районе уделялось внимание эстетике окружающей среды. Сохранять приходилось не только бор, но и фасады зданий. В молодежной среде популярностью пользовалось расписывание стен. Это портило внешний вид зданий и расценивалось как хулиганство. В районе попытались ввести этот вид молодежного активизма в эстетическое русло. Развернули уникальный творческий проект — «Подземная галерея граффити». Его объявил ТРК «Ройял Парк» в рамках летнего art-сезона[1154].

Целью проекта было рассказать о «новом» явлении уличной культуры и сформировать платформу для ее развития в Новосибирске. Открытие галереи намечалось провести 30 июля на подземной парковке ТРК «Ройял Парк». Чтобы определить работы, достойные первыми оказаться на стенах галереи, объявили конкурс среди молодых художников, работавших в стиле граффити. Тема выставки — «Жизнь под землей». График выглядел так: 27 июня — 28 июля — выставка работ в ТРК «Ройял Парк», голосование посетителей. 30 июля — открытие первой в Новосибирске Галереи граффити[1155].

Заельцовский район становился все более привлекательным для инвестиций в инфраструктуру. В сжатые сроки здесь реконструировались производственные здания, где замерла производственная деятельность. Однако все больше объектов социальной инфраструктуры создавались заново на месте объектов производственного назначения. Таким объектом стал торговый комплекс Metro Cash&Carry. Он появится в ноябре 2009 г.

[1151] http://vn.ru/index.php?id=97393/2009/05/06
[1152] http://vn.ru/index.php?id=97447/2009/05/08
[1153] http://vn.ru/index.php?id=97393/2009/05/06
[1154] http://www.derzay.com/news.php?news_id=308. 15.07.2009
[1155] http://www.derzay.com/news.php?news_id=308. 15.07.2009.

на месте бывшей промышленной зоны НЭВЗ-Союз, проект же был одобрен Градостроительным Советом Новосибирска годом раньше. Особенностью проекта был вынос промышленной зоны. Балансодержатель — ОАО «НЭВЗ-Союз» — счел возможным уменьшить свои площади без снижения объема производства. За счет инвестора-застройщика до 4-х полос была расширена проезжая часть улицы Северной. Кроме того, компания приняла долевое участие в строительстве нового участка дороги по ул. Объединения[1156]. Уже 7 октября новый гипермаркет принял первых покупателей [1157]. Ассортимент мелкооптового гипермаркета Metro Cash&Carry насчитывал около 30000 наименований продовольственных и непродовольственных товаров и был ориентирован, в первую очередь, на предпринимателей и представителей юридических лиц. Общая площадь гипермаркета составила 14,3 тыс. м^2, торговая площадь — 9 тыс. м^2, предусматривалась парковка на 450 мест[1158].

Важно было то, что в Заельцовке стремились в летние выходные дни создавать праздничную атмосферу. Праздничное мероприятие проходило 22 августа на избирательном округе №7, где депутатом была председатель Горсовета Н.Н. Болтенко, в сквере «Лучистый», открытие которого состоялось ранее. В сквере были высажены крупномерные деревья, кустарники, стильно оформлены цветочные клумбы, обустроены спортивная и детская площадки, построен уникальный фонтан с подсветкой. В 2009 г. «Лучистый» стал любимым местом отдыха местных жителей[1159]. Между тем, несколько лет уютный двор между домами №№186 и 188 по Красному проспекту являлся «яблоком раздора» для жителей и строительной компании, планирующей произвести на столь престижном месте «точечную» застройку. По этому поводу жители близлежащих домов неоднократно обращались к своему депутату. Н.Н. Болтенко поддержала важные начинания активистов, и в результате за несколько месяцев двор преобразился до неузнаваемости. Лучшие дизайнеры города создали в подарок заельцовцам сквер, который получил название «Лучистый».

Праздник 22 августа был посвящен Дню Государственного флага России. Теплым субботним вечером в сквере «Лучистый» было буквально «яблоку негде было упасть». На летней эстраде играл ансамбль «Верные друзья», гости праздника, удобно расположившись на скамейках, подпева-

[1156] http://www.metronsk.ru/news/5553/2009/07/17 http://www.metronsk.ru/news/5258/
[1157] http://www.derzay.com/news.php?news_id=350. 11.07.2009.
[1158] http://www.derzay.com/news.php?news_id=350. 11.07.2009.
[1159] http://vn.ru/index.php?id=98619/2009/08/25

ли популярные мелодии, ребятишки с азартом участвовали в спортивных конкурсах и брали приступом горку на детской площадке, а влюбленные парочки шептались под завораживающие звуки фонтанных струй. Маленькая девочка, показывая маме на развевающийся российский флаг, просила: «Хочу полосатый флажочек». День Государственного флага России был установлен в 1994 г. Указом Президента РФ. «Сегодня есть все основания говорить о том, что День флага в Новосибирске стал ярким событием, способствующим укреплению патриотизма, особенно в молодежной среде, уважительного отношения к государственной символике, чувства гордости за свое Отечество», — отметила на открытии праздника Н.Н. Болтенко. Она заявила: «Со временем этот праздник прочно войдет в жизнь новосибирцев. Для этого важно вести систематическую работу с подрастающим поколением, рассказывая ребятам о государственных символах — флаге, гимне, гербе, поскольку дети — это будущее России»[1160].

С патриотическим воспитанием неразрывно связана любовь к родной природе. Заельцовцы всегда с болью относились к загрязнению рек и бора, от которых пошло само название района. В 2009 г. качество воды в реке Ельцовка-1 не изменилось. Вода здесь по-прежнему относилась к классу 4 «В» (очень грязная). Из 14 ингредиентов, по которым велись наблюдения, по 10 наблюдалось превышение предельно допустимых концентраций (ПДК). Высоким загрязняющим эффектом отличался азот нитритный, по которому в 2009 г. было зафиксировано 8 случаев высокого загрязнения. Наибольшую долю в общее загрязнение Ельцовки-1 вносили марганец, нефтепродукты и азот нитритный. Качество воды в реке Ельцовка-2 в 2009 г. несколько ухудшилось. Класс качества был также 4 «В». Из 14 ингредиентов, по которым оценивалось качество, по 11 наблюдалось превышение ПДК. Наибольшую долю в общую оценку загрязненности вносили цинк, марганец и нефтепродукты[1161]. В этой связи закономерным был рост активности экологической общественности.

В Заельцовском районе экологическая общественность сосредоточила свои усилия на устранении ущерба, который наносили природе недобросовестные пользователи. При ее поддержке 26 августа 2009 г. прошла очередная акция по уборке несанкционированных свалок и расчистке от мусора территорий Заельцовского бора[1162]. Чистить лес от мусора приехали

[1160] http://vn.ru/index.php?id=98619/2009/08/25

[1161] Государственный доклад «Состояние окружающей среды Новосибирской области в 2009 году». Новосибирск, 2010. С. 21.

[1162] http://vn.ru/index.php?id=986662009/08/28/

специалисты МУ «Горзеленхоз» и представители общественной организации «Заельцовский бор». Благодаря совместным усилиям, им удавалось участок за участком восстанавливать растительный мир леса.

Руководитель Новосибирской региональной экологической организации «Заельцовский бор» Олег Колмаков сообщил прессе: «Мы каждое лето приходим на помощь муниципалитету. Совместно с лесничими МУ «Горзеленхоз» проводим мероприятия по очистке Заельцовского бора. Весной и осенью мы осуществляем посадки саженцев, а летом очищаем лес от мусора, как бытового, так и строительного. Постоянно стараемся привлекать к нашим «зеленым акциям» активистов из числа горожан. Сегодня, например, нам помогают воспитанники детского дома, за что им отдельная благодарность. Мы надеемся, что из них вырастут настоящие защитники городских лесов. Кроме того, я хочу в очередной раз обратиться ко всем горожанам: не нужно мусорить в лесу, превращая его из подарка природы в банальную свалку. Ведь мы можем рано или поздно потерять такое уникальное явление, как городской лес[1163].

Колмаков отметил, что в последнее время наблюдалась тенденция к уменьшению количества мусора, который оставляли нерадивые отдыхающие после себя. Появились, однако, новые варвары. Среди хлама и бытовых отходов участники экологической акции обнаружили бухгалтерские товарные накладные 2006 г., принадлежавшие недобросовестному предпринимателю. Активисты выразили надежду, что правоохранительные органы заинтересуются этим фактом и установят, каким образом документы оказались в Заельцовском бору на несанкционированной свалке.

Главный лесничий города Николай Палигин в этой связи подчеркнул: «Для того, чтобы самосвалу вывалить строительный мусор или чтобы бросить в лесу остатки пикника, требуется несколько секунд. А вот чтобы все это собрать и вывезти, нужно гораздо больше усилий и времени. Радует, что в нашей работе нам активно помогают общественники. В частности, активисты общественной организации «Заельцовский бор». Палигин заявил, что виновные в загрязнении лесов рано или поздно находятся. «Был случай, когда КАМАЗ въехал на территорию бора и выгрузил в зеленой зоне строительные отходы», — привел пример главный лесничий. Наши лесники увидели его и попытались воспрепятствовать варварству. Водитель благополучно скрылся, но номер его машины был записан, и теперь он и его организация выплатят штраф в размере 20 тыс. рублей».

Планировалось, что после того, как лесные участки будут очищены от

[1163] http://vn.ru/index.php?id=986662009/08/28/

мусора, осенью 2009 г. здесь обновят посадки. Активисты общественной организации «Заельцовский бор» уже определили территорию, на которой собирались высадить десятки крупномерных деревьев. Таким образом, можно было не только восстановить посадки, но также образовать из них «живую» изгородь для предотвращения въезда машин в бор. Помимо мероприятий по массовой очистке лесных территорий, посадке новых деревьев, лесничие и сотрудники МУ «Горзеленхоз» ежедневно осуществляли рейды и следили за порядком в бору[1164].

С учетом особого значения бора для экологии Новосибирска в конце сентября 2009 г. на заседании архитектурно-градостроительного Совета была рассмотрена концепция развития Заельцовской рекреационной зоны. Генеральным планом Новосибирска было предусмотрено развитие территории Заельцовского бора как части городских лесов. Прилегающие территории предлагалось использовать для санаторного лечения, а также под рекреационные цели, обеспечивающие тихий и активный виды отдыха. Для этого в границы города должен быть включен весь массив Заельцовского бора и части акватории реки Оби с близлежащими островами.

Для начала реализации концепции предстояло перезонировать 33 га ПКиО «Заельцовский бор» и 8 га зоопарка в зону озеленения. При этом для сохранения баланса, в природную зону требовалось перевести порядка 50 га прибрежной территории. Площадь лесов Заельцовского бора в 2009 г. составляла 3,1 тыс. га. Состав леса был таким: 90% деревьев — сосны, остальное — береза и, в небольших количествах, иные породы. Благодаря регулярным лесохозяйственным мероприятиям, состояние бора было удовлетворительным. Чтобы сохранить этот лес как целостную экосистему, требовалось исключить движение автотранспорта на территории бора. Зона должна быть пешеходной, предназначенной для тихого отдыха. Для этого, поэтапно, в течение 1,5-2-х лет предлагалось перекрыть пути несанкционированных заездов в лес. Эти работы велись. Так, например, перекрыли въезды по Дачному шоссе и вдоль газопровода в районе детской железной дороги. Существовавшей дорожной сети в Заельцовском лесном массиве было достаточно для подъезда ко всем жилым, инженерным и оздоровительным объектам, расположенным в бору, поэтому не следовало строить новые дороги и объекты инженерной инфраструктуры[1165]. В то же время предлагалось для сохранения и улучшения экологического состояния бора в течение 3-4-х лет осуществить санитарные и лесохозяйственные меро-

[1164] http://vn.ru/index.php?id=986662009/08/28/

[1165] http://www.metronsk.ru/news/5994/2009/09/23

приятия, а также работы по функциональному зонированию территории и ее лесопарковому проектированию (видовые точки, выделение заповедных участков, участков сбора дикоросов, мест для пикников, устройство экологических троп, конных, вело- и лыжных маршрутов и прочее). При функциональном зонировании требовалось учесть и то, что наиболее интенсивное использование территории бора уже сложилось в его южной части и требовалось перераспределение рекреационных нагрузок по всей территории, а также анализ транспортных потоков отдыхающих и определение места паркингов.

В целом, концепция развития Заельцовской рекреационной зоны архитектурно-градостроительным Советом была одобрена. Учитывая актуальность сохранения и развития городских лесов и системы озеленения города, генеральным планом предусматривались максимально полное сохранение городских лесов (10 417 га), реконструкция и комплексное благоустройство существующих парков, скверов, бульваров, а также создание новых озелененных территорий общего пользования, формирование системы рекреационных зон, набережных Оби и малых рек. Заельцовский бор, таким образом, превращался в пешеходную зону[1166].

Заельцовский бор все больше становился общегородской спортивной ареной. В воскресенье 20 сентября на старт Новосибирского этапа Всероссийского дня бега вышли около 3600 спортсменов из городов и районов Новосибирской области[1167]. «Кросс Наций 2009» в этом году впервые прошел в Заельцовском парке, ранее забеги проходили на Новосибирском биатлонном комплексе. Организаторы спортивного праздника определили две основные дистанции — 3000 и 5000 метров. Самые юные участники соревновались на дистанции в один километр. Победителем у мужчин на дистанции 5 км стал Олег Радченко с результатом 17 минут 11 секунд, у женщин на дистанции 3 000 метров чемпионкой стала Татьяна Биличенко с результатом 10 минут 29 секунд. Также организаторы и спонсоры наградили самых юных и самых старших и опытных участников. Самыми юными оказались пятилетняя Елизавета Данильченко и 10-месячный Артем Прокопенко, который пробежал 1000 метров вместе со своей мамой. На дистанции 3000 и 5000 метров как самые опытные участники были награждены 81-летние Евдокия Кузьмина и Николай Смирнов[1168].

В Заельцовском районе шло постепенное формирование институтов

[1166] http://www.metronsk.ru/news/5994/2009/09/23
[1167] http://www.derzay.com/news.php ?news_id=338. 2009/09/21
[1168] http://www.derzay.com/news.php ?news_id=338. 2009/09/21

современного гражданского общества. Депутат округа №8 Заельцовского района Р.А. Шило отметил весомый вклад активистов ТОСов в развитие города. Именно они помогали депутатам выстраивать приоритеты. «Мы вместе с ними решаем, что нужно делать в первую очередь, на что обращать основное внимание. От тосовцев я узнаю, кто из жителей моего округа нуждается в помощи и в какой именно», — заявил он. На округе работали три ТОСа — «Радужный», «Заельцовский», «Ботанический». Осенью 2009 г. при участии активистов-общественников был разбит сквер на улице Жуковского, благоустраивались дворы многоэтажек, улицы частного сектора. В ходе Декады пожилого человека тосовцы вместе с депутатом и его помощниками посещали участников Великой Отечественной войны, живших на округе, навещали больных и немощных. В 2009 г. Р.А. Шило приурочил к Декаде пожилого человека благотворительную акцию: вход для пенсионеров в зоопарк в течение 10 дней был бесплатным. Представители общественности попросили депутата сделать такие акции доброй традицией[1169].

В Заельцовском районе проблемы охраны общественного порядка были не на последнем месте. С целью повышения эффективности своей деятельности правоохранительные органы продолжали совершенствовать свои структуры на территории Заельцовского района. Так, в районе 9 октября 2009 г. начал работу межрайонный следственный отдел Следственного комитета при прокуратуре РФ по Новосибирской области. Отдел был относительно немногочисленным, но состоял из подготовленных и инициативных сотрудников. Возглавил отдел старший советник юстиции Ю.Б. Лущенков. За девять месяцев работы было завершено 84 уголовных дела. В соответствии с приказом по ведомству от 28 декабря 2007 г. «Об организации работы по раскрытию преступлений, совершенных в прошлые годы» в Заельцовском межрайонном следственном отделе была создана аналитическая группа. Она вела работу по изучению уголовных дел прошлых лет, приостановленных в связи с неустановлением виновных лиц. Кроме того, отдел большое внимание уделял профилактической работе. Следователи отдела до июля 2010 г. внесли 84 представления об устранении причин и условий, способствовавших совершению преступлений.

В составе населения росла доля пенсионеров. В Заельцовском районе 1 октября стартовала Декада пожилых людей, а в рамках декады прошел День сердца. Прием в консультативно-просветительском центре «Единство» вел врач-кардиолог. В коридоре центра собралась небольшая очередь,

[1169] http://vn.ru/index.php?id=99510/2009/11/05

но никакой нервозности не чувствовалось: пациенты знали — доктор примет всех. Будут звучать вопросы: «Как вы себя чувствуете? А что особенно беспокоит? Нет такого понятия — возраст! Есть болезнь, которую надо лечить. Ну, давайте измерим давление».

Заведующая терапевтическим отделением детской поликлиники №1, врач-кардиолог Валентина Матвеева на приеме внимательнейшим образом расспрашивала пожилую пациентку о ее самочувствии, давала рекомендации. Позже доктор связалась с лечащим врачом и сообщила свое мнение. Причем если нужно, направит больного на УЗИ или кардиограмму. Пациент Зоя Александровна, пережившая в детстве блокаду Ленинграда, вышла успокоенная. Теперь она знала, как ей лечиться, на что обратить внимание.

«На прием одного пациента участковому терапевту отводится 12 минут, доктор поговорить-то с ним толком не успевает. Поэтому такие встречи с населением, пусть даже с небольшой его частью, очень нужны», — считала В. Матвеева. Председатель Совета депутатов города Новосибирска Н.Н. Болтенко подчеркнула: забота о пожилых людях должна быть постоянной, а декада на ее избирательном округе должна продлиться месяц. Программа была более чем разнообразная: от консультаций врачей, юристов и психологов до спартакиады ветеранов спорта Заельцовского района.

Установка на всемерную поддержку всех категорий ветеранов осуществлялась последовательно. В соответствии с ней 10 декабря 2009 г. в консультативно-просветительском центре «Единство» на Красном проспекте, 155 прошел специально организованный День здоровья для пожилых людей Заельцовского района. Каждый ветеран мог пройти скрининговое обследование на приборе «Кардиовизор», а также проконсультироваться у терапевта. Специалисты Муниципального учреждения здравоохранения «Медицинский информационно-аналитический центр» провели скрининговое обследование людей старшего поколения Заельцовского района, чтобы обнаружить и предупредить сердечные заболевания[1170].

Поддерживая эти усилия заельцовских медиков, Н.Н. Болтенко подчеркивала: «На долю людей преклонного возраста выпало немало социальных, экономических и военных потрясений, и мы должны сделать все для того, чтобы активное долголетие было для всех новосибирцев старшего поколения»[1171].

Серьезное внимание в районе уделялось здоровью подрастающего по-

[1170] Комсомольская правда. 2009. 9 декабря.
[1171] http://www.metronsk.ru/zd/6135/2009/10/08/

коления. В конце октября открыли две новые спортивные площадки. Теперь ученики средних школ №№17 и 159 могли с пользой проводить свободное от учебы время. Открытие площадок превратилось в настоящий праздник. Поздравить будущих чемпионов пришли не только первые лица города и района (мэр Владимир Городецкий, спикер Горсовета Надежда Болтенко, глава районной администрации Евгений Ваулин), но и знаменитые новосибирские спортсмены, чемпионы мира Павел Кабанов, Олеся Гладкова, Алексей Денисенко и Сергей Суховей. Школьники могли пообщаться с чемпионами в неформальной обстановке и взять автографы (понятно, что желающих было много). Лучшие юные спортсмены получили из рук знаменитых земляков благодарности с их подписями.

Внимание к детскому спорту в Заельцовском район усилилось. В школе №159, например, где раньше вообще не было места для спортивных занятий из-за небольшого размера школьного двора, сделали мини-стадион, на котором можно поиграть в футбол, волейбол и баскетбол. Здесь же разместилась беговая дорожка и сектор для прыжков в длину. На площадке при школе №17 также провели преобразования: вырубили заросли кустарника, выровняли футбольное поле, установили на нем ворота и разметку, восстановили волейбольную и баскетбольную площадки, поставили скамейки для зрителей, сделали беговую дорожку. В недалеком будущем здесь планировалось сделать настоящий стадион со специальным покрытием, чтобы проводить межшкольные соревнования. «Строительство площадки на территории школы №159 — это огромное событие для всего микрорайона, — подчеркнула Н.Н. Болтенко. — Школа не может считаться полноценной, если в ней нет места, где дети в комфортных безопасных условиях могут заниматься спортом. Теперь и в этой школе появилась спортивная универсальная площадка. Для меня как для депутата это была одна из главных задач. Олимпийские чемпионы делают свои первые шаги именно во дворах, и мы должны создать хотя бы минимальные условия для этого».

Рост рождаемости актуализировал вопрос обеспечения дошкольными учреждениями. Определилась линия на возвращение помещений детских садов к их функциональному назначению. Так, детсад на ул. Аэропорт, 53а, ввели в эксплуатацию в 1972 г. В 1989 г. к нему возвели пристройку. В зданиях располагались ясли, принадлежавшие ОАО «Новосибирский авиаремонтный завод». По прямому назначению помещения использовали до декабря 1995 г., затем их сдавали в аренду различным коммерческим структурам. В 2006 г. здания приняли в муниципальную собственность и стали готовить к обратному перепрофилированию под детский сад. На эти

цели из бюджета города выделили 68 млн. рублей, еще 4 млн. потратили на оснащение помещений оборудованием, мебелью и мягким инвентарем. В отремонтированном здании детского сада создали помещения на 6 групп на 115 мест, из них одна группа была ясельная и 5 общеразвивающих, а также музыкальный зал, кабинет психолога, медицинский блок, кабинет изобразительной деятельности, методический кабинет[1172].

Забота о подрастающем поколении давала эффект. В мэрии Новосибирска 8 декабря подводились итоги конкурса «Доброволец-2009», который проходил уже третий год подряд и для молодежи Заельцовки стал памятным. В номинации студенческого добровольчества занял призовое место председатель союза молодежных объединений Заельцовского района Виктор Кокуш. В номинации некоммерческих партнерств наградой отметили председателя Совета ветеранов спорта Заельцовского района Василия Бурахина[1173].

В начале 2010 г. в экономике в полной мере ощущался кризис. В 2009 г. индекс промышленного производства в Новосибирской области сократился на 7,9%, в том числе по обрабатывающей промышленности — на 11,5%[1174]. На Заельцовской промышленной площадке падение производства на многих предприятиях было еще большим. Отмечался рост задолженности по зарплате. Так, на заводе полупроводниковых приборов в конце 2009 г. он составил почти 15 млн. рублей[1175].

Однако и в этих условиях многие предприятия добивались успеха. В их числе Сибирская продовольственная корпорация (СПК). В начале 2000-х гг. в СПК приняли верное стратегическое решение — взять под контроль мясозаготовку, поскольку для производства больших объемов колбас и мясных деликатесов, требовалось качественное и свежее мясо, которое отвечало бы всем санитарным требованиям. СПК приобрела мясозаготовительные комплексы, расположенные в экологически чистых районах. Соузгинский, Усть-Коксинский мясокомбинаты — в Республике Алтай, Черепановский мясозаготовительный комбинат — в Новосибирской области, позже ввели в строй Краснозерский мясокомбинат. Охлажденное сырье от местных производителей позволяло сохранять высокую питательную ценность и отличный вкус готового продукта. Кроме того, работа на своем сырье обеспечивала сравнительно низкие цены на про-

---

[1172] http://www.metronsk.ru/news/6504/2009/11/23

[1173] http://www.derzay.com/news.php ?news_id=378. 12.12. 2009.

[1174] Ведомости. Ежедневная деловая газета. 2010. 28 января.

[1175] За народную власть. Газета Новосибирской областной организации КПРФ. 2009. 26 ноября.

дукцию. Сбыт для СПК всегда был первостепенной задачей, поэтому старались сделать продукцию максимально доступной для потребителей. Открывали фирменные отделы и магазины СПК в городах Сибири, наращивали в регионах дистрибьюторскую сеть. В начале 2010 г. продукцию СПК можно было встретить и в крупных торговых сетях, и в небольших магазинах «у дома», и на городских рынках. Торговая марка «СПК» стала одной из самых популярных и узнаваемых в сибирском регионе.

В СПК старались сделать так, чтобы человек с любым достатком и любыми вкусовыми предпочтениями мог покупать продукцию компании. Поэтому она выпускала несколько продуктовых линеек. Причем СПК ориентировалась на классические и узнаваемые вкусы и на массовый спрос. Большая часть ассортимента колбас и мясных деликатесов СПК изготавливалась по ГОСТам, хотя в последнее время появилось большое число новинок.

Была сформирована еще одна линейка — «Мясоделов». Это были колбасы и мясные деликатесы для тех, кто предпочитал оригинальные рецептуры и эстетичный внешний вид продукта, например, колбасы в декоративных обвязках. СПК вывел на рынок новую экономичную торговую марку «Дымки» под слоганом «Вкусная колбаса по доступной цене». В производстве «Дымков» стали широко использовать мясо птицы. Всего под брендами «СПК», «Мясоделов», «Дымки» СПК в 2010 г. выпускал более 200 наименований колбас и мясных деликатесов. Ими обеспечивались жители всего сибирского региона, Урала, Казахстана, Якутии.

Основными конкурентными преимуществами СПК являлись: наличие собственной сырьевой базы, гибкая ценовая политика, широкий ассортимент с оптимальным соотношением цены и качества. Сюда добавилось то, что компания стала работать в составе крупного холдинга «Российские мясопродукты» наряду с «Красноярской продовольственной компанией». Поэтому СПК всегда могла обмениваться опытом с красноярскими коллегами, делиться технологическими секретами и рецептурами.

В то же время СПК стремилась расширить свои производственные возможности. Громким событием для рынка в 2009 г. была покупка производственных мощностей у Новосибирского мясоконсервного комбината. К моменту этой покупки СПК уже испытывал дефицит мощностей, особенно в пик сезона. Поэтому дальнейшие перспективы копания стала связывать с переездом на площадку НМК. Это был крупный и мощный инвестиционный проект, даже с точки зрения всей отрасли. Сразу же на площадке НМК развернулась комплексная модернизация с учетом новейших требо-

ваний по мясопереработке. Готовилась современная просторная и высокотехнологичная площадка под новое максимально автоматизированное оборудование, без которого в пищевой отрасли сложно было обеспечивать стабильное качество. Кроме того, создавались комфортные бытовые условия для работников. В начале 2010 г. предприятие выпускало 100 тонн продукции в сутки. После завершения модернизации и переезда на новую площадку СПК планировалось производить до 130-140 тонн изделий в сутки. Для СПК появлялась возможность активно наращивать объемы поставок в Томскую, Омскую, Кемеровскую области, Алтайский край, Казахстан, Якутию, на Урал, где продукция СПК была представлена еще в небольших объемах.

СПК не уклонялась и от социальной ответственности бизнеса. Кампания производила продукты питания для огромного числа людей, и ее руководство в полной мере осознавало свою социальную ответственность. В первую очередь, это касалось гарантий безопасности и качества продукции. Кроме того, СПК выступала партнером в проведении различных социальных мероприятий, которые организовывала администрация Заельцовского района и мэрия Новосибирска. Празднование Дня города, сельскохозяйственные выставки, выставки-продажи... У СПК имелось много собственных благотворительных и социальных проектов. Сотрудники компании охотно участвовали в обсуждении актуальных общественных и социальных проблем Заельцовского района и города. За 15 лет работы предприятия на СПК сложился большой, стабильный и дружный коллектив, многие работали на предприятии не один год, и многие из них являлись жителями Заельцовского района. Ряд руководителей жили в Заельцовском районе с детства, здесь у них родились и учились дети. Поэтому они хотели, чтобы район был красивым, с развитой социальной инфраструктурой — детскими площадками, местами для семейного отдыха, парками, и они были готовы вложить в это средства СПК.

Благодаря усилиям трудовых коллективов и их руководителей, несмотря на сложную экономическую ситуацию, в 2009 г. общий объем инвестиций, направленный на реконструкцию, техническое перевооружение и модернизацию производства в Заельцовке составил 85,2 млн. руб. Положительные сдвиги произошли в сфере жилищно-коммунального хозяйства района. В рамках федеральной программы в 2009 г. было отремонтировано 10 жилых домов на сумму более 58 млн. руб. На реконструкцию объектов энергетики было затрачено 64 млн. рублей. Было построено более 150 объектов жилищного, производственного, социально-культурного назначения

общей площадью более 120 тыс. м^2, 102 индивидуальных жилых дома, что являлось лучшим показателем среди районов Новосибирска.

В прессе не прошло незамеченным то, что череду отчетных собраний районных активов в 2010 г. открыл Заельцовский, который готовился отмечать свое 70-летие. Несмотря на осложнение экономической ситуации, в 2009 г. общий объем инвестиций, направленный на реконструкцию, техническое перевооружение и модернизацию производства, в Заельцовке составил 85,2 млн. рублей. Особое значение имело то, что в условиях кризиса выстояли наукоемкие и высокотехнологичные производства, которые составляли и составляю основу и профиль Заельцовского кластера.

В развитии местного самоуправления большую роль играло приобщение населения района к низовой реальной демократии. В Заельцовском районе в январе 2010 г. актив ТОСов составил 2083 человека. С участием общественности были проведены работы по озеленение района, благоустроено 6 скверов, разбито 319 клумб, цветников и газонов, отремонтирован 21 подъезд. Спортивные инструкторы работали в 9 ТОСах, где в 2009 г. было проведено 130 физкультурно-массовых мероприятий.

К своему 70-летию Заельцовский район подошел с развитой базой охраны здоровья. В 2010 г. здесь функционировало 20 государственных и муниципальных лечебных учреждений. Жители имели возможность получить все виды медицинской помощи, не выезжая за пределы района. Почти на 3,5 млн. рублей были проведены ремонтные работы в лечебных учреждениях. На оснащение медицинской техникой направлено 8,5 млн. рублей, что на 16% превысило затраты 2009 г. В рамках дополнительной диспансеризации работающего населения было осмотрено в поликлиниках района 6800 человек.

Руководство Заельцовского района, памятуя о том, что район был создан буквально накануне войны и именно во время войны он превратился в кластер уникальных производств, особое внимание уделяло ветеранам войны и труда. В юбилейный год особых почестей удостоились участники сражений Великой Отечественной воны и труженики тыла. В январе 2010 г. в районе осталось 483 фронтовиков. Им уделялось особое внимание и забота, 68 ветеранов войны, нуждавшихся в посторонней помощи, социально-бытовых услугах на дому получили все бесплатно[1176].

Свой юбилей Заельцовский района встретил на подъеме. По итогам 2009 г., район был признан лучшим в Новосибирске в номинации «Развитие экономики города». За вклад в озеленение города район был награжден

[1176] http://www.metronsk.ru/news/7059/ 2010. 21 января.

Большой золотой медалью Сибирской ярмарки. В Заельцовке был введен ряд значимых объектов, в том числе уже третья в районе общая врачебная практика. Открылся уникальный консультативный центр «Единство» не только общегородского, но и регионального масштаба. На многих заводах района внедрялись новые технологии, выросли инвестиции в основной капитал. Стабильно высокими были показатели в сфере образования. Заельцовский район располагал многопрофильным промышленным производством, здесь была представлена: легкая, пищевая и оборонная промышленность, имелись точки инновационного роста. Причем, даже в тяжелых финансовых условиях многие предприятия продолжали модернизировать и расширять производство, осваивать выпуск новой продукции, внедрять новые технологии. Некоторые из них удостоены наград в конкурсе «Новосибирская марка». Это давало возможность производить конкурентоспособную продукцию и оказывать качественные услуги. Несмотря на кризис, в 2 раза вырос оборот предприятий, которые занимались внедрением научных разработок. В отрасли связи рост составил 20%.

Повысилась активность строителей. В Заельцовском районе были введены в эксплуатацию более 150 жилых и производственных и объектов общей площадью более 125 тыс. м^2. Неслучайно в операциях с недвижимостью рост составил более 15%.

Важна была социальная ориентация строительного комплекса. После капитального ремонта открылся новый сад №12 на 115 мест и детский сад №175, рассчитанный на 90 мест. В начале 2010 г. в районе работал 21 детский сад, было построено 14 новых детских площадок и игровых городков[1177].

Хотя в конце 2009 г. и наметились первые признаки выхода из кризиса, но положение в экономике продолжало оставаться сложным. Индекс промышленного производства Новосибирской области в 2009 г. сократился на 7,9%, в том числе в обрабатывающей промышленности — на 11,5%[1178].

В год 70-летия района особое внимание обращалось на благоустройство. Стало больше скверов и парков. Активизировался ремонт дорог. Общий объем вложений из бюджета города в капитальный и текущий их ремонт превысил уровень 2008 г. и составил более 90 млн. рублей. К юбилею были капитально отремонтированы дороги на улицах Северной, Парковой и Брестской. Частичный ремонт дорожного полотна был проведен на Красном проспекте, улицах Дуси Ковальчук, Нарымской, Линейной и Ку-

[1177] http://kp.ru/daily/24429.5/598258// 2010. 25 января.
[1178] Ведомости. Ежедневная деловая газета. 2010. 28 января.

бовой. Были отремонтированы тротуары на улицах Линейной и Северной, продолжалась укладка тротуарной плитки на Красном проспекте. Новые парковочные карманы открылись на улицах Дуси Ковальчук, Кропоткина и Мочищенском шоссе. На улице Северной был осуществлен капитальный ремонт дороги с расширением полотна. Ко Дню города в районе площади Калинина открылся сквер «Лучистый» с фонтаном, горожане получили прекрасный зеленый уголок. В Новосибирском зоопарке было очищено озеро, вокруг которого расположилась зона отдыха. Принципиально важным моментом стало то, что завершена и на президиуме мэрии утверждена концепция развития Заельцовского бора — любимого места не только жителей района, но и всего Новосибирска.

Определенные подвижки в жизни района, хотя и были внешне мало заметны, но в немалой степени способствовали созданию комфортных условий для проживания. Так, заельцовские общественники выиграли грант администрации Новосибирской области, и в общежитии на улице Д. Донского открылась комната общения и творчества. Планировалось распространить этот опыт по другим общежитиям[1179].

В составе жилищного фонда Заельцовского района было 913 многоквартирных домов, общей площадью 2864 тыс. м^2. Его обслуживали 12 управляющих организаций, два дома было передано в непосредственное управление. По состоянию на декабрь 2009 г. в составе товариществ собственников жилья находилось 108 многоквартирных домов, что составляло 12% от общего количества многоквартирных домов района. Управляющие компании района: ЗАО «СибирьЭнергоКомфорт», ООО «УК «Заельцовская», ЗАО «УК «Спас-дом», ООО «ДОСТ-Н», ООО «Новосибирская Жилищная Компания», ООО «УК "Каскад"», ООО «УК "Родной город"», ООО «СУ-9 Эксплуатация», МКП г. Новосибирска «ЖКХ», ООО «Персонал» — 1 дом, ООО «Континент», ООО «Содружество» — 1 дом. В 2009 г. на территории района было посажено 1147 деревьев, 1467 кустарников, высажено 205 тыс. штук цветочной рассады. Проводилась плановая работа по сносу и санитарной обрезке деревьев по улицам Кубовой, Мочищенское шоссе, Аэропорт, Магаданской, Дуси Ковальчук, Северной, Переездной, Вавилова, на внутриквартирных территориях и в частном секторе. За год в районе спасено и обрезано 753 дерева. Во время ликвидации последствий ураганных ветров в июле 2009 г. было вывезено более 250 м^3 порубочных остатков[1180]. Работы продолжались и зимой 2010 г.

[1179] http://kp.ru/daily/24429.5/598258//2010. 25 января.

[1180] Метро. 2010. 10-16 марта. №10. С. 13.

В общественно-политической жизни района значительное место занимали выборы депутатов городского Совета. В Заельцовке было четыре избирательных округа, в которых с самого начала 2010 г. развернулась острая борьба. В целом по Новосибирску, на 40 депутатских мест подали документы на регистрацию кандидатами 210 человек. «Единая Россия» и КПРФ выдвинули своих кандидатов на всех округах[1181]. Во всех округах развернулась предвыборная агитация. Политические дебаты, прошедшие в новосибирском зверинце, оживили ход, как считали журналисты, умеренно скучной и предсказуемой кампании, которая шла округе №8. Директор Новосибирского зоопарка, действующий депутат Ростислав Шило, баллотировавшийся в Горсовет по списку «Единой России», назначил конкурентам встречу на своей территории. Из зарегистрированных кандидатов в зверинец отважился приехать только представитель КПРФ Артем Скатов. В прессе утверждалось, что технология проведения дискуссий на округах в Новосибирске запущена впервые. На дискуссию Р. Шило пришел в костюме, который дополнял яркий галстук с изображением тигриных пастей. Словно опасаясь, что дискуссия примет чрезмерно агрессивный характер, ведущий предупредил, что «не нужно вступать в неистовую полемику, ругаться, выкрикивать оскорбительные замечания из зала, чтобы встреча прошла в атмосфере взаимного уважения и доверия». Едва он это произнес, тут же в его адрес с последних рядов раздались реплики: «А ты кто такой? кем уполномочен? Нет, ты объясни, что ты-то вообще здесь делаешь?» и т.д. После того как вопрошавший стих, появилась возможность высказаться и претендентам на депутатские мандаты. Но и на протяжении дебатов ведущему не раз приходилось урезонивать публику, представленную в основном сторонниками КПРФ.

Скатов начал свое выступление словами: «Я живу на этом округе, и мне не безразлично, что здесь происходит. Хотя мне и 28 лет, но я уже успел столкнуться с проблемами, которые годами не решаются». В круг таких проблем он включил вырубку Заельцовского бора, малочисленность детских площадок и парковок, и недостаточно эффективную работу действующего депутата с руководством управляющих компаний по благоустройству домов и прилегающих к ним территорий. Он предложил вплотную примыкавший к зоопарку Ботанический сад, «который за последние десятилетия практически превратился в мусоросборник», сделать муниципальным, а вход в него для отдыхающих — доступным и бесплатным. «Я не директор крупного предприятия, за которым нужен глаз да глаз, я не бизнесмен, я не

[1181] Ведомости. Ежедневная деловая газета. 2010. 2 февраля.

зависим от чиновников, администрации района, у меня есть время заниматься округом», — добавил Скатов.

В ответ Р. Шило заявил, что у него хватает времени и на руководство крупным предприятием, и на бизнес (несколько лет назад он возглавил в Мошковском районе развалившееся фермерское хозяйство и вывел его в передовые), и на работу на округе. Но названные его оппонентом проблемы за один день не решались. Не решались они, заметил Шило, и раньше, при коммунистах.

«Мы все ищем, кто виноват в том, что не хватает спортивных площадок, зарплаты. Когда рос я, во времена развитого социализма, в нашей семье на четверых детей было две пары валенок, — сказал он. — Обувки хватало только потому, что в школе мы учились в две смены. Не было хоккейных коробок, клюшки нам, детворе, заменяли изогнутые палки, а шайбу — кусок замерзшего конского навоза. В 2000 г. средняя зарплата по России составляла $9. Мы, кроме кирзовых сапог, ничего не умели шить, за коробкой конфет часами стояли в очереди. А вспомните, кто был в законодательной власти? КПРФ, ЛДПР. Почему они не работали? И вот пришел Владимир Путин. Что ему досталось? Вспомнить страшно. А он навел порядок. Сейчас почти у каждого — сотовый телефон, а то и несколько, каждый 4-й россиянин смог отдохнуть за границей. Пенсии индексируются. Старикам стало полегче. У молодежи появились возможности, о которых 20 лет назад нельзя было и мечтать. С Россией стали считаться за рубежом. Я не член «Единой России», но я ее сторонник. Я — за Россию. Единую. Сильную. И буду поддерживать эту партию, пока имею такую возможность».

Во время краткой полемики Р.А. Шило не забыл припомнить своему оппоненту, что обустройство Ботанического сада уже началось. Часть территории дендрария, десятилетиями превращавшегося в общественную помойку, стараниями работников зоопарка и общественности уже очищена от мусора. На месте заросшего тиной заброшенного пруда появилось лебединое озеро, а на округе строятся и хоккейные коробки, и детские площадки. Появляются новые скверы.

Из зала кандидатам задавались вопросы, не только волновавшие всех собравшихся, — о тарифах на ЖКХ, благоустройстве домов, но и немало повеселившие зал: «Если Шило такой крутой политик и бизнесмен, то почему он не дает людям квартиры?» и «Как оба кандидата относятся к пьянству?» Представителей ТСЖ интересовало, как молодой кандидат Артем Скатов будет решать их проблемы, если он, в отличие от действующего депутата, не пользуется авторитетом у городских чиновников.

В ходе дискуссии также выяснилось, что Р. Шило и А. Скатов, как политические конкуренты, встречались на округе уже не в первый раз. И не всегда эти встречи были теплыми. «Мы же ловили вас, Артем, в 2005 г. с листовками, содержавшими, мягко говоря, недостоверную информацию обо мне, — припомнил давние неформальные дебаты Р. Шило. — Пересекались и еще раз, когда проигравшие на выборах в Горсовет коммунисты все наказы, полученные от избирателей, не передали для исполнения, а просто уничтожили»[1182].

Тем не менее, предвыборную борьбу в Заельцовском районе политологи оценивали как проходящую «в штатном режиме». По округу №7 надежные позиции занимала Н.Н. Болтенко. Ее активно поддерживали избиратели, в первую очередь потому, что на протяжении 5 лет она много сделала для жителей своего избирательного округа. Утверждали, что ей даже не стоило беспокоиться, несмотря на то, что ее конкурент Андрей Жирнов мог в последние дни обострить ситуацию. Уверенную позицию занимал, и Р.А. Шило на округе №8. Играло роль отношение к человеку, который оберегал «наших братьев меньших». Но основная причина хорошего отношения — его активная деятельность как депутата. Для его противников участие в выборах было скорее, пробой пера, конкуренции ему они не составляли. По округу №9 наблюдалось обострение борьбы между кандидатами, но В.Ф. Коваленко имел широкий круг сторонников, играло роль и позитивное отношение к врачам. Достойные позиции были и у кандидата в депутаты по округу №10 В.И. Козодоя. Он опирался на серьезную поддержку со стороны избирателей, поскольку на округе реально велась работа по благоустройству и решению проблем избирателей. Однако команда его конкурента О. Шестакова, не теряя времени, задействовала значительные материально-финансовые ресурсы и применяла отнюдь не «стерильные» политтехнологи. Не исключалось, что оппоненты депутатов 4-го созыва могли преподнести разные «сюрпризы»[1183].

Выборы прошли в упорной борьбе. Заельцовцев в городском Совета стали представлять депутаты Н.Н. Болтенко, Р.А. Шило, В.Ф. Коваленко, О.А. Шестаков. Позднее Надежда Болтенко заявила, что борьба на ряде округов была исключительно тяжелой, поскольку боролись не столько против кандидатов, сколько против «Единой России»[1184].

[1182] Молодая Сибирь — Новая Сибирь. 2010. 15 января. http://newsib.net/index.php?newsid=78778&paper_id=140

[1183] Метро. 2010. 10-16 марта. №10. С. 13.

[1184] Советская Сибирь. 2010. 20 марта.

В год 65-й годовщины победы в Великой Отечественной войне особое внимание общественность Заельцовского района уделяла сохранению памяти о тех, кто отдал свою жизнь за Родину. С 12 апреля на территории мемориала воинского захоронения Заельцовского кладбища начали ежедневно работать волонтеры общероссийской благотворительной общественной организации «Преображение России». Они занимались расчисткой снега, вывозом мусора, благоустройством кладбища.

«Преображение России» активно поддерживало горожан, попавших в трудную жизненную ситуацию, в том числе наркозависимых, лиц без определенного места жительства. С целью перевоспитания они вовлекали наркозависимых в трудовую деятельность. Поэтому волонтеры бесплатно помогали пожилым людям, работали на объектах ЖКХ, занимались уборкой территории в городе и т.п. В канун Дня Победы они занялись уборкой снега у домов ветеранов войны в частном секторе. На Заельцовском кладбище они собирались работать до 9 мая 2010 г.. Ежедневно на площадку планировался выход до 30-40 человек[1185].

Заельцовка была привлекательным местом для тех, кто инвестировал в строительство жилья. При этом не обходилось и без досадных происшествий. Так, в феврале 2010 г. суд вынес приговор по делу генерального директора одной из строительных компаний. В 2006 г. при оформлении прав собственности на недвижимость инвесторы, вложившие деньги в строительство элитного дома в Заельцовском бору, обнаружили, что проплаченные квартиры им не принадлежат. Обратились в соответствующие органы. Было возбуждено уголовное дело. Выяснилось, за несколько месяцев до сдачи дома генеральный директор оформил их квартиры на своих знакомых, а те выдали ему доверенность на право совершать любые сделки с жильем. Глава фирмы намеревался продать квартиры дважды, но афера были вовремя раскрыта. От двойных продажа мошенник собирался получить 120 млн. рублей. Но получил, как впервые привлекавшийся к ответственности и имевший на иждивении ребенка — минимальный срок — 5 лет заключения общего режима[1186].

Праздничные марши, яркие воздушные шары, веселье: утром 1 июня в Заельцовском парке все говорило о празднике — Дне защиты детей. Именно в первый день лета каждый год начинала работу детская железная дорога. Это тоже стало подарком детворе — можно занять места в вагончике и отправиться в путешествие.

[1185] http://www.metronsk.ru/news/7859/2010. 12 апреля.

[1186] Молодость Сибири. 2010. 10-16 февраля.

Этот день стал особенным и для выпускников курсов при Детской железной дороги, ребят, которые решили связать свою жизнь со стальными магистралями, и в течение нескольких лет постигали азы профессии (наряду с обучением в обычной школе они посещали и специальные уроки Детской железной дороги). В первый день лета 45 выпускников девятых классов получили целевое направление для поступления в железнодорожное училище и 45 выпускников одиннадцатых классов — направления для поступления в СГУПС. «Впервые я пришел сюда пять лет назад, — рассказывал Эдуард Штейн, выпускник 11 класса. — И могу сказать, что здесь прошел хорошую школу. Первые три года у нас был общий курс, потом еще два года — профильное обучение. А вообще, несмотря на то, что это Детская железная дорога, здесь все совсем по-взрослому. Строгая дисциплина, ответственность за то, что делаешь. В этом году я хочу поступить в СГУПС, на факультет управления процессами перевозок. И, думаю, те знания, которые получил здесь, помогут при поступлении и обучении».

На празднике присутствовали и почетные гости — первый заместитель мэра Андрей Ксензов, заместитель начальника Западно-Сибирской железной дороги Сергей Лемехов, главный инженер Западно-Сибирской железной дороги Владимир Циммерман. Сразу после поздравлений, прозвучавших от гостей, всех пригласили занять места в вагонах. Для тех, кто пожелал остаться в Заельцовском парке, продолжился праздничный концерт и спортивные соревнования[1187].

Одним из таких мест стал фонтан и благоустроенная площадь возле Дома культуры «Энергия». Проект осуществлялся в порядке партнерства муниципалитета с бизнесом. Фонтан ввели в строй, и он поднимал настроение горожан.

Несмотря на кризис, промышленные предприятия Заельцовского района сохранили свой инновационный потенциал и смогли в короткие сроки, выйдя из затруднительного положения, нарастив объемы выпуска конкурентоспособной продукции. Быстрому выходу из критической ситуации способствовало то, что Заельцовский район обладал уникальной промышленной площадкой для инноваций — группой высокотехнологичных предприятий, выпускавших уникальную продукцию мирового уровня, которые вели научные разработки.

На Заельцовской промплощадке важное место принадлежало ФГУП НПП «Восток» — единому научно-производственному комплексу. Он специализировался на разработке и производстве изделий микроэлектроники

[1187] http://www.nsk.kp.ru/online/news/677764/ 2010. 1 июня.

и электронного приборостроения для комплектования важнейших систем, связанных с обеспечением национальной безопасности России. Предприятие разрабатывало и производило аппаратуру для систем управления топливно-энергетического комплекса, железнодорожного транспорта, медицины, ЖКХ. Производство ряда изделий «Востока» основывалось на технологических процессах, не дублируемых в России. При этом удельный вес продукции, которая разрабатывалась и выпускалась «Востоком» в интересах Министерства обороны России, составлял 89,6%. Новая продукция (не более трех лет выпуска) составляла около 25%. В рамках специализации осуществлялись разработка и производство следующих изделий микроэлектроники и электронных устройств: одноканальные и многоканальные операционные усилители, прецизионные, малошумящие, быстродействующие, с малыми входными токами; репрограммируемые СБИС памяти с электрическим и ультрафиолетовым стиранием информации; фотоприемные устройства ультрафиолетового, видимого, ИК диапазона, рентгеновского диапазона; пироэлектрические приемники; детекторы рентгеновского излучения для медицинских цифровых рентгенографических установок медицинского диагностирования и систем безопасности.

Большим инновационным потенциалом обладало ОАО «Катод» — единственное в России предприятие, располагавшее уникальной технологией серийного производства электронно-оптических преобразователей (ОЭП) 3-го поколения. Собственная научная база позволяла производить широкий спектр исследований по совершенствованию изделий и повышению их технологичности. В 2010 г. «Катод» серийно выпускал более 280 модификаций ЭОП. Широкий конструктивный диапазон и различные уровни технических параметров ЭОП обеспечивал возможность создания приборов ночного видения (ПНВ), удовлетворявших требованиям самых взыскательных потребителей. В 2010 г. «Катод» изготавливал практически все типы ночных приборов: псевдобинокулярные очки, бинокулярные очки и монокуляры различных модификаций. Они использовались для туризма и ночной охоты, проведения военных и специальных операций, патрулирования и охраны объектов, навигации воздушных и морских судов, спасательных и аварийных работ. Акционерное общество вело работы по освоению выпуска ЭОП 4 и 5 поколений. Наращивало свои инновационные возможности ЗАО «Экран — оптические системы». Это предприятие осуществляло выпуск электронных приборов классов электронно-оптических преобразователей (ЭОП) и фотоэлектронных умножителей (ФЭУ). «Экран» производил в год более 220 тыс. ЭОП нулевого и «2+» поколения, что со-

ставляло более 80% всех ЭОП, производимых в России. Предприятие являлось монополистом в мире по выпуску ЭОП новейшего поколения и одним из крупнейших в России изготовителей фотоэлектронных умножителей. Выпускаемые ФЭУ находили применение при изготовлении аппаратуры и техники для атомной промышленности, энергетики, медицины, радиационной дозиметрии, научных исследований и космоса. За последние годы было освоено более 80 типов новых ЭОП и ФЭУ. Коллективом «Экрана» постоянно велись работы по улучшению технических и потребительских свойств ЭОП «0» и «2+» поколения.

Преодолевая трудности, усиливало свои конкурентные позиции ХК «НЭВЗ-Союз» в форме ОАО. В течение многих лет «НЭВЗ-СОЮЗ» являлся традиционным производителем изделий для электроники и электротехники, располагал профессиональным менеджментом, квалифицированным персоналом, развитой энергетической и транспортной инфраструктурой.

В 2010 г. компания специализировалась на производстве таких видов изделий: генераторная аппаратура СВЧ-диапазона для систем радиолокации, радио и телекоммуникации, радионавигации космических и летательных аппаратов; изделия из технической керамики широкого спектра применения; вакуумная коммутационная аппаратура; силовые полупроводниковые приборы.

Предприятие владело технологией производства алюмооксидной, стеатитовой и форстеритовой керамик. Керамическое производство оснащено современным технологическим оборудованием европейских производителей, позволяющим производить до 40 тонн керамической продукции в месяц.

Инновационную направленность ОАО «НЭВЗ-Союз» определяло то, что он вел активный поиск новых видов продукции на базе высоких технологий. В 2010 г. на предприятии началось освоение производства циркониевой и алюмонитридной керамик.

В рамках образования научно-производственного комплекса «Сибирская Керамика» в ХК ОАО «НЭВЗ-Союз» были выполнены работы по пористой медицинской керамике. Полученная пористая циркониевая керамика из нанокристаллического порошка была не только соизмерима по упругости с костью, но и ее строение аналогично строению пористой костной ткани, в результате чего достигалось подобие в механическом поведении при деформациях и в способности к биологической адаптации при прорастании сосудов и нервов.

Заельцовка славилась оптическим производством. ФГУП «ПО НПЗ»

серийно производило более 100 наименований продукции военного, двойного и гражданского назначения. В разработках XXI века использовалась перспективная элементная база — ЭОПы поколения 2+ и 3, программируемые микрокомпьютеры, телевизионная и тепловизионная техника с оптико-электронными системами обработки информации. Новыми разработками были: дневно-ночной телевизионный наблюдательный прибор ПТП, ПТО; прицел охотничий ночного видения ПН-2; универсальный монокуляр ночного видения ПН 21К, дневно-ночной прицел ПН 22К, оптический охотничий прицел сменного увеличения ПСУ; двухдиапазонный лазерный целеуказатель ЦЛН-2К; коллиматорный прицел ПК; оптический охотничий прицел с переменным увеличением ПО 1-5х24; приборы специального назначения; лазерные дальномеры ЛДМ 2В1, ЛДМ3; стилоскопы СЛУ-М1, М2; тепловизионный прицел ПТ-1; тепловизионные очки.

Инновационную составляющую промышленного потенциала Заельцовки уникальными разработками дополнял коллектив ПТ-ФГУП «ЦКБ "Точприбор"». Предприятие занималось разработкой, изготовлением опытных образцов и производством, в том числе, изделий специального назначения: приборов наблюдения и разведки; дневных и ночных прицелов для стрелкового оружия; систем управления вооружением танков и самоходных артиллерийских установок; лазерных имитаторов стрельбы и поражения; тепловизионных наблюдательных приборов; прицелов для гранатометов; всесуточных приборов для вождения бронетехники.

Совершенствовалось производство контрольно-испытательного оборудования для специальной техники и изделий производственно-технического назначения: рецизионных лазерных измерителей линейных и угловых перемещений; делительных головок; спектральных приборов; цифровых датчиков линейных и угловых перемещений; оптических измерительных проекторов; микроскопов для линейных и угловых измерений.

Наращивалось производство товаров народного потребления: дневных охотничьих прицелов торговой марки «Рысь»; ночных охотничьих прицелов торговой марки «Кедр»; переходных кронштейнов и планок для крепления охотничьих прицелов на оружии; телескопов для астрономов-любителей; лазерной игры «Атака» для активного отдыха.

Предприятие разработало и развернуло серийное производство более 700 изделий различного назначения. ЦКБ участвовало в разработке эффективного оптоэлектронного приборного оснащения для широко известных образцов вооружения: танков Т-55, Т-62, Т-64, Т-80, Т-90 и их модификаций; самоходных артиллерийских установок «Акация», «Гвозди-

ка», «Нона», «Мста-С», «Берег», «Буратино»; разведмашин ПРП-3, ПРП-4; всех виды стрелкового вооружения сухопутных войск. Важно то, что коллектив исследователей и разработчиков выработал системный подход к проектированию сложных приборов и комплексов, что обеспечивало высокое качество конструкторской документации и передачу ее заказчикам в минимальные сроки.

Набирало силу ЗАО «Радио и микроэлектроника». Эта научно-производственная структура разрабатывала, производила и выдавала современные радиоэлектронные приборы и системы любой сложности, включая разработку программного обеспечения, а также их монтаж, пуско-наладку и сопровождение при эксплуатации. Основной вид выпускаемой продукции — приборы учета электроэнергии. В 2010 г. производство ЗАО «РиМ» было организовано в виде холдинга НПО «РиМ» из 12 самостоятельных предприятий, закрывающих весь цикл наукоемкого производства от маркетинга, разработки и производства до дальнейшего технического сопровождения наиболее сложной продукции ЗАО «РиМ». Особое внимание в холдинге уделялось освоению и внедрению современных технологий. В 2010 г. на предприятии велись работы по освоению нового комплекта автоматизированных приборов учета электроэнергии серии «РиМ».

Одной из точек роста промышленного роста Новосибирска являлся авиаремонтный завод. С довоенных времен авиаремонтный завод №410 создавал славу Заельцовскому району. Преемником его традиций стало ОАО «Новосибирский авиаремонтный завод» — НАРЗ. Основным видом его деятельности являлся капитальный ремонт и техническое обслуживание одного из самых распространенных в мире вертолетов Ми-8 (всех модификаций), Ми-17, Ми-24, Ми-26, а также и систем и агрегатов.

К началу 2010 г. НАРЗ было единственным гражданским предприятием в России, специализировавшимся на ремонте вертолетной техники Московского вертолетного завода им. Миля. Авиаремонтники предоставляли гарантийное обслуживание в течение всего межремонтного ресурса, а также дополнительный сервис, обеспечение запасными частями и агрегатами.

Почти 40-летний опыт ремонта и обслуживания вертолетов типа Ми позволил создать НАРЗу уникальную технологию, обеспечивающую высокое качество и надежность в сочетании с относительно низкой себестоимостью ремонта.

В ремонте авиационной техники НАРЗ использовались только запчасти и компоненты высокого качества, выпускаемые специализированными предприятиями промышленности, имевшими соответствующие сертифика-

ты и лицензии. В последние годы НАРЗ активно занимался модернизацией вертолетов и их переоборудованием в различные варианты специального назначения — патрульный, поисково-спасательный, пожарный, санитарный, класса «люкс».

Заводом было создано два внешних сервисных центра технического обслуживания и ремонта вертолетов марки «Ми» за рубежом — в г. Богота (Колумбия) и в г. Шарджа (ОАЭ).

2010 г. стал для авиаремонтников годом возвращения к докризисным показателям. Объем товарной продукции приблизился к миллиарду рублей, причем половина ее шла на экспорт. На предприятии было занято 627 работников, средняя зарплата составляла 23 тыс. рублей[1188]. Однако после прекращения деятельности аэропорта «Новосибирск-Северный» и планировавшейся жилой застройки бывшего летного поля НАРЗ оказался в сложной ситуации. Руководство города и области понимало, что управленческие решения должны в полной мере учитывать интересы коллектива авиаремонтников и готовило взвешенное решение этого вопроса.

Как и все высокотехнологичные производства, тяжелые испытания в 1990-е гг. прошел коллектив завода «Экран». После ряда преобразований он стал ЗАО «Экран — оптические системы». Этому предприятию 1 марта 2010 г. исполнилось пять лет. «Экран» является одним из ведущих предприятий радиоэлектронного комплекса страны. Здесь разрабатываются и производятся электронно-оптические преобразователи — главный элемент приборов ночного видения, а также фотоэлектронные умножители, которые используются в космических, ядерных и медицинских исследованиях, радиационной дозиметрии, астронавигации и летательных аппаратах. Продукция предприятия поставляется во многие страны мира[1189].

Наряду с этим, на предприятии действовало высокотехнологичное производство стеклопосуды. В этом направлении ОАО «Новосибирский завод Экран» являлся лидирующим предприятием в Сибири. С 2006 г. началась реализация инвестиционной программы, рассчитанной и на 2010 г.. Первые результаты действия программы были наглядно продемонстрированы уже в октябре 2006 г., когда в строй вошли две линии по изготовлению стеклотары в стекольном комплексе №1 (СК-1). Их запуск повысил мощность завода на 60% — с конвейеров сходило 260 млн. единиц условной стеклотары в год. С вводом в эксплуатацию в декабре 2007 г. в СК-1 стекловаренной печи с

[1188] Российская газета. 2011. 25 мая.

[1189] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453238-glavnoe-optimizm-i-uverennost.html2010/03/24

производительностью 180 тонн в сутки, оснащенной двумя 6-ти секционными и одной 8-ми секционной машинами, появилась возможность увеличить объемы выпуска до уровня 360 млн. единиц условной стеклотары в год.

Очередной этап реализации инвестиционного проекта был завершен в мае 2010 г. Запуск нового стекольного комплекса (СК3) и поставки коричневой стеклотары позволили «Экрану» выйти на принципиально новый рынок. При выпуске бесцветной тары (мощность — 360 млн. единиц в год) предприятие занимало 3% российского рынка стеклотары и 15-20% регионального рынка. С вводом новых производственных мощностей Завод «Экран» стал единственным производителем коричневой стеклотары за Уралом. Увеличив производственные мощности на 60%, предприятие способно обеспечивать 30% регионального спроса в стеклянной бутылке. До конца 2010 г. на заводе планировалось произвести 510 млн. штук стеклобутылок. Значительные конкурентные преимущества давало то, что общая производственная мощность нового производственного комплекса составляет 260 млн. штук в год. Предприятие преодолело полумиллиардный рубеж условных стеклобутылок в год и в 2010 г. продвигалось к рубежу в 1 миллиард стеклобутылок в год. Это предприятию позволит выйти в лидеры стекольного производства России.

Коллектив «Экрана» работал не без проблем. Определенные сложности у завода были в мае и июне 2009 г. Они были связаны с задержкой платежей за уже отгруженную продукцию. Завод, тем не менее, с этим быстро справился, и 2009 г. предприятие закончило с ростом объемов производства на 22-25% к уровню 2008 г.. На 2010 г. был запланирован рост 18%. По итогам января-февраля заводчане вышли на уровень 16%, что было нормально, поскольку первые два месяца в году традиционно являлись самыми сложными. Предприятие получило заказы, производство отлажено, и 2010 г. стал успешным[1190].

Троллейбусное депо в Заельцовском районе Новосибирска открылось 19 октября 1976 г. В 2005 г. на его базе было создано муниципальное казенное предприятие «Горэлектротранспорт» (МКП «ГЭТ»). В 2010 г. в его составе было четыре троллейбусных, два трамвайных депо и две вспомогательные службы — пути и энергохозяйства. На предприятии работало 3400 человек, из них 523 — непосредственно в Заельцовском районе. Оно обслуживало 24 маршрута. В 2010 г. наблюдался рост его основных показателей. Была выполнена модернизация 13 трамвайных вагонов, благодаря

[1190] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453238-glavnoe-optimizm-i-uverennost.html2010/03/24

чему снижены затраты на электроэнергию и обслуживание, увеличен на 10 лет их ресурс. В конце 2009 г. было получено 29 новых троллейбусов.

В 2010 г. МКП «ГЭТ» отмечало тех, кто с самого начала работал и продолжал работать в депо. Это Николай Шатула — кавалер ордена «Трудовой славы», почетный работник горэлектротранспорта, почетные работники горэлектротранспорта Иван Черепинский, Владимир Тюменцев, Владимир Киреев, ветераны депо Юрий Ольвинский, Мухарям Маликов, Яков Рот, Николай Самуйленко, Александр Григорьев, Вячеслав Ведерников.

Ежегодно администрация Заельцовского района организовывала «Праздник труда». На районную Доску почета выдвигались лучшие работники. За последние пять лет на Доске почета неоднократно отмечались многие работники МКП «ГЭТ»: С. Широких, Г. Артамонова, А. Щеглов, Д. Минкин, О. Денисова, С. Лепешкин, О. Тырышкин, Е. Корнева, А. Докторов, В. Ведерников, А. Григорьев, Г. Петровская, И. Кухтерина и другие. В 2010 г. на Доске почета значились имена Елены Колединой и Людмилы Калугиной[1191]. Достойны были почета и уважения люди, которые до самой пенсии, как, например, врач-ренгенолог поликлиники №9 Нина Ивановна Лунева, проработали в своих учреждениях[1192].

В 2010 г. в Заельцовском явно обозначились признаки выхода из кризиса 2008-2009 гг. Возобновился промышленный рост, активизировался покупательский спрос. Коллективы целого ряда предприятий возобновили поиски инновационных путей развития. Продолжилось, хотя и в более скромных размерах, капитальное строительство. Вузы района — Сибирский университет путей сообщения (СГУПС) и Сибирская Академия управления и массовых коммуникаций (САУМК) — продемонстрировали свою конкурентоспособность, успешно осуществили новый набор, несмотря на демографический спад. Свидетельствовало об успехах и решение экспертной и конкурсной комиссии, признавшей СГУПС лауреатом конкурса «Новосибирская марка» в номинации «За стратегическое партнерство как механизм создания современного инфраструктурного учреждения». СГУПС располагал новейшими образцами техники, используемой в железнодорожном строительстве, лабораториями логистических транспортных систем, автоматики и телемеханики. Имелся «Научно-образовательный центр таможенной экспертизы и криминалистики». Популярность вуза среди абитуриентов росла[1193].

[1191] http://www.mk.ru/regions/novosib/article/2010/03/24/453255-myi-rabotaem-dlya-vas.html

[1192] Карпуша Г.Г. Никто не забыт, ничто не забыто. Книга вторая. Новосибирск, 2010. С. 37-38.

[1193] Молодость Сибири. 2010. 24-30 ноября

Осенью 2010 г. пришло ощущение того, что выход из кризиса состоялся. Индекс промышленного производства в Новосибирской области за десять месяцев 2010 г. к январю-сентябрю 2009 г. составил 107,4% (в аналогичный период 2009 г. — 91,6%). Индекс производства электрооборудования, электронного и оптического оборудования составил 111%[1194]. Район благоустраивался, активно продолжилось дорожное строительство. Без серьезных сбоев функционировало управление районом. По-прежнему Заельцовка была в числе наиболее привлекательных для жизни городских районов.

В октябре жители Заельцовского района получили возможность записи к врачу по единому телефонному номеру в «Городской телефонной регистратуре». Первоначально с 30 сентября 2010 г. в этой системе стала работать детская городская поликлиника №1 и ее два отделения, а также два терапевтических отделения для взрослых. Кроме того, в автоматическую информационную систему была загружена база данных городской поликлиники №9 и велось формирование базы данных по женской консультации городской клинической больнице №1. До 9 октября к городской электронной регистратуре планировалось подключение всех лечебно-профилактических учреждений Заельцовского района[1195].

На Заельцовском кладбище, спустя 110 лет после кончины первостроителя Новониколаевска инженера Н.М. Тихомирова, 16 ноября 2010 г. ему был открыт мемориал. На открытии мемориала выступил с речью губернатор Новосибирской области В.А. Юрченко. «Наше будущее неотделимо от прошлого, — подчеркнул он. Дань уважения к прошлому и людям, которые творили историю, создает духовный фундамент движения общества по пути прогресса»[1196].

В жизни района все более активное участие принимали банковские структуры («Альфа-Банк», МДМ-Банк, Газпромбанк), которые местом дислокации своих офисов избрали Заельцовку. Так, Газпромбанк с 2010 г. стал вкладывать деньги не только в кредитование модернизации предприятий, закупок нового оборудования, но и направлять средства в подготовку специалистов. В 2010 г. в конкурсе «Рабочие стипендиаты "Газпромбанка"» участвовали 920 претендентов из 16 городов страны. В Новосибирске банк работал с рядом профтехучилищ и техникумов[1197].

[1194] Молодость Сибири. 2010. 26 октября
[1195] Советская Сибирь. 2010. 1 октября
[1196] Советская Сибирь. 2010. 17 ноября.
[1197] Новая Сибирь. 2011. 8 апреля

Для Заельцовки особое значение имело развитие радиоэлектронных производств. На отчетно-выборной конференции профсоюза работников радиоэлектронной промышленности, состоявшейся 15 декабря 2010 г. были подведены итоги работы за 5 лет. Открывая конференцию, председатель профсоюза работников радиоэлектронной промышленности Л. Цыбулевская отметила, что главными задачами профсоюза являются совершенствование социального партнерства, подъем заработной платы работников, усиление контроля над условиями труда. Профсоюз постоянно работал в этом направлении и количество членов профсоюза на радиоэлектронных предприятиях это подтверждало. На многих из них, в том числе и в Заельцовке, количество членов профсоюза достигало 50%, в иных местах и более 90%. Однако отрасль теряла потенциал квалификации. Новые изделия разрабатывались в недостаточном количестве, и это неизбежно создавало большие проблемы в будущем[1198].

Между тем коллективы предприятий радиоэлектроники искали нетрадиционные пути в будущее. «НЭВЗ-Союз» стал ориентироваться не столько на оборонные заказы, сколько на производство продукции, которая будет востребована многими отраслями науки и техники. Холдинг активно включился в программу «Сибирская керамика». Совместно с подразделениями СО РАН удалось получить первые результаты по производству керамических изделий с нанесением нано-покрытий как гражданского, так и военного назначения[1199].

Все свидетельствовало о том, что Заельцовский район достойно встретил свое 70-летие.

[1198] За народную власть! 2010. 16 декабря
[1199] Советская Сибирь. 2011. 27 января

Заключение

История Заельцовского района — это история «малой Родины» для нескольких поколений новосибирцев. Она наглядно демонстрирует, что успехи в социальном и экономическом развитии территории неразрывно связаны с достижениями всей страны. В современных условиях, когда в качестве практической задачи стоит необходимость проведения «новой индустриализации», важно постижение опыта истории района, порожденного индустриализацией 1920-1930-х гг.. Необходимо усвоение опыта и лучших традиций предшествовавших поколений.

Один из самых «продвинутых» районов «большого Новосибирска» — Заельцовский — возник одновременно с Новониколаевском на рубеже XIX-XX веков как очаг высокотехнологичного по тому времени производства пищевой продукции. Постепенно к Заельцовскому междуречью стали подтягиваться предприятия по переработке продукции скотоводства и выделке кожи. В настоящее время появились новые точки роста, причем не только в области производства и торговли, но и в сфере банковско-финансовых услуг.

Изучение истории района показывает, что уже в 1920-е гг. Заельцовское междуречье рассматривалось и как рекреационная территория, и как месторасположение комплекса научных и учебных заведений. Кроме того, развернулось сооружение одного из самых крупных в то время аэропортов страны. В 1930-е гг. эти планы вступили в решающую фазу. Вошла в строй одна из крупнейших в регионе, оснащенная передовым по тому времени лечебным оборудованием, клиническая больница. Форсированными темпами шло сооружение крупнейшей за Уралом обувной фабрики. Строилось три вуза — Транспортный институт, Сельскохозяйственный институт, Институт геодезии и картографии. Аэропорт перешел на круглогодичное функционирование и стал принимать все типы тогдашних самолетов. Урбанизация привела к резкому изменению социального и профессионального облика населения. Началось строительство многоэтажных зданий. Появилось трамвайное и автобусное сообщение. Ко времени создания в 1940 г. Заельцовского района как административно образования территория междуречья развивалась по инновационному пути. Так завершился первый этап развития Заельцовки.

Великая Отечественная война кардинально изменила траекторию развития Заельцовки. Эвакуация на ее территорию уникальных и высокотехнологичных по тому времени приборостроительных производств из центральной части страны заложило основу формирования здесь класте-

ра радиоэлектроники и оптического приборостроения. В районе возникли очаги заводской науки. Началось строительство многоэтажных жилых домов. Резко изменился профессиональный и социальный состав населения. Этим характеризовался второй этап истории Заельцовского района.

В послевоенный период эти тенденции только усилились. С середины 1950-х гг. предприятия Заельцовского района были подключены к осуществлению ракетной и космической программ. Мощные инвестиции в создание наукоемких производств, строительство научно-производственных комплексов ускорило развитие социальной инфраструктуры Заельцовки, изменило ее архитектурный и социальный облик. На территории района стали появляться жилищные массивы, транспортные магистрали, сеть предприятий торгового и бытового обслуживания. Новый рывок в будущее Заельцовский район сделал в 1960-1970-е гг. Тогда он окончательно сформировался как площадка наукоемкой электронной и оптико-электронной промышленности. Однако именно в этот период стала хронически отставать его социальная инфраструктура. Усилилось социальное напряжение, начались сбои в обеспечении населения высококачественными товарами и услугами. Весьма успешным, но сложным и противоречивым был третий этап истории Заельцовки.

На рубеже 1980-1990-х гг. Заельцовский район, как и вся страна, был опрокинут в полосу депрессии и кризиса. Лишь с началом нового тысячелетия Заельцовка стала постепенно выходить из этого лихолетья. В первое десятилетие XXI века район получил новые импульсы развития, и здесь постепенно возрождается наукоемкий кластер оптико-электронных производств. Вместе тем, именно в это время возникла подлинная индустрия досуга и обслуживания населения, укрепился вузовский сектор за счет появления негосударственных вузов. Новое время — новые герои и творцы будущего. Заельцовский район приобрел новую динамику. Таков четвертый этап истории района.

Таким образом, в своем социально-культурном и промышленно-экономическом развитии Заельцовский район со своими особенностями, как и весь город Новосибирск, прошел четыре этапа.

Первый этап — транспортно-коммуникационный, сервисный — был связан со строительством железнодорожного моста через Обь, что привело к беспрецедентно быстрому формированию транспортно-коммуникационного и торгово-посреднического узла на пересечении всех видов магистралей с Запада на Восток, с Севера на Юг и с Юга на Север. Уже в начале XX века Новониколаевск обогнал по темпам развития круп-

ные старинные сибирские города: Омск, Красноярск, Иркутск, Тобольск и даже университетский Томск. Заельцовка же на этой стадии снабжала город и отчасти регион продуктами переработки пищевого сырья.

Второй этап — военно-индустриальный — в развитии Новосибирска, а вместе с ним и Заельцовского района, был связан с развертыванием индустриализации и, особенно, с эвакуацией в город десятков предприятий в годы второй мировой войны. Причем, в Новосибирск эвакуировались, прежде всего, наукоемкие предприятия квалифицированного машиностроения, которые сформировались в мощный военно-промышленный комплекс, где они дополняли друг друга. Подчеркнем, что и сейчас мало кто знает, что, благодаря запуску в Заельцовке в фантастически короткие сроки крупнейшего завода оптического приборостроения, Красная Армия смогла выиграть поединок с бронетехникой, орудиями и самолетами врага, оснащенными цейсовской оптикой. Недаром продукция оптического завода практически ежедневно отправлялась заказчикам военно-транспортными самолетами с городского аэропорта, расположенного поблизости.

Третий этап — научно-индустриальный — был связан с созданием ряда мощных научно-производственных объединений электронной промышленности и исследовательских центров в области микроэлектроники. Здесь фактически сложился кластер электронных производств и исследований. Получила значительная развитие и медицинская наука. Именно здесь трудились светила отечественной медицины.

Становится очевидным, что Заельцовский район в конце первого десятилетия XXI века вступил в свой четвертый — инновационный этап развития. Но инновационная политика в жизнедеятельности района мегаполиса еще не все. Важно подкрепить ее социальными инновациями. В Заельцовке в этом плане получили развитие присущие развитому городскому сообществу такие институты гражданского общества, как структуры территориального общественного самоуправления — ТОСы. Они берут на себя многие вопросы, связанные с развитием прямой демократии, и ряд проблем обеспечения современного образа жизни горожан.

Управление таким сложным образованием, как Заельцовский район, требует не только чисто административных усилий, но и создания особой административно-политической культуры. В Заельцовском районе на протяжении 70 лет эта культура превратилась в сплав знаний, опыта и энергии. Она служит на благо жителям района и его гостям.

Во времена жестокой конкуренции, когда на планете распределено все: природные ресурсы, включая воду и воздух, территории, рынки сбыта,

перед странами и крупнейшими городами стоят задачи поиска новых путей развития. Создавать дополнительные возможности приходится, в основном, за счет внутренних резервов. Особенно нелегко в этих ситуациях странам и регионам, небогатым полезными ископаемыми. Особую актуальность в таких случаях приобретает развитие инновационной деятельности, которое предусматривает, прежде всего, создание и реализацию нового или усовершенствованного продукта или технологического процесса, используемого в производстве, повышение производительности труда. Заельцовский район со своими инновационными и рекреационными возможностями может играть здесь особую роль.

Современность часто называют эпохой больших городов. Однако не все большие города располагают такими возможностями формирования наукоемких кластеров — человеческим капиталом, рекреационными возможностями — городскими лесами и природными парками, как Заельцовский район. Лучшее использование ресурсов района для решения широкого спектра задач позволит Новосибирску обеспечить прорыв в будущее — к новому этапу его развития, а, следовательно, к устойчивому росту благосостояния его жителей, обретению новых культурных ценностей, улучшению экологии и здоровья населения агломерации. Город, а вместе с ним район, быстрыми темпами продвигаются по пути модернизации. Ее основой должно стать приращивание общественных, экономических и социальных институтов развития, набор которых сформирован на базе демократических ценностей, социальной рыночной экономики и эффективного регулирования.

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

Сибирская Академия управления и массовых коммуникаций (институт)

Сибирская Академия управления и массовых коммуникаций – молодой, динамично развивающийся вуз. Был образован в 2004 г. группой единомышленников, работающих в одном из старейших PR-агентств Новосибирска, Фонде «Сибирь-Форум». Учредителями Академии являются: доктор философских наук, директор Института философии и права СО РАН В.В. Целищев, доктор исторических наук, профессор А.Г. Осипов, доктор исторических наук, вице-губернатор Новосибирской области В.И. Козодой, он же президент Академии, ректор Академии, кандидат политических наук А.И. Степанов.

В попечительский Совет вуза вошли такие известные новосибирцы, как член Совета Федерации А.А. Беспаликов, председатель Совета депутатов города Новосибирска Н.Н. Болтенко, депутаты Совета депутатов А.Э. Гудовский и А.В. Андрейченко, президент гуманитарно-просветительского клуба «Зажги свечу», почетный житель Новосибирска И.И. Индинок. Также в попечительский Совет вошли известные специалисты PR-отрасли: генеральный директор Агентства «Международный пресс-клуб Чумиков PR и консалтинг», почетный президент Академии политической науки А.Н. Чумиков, депутат Законодательного Собрания Санкт-Петербурга, доктор социологических наук, профессор М.А. Шишкина.

Вуз имеет государственную аккредитацию на ведение образовательной деятельности по гуманитарным направлениям: «Реклама и связи с общественностью», «Государственное и муниципальное управление», а также лицензию на «Политологию», «Историю», «Документоведение и архивоведение», «Экономику», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Сервис», «Торговое дело», «Туризм», «Гостиничное дело».

Значительная часть педагогов имеет ученые степени докторов и кандидатов наук, базовое педагогическое образование, а также многолетний опыт преподавания в новосибирских вузах. В отличие от многих местных вузов преподаватели специальных дисциплин помимо теоретических познаний имеют большой практический опыт работы по направлениям (практическая политика, работа в органах власти, PR-деятельность и др.), по которым обучаются студенты. Преподавателями САУМК опубликованы монографии, книги, статьи по проблематике, изучаемой в Академию. Многие

педагоги САУМК являются признанными экспертами в этих областях знаний и в этом качестве постоянно приглашаются для выступлений в СМИ, сотрудничают с органами государственной власти и местного самоуправления. Сотрудники Академии постоянно участвуют в разработке и реализации бизнес-проектов в различных сферах экономики.

Сегодня на образовательном рынке Новосибирска в сфере гуманитарных технологий Академию выгодно отличает ряд факторов.

Прежде всего, это практически индивидуальный подход к каждому студенту. Небольшая численность обучающихся позволяет не только создать особый корпоративный дух заведения, но и качественно подойти к вопросам образования, а также распределения студентов на практику. В САУМК практика студентов начинается со 2 курса.

Новая материально-техническая база. В Академии проведен комплексный ремонт, аудитории оснащены новым оборудованием. Помимо оборудованных учебных аудиторий (поточных и обычных) имеется кабинет информатики (компьютерный класс с необходимым числом компьютеров), интерактивное оборудование и лингафонный класс. Работает библиотека с необходимым набором научной, учебной и учебно-методической литературы. На базе вуза открыт учебно-спортивный комплекс, функционирует летняя спортивная площадка.

В вузе осуществляется тесное сотрудничество теоретиков и практиков, ведь вуз создан коллективом PR-агентства. И сегодня студенты активно привлекаются для участия в его работе. На счету сотрудников Фонда не один десяток удачно реализованных проектов, научные труды и опыт преподавательской деятельности. Кроме того ведется активное сотрудничество с Сибирской Академией политической науки, куда вошли видные ученые не только Новосибирска, но и сибирского региона. Получая теоретические знания, студент должен понимать, где на практике он найдет им применение. И этот вопрос в САУМК решается, в том числе, за счет приглашения к чтению курсов практиков той или иной отрасли и за счет проведения мероприятий, где студенты имеют возможность общения с работающими специалистами и с людьми, добившимися успехов.

Академия — коммуникативная площадка. Сегодня в САУМК проводятся различные мероприятия, позволяющие нашим студентам не только приобрести навыки практической работы по специальности, но и пройти социализацию, занять определенное место в профессиональной среде. В Академии постоянно проводятся мастер-классы специалистов, практикующих в сфере рекламы и связей с общественностью, конференции,

семинары для помощников депутатов Совета депутатов г. Новосибирска. Академия совместно с Фондом «Сибирь-Форум» выступила одним из инициаторов создания Сибирского отделения РАСО, признанной в России профессиональной PR-ассоциации.

Другой немаловажной особенностью вуза являются комфортные условия и доступные цены за обучение. Изначально Академия создавалась уже в рыночных условиях, а отсюда и грамотно просчитанная экономика вуза, когда издержки тщательно просчитываются, нет раздутого административного аппарата, нефункционирующих площадей, за которые нужно платить. Отсюда выгодные предложения по цене на самые востребованные современные специальности и направления подготовки.

Сотрудники Академии награждены дипломами и почетными грамотами администрации Новосибирской области, других областей и городов СФО.

В 2008 году Сибирская Академия управления и массовых коммуникаций стала лауреатом Конкурса «Новосибирская марка» в номинации «За развитие новых образовательных технологий». Академия выступила одним из учредителей Международного конкурса признания профессионального мастерства в сфере PR и рекламы «Золотой Соболь».

В настоящее время в Академии на очном и заочном отделении обучается свыше 700 студентов.

Контактная информация:

630123, г. Новосибирск, ул. Лебедевского, 1,
тел. (383) 204-51-51, 204-57-11,
e-mail: saumk@mail.ru
www.saumk.ru

Содержание

От авторов 3

Глава 1. Пролог 7
1.1. На городской окраине 9

Глава 2. Годы тяжелых испытаний 1940-1945 гг. 43
2.1. Перед грозой. Создание нового района 45
2.2. Война. Мобилизация сил на разгром врага 88
2.3. Подвиг тыла. Создание военной промышленности 126
2.4. В канун победы 142
2.5. Победный 1945 149

Глава 3. Преодоление послевоенных трудностей.
Путь к новым рубежам. 1946-1954 гг. 165
3.1. Возрождение мирного уклада 167
3.2. На путях обновления 184
3.3. Форсированное развитие 198
3.4. В начале «оттепели» 217

Глава 4. На подъеме 1955-1975 гг. 233
4.1. К большим переменам 235
4.2. Курс на стабильность и поиски путей реформирования системы 305
4.3. Проблемы обновления 367

Глава 5. По пути торможения 1976-1984 гг. 375

Глава 6. Подъем и крах перестройки 401

Глава 7. Крутой перелом 421
7.1. Угол падения 423
7.2. Противоречия и трудности адаптации 465
7.3. Оживление и обвал 520

Глава 8. От кризиса к стабилизации. Обретение новой динамики 537
8.1. Горизонты обновления. От выживания к развитию 539
8.2. От кризиса к курсу на модернизацию 594

Заключение 647

Информационная справка 651

Научное издание

Виктор Иванович **Козодой**
Алексей Григорьевич **Осипов**
Анатолий Иванович **Степанов**

Годы свершений. История Заельцовского района
г. Новосибирска 1940-2010 гг.

Монография

Редактор А.Р. Беседин
Художественное оформление Н.И. Раковской
Корректор О.Н. Провоторова
Компьютерная верстка Н.И. Раковской

Подписана в печать с оригинал-макета 21.08.2012 г. Формат 60*84/16. Печать офсетная. Гарнитура тип Таймс. Бумага офсетная. Усл. печ. л. 40,92. Заказ №0821. Тираж 300.

Отпечатано в типографии ООО «Параллель».
630090, г. Новосибирск, ул. Институтская, 4/1.